

**ACTA DE LA SESSIÓ  
PLENÀRIA ORDINÀRIA DE LA DIPUTACIÓ DE BARCELONA  
DEL DIA 26 DE MAIG DE 2022**

El dia 26 de maig de 2022, a les 12 hores, es reuneix a l'auditori del Paranimf (recinte de l'Escola Industrial, carrer Comte d'Urgell núm. 187, de Barcelona), en sessió plenària ordinària de primera convocatòria, la Diputació de Barcelona, sota la presidència de la seva presidenta, senyora Núria Marín Martínez (PSC-CP) i amb l'assistència del vicepresident primer, senyor Jaume Collboni Cuadrado (PSC-CP), vicepresidenta segona, senyora Carmela Fortuny i Camarena (JUNTS), vicepresident tercer, senyor Ferran Mascarell i Canalda (JUNTS), vicepresidenta quarta, senyora Núria Parlon Gil i amb les diputades i diputats que s'esmenten a continuació, senyores i senyors: Alba Barnusell Ortuño (PSC-CP), Eva Baro i Ramos (ERC-AM), Montserrat Benedí i Altés (ERC-AM), Mireia Besora i Sans (ERC-AM), Maria Rosa Boladeras Domingo (TxT), Celestino Corbacho Chaves (Cs), Pilar Díaz Romero (PSC-CP), Rafael Duarte Molina (ECG), David Escudé Rodríguez (PSC-CP), Gemma Español i Cornet (ERC-AM), Jordi Fàbrega i Colomer (ERC-AM), Gabriel Fernández i Díaz (ERC-AM), Rosa Funtané i Vilà (ERC-AM), Antoni García i Acero (ERC-AM), Xavier García Albiol (PP), Joan Carles Garcia i Cañizares (JUNTS), Abigail Garrido i Tinta (PSC-CP), Francisco Javier Gomar Martín (PSC-CP), Pau González Val (ECG), Daniel Gracia Álvarez (PP), Rubèn Guijarro Palma (PSC-CP), Dionís Guiteras i Rubio (ERC-AM), Adrián Hernández Moyano (Cs), Valentí Junyent i Torras (JUNTS), Anna Maria Lara i Carmona (ERC-AM), Aïda Llauredò i Álvarez (ECG), Ana Maria Martínez Martínez (PSC-CP), Eva Maria Menor Cantador (PSC-CP), Josep Monràs Galindo (PSC-CP), Annabel Moreno i Nogué (ERC-AM), Lluïsa Moret Sabidó (PSC-CP), Neus Munté i Fernández (JUNTS), Josep Ramon Mut i Bosque (ERC-AM), Jesús Naharro i Rodríguez (PSC-CP), Laura Pérez i Castaño (ECG), Pere Pons i Vendrell (JUNTS), Martí Pujol i Casals (ERC-AM), Carlos Ruiz Novella (PSC-CP), Maria Sayavera i Seuba (ERC-AM), Olga Serra i Luque (ERC-AM), Javier Silva Pérez (PSC-CP), Francesc Teixidó i Pont (ERC-AM), Lluís Tejedor Fabregat (Cs), Salvador Tovar Funes (Cs) i Marc Verdaguer i Montanyà.

Actua com a secretària, la secretària general de la corporació, senyora Petra Mahillo García.

Hi assisteixen, també, el tresorer, senyor Aurelio Corella Colás i el director de serveis de secretaria-adjunt a la Secretaria General, senyor José Luis Martínez-Alonso Camps.

Excusen la seva absència el diputat senyor Marc Serra i Solé (ECG) i l'interventor general, senyor Josep Abella Albiñana.

De conformitat amb el Decret de la Presidència de data 22 de setembre de 2021, inscrit en el Llibre de Decrets amb el número 10159/2021, sobre fixació de nous

---

recintes per a la realització de les sessions dels òrgans col·legiats, (modificat parcialment pel Decret de data 8 de novembre de 2021, inscrit en el Llibre de Decrets amb el número 12382/2021), aquesta sessió es realitza a l'auditori del Paraninf de la Diputació de Barcelona, per raons sanitàries, de prevenció de la salut i de seguretat i garantia de distàncies interpersonals de les persones que hi assisteixen, i de conformitat amb les mesures establertes per les autoritats sanitàries competents per fer front al brot epidèmic de la pandèmia de la COVID-19.

HASH del video: "ieRtPkzLfrjQfr7+PA+/jJDrBqvs7/JvmXI82I/SEAo=".  
[https://plens.diba.cat/sesiones/SP\\_CAT\\_BARP0800000B0.PLENOS.2022052601?ts=177](https://plens.diba.cat/sesiones/SP_CAT_BARP0800000B0.PLENOS.2022052601?ts=177)

**Presa de possessió del càrrec de diputat provincial de l'Il·lm. Sr. Marc Verdaguer i Montanyà, del grup Junts per Catalunya, per la Junta Electoral de Zona de Vic, en substitució de l'Il·lm. Sr. Josep Arimany i Manso**

HASH del video: "ieRtPkzLfrjQfr7+PA+/jJDrBqvs7/JvmXI82I/SEAo=".  
[https://plens.diba.cat/sesiones/SP\\_CAT\\_BARP0800000B0.PLENOS.2022052601?ts=209](https://plens.diba.cat/sesiones/SP_CAT_BARP0800000B0.PLENOS.2022052601?ts=209)

Comprovada l'existència de quòrum, la **presidenta, senyora Marín (PSC-CP)**, manifesta que abans d'entrar en l'ordre de dia del Ple ordinari, es procedirà a la presa de possessió del diputat Il·lm. Sr. Marc Verdaguer i Montanyà, candidat electe del grup Junts per Catalunya, per la Junta Electoral de Zona de Vic, segons la credencial emesa per la Junta Electoral Central, i després d'haver donat compliment als requisits legalment i reglamentàriament establerts.

**La secretària general, senyora Mahillo**, manifesta que la credencial és correcta i el diputat ha complert amb els requisits legals i reglamentaris per prendre possessió del càrrec.

Tot seguit prendrà possessió del càrrec de diputat provincial, prèvia promesa o jurament llegit per la presidenta, segons la fórmula reglamentària establerta en el Reial Decret 707/1979, de 5 d'abril.

I la **presidenta, senyora Marín (PSC-CP)**, diu: Senyor Verdaguer: "Jureu o prometeu, per la vostra consciència i honor, complir amb fidelitat les obligacions del càrrec de diputat de la Diputació de Barcelona, amb lleialtat al rei i guardar i fer guardar la Constitució com a norma fonamental de l'Estat, així com l'Estatut d'Autonomia de Catalunya?".

El senyor Verdaguer (**JUNTS**) contesta: Ho prometo, per imperatiu legal.

La presidenta, senyora Marín, dona la benvinguda a la corporació al nou diputat i li desitja sort i encerts en aquesta etapa. A partir d'aquest moment el senyor Verdaguer forma part del Ple i pot votar tots els punts que conformen l'Ordre del Dia de la sessió.

---

A continuació la presidenta indica que es procedirà a donar lectura a la Declaració Institucional de la Diputació de Barcelona **condemnant les agressions i el segrest d'electes locals d'Ucraïna i sol·licitant la seva llibertat immediata.**

HASH del video: "ieRtPkzLfrjQfr7+PA+/jJDrBqvs7/JvmXI82l/SEAO=".  
[https://plens.diba.cat/sesiones/SP\\_CAT\\_BARP0800000B0.PLENOS.2022052601?ts=350](https://plens.diba.cat/sesiones/SP_CAT_BARP0800000B0.PLENOS.2022052601?ts=350)

El **vicepresident tercer, senyor Mascarell (JUNTS)**, dona lectura a la Declaració Institucional i diu:

“Dotze setmanes després de l'inici de l'agressió bèl·lica a la República d'Ucraïna, els i les representants electes de governs locals ucraïnesos han estat objecte d'atacs i segrests per part de les forces militars de la Federació Russa, representant un atac a les institucions democràtiques d'Ucraïna. Davant d'aquesta situació, els membres del Ple de la Diputació de Barcelona:

- Ens solidaritzem amb tots i totes les representants electes locals elegits democràticament que han estat sotmesos a atacs directes i personals, patint les condicions més severes en el transcurs de les darreres setmanes, mentre vetllaven per garantir, juntament amb els equips municipals, la gestió del seu ajuntament junt amb la provisió de serveis bàsics a la seva ciutadania.
  - Condemnem tot tipus d'agressió perpetrada per les forces armades de la Federació Russa contra els i les electes locals d'Ucraïna, els treballadors públics i tota la societat civil i demanem la posada en llibertat immediata dels que es troben en captiveri.
  - Actualment pateixen captiveri 6 alcaldes i 7 altres funcionaris dels governs locals (2 tinents d'alcalde, 1 cap de l'oficina del consell municipal, 3 starostas (és un tipus d'administrador), 1 regidor local). També dir que des del començament de la guerra, han estat segrestats més de 30 alcaldes i altres 23 funcionaris de governs locals (4 tinents d'alcalde, 2 caps d'oficina del consell municipal, 10 starostas, 5 regidors locals i dos funcionaris).
  - Ens sumem a la campanya #FreeOurPeople impulsada per l'Associació de Ciutats Ucraïneses per exigir la llibertat dels i les alcaldes, regidors i treballadors municipals ucraïnesos que han estat segrestats. I fer extensiva a tota la comunitat de governs locals per tal que tothom s'adhereixi en aquesta campanya, fent arribar també aquesta iniciativa a les xarxes de governs locals internacionals.
  - Demanem una intervenció immediata al més alt nivell intergovernamental i de la Unió Europea per a l'alliberament de les persones que es troben injustament segrestades i la continuïtat dels esforços per desescalar la violència i protegir la població civil.
-

- Manifestem que el segrest i la violència contra els i les electes i els treballadors dels governs locals ucraïnesos suposen un atac a la nostra democràcia i els nostres valors fonamentals. Per tant, reivindiquem el paper del municipalisme internacional i la voluntat de teixir i reforçar ponts entre la gran família mundial de governs locals, per tal de mostrar-nos units en la solidaritat amb els nostres homòlegs ucraïnesos.”

La **presidenta, senyora Marín (PSC-CP)**, diu que es tradicional que durant el mes de maig i juny celebrant els dies internacionals contra la LGTBIfòbia (17 de maig) i també al mes de juny el Dia de l'Orgull, es facin declaracions institucionals sobre aquests temes. Informa que s'està treballant, pels grups, en una altra declaració institucional que es portarà al proper Ple de juny, però no volia deixar de comentar-lo recordant que aquest mes maig, el dia 17, va ser, com ha dit, el Dia Internacional contra la LGTBIfòbia.

HASH del video: "ieRtPkzLfrjQfr7+PA+/jJDrBqvs7/JvmXI82l/SEao=".  
[https://plens.diba.cat/sesiones/SP\\_CAT\\_BARP0800000B0.PLENOS.2022052601?ts=532](https://plens.diba.cat/sesiones/SP_CAT_BARP0800000B0.PLENOS.2022052601?ts=532)

Tot seguit s'entra a l'examen i al debat dels assumptes relacionats a l'Ordre del Dia que es transcriu a continuació:

## **1. PART RESOLUTIVA DE LA SESSIÓ**

- 1.1. Aprovació de l'acta de la sessió ordinària de data 28 d'abril de 2022.

### **ÀREA DE PRESIDÈNCIA**

#### **Secretaria General**

- 1.2. Dictamen pel qual es proposa aprovar i publicar la Memòria de la gestió corporativa de la Diputació de Barcelona, corresponent a l'any 2021 (Exp. núm. 2022/11374).

#### **Direcció de Serveis de Cooperació Local**

- 1.3. Dictamen pel qual es proposa modificar el Programa general d'inversions de la Diputació de Barcelona per ajustar el termini màxim de sol·licituds de la Línia de suport 1 "Projectes sostenibles" (Exp. núm. 2020/0009863).

#### **Servei de Planificació i Avaluació**

- 1.4. Dictamen pel qual es proposa donar-se per assabentat de l'aprovació de l'actualització del Pla d'actuació de mandat 2020-2023 de la Diputació de Barcelona per a l'any 2022, aprovat per la Junta de Govern en sessió de 28 d'abril de 2022 (Exp. núm. 2020/0011825).
-

## **ÀREA DE RECURSOS HUMANS, HISENDA I SERVEIS INTERNS**

### **Direcció de Serveis de Recursos Humans**

- 1.5. Dictamen pel qual es proposa aprovar la modificació de la Relació de Llocs de Treball i la modificació inicial de la Plantilla de la Diputació de Barcelona, i sotmetre l'expedient relatiu a la modificació de la Plantilla al tràmit d'exposició al públic (Exp. núm. 2022/0011685).
- 1.6. Dictamen pel qual es proposa donar-se per assabentat del Decret de la Presidència núm. 5175/22, de 9 de maig, de modificació parcial del Decret de la Presidència núm. 8925/19, de 23 de juliol, modificat parcialment per diversos Decrets, en el sentit d'acordar que es deixi sense efecte la dedicació parcial de l'Il·lm. Sr. Josep Arimany Manso, en haver renunciat al càrrec de diputat amb efectes de 28 d'abril de 2022 (Exp. 2022/0010675).

### **Servei de Programació**

- 1.7. Dictamen pel qual es proposa aprovar inicialment la modificació de crèdit 10/2022 del pressupost de la Diputació de Barcelona i actualitzar el Pla Estratègic de Subvencions de 2022 i el Pla d'Inversions de 2022 (Exp. núm. 2022/0011576).
- 1.8. Dictamen pel qual es proposa aprovar inicialment la modificació de crèdit 4/2022 del pressupost de l'Institut del Teatre (Exp. núm. 2022/0/00011578).

### **Subdirecció d'Edificació**

- 1.9. Dictamen pel qual es proposa aprovar el Pla d'Energia i Clima de la Diputació de Barcelona (Exp. núm. 2022/0012429).

### **Intervenció General**

- 1.10. Dictamen pel qual es proposa donar-se per assabentat de l'estat d'execució del primer trimestre del pressupost de la corporació i de les entitats que formen part del seu sector públic (Exp. núm. 2022/0011245).

### **Organisme de Gestió Tributària**

- 1.11. Dictamen pel qual es proposa acceptar l'ampliació de la delegació acordada pel Consell Metropolità de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, a favor de la Diputació de Barcelona, de les funcions de recaptació executiva de tributs i de determinats ingressos de dret públic i, alhora, la confirmació i clarificació de l'abast d'anteriors acords de delegació (Exp. núm. ORGT/2022/11557).
-

- 1.12. Dictamen pel qual es proposa acceptar l'ampliació, modificació, clarificació i revocació de la delegació acordada pel Ple de l'Ajuntament de Calaf, a favor de la Diputació de Barcelona, de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació de tributs i determinats ingressos de dret públic municipals i, alhora, l'especificació de l'abast d'anteriors acords de delegació (Exp. núm. ORGT/2022/11655).
- 1.13. Dictamen pel qual es proposa acceptar l'ampliació i clarificació de la delegació acordada pel Ple de l'Ajuntament de Granera, a favor de la Diputació de Barcelona, de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació de tributs i determinats ingressos de dret públic municipals i, alhora, la confirmació i clarificació de l'abast d'anteriors acords de delegació (Exp. núm. ORGT/2022/11143).
- 1.14. Dictamen pel qual es proposa aprovar l'acord complementari sobre determinats aspectes operatius de la delegació de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels ingressos de dret públic de l'Ajuntament de Mataró a favor de la Diputació de Barcelona (Exp. núm. ORGT/2022/11499).

## **2. PART REFERENT AL SEGUIMENT I CONTROL DE LA GESTIÓ CORPORATIVA. (Article 46.2 e) de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, de Bases de Règim Local).**

- 2.1. Moció que presenta el grup polític **Ciutadans - Partido de la Ciudadanía**, per al recolzament i promoció de la pràctica esportiva de la petanca. Incorpora les esmenes proposades pel grup PSC-CP i acceptades pel grup proponent.
- 2.2. Moció que presenta el grup polític **Esquerra Republicana de Catalunya - Acord Municipal**, per crear mesures de suport als municipis que ajudin a fomentar actuacions per millorar els serveis funeraris i comportin una disminució dels elevats preus que actualment tenen aquests serveis.
- 2.3. Donar compte de les resolucions dictades per la Presidència de la Corporació i per les presidències delegades de les diferents Àrees, així com dels acords adoptats per la Junta de Govern (sessions 21 i 28 d'abril de 2022).
- 2.4. Precs
- 2.5. Preguntes

## **1.- PART RESOLUTIVA DE LA SESSIÓ**

**1.1.- Aprovació de l'acta de la sessió ordinària celebrada en data 28 d'abril de 2022.** La senyora presidenta, i en relació amb l'acta de la sessió ordinària de 28 d'abril de 2022, pregunta als diputats i diputades assistents si existeix alguna objecció o esmena i, no assenyalant-se'n cap, s'aprova dita acta per unanimitat.

---

## ÀREA DE PRESIDÈNCIA

### Secretaria General

#### **1.2.- Dictamen de data 12 de maig de 2022, pel qual es proposa aprovar i publicar la Memòria de la gestió corporativa de la Diputació de Barcelona, corresponent a l'any 2021 (Exp. núm. 2022/11374).**

“L'article 149 del Reglament d'Organització, Funcionament i Règim Jurídic de les Entitats Locals, aprovat pel RD 2568/1986, de 28 de novembre, estableix que els secretaris dels ajuntaments de municipis de població superior a 8.000 habitants i els de les diputacions provincials redactaran una Memòria dins del primer semestre de cada any, en la qual donaran compte de la gestió corporativa, incloent referències al desenvolupament dels serveis, estadístiques de treballs, iniciatives, projectes de tràmit, estats de situació econòmica i modificacions introduïdes a l'inventari general del patrimoni.

En el mes de desembre de 2021, la secretària general va trametre a les diferents unitats organitzatives de la Diputació de Barcelona, així com als organismes autònoms i la Xarxa Audiovisual Local, SL (XAL,SL), les indicacions per a la redacció de la Memòria de la gestió corporativa corresponent a l'exercici de 2021.

Per segon any, aquestes indicacions es van trametre també als set grups polítics de la corporació, amb la finalitat d'incorporar les seves activitats a la Memòria, per tal que, a l'igual que es fa al web corporatiu, es visibilitzi i es posi en valor la tasca que realitzen.

Com a resposta a la petició de la secretària general, les diferents Àrees, Gerències, Serveis i Oficines que conformen l'estructura organitzativa de la Diputació de Barcelona, així com els grups polítics i els responsables dels organismes autònoms i de XAL. SL, van trametre les seves propostes, les quals, per part de la Secretaria General, han estat objecte d'adequació per garantir criteris d'uniformitat gràfica i homogeneïtzar l'estil en la redacció del document final, respectant els continguts proposats per les unitats gestores i, en el cas dels grups polítics, respectant, també, l'idioma en què els textos han estat lliurats.

Per tot l'exposat i a la vista de la normativa aplicable, la sotasignada, secretària general de la Diputació de Barcelona, proposa a la Presidència que elevi al Ple de la corporació, previ informe de la Comissió Informativa de Presidència, Serveis Interns i Innovació, l'adopció dels següents

### **A C O R D S**

**Primer.** APROVAR la Memòria de la gestió corporativa de la Diputació de Barcelona, corresponent a l'any 2021, de conformitat amb el que estableix l'article 149 del Reglament d'Organització, Funcionament i Règim Jurídic de les Entitats Locals.

---

**Segon.** DISPOSAR l'edició de la Memòria i la seva inserció a la Intradiba, a la pàgina web i a la seu electrònica corporatives.”

S'incorpora a la sessió el diputat senyor Garcia Albiol (PP).

La presidenta, senyora Marin (PSC-CP), obre un torn de debat d'aquest punt, en què intervé el portaveu del grup Ciutadans - Partido de la Ciudadanía, senyor Tovar. La intervenció es troba recollida en la gravació de la sessió plenària disponible a

HASH del video: "ieRtPkzLfrjQfr7+PA+/jJDrBqvs7/JvmXI82I/SEAO=".  
[https://plens.diba.cat/sesiones/SP\\_CAT\\_BARP0800000B0.PLENOS.2022052601?ts=616](https://plens.diba.cat/sesiones/SP_CAT_BARP0800000B0.PLENOS.2022052601?ts=616)

Finalitzada la intervenció, per part de la presidenta s'indica que es procedeix a la votació d'aquest punt.

I el Ple n'acorda l'aprovació, per unanimitat dels diputats i les diputades presents a la sessió, dels grups polítics següents: Partit dels Socialistes de Catalunya - Candidatura de Progrés (16), Esquerra Republicana de Catalunya - Acord Municipal (16), Junts per Catalunya (7), En Comú Guanyem (4), Ciutadans - Partido de la Ciudadanía (4), Partit Popular (2) i Tot per Terrassa (1).

## **Direcció de Serveis de Cooperació Local**

**1.3.- Dictamen de data 12 de maig de 2022, pel qual es proposa modificar el Programa general d'inversions de la Diputació de Barcelona per ajustar el termini màxim de sol·licituds de la Línia de suport 1 "Projectes sostenibles" (Exp. núm. 2020/0009863).**

### **"Fets**

1. El Programa general d'inversions (PGI) de la Diputació de Barcelona és un programa de suport econòmic orientat a promoure la nova inversió i el manteniment sostenibles, i basat en una dotació garantida determinada per una fórmula de repartiment, que vetllarà per l'equilibri territorial, objectiva, equitativa, pública i transparent, coneguda pels ens locals prèviament a la sol·licitud.
  2. El PGI consta de dues línies de suport:
    - a. Línia de suport 1 "Projectes sostenibles", en el marc de la qual es financen projectes que compleixin els requisits per a ser considerats inversió sostenible.
    - b. Línia de suport 2 "Fons incondicionat d'inversió", en el marc de la qual es financen despeses d'inversió generalista dels ens destinataris.
  3. El PGI constitueix un dels instruments vertebradors del Pla de concertació Xarxa de Governos Locals 2020-2023, d'ençà la seva aprovació pel Ple de la Diputació de
-

Barcelona, en sessió de 30 de juliol de 2020 (AP núm. 95/20), i posterior modificació pel mateix òrgan, en sessions de 17 de desembre de 2020 (AP núm. 158/20) i de 23 de desembre de 2021 (AP núm. 227/21).

4. En el referit AP núm. 158/20 es va aprovar fer efectiva la previsió de l'article 11.5 del règim regulador del Programa, relativa a què la Diputació de Barcelona es reservava la facultat d'obrir un tercer i extraordinari període de sol·licitud fins al 30 de juny de 2022 per als projectes de la Línia de suport 1 "Projectes sostenibles" si, arribat el moment, les circumstàncies ho aconsellaven, i, en conseqüència, es va establir un tercer període de sol·licitud extraordinari des de l'1 de gener de 2022 fins al 30 de juny de 2022.
  5. Un cop transcorreguts els dos primer períodes de sol·licitud, i a punt de concloure el tercer i últim període el 30 de juny de 2022, es constata que a data 29 d'abril de 2022, de 325 ens que són destinataris de la Línia de suport 1 "Projectes sostenibles", només 235 han presentat alguna sol·licitud d'ajut; sol·licituds que totes elles ascendeixen a 115.484.467,23 euros dels 208.000.000,00 euros amb què està dotada la línia, és a dir, un 55 per cent del total. Aquestes dades són indicatives de les dificultats del context actual i la seva incidència en el volum i ritme de presentació de sol·licituds.
  6. Les circumstàncies socials i econòmiques excepcionals que ha produït la pandèmia de la COVID-19 han tingut una afectació directa en la planificació i l'execució dels contractes d'obra del sector públic. Després del descens experimentat el 2020, els preus de les matèries primeres han pujat amb força el 2021 i el 2022 en el context de la recuperació econòmica. L'alça extraordinària del cost de determinades matèries primeres que resulten necessàries per a l'execució de les obres ha repercutit de manera intensa als contractes d'obres. Tot això ha tingut com a conseqüència que l'execució d'un nombre significatiu de contractes s'hagi dificultat notablement, ja que els contractistes han vist com s'alterava fortament l'economia d'aquests contractes per causa d'un increment extraordinari de certs costos, increment que era imprevisible en el moment de la licitació, i, en última instància, hagi patit un fort endarreriment. En aquest context, cal situar l'aprovació del Reial decret- llei 3/22, de data 1 de març de 2022, mitjançant el qual, entre d'altres assumptes, s'hi inclou la revisió de preus dels contractes públics d'obres per tal d'actualitzar-los a la situació actual.
  7. En base a l'anterior, resulta plausible que els ens locals amb sol·licituds pendents de presentar restin a l'espera de finalitzar les revisions de preus que contempla l'esmentat Reial decret- llei 3/22 i poder ajustar els imports de sol·licitud i les estructures de finançament dels projectes; raó per la qual s'estima oportú modificar el termini de finalització del tercer període de sol·licitud fins al 30 de novembre de 2022 i possibilitar, d'aquesta manera, que els ens disposin de temps suficient per adaptar les seves peticions al context vigent.
-

8. En conclusió, i d'acord amb les circumstàncies i motivacions descrites en els apartats anteriors, es proposa modificar el tercer termini de presentació de sol·licituds que finalitza inicialment el 30 de juny de 2022 pel 30 de novembre de 2022. Aquesta modificació en cap cas perjudica drets de tercers sinó que permet que projectes i actuacions endarrerides per les circumstàncies exposades es puguin executar amb les mínimes afectacions, garantint així l'efectivitat dels compromisos assumits per la Diputació de Barcelona en el marc de la Línia 1 del Programa general d'Inversions i la satisfacció de l'interès públic causa d'aquests compromisos.

### **Fonaments de dret**

L'adopció del present acord correspon aprovar-lo al Ple de la Diputació de Barcelona, en tant que òrgan que va aprovar l'acte inicial que es proposa modificar.

En virtut de tot això, previ l'informe de la Comissió Informativa i de Seguiment de Presidència, Serveis Interns i Innovació, es proposa l'adopció dels següents

### **ACORDS**

**Primer.** MODIFICAR el règim regulador del Programa general d'inversions, que es conté en l'annex 1 que forma part del dictamen del Ple de la Diputació de Barcelona de data 30 de juliol de 2020, (AP núm. 95/20), i modificat posteriorment pel mateix òrgan, en sessions de 17 de desembre de 2020 (AP núm. 158/20) i de 23 de desembre de 2021 (AP núm. 227/21), en el sentit següent:

*On diu:*

"Article 11. Sol·licitud

1. [...].
  2. [...].
  3. [...].
  4. [...].
  5. La Diputació de Barcelona es reserva la facultat d'obrir un tercer i extraordinari període de sol·licitud fins al 30 de juny de 2022 si, arribat el moment, les circumstàncies ho aconsellen.
  6. [...]."
-

*Ha de dir:*

“Article 11. Sol·licitud

1. [...].

2. [...].

3. [...].

4. [...].

5. La Diputació de Barcelona es reserva la facultat d'obrir un tercer i extraordinari període de sol·licitud fins al **30 de novembre de 2022** si, arribat el moment, les circumstàncies ho aconsellen.

6. [...].”

**Segon.** FER EXTENSIVA la modificació aprovada en l'acord anterior a l'acord del Ple de la Diputació de Barcelona núm. 158/20, de 17 de desembre de 2020, en el sentit següent:

*On diu:*

“Tercer. FER EFECTIVA la previsió de l'article 11.5 del règim regulador del Programa general d'inversions i, en conseqüència, ESTABLIR un tercer període de sol·licitud extraordinari des de l'1 de gener de 2022 fins al 30 de juny de 2022.”

*Ha de dir:*

“Tercer. FER EFECTIVA la previsió de l'article 11.5 del règim regulador del Programa general d'inversions i, en conseqüència, ESTABLIR un tercer període de sol·licitud extraordinari des de l'1 de gener de 2022 fins al **30 de novembre de 2022**.”

**Tercer.** APROVAR el text refós del règim regulador del Programa general d'inversions, que es conté en l'annex 1 que forma part present del dictamen.

**Quart.** ACTUALITZAR la seu electrònica corporativa, apartat corresponent a Tràmits de la Xarxa de Governos Locals.

**Cinquè.** DETERMINAR que correspon a la Direcció de Serveis de Cooperació Local la responsabilitat sobre la integritat, veracitat i actualització dels continguts incorporats a la Seu Electrònica corporativa relatius al present acte.

---

**Sisè.** DECLARAR que el present acte entra en vigor des de la seva publicació en el *Butlletí Oficial de la Província de Barcelona*.

**Setè.** PUBLICAR en el *Butlletí Oficial de la Província de Barcelona* l'anunci d'aprovació del present acte."

### **ANNEX 1 al dictamen de modificació del Programa general d'inversions de la Diputació de Barcelona**

#### **Text refós del règim regulador del Programa general d'inversions de la Diputació de Barcelona**

##### **Article 1. Objecte i objectius**

1. L'objecte del present règim és regular i fixar els criteris i el procediment de sol·licitud i gestió dels recursos que s'atorguin en el marc del Programa general d'inversions de la Diputació de Barcelona (en endavant, PGI).
  2. El PGI constitueix un dels instruments vertebradors del Pla de concertació Xarxa de Governos Locals 2020-2023, tal com s'expressa en els articles 9 i 10 del Protocol general de l'esmentat Pla, i és un programa de suport econòmic orientat a promoure la nova inversió i el manteniment sostenibles, i basat en una dotació garantida determinada per una fórmula de repartiment, que vetllarà per l'equilibri territorial, objectiva, equitativa, pública i transparent, coneguda pels ens locals prèviament a la sol·licitud.
  3. Els objectius específics del PGI són els següents:
    - a) Promoure la sostenibilitat econòmica, social i mediambiental de les infraestructures i dels béns i equipaments públics que estiguin associats al funcionament dels serveis municipals i a l'exercici de les competències locals.
    - b) Promoure la modernització tecnològica i l'eficiència en la utilització dels recursos de les estructures administratives i de gestió dels governs locals.
    - c) Promoure un espai públic inclusiu i que contribueixi a la qualitat de vida i a la salut de les persones, i a una mobilitat segura i sostenible.
    - d) Promoure l'acció climàtica per a un ús sostenible dels recursos hídrics o energètics, estimular el reciclatge i la reducció de la contaminació i dels residus, la prevenció d'incendis, la protecció i la promoció dels entorns naturals i la biodiversitat.
  4. El PGI es pot dotar de programes sectorials d'inversions que el complementin amb relació a àmbits inversors que la Diputació de Barcelona consideri necessari reforçar amb caràcter addicional. Aquests programes sectorials estaran alineats amb els objectius específics del Programa general, si bé també disposaran d'uns objectius propis que articulin la seva raó de ser.
-

## Article 2. Destinataris

1. Els destinataris del PGI són els ajuntaments, les entitats municipals descentralitzades i els consells comarcals de la província de Barcelona.
2. L'Ajuntament de Barcelona no ostenta la condició d'ens destinatari, atès que, d'acord amb el règim legal especial del municipi de Barcelona, la cooperació amb el seu Ajuntament s'ha d'articular a través d'instruments específics de caràcter bilateral emmarcats dintre del Pla de concertació Xarxa de Governos Locals 2020-2023.

## Article 3. Quantia total i consignació pressupostària

1. La quantia total del PGI és de 260.000.000,00 euros.
2. La quantia total màxima es distribueix estimativament amb càrrec a les aplicacions del pressupost i anualitats que es detallen en aquest punt, i podrà reajustar-se entre aplicacions pressupostàries i/o entre anualitats en funció de les sol·licituds que es presentin, els centres que correspongui assignar i les seves periodificacions. *[Distribució final associada al Programa general d'inversions, d'acord amb els reajustaments pressupostaris entre les anualitats 2021, 2022 i 2023 del Programa aprovats]*

Centre gestor	Aplicació pressupostària	Import dispostat 2021	Import 2022	Import 2023	Import 2024	Import total
Direcció de Serveis de Cooperació Local	G/13200/94210/76240	52.000.000,00	0,00	0,00	0,00	52.000.000,00
GS Cultura	G/40100/94210/76240	683.553,69	3.800.000,00	3.900.000,00	1.950.000,00	10.333.553,69
GS Biblioteques	G/40200/94210/76240	1.897.119,14	3.840.000,00	2.340.000,00	1.170.000,00	9.247.119,14
GS Infraestructures Viàries i Mobilitat	G/50100/94210/76240	873.595,85	7.300.000,00	7.800.000,00	3.900.000,00	19.873.595,85
GS Equipaments, Infraestructures Urbanes i Patrimoni Arquitectònic	G/50200/94210/76240	19.413.003,28	62.370.000,00	22.095.000,00	16.769.783,27	120.647.786,55
GS d'Habitatge, Urbanisme i Activitats	G/50300/94210/76240	472.819,95	1.580.000,00	780.000,00	390.000,00	3.222.819,95
DS Tecnologies i Sist. Corporatius	G/70100/94210/76240	245.297,42	1.560.000,00	1.560.000,00	780.000,00	4.145.297,42
GS d'Educació	G/80100/94210/76240	523.604,07	1.500.000,00	250.000,00	0,00	2.273.604,07
GS Esports	G/80200/94210/76240	3.105.108,05	13.480.000,00	7.480.000,00	4.240.000,00	28.305.108,05
GS Medi Ambient	G/90100/94210/76240	2.651.115,28	2.620.000,00	3.120.000,00	1.560.000,00	9.951.115,28
<b>TOTALS LÍNIA 1 i 2 PGI:</b>		<b>81.865.216,73</b>	<b>98.050.000,00</b>	<b>49.325.000,00</b>	<b>30.759.783,27</b>	<b>260.000.000,00</b>

#### **Article 4. Línies de suport i despesa elegible**

1. El Programa consta de les línies de suport que s'indiquen en aquest article:
  - a. Línia de suport 1 "Projectes sostenibles", en el marc de la qual es financen fins a tres projectes que compleixin els requisits per a ser considerats inversió sostenible en els termes del present règim, prèviament seleccionats i sol·licitats pels ens destinataris. El centre gestor de la Diputació de Barcelona serà qui correspongui en raó de l'objecte de cada sol·licitud.
  - b. Línia de suport 2 "Fons incondicionat d'inversió", en el marc de la qual es financen despeses d'inversió generalista dels ens destinataris. El centre gestor de la Diputació de Barcelona és la Direcció de Serveis de Cooperació Local.
2. En ambdues línies, la despesa dels ens destinataris ha de ser a càrrec dels capítols 6 i 7 del pressupost de despeses dels ens locals, en els termes establerts en l'Ordre EHA/3565/2008, de 3 de desembre, per la que s'aprova l'estructura de pressupostos de les entitats locals (en endavant, Ordre EHA/3565/2008), i pot destinar-se a:
  - a. Manteniment i reposició d'inversions, que inclou les actuacions que siguin conseqüència de la rehabilitació o reposició d'infraestructures i béns destinats a l'ús general, incloses les operacions que suposin un increment de capacitat, rendiment, eficiència o ampliació de la vida útil del bé.
  - b. Nova inversió, que inclou les actuacions en matèria de noves inversions en infraestructures i béns destinats a l'ús general que incrementin el stock de capital de l'ens, així com noves inversions associades al funcionament operatiu dels serveis.
3. La quantia del PGI es reparteix entre les línies de suport 1 i 2 en un percentatge del 80 i del 20 per cent, respectivament.

#### **Article 5. naturalesa dels ajuts i procediment de concessió**

1. Els ajuts objecte de la Línia de suport 1 "Projectes sostenibles" tenen la naturalesa d'ajut econòmic i es concedeixen pel procediment de concessió directa amb concurrència.
  2. Els ajuts objecte de la Línia de suport 2 "Fons incondicionat d'inversió" d'aquest programa tenen la naturalesa de fons de prestació i es concedeixen pel procediment de concessió directa.
  3. Els ajuts que es concedeixin són compatibles amb altres finançaments i ingressos provinents tant de la Diputació de Barcelona com d'altres administracions o ens
-

privats per a la mateixa finalitat, sempre i quan s'especifiqui correctament l'import total de cada aportació i la part de despesa que s'imputa a cadascú, i que, en el seu conjunt, no s'ultrapassi el cost de l'activitat subvencionada.

#### **Article 6. Criteris i variables de distribució de recursos.**

1. La quantia total a repartir entre municipis, consells comarcals i entitats municipals descentralitzades de la demarcació de Barcelona són 260.000.000 euros, dels quals 251.171.800 corresponen a municipis, 8.128.200 a consells comarcals i 700.000 a EMD.
  2. Els criteris de repartiment escollits i les variables emprades estan vinculades als objectius i valors del conjunt del marc estratègic alhora que busquen garantir la sostenibilitat econòmica, social i territorial de les inversions del PGI.
  3. Per poder caracteritzar adequadament els ens locals s'han escollit un conjunt de variables per la distribució que es detallen a continuació. En tot cas, totes elles es caracteritzen per la seva disponibilitat pública, la fiabilitat i per ser pertinents des d'una perspectiva temporal (actualització) i territorial (completitud).
  4. Alhora, aquestes variables de repartiment també actuen com indicadors de context dels ens atesos, en tant que reflecteixen característiques dels ens i de llur població com la necessitat d'equipaments i infraestructures, el cost de la prestació o la variabilitat del nombre d'usuaris.
  5. **Municipis.** Es distribueixen entre els 310 municipis de la província (tots tret de la capital) 251.171.800 milions d'euros. D'aquests, 871.800 euros s'assignen als municipis pertanyents a la comarca del Barcelonès per compensar-los per l'extinció del consell comarcal (en correspondència amb la seva població padronal a 1 de gener de 2019). Els 250.300.000 euros restants es reparteixen segons els següents vuit criteris:
    - a. Tots els municipis, amb independència de les seves característiques, reben una assignació mínima i garantida de 100.000 euros que permet assegurar-los un import suficient per fer front al cost de les inversions. Per aquest concepte, doncs, es reparteixen 31.000.000 euros (12% dels 250,3 a repartir).
    - b. Població. S'assignen 129.192.000 euros (52% de la dotació) en proporció directa amb les dades obtingudes del padró continu de població de l'Institut Nacional d'Estadística referides a 1 de gener de 2019 d'acord amb l'establert en el RD 743/2019 de 20 de desembre. Els municipis (4) dels quals depèn una entitat municipal descentralitzada tenen minorada la seva població per detreure els habitants de l'entitat autònoma ja que aquesta rep una assignació a banda.
-

Es fixa un topall màxim de 5.900.000 euros per evitar una concentració excessiva de recursos en pocs municipis. Aquesta limitació afecta a quatre municipis.

- c. Població estacional. S'assignen 12.515.000 euros (5%). En proporció directa amb la següent variable (Idescat, 2018): persones amb algun tipus de relació o vinculació amb el municipi perquè hi treballen, hi resideixen temporalment, hi estudien o hi passen algun període de temps. Població no resident present en el municipi en equivalència a temps complet anual.

Per a aquells municipis pels quals no s'aporta informació s'ha recorregut al nombre de places turístiques del municipi (padró municipal, 2018), assumint-ne una ocupació en còmput anual i diari del 50%. Als municipis que no informen de places turístiques se'ls imputa la proporció del que menys en té de la província, un 1% de la població.

Es fixa un topall màxim de 100.000 euros per evitar la concentració excessiva de recursos en determinats municipis. Aquesta limitació afecta a 92 municipis.

- d. Població corregida per IRPF. 17.521.000 euros (7%). Amb les dades de base imposable general per declarant dels municipis de la província de 2017, segons l'Idescat. Es multiplica la població (padronal, inclou EMD) per l'índex invers sobre la mitjana provincial.
- e. Nombre de persones en situació de desocupació. 17.521.000 euros (7%). Dades d'Hermes, Diputació de Barcelona, en base al Departament d'Empresa i Ocupació. Mitjana del període comprès entre els mesos d'agost de 2019 i gener de 2020. Aplicació directament proporcional.
- f. Ingressos propis del municipi corregits per esforç fiscal. 12.515.000 euros (5%). Font: Ministerio de Hacienda (Secretaría General de Financiación Autonómica y Local), dades de liquidació pressupostària dels ens locals 2017. S'usen les dades dels capítols 1, 2 i 3 del pressupost liquidat d'ingressos entre població. Als municipis que no han proporcionat dades, se'ls imputa el resultat més baix del seu tram de població. Aplicació inversament proporcional.

Les dades inverses resultants es corregeixen per un índex sintètic d'esforç fiscal municipal basat en els cinc principals tributs locals (Ministerio de Hacienda. Secretaría General de Financiación Autonómica y Local, dades d'informació impositiva municipal 2019).

- g. Extensió del terme municipal. 15.018.000 euros (6%). Aplicació directament proporcional en base a les dades de superfície total dins els límits
-

administratiu proporcionada per Hermes, Diputació de Barcelona, en base a l'Institut Cartogràfic de Catalunya i Idescat 2019.

- h. Nombre d'entitats de població. 15.018.000 euros (6%). Aplicació directament proporcional en base a les dades de l'INE, 2019. Aquestes dades es deriven de l'actualització de nuclis i entitats de població que els ajuntaments realitzen i remeten al propi INE un cop l'any en compliment de la legislació vigent. Es considera entitat "qualsevol àrea habitable del terme, habitada o excepcionalment deshabitada, clarament diferenciada d'aquest i que és coneguda amb una denominació específica que la identifica sense possibilitat de confusió".
  - 6. **Consells comarcals.** 8.128.200 euros. Import equivalent a 9 milions d'euros menys l'aportació que el mandat anterior va rebre el consell comarcal del Barcelonès i que s'ha repartit entre els municipis de la comarca. El repartiment es realitza d'acord amb el següent sistema:
    - a. Nombre de municipis de la comarca. No es té en compte el consell comarcal de la Selva, malgrat que el municipi de Fogars de la Selva hi pertany ni els municipis de Viladrau, Espinelves i Vidrà, de la comarca d'Osona però pertanyents a la demarcació de Girona. Tampoc el municipi de Gósol, de la comarca del Berguedà però pertanyent a la província de Lleida.  
  
Per aquesta variable es reparteixen 2.438.430 euros, el 30% dels recursos a repartir de forma directament proporcional.
    - b. Nombre d'habitants. 20% dels recursos a repartir, 1.625.640 euros. Dades del padró de població, INE a 1 de gener de 2019. Dades a repartir de forma directament proporcional, seguint amb l'exclusió de municipis detallada en el punt anterior.
    - c. Nombre d'entitats singulars de població. 1.625.640 euros (20%). Aplicació directament proporcional en base a les dades de l'INE, 2019. S'inclouen només aquelles entitats que pertanyen a municipis de la demarcació de Barcelona.
    - d. Extensió del territori. 30% dels recursos a repartir, 2.438.430 euros de forma proporcional a l'extensió dels municipis de la comarca que ho són, al seu torn, de la província de Barcelona. Dades de superfície total dins els límits administratius municipals obtingudes d'Hermes, Diputació de Barcelona, en base a Idescat i l'ICC, 2019.
  - 7. **Entitats municipals descentralitzades.** 700.000 euros a repartir entre les quatre EMD de la demarcació. S'han tingut en compte els següents criteris de
-

repartiment, tenint en compte la dificultat d'accés a informació pública, fiable i completa sobre aquests ens locals:

- a. Topall mínim o import garantit. Es fixa un import garantit per cadascuna de les entitats de 60.000 euros, amb independència de les seves característiques, per poder assegurar una dotació suficient per a fer front al cost de les actuacions d'inversió. Per tant, doncs, per aquest concepte es distribueixen 240.000 euros (34%).
- b. Població. Es reparteixen els 460.000 euros restants de la dotació (66%) per aquests ens de forma directament proporcional. Dades obtingudes del padró continu de població, INE 2019. Cal recordar que aquesta població és la que es detreu als municipis dels quals depenen les EMD en el moment de repartir recursos als ajuntaments per aquest concepte.

#### **Article 7. Procediment electrònic**

1. Els ens destinataris han de realitzar els tràmits electrònicament.
  2. La tramitació electrònica es realitza a través del Portal de tràmits dels ens locals i altres administracions (en endavant també PMT).
  3. L'ús del Portal comporta l'acceptació de la tecnologia emprada i els efectes que del seu ús se'n derivin.
  4. Per gaudir de la condició d'usuari del Portal cal disposar d'accés i identificar-se mitjançant nom d'usuari i contrasenya.
  5. Tots els usuaris del Portal poden crear i editar esborranys dels tràmits a realitzar i consultar l'estat de tramitació de l'expedient.
  6. En la regulació de cada tràmit, es determina les persones que, a més de les funcions del punt anterior, tenen les de signatura i presentació del tràmit. Les persones que tenen la funció de signatura del tràmit també són les que tenen la funció de signatura de les sol·licituds d'esmena del tràmit en el cas de requeriment.
  7. Altres usuaris diferents dels que s'estableixen amb caràcter específic per a cada tràmit poden disposar de les funcions de signatura i presentació dels tràmits sempre que estiguin habilitats per delegació d'un usuari signador, prèvia acreditació d'aquesta circumstància. A aquest efecte, s'ha de lliurar a la Direcció de Serveis de Cooperació Local de la Diputació de Barcelona la documentació acreditativa de la delegació, per tal de poder actualitzar el registre centralitzat de signadors admesos.
-

8. La Diputació de Barcelona pot requerir la documentació original que s'hagi annexat al tràmit electrònic.
9. Els mitjans per realitzar els tràmits es troben disponibles a la Seu Electrònica de la Diputació, <https://seuelectronica.diba.cat/tramits-ens/concertacio/default.asp>

#### **Article 8. Registre electrònic**

1. Quan se signa i es presenta un tràmit electrònic a través del Portal, es genera un rebut de registre acreditatiu de la presentació, que conté una referència de la data i l'hora d'entrada al registre electrònic de la Diputació de Barcelona, el número de registre d'entrada, així com de la resta de dades previstes en la normativa reguladora del registre electrònic de la Diputació.
2. Els tràmits registrats estaran disponibles a través del Portal.

#### **Article 9. Dificultats per realitzar la presentació electrònica de documentació**

1. Els interessats que tinguin dificultats per realitzar la presentació electrònica de la documentació requerida en les diferents fases d'aquesta convocatòria podran, abans de finalitzar el termini de presentació, dirigir-se al Registre General de la Diputació de Barcelona (Rambla Catalunya 126, Barcelona) en horari de dilluns a divendres i de 10 a 13 hores, on rebran assistència per part dels funcionaris adscrits al Registre per realitzar aquest tràmit. En cas d'incidència que impedeixi l'atenció presencial, s'anunciarà a la seu electrònica de la Diputació de Barcelona la manera com es poden realitzar els tràmits. Tot això, sense perjudici de la presentació en qualsevol altre registre electrònic de les administracions públiques catalanes o de la resta de subjectes als que es refereix l'article 2.1 de la Llei 39/2015, d'1 d'octubre, de procediment administratiu comú de les administracions públiques.
2. En aquest darrer supòsit, l'interessat haurà d'anunciar a la Diputació de Barcelona mitjançant correu electrònic adreçat a [ds.cooperacio@diba.cat](mailto:ds.cooperacio@diba.cat) i a [registre.general@diba.cat](mailto:registre.general@diba.cat), la tramesa efectuada abans de la finalització del termini establert de la convocatòria.

#### **Article 10. Conformitat amb el PGI**

1. Els ens destinataris disposen fins al 30 d'octubre de 2020 per manifestar la seva conformitat amb les condicions i els procediments del programa, el que inclou la conformitat amb la seva base de concertació, d'acord amb el model normalitzat.
  2. En aquest tràmit, els ens també han d'informar a la Diputació de Barcelona dels projectes d'inversió que preveuen sol·licitar en el marc de la Línia de suport 1 "Projectes sostenibles", sense que aquesta informació els vinculi a l'hora de
-

seleccionar definitivament els projectes per als quals sol·licitin finançament en el marc de l'esmentada Línia de suport 1.

3. La realització del tràmit és condició imprescindible per a esdevenir beneficiari d'ajuts en el marc del PGI. A aquest efecte, transcorregut el termini establert al punt primer del present article, la Diputació de Barcelona ha de requerir la presentació de les conformitats pendents. L'ens destinatari disposa de deu dies hàbils des de l'endemà de rebre el requeriment per a presentar-la.
4. Els centres gestors de la Diputació de Barcelona responsables per raó de la matèria seran informats dels projectes d'inversió que es prevegi incloure en el PGI. En vista dels projectes d'inversió previstos, la Diputació de Barcelona podrà contactar amb l'ens per assistir-lo i assessorar-lo en tot allò que escaigui per a la correcta articulació de la sol·licitud.
5. Així mateix, els ens, amb caràcter previ a aprovar l'expedient de contractació, poden adreçar-se a la Diputació de Barcelona per tal que es valori la idoneïtat dels projectes d'inversió que es pretén incloure en el PGI.
6. Els usuaris que ocupen el càrrec d'alcalde/essa i de president/a tenen les funcions de signatura i presentació del present tràmit.

#### **Article 11. Sol·licitud**

1. Pel que fa a la Línia de suport 1 "Projectes sostenibles", els ens destinataris poden presentar fins a un màxim de tres sol·licituds. La suma dels imports sol·licitats dels projectes que es presentin no pot superar la base de concertació de l'ens.
  2. La Línia de suport 2 "Fons incondicionat d'inversió" no requereix de sol·licitud, i es resoldrà directament en els termes de l'article 16.3 del present règim.
  3. Per a poder presentar una sol·licitud en el marc de la Línia de suport 1 "Projectes sostenibles", s'ha d'acreditar el compliment de les condicions corresponents a:
    - a. Execucions d'obra:
      - Disposició de finançament complet per a executar l'actuació, tenint en compte l'aportació sol·licitada a la Diputació de Barcelona.
      - Que l'aportació sol·licitada a la Diputació de Barcelona, juntament amb les altres fonts de finançament de l'actuació, no supera el cent per cent del seu cost.
      - Si l'obra requereix de licitació, que l'òrgan competent de l'ens ha aprovat l'expedient de contractació i disposat l'obertura del procediment d'adjudicació, conforme l'establert a la normativa en matèria de contractació.
-

- Si l'obra no requereix de licitació, que l'òrgan competent de l'ens ha aprovat l'adjudicació o reconegut obligacions corresponents a l'actuació objecte d'ajut.
  - Que el projecte compta amb els estudis previs, informes i permisos que preceptivament exigeixi la normativa aplicable.
  - Que el projecte compleix la normativa aplicable.
- b. Execucions d'obra per pròpia administració:
- Disposició de finançament complet per a executar l'actuació, tenint en compte l'aportació sol·licitada a la Diputació de Barcelona.
  - Que l'aportació sol·licitada a la Diputació de Barcelona, juntament amb les altres fonts de finançament de l'actuació, no supera el cent per cent del seu cost.
  - Que l'ens destinatari ha disposat l'execució de l'esmentada obra per pròpia administració, conforme l'establert a la normativa en matèria de contractació.
  - Import total desglossat del pressupost d'execució de l'obra segons projecte tècnic previ (IVA inclòs), amb aplicació desglossada de: a) cost dels materials, b) cost de la maquinària, c) cost de la mà d'obra necessària per a la realització de les obres, els quals són susceptibles de ser finançats en el marc del PGI sempre i quan estiguin vinculats a l'execució de l'obra finançada. En cas de comptar amb la col·laboració d'empresaris particulars, en base a les previsions contingudes a la normativa en matèria de contractació, l'import relatiu a les contractacions, IVA inclòs.
  - Que el projecte compta amb els estudis previs, informes i permisos que preceptivament exigeixi la normativa aplicable.
  - Que el projecte compleix la normativa aplicable.
- c. Adquisicions de béns immobles i mobles:
- Disposició de finançament complet per a executar l'actuació, tenint en compte l'aportació sol·licitada a la Diputació de Barcelona.
  - Que l'aportació sol·licitada a la Diputació de Barcelona, juntament amb les altres fonts de finançament de l'actuació, no supera el cent per cent del seu cost.
  - Quan es tracti de l'adquisició de béns immobles: a) Quan es tracti d'una compra-venda: que l'òrgan competent de l'ens ha adoptat l'acord d'iniciar l'expedient d'adquisició de l'immoble; b) Quan es tracti d'una expropiació: que l'òrgan competent de l'ens ha declarat d'utilitat pública la necessitat d'ocupació de l'immoble.
  - Que el projecte compleix la normativa aplicable.
- d. Plans, programes, avantprojectes, projectes d'inversió, honoraris de direccions d'obra i de coordinacions de seguretat i salut, i anàlegs:
- Disposició de finançament complet per a executar l'actuació, tenint en compte l'aportació sol·licitada a la Diputació de Barcelona.
-

- Que l'aportació sol·licitada a la Diputació de Barcelona, juntament amb les altres fonts de finançament de l'actuació, no supera el cent per cent del seu cost.
  - Que el projecte compleix la normativa aplicable.
- e. Transferències de capital, en cas de col·laboració amb entitats privades sense ànim de lucre:
- Disposició de finançament complet per a executar l'actuació, tenint en compte l'aportació sol·licitada a la Diputació de Barcelona.
  - Que l'aportació sol·licitada a la Diputació de Barcelona, juntament amb les altres fonts de finançament de l'actuació, no supera el cent per cent del seu cost.
  - Que l'actuació té per objecte el manteniment i/o la creació d'equipaments i d'infraestructures que tenen previst un ús públic, d'acord amb el corresponent conveni regulador o instrument anàleg amb l'entitat privada.
  - Que el projecte compleix la normativa aplicable.
4. Als efectes de presentar les sol·licituds i acreditar les condicions de maduresa establertes, s'estableixen els següents períodes de sol·licitud:
- a. Primer període: des de l'endemà de la publicació de l'anunci d'aprovació del present programa i fins al 30 d'octubre de 2020.
  - b. Segon període: des de l'1 de gener de 2021 fins al 30 de setembre de 2021.
5. La Diputació de Barcelona es reserva la facultat d'obrir un tercer i extraordinari període de sol·licitud fins al 30 de novembre de 2022 si, arribat el moment, les circumstàncies ho aconsellen. *[Aquesta previsió es va fer efectiva per acord del Ple de la Diputació de Barcelona núm. 158/20, de 17 de desembre de 2020, que va aprovar habilitar un tercer període de sol·licitud extraordinari]*
6. Cada sol·licitud que es presenti ha d'acompanyar-se de la documentació següent:
- a. Memòria de la sol·licitud, d'acord amb el model normalitzat amb el contingut següent:
    - El nom de l'actuació.
    - La descripció de l'actuació i els objectius esperats.
    - L'import sol·licitat i la seva periodificació en el període 2020-2024, tenint en compte que el 2024 és un exercici reservat exclusivament per finalitzar l'execució d'actuacions que necessàriament han de començar en el anys anteriors.
    - L'estructura de finançament de l'actuació.
    - La modalitat d'execució de l'actuació.
    - L'acreditació de l'alineament de l'actuació amb els principals objectius estratègics del PAM de la Diputació de Barcelona.
-

- L'acreditació de la presència de l'actuació en el Pla d'Actuació de Mandat o en un Pla estratègic o document similar de l'ens sol·licitant.
  - L'acreditació de la sostenibilitat econòmica, medi ambiental i/o social de l'actuació.
  - L'acreditació de la qualitat tècnica de l'actuació.
  - L'acreditació de l'adequació de l'actuació a les característiques del territori.
  - L'acreditació de l'alineament de l'actuació amb els objectius específics del Programa general d'inversions.
- b. Projecte executiu de l'actuació, si no l'ha elaborat la Diputació de Barcelona, i altres documents necessaris per a la valoració de la sol·licitud.

### **Article 12. Consideracions en matèria de gestió pressupostària dels ens destinataris**

Els ens destinataris poden tramitar anticipadament els contractes l'execució material dels quals depengui d'un ajut sol·licitat en el marc de la Línia de suport 1 "Projectes sostenibles" del PGI en base a la seva dotació econòmica garantida o base de concertació aprovada, i s'ha de sotmetre l'adjudicació a la condició suspensiva de la consolidació efectiva dels recursos que han de finançar el contracte corresponent.

### **Article 13. Revisió en primera instància de sol·licituds**

1. La revisió en primera instància de les sol·licituds, o instrucció formal, és responsabilitat de la Direcció de Serveis de Cooperació Local de la Diputació de Barcelona.
  2. La revisió en primera instància abasta els aspectes següents:
    - a. Que no se supera el nombre màxim de sol·licituds.
    - b. Que consta un import sol·licitat i la seva periodificació.
    - c. Que no se supera la base de concertació de l'ens.
    - d. Que s'acrediten les condicions de maduresa de les actuacions sol·licitades.
    - e. Que s'aporta memòria de sol·licitud i que aquesta conté la previsió de finançament, programació i execució de l'actuació.
    - f. Que s'aporten els informes requerits.
    - g. Que qui signa la sol·licitud té potestat per a fer-ho.
  3. La revisió en primera instància abasta també la valoració del nivell estratègic de l'actuació, d'acord amb l'article 15.1 del present règim, en un doble sentit:
    - a. Alineament amb els 5 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 de Nacions Unides recollits com els principals objectius estratègics del Pla d'Actuació de Mandat (PAM) de la Diputació de Barcelona
-

- b. Presència de l'actuació en el PAM de l'ens sol·licitant o en un Pla estratègic o document similar.
4. En cas que es determini l'existència de defectes esmenables, cal procedir de la manera següent:
  - a. S'ha d'enviar a l'ens destinatari una notificació electrònica que identifiqui la sol·licitud afectada i el defecte a esmenar.
  - b. L'esmena del defecte és condició indispensable per a prosseguir amb el tràmit.
5. La Direcció de Serveis de Cooperació Local assignarà un àmbit de cooperació i un centre gestor a la sol·licitud, i la verificarà en l'aplicació PMT en un termini no superior a un mes a comptar des de la data en què la sol·licitud es presenti.
6. En el cas d'actuacions transversals, s'assignarà com a centre gestor el que tingui major pes en el conjunt de l'actuació. El centre gestor que s'assigni haurà de coordinar-se amb els altres departaments de la Diputació de Barcelona afectats en allò que escaigui.

#### **Article 14. Revisió en segona instància de sol·licituds**

1. La revisió en segona instància de les sol·licituds, o instrucció material, és responsabilitat dels centres gestors que se'ls assignin, i inclou:
    - a. Pronunciament respecte dels criteris de valoració que s'indiquen en l'article 15 del present règim, punts 2, 3, 4 i 5.
    - b. Proposta de periodificació de l'import sol·licitat, d'acord amb el calendari d'execució de l'actuació.
  2. La revisió es concreta en un sistema de valoració per punts (fins a un màxim de 100) que assigna a cada criteri una quantitat concreta de punts que el centre gestor ha de repartir i motivar degudament.
  3. El resultat de la revisió es plasma en un informe tècnic d'instrucció, de caràcter preceptiu i no vinculant, d'acord amb el model normalitzat, que s'ha d'emetre en el termini màxim de dos mesos a comptar des de la data en què la sol·licitud es verifiqui. Aquest informe l'emeten conjuntament el centre gestor assignat i la Direcció de Serveis de Cooperació Local, en allò que sigui responsabilitat de cadascú d'acord amb el present règim.
  4. En la mesura que la sol·licitud assoleixi la puntuació mínima global de 50, el sentit de l'informe serà favorable.
  5. Quan el sentit de l'informe sigui favorable, el centre gestor promourà una proposta de resolució estimatòria, en els termes establerts en el present règim. Quan el
-

sentit de l'informe sigui desfavorable, el centre gestor promourà una proposta de resolució desestimatòria. En cas de resolure's desestimatòriament, es permetrà a l'ens que presenti una sol·licitud addicional.

### **Article 15. Criteris de valoració de sol·licituds**

1. Criteri 1 – Nivell estratègic de l'actuació (màxim de 15 punts), que es desglossa en:
    - a. Alineament amb els 5 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 de Nacions Unides recollits com els principals objectius estratègics del Pla d'Actuació de Mandat (PAM) de la Diputació de Barcelona (màxim de 10 punts)
      - Si l'actuació està alineada amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible recollits com els principals objectius estratègics del Pla d'Actuació de Mandat (PAM) de la Diputació de Barcelona, s'obtenen 10 punts.
      - Si l'actuació no està alineada amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible recollits com els principals objectius estratègics del Pla d'Actuació de Mandat (PAM) de la Diputació de Barcelona, s'obtenen 0 punts.
      - La Direcció de Serveis de Cooperació Local de la Diputació de Barcelona determinarà aquest alineament directament, en la mesura del possible, si no hi constés en la sol·licitud o si calgués complementar la sol·licitud.
    - b. Presència de l'actuació en el Pla d'Actuació de Mandat (PAM) o en un Pla estratègic o document similar de l'ens sol·licitant (màxim de 5 punts)
      - Si l'ens sol·licitant aporta el seu PAM, un Pla estratègic, un Pla d'Acció d'Energia Sostenible i Clima (PAESC) o document similar que contempli la realització de l'actuació, s'obtenen 5 punts.
      - Si l'ens sol·licitant no aporta cap documentació que acrediti la planificació o previsió de realització de l'actuació, s'obtenen 0 punts.
  2. Criteri 2 – Sostenibilitat de l'actuació (màxim de 30 punts)
    - Aquest criteri mesura el grau de consecució de l'actuació amb relació a les tres dimensions de la sostenibilitat: econòmica, ambiental i social.
    - Amb caràcter general, si l'actuació es correspon amb un projecte executiu elaborat per la Diputació de Barcelona en els darrers 3 anys, el centre gestor atorgarà directament 30 punts. Motivadament, el centre gestor pot, no obstant, valorar de manera específica els subcriteris establerts.
-

a. Grau de sostenibilitat econòmica (màxim de 10 punts)

- Es valora la previsió del cost de manteniment associat a l'actuació i el seu finançament, així com la capacitat de la mateixa de sostenir-se en el temps.
- Amb caràcter general, si la sol·licitud pertany a l'àmbit Manteniment i reposició d'inversions, s'atorgaran directament 10 punts a la sol·licitud. Motivadament, el centre gestor pot, no obstant, valorar de manera específica el subcriteri.
- Si la sol·licitud pertany a l'àmbit Nova inversió sostenible, el centre gestor ha d'atorgar motivadament una de les puntuacions següents:
  - Molt elevat → 9-10 punts
  - Elevat → 7-8 punts
  - Suficient → 4-5-6 punts
  - Lleu → 1-2-3 punts
  - No s'aprecia → 0 punts
- Per obtenir la màxima puntuació de forma directa, l'ens sol·licitant ha d'haver aportat un informe emès per la seva intervenció que avaluï la capacitat de l'ens per afrontar la despesa de manera sostinguda en el temps, o l'actuació ha de comptar amb un estudi de viabilitat o anàleg elaborat per la Diputació de Barcelona en els darrers 3 anys que igualment avaluï la capacitat de l'ens per afrontar la despesa de manera sostinguda en el temps.
- De no ser així, el criteri es valorarà segons els aspectes següents:

Es declara que l'actuació disposa de pressupost anual amb ingressos (si s'escau), i despeses	3 punts sobre 10
Es declara que l'actuació compta amb una previsió de les amortitzacions	3 punts sobre 10
Es declara que l'actuació compta amb una estructura de finançament	2 punts sobre 10
Es declara que els costos de la inversió estan justificats (existeix correlació entre el cost de l'actuació i els preus de referència per a inversions equivalents)	2 punts sobre 10

b. Grau de sostenibilitat ambiental (màxim de 10 punts)

- Es valora si l'actuació minimitza al màxim l'impacte ambiental negatiu provocat per la seva execució i funcionament, i si aquesta genera un impacte positiu en l'ambient, mitjançant la utilització dels recursos energètics, la reducció d'emissions de gasos amb efecte hivernacle, la minimització de residus o els materials de construcció.
  - Amb caràcter general, si la sol·licitud pertany a l'àmbit *Manteniment i reposició d'inversions*, s'atorgaran directament 10 punts a la sol·licitud.
-

Motivadament, el centre gestor pot, no obstant, valorar de manera específica el subcriteri.

- Si la sol·licitud pertany a l'àmbit *Nova inversió sostenible*, el centre gestor ha d'atorgar motivadament una de les puntuacions següents:
  - Molt elevat → 9-10 punts
  - Elevat → 7-8 punts
  - Suficient → 4-5-6 punts
  - Lleu → 1-2-3 punts
  - No s'aprecia → 0 punts
- Per obtenir la màxima puntuació de forma directa, l'ens sol·licitant ha d'haver aportat un informe emès per l'enginyer/a municipal que acrediti que l'actuació reuneix els requisits de sostenibilitat ambiental i climàtica, o aquesta ha de comptar amb un estudi de sostenibilitat ambiental o anàleg elaborat per la Diputació de Barcelona en els darrers 3 anys.
- De no ser així, el criteri es valorarà segons la motivació que consti a la memòria o la documentació que l'ens aporti i que acrediti la sostenibilitat mediambiental de l'actuació, com pot ser: projecte executiu no elaborat per la Diputació de Barcelona, estudi de sostenibilitat ambiental o anàleg no elaborat per la Diputació de Barcelona, informe sobre l'ús de materials de construcció respectuosos amb el medi ambient, previsió d'ús eficient de l'energia, reducció de consum de recursos, producció d'energies renovables, facilitació mobilitat més sostenible o millora de la resiliència climàtica, etc.
- De no ser així, el criteri es valorarà segons els aspectes següents:

Es declara que l'actuació contempla la reducció d'emissions de gasos amb efecte hivernacle (producció energia renovable, estalvi i eficiència energètica, mesures de gestió energètica, mobilitat més sostenible, etc.)	5 punts sobre 10
Es declara que l'actuació contempla criteris d'economia circular (minimització de residus, facilitació de reciclatge i reutilització, ús de materials de construcció reciclats i/o respectuosos amb el medi ambient, etc.)	3 punts sobre 10
Es declara que l'actuació incorpora mesures de resiliència climàtica (espais amb ombres, paviments drenants, vegetació resistent a la sequera, dipòsits de pluvials i control de pluja torrencial, etc.)	2 punts sobre 10

c. Grau de sostenibilitat social (màxim de 10 punts)

- Es valora fins a quin punt l'actuació ha estat pensada en consonància amb les necessitats de les persones que de manera directa o indirecta interactuaran amb la inversió.
  - Amb caràcter general, si la sol·licitud pertany a l'àmbit *Manteniment i reposició d'inversions*, s'atorgaran directament 10 punts a la sol·licitud.
-

Motivadament, el centre gestor pot, no obstant, valorar de manera específica el subcriteri.

- Si la sol·licitud pertany a l'àmbit *Nova inversió sostenible*, el centre gestor ha d'atorgar motivadament una de les puntuacions següents:
  - Molt elevat → 9-10 punts
  - Elevat → 7-8 punts
  - Suficient → 4-5-6 punts
  - Lleu → 1-2-3 punts
  - No s'aprecia → 0 punts
- El criteri es valorarà segons els aspectes següents:

Es declara que l'actuació incorpora criteris d'accessibilitat (física, cognitiva, visual i auditiva) i presenta un disseny universal per tal que qualsevol persona pugui accedir-hi. L'actuació interrelaciona amb plans o planificació d'accessibilitat municipal	3 punts sobre 10
Es declara que l'actuació incorpora criteris d'inclusió social (incorporació de clàusules socials en la licitació; col·laboració amb el teixit associatiu local; participació i decisió en el disseny per part dels professionals de l'àmbit i els usuaris/àries; complementarietat i coordinació de la prestació amb l'acció de les entitats socials del territori; oferta d'activitats que incloguin totes les persones; propostes concretes per a grups desfavorits; incorporació de la prevenció d'abusos sexuals en els espais dirigits a infància i joventut; incorporació d'indicadors socials com exclusió i vulnerabilitat de la zona propera a l'actuació, etc.)	3 punts sobre 10
Es declara que l'actuació cobreix de manera suficient el públic destinatari	2 punts sobre 10
Es declara que l'actuació incorpora la perspectiva de gènere	2 punts sobre 10

### 3. Criteri 3 – Qualitat de l'actuació (màxim de 20 punts)

- Es valora la qualitat tècnica de l'actuació i el grau d'adequació de la mateixa al territori.
- Amb caràcter general, si l'actuació es correspon amb un projecte executiu elaborat per la Diputació de Barcelona en els darrers 3 anys, el centre gestor atorgarà directament 20 punts. Motivadament, el centre gestor pot, no obstant, valorar de manera específica els subcriteris establerts.

#### a. Grau de qualitat tècnica de l'actuació (màxim de 10 punts)

- Es valora la qualitat tècnica de l'actuació en funció de les accions executades i les seves implicacions i repercussions futures, des del punt de vista arquitectònic, constructiu, funcional i d'integració amb l'entorn. Per exemple: utilització de sistemes constructius durables, consideració del

manteniment en els criteris de disseny, polivalència, funcionalitat i possibilitat de creixement i/o adaptació de l'actuació, integració en l'entorn a través de la volumetria, materials o composició general, etc.

- Amb caràcter general, si la sol·licitud pertany a l'àmbit Manteniment i reposició d'inversions, s'atorgaran directament 10 punts a la sol·licitud. Motivadament, el centre gestor pot, no obstant, valorar de manera específica el subcriteri.
- El centre gestor ha d'atorgar motivadament una de les puntuacions següents:
  - Molt elevat → 9-10 punts
  - Elevat → 7-8 punts
  - Suficient → 4-5-6 punts
  - Lleu → 1-2-3 punts
  - No s'aprecia → 0 punts
- El criteri es valorarà segons els aspectes següents:

Àmbit d'equipaments	
Es declara que l'actuació fa ús de sistemes constructius durables i té en consideració el manteniment en els criteris de disseny	4 punts sobre 10
Es declara que l'actuació s'integra en l'entorn (volumetria, materials o composició general)	3 punts sobre 10
Es declara que l'actuació és polivalent -admet pluralitat d'activitats d'un mateix àmbit d'actuació- i/o polifuncional -admet una pluralitat d'activitats de diferents àmbits d'actuació	3 punts sobre 10

Àmbits diferents d'equipaments	
Es declara que l'actuació fa ús de sistemes constructius durables i té en consideració el manteniment en els criteris de disseny	6 punts sobre 10
Es declara que l'actuació s'integra en l'entorn (volumetria, materials o composició general)	4 punts sobre 10

b. Grau d'adequació a les característiques del territori (màxim de 10 punts)

- Es valora l'adequació de l'actuació a les característiques del territori tenint en compte entre d'altres aspectes, la seva població, l'existència d'una infraestructura igual o similar en el municipi o en un municipi proper, la seva singularitat, les sinèrgies amb altres ens locals, etc.; tot en funció de les competències obligatòries i serveis mínims que li correspon prestar.
- Amb caràcter general, si la sol·licitud pertany a l'àmbit Manteniment i reposició d'inversions, s'atorgaran directament 10 punts a la sol·licitud. Motivadament, el centre gestor pot, no obstant, valorar de manera específica el subcriteri.

- El centre gestor ha d'atorgar motivadament una de les puntuacions següents:
  - Molt elevat → 9-10 punts
  - Elevat → 7-8 punts
  - Suficient → 4-5-6 punts
  - Lleu → 1-2-3 punts
  - No s'aprecia → 0 punts
- El criteri es valorarà segons els aspectes següents:

Es declara que l'actuació respon al marc competencial obligatori de l'ens	4 punts sobre 10
Es declara que l'actuació genera sinèrgies amb els espais de l'entorn des del punt de vista funcional i d'usos	3 punts sobre 10
Es declara que l'actuació genera sinèrgies amb altres administracions i plans sectorials i territorials	3 punts sobre 10

4. Criteri 4 – Grau de maduresa de l'actuació (màxim de 20 punts)

- El grau de maduresa valora l'estat en què es troba l'actuació sol·licitada amb relació al procediment de licitació pública i la seva execució:
  - Molt elevat (obra executada o en execució) → 20 punts
  - Elevat (obra adjudicada) → 15 punts
  - Suficient (licitació aprovada) → 10 punts

5. Criteri 5 – Alineament amb els objectius específics del Programa general d'inversions (màxim de 15 punts)

- Si l'actuació està alineada amb els objectius específics del Programa general d'inversions, s'obtenen 15 punts.
- Si l'actuació no està alineada amb els objectius específics del Programa general d'inversions, s'obtenen 0 punts.
- El centre gestor de la Diputació de Barcelona determinarà aquest alineament directament, en la mesura del possible, si no hi constés en la sol·licitud o si calgués complementar la sol·licitud.

## Article 16. Resolució

1. Els centres gestors de la Diputació de Barcelona són els responsables d'elaborar i tramitar els actes administratius d'aprovació de les concessions. Els òrgans per aprovar les concessions seran els que tinguin atribuïda la competència en funció de la classe de recurs i de l'import de concessió, d'acord amb el règim de distribució competencial que estigui vigent.
  2. Pel que fa a la Línia de suport 1 "Projectes sostenibles", els centres gestors tramitaran l'aprovació de les concessions sempre que el pressupost estigui aprovat
-

definitivament i disponible en les seves aplicacions. En l'aprovació de concessions, els centres gestors han de dividir l'import en les anualitats que millor s'adeqüin al calendari d'execució de l'actuació, tenint en compte els terminis màxims establerts en el present règim.

3. Pel que fa a la Línia de suport 2 "Fons incondicionat d'inversió", la Direcció de Serveis de Cooperació Local tramitarà l'aprovació conjunta de les concessions a partir que el pressupost estigui aprovat definitivament i disponible en les seves aplicacions de l'exercici 2021. En aquest acte, es concretaran les condicions i els períodes d'execució i de justificació dels ajuts.
4. L'aprovació de concessions s'ha de notificar als destinataris. Transcorregut el termini de deu dies hàbils, comptats a partir de la recepció de la notificació, sense que l'ens hagi manifestat expressament la seva renúncia, l'ajut s'ha d'entendre acceptat tàcitament. No obstant això, durant d'aquest termini, l'ens pot acceptar-lo expressament per tal d'agilitzar l'execució de les actuacions corresponents. L'acte d'aprovació de la concessió pot establir, en tot cas, l'acceptació expressa.

#### **Article 17. Execució**

1. Pel que fa a la Línia de suport 1 "Projectes sostenibles":
    - a. El període d'execució s'ha d'establir en l'acte de concessió, tenint en compte que el termini d'execució de la despesa ha de finalitzar el 31 de desembre de l'any en què la Diputació de Barcelona la imputi en el seu pressupost.
    - b. Si el calendari d'execució de l'actuació ho permet, es podrà avançar el termini d'execució, per tal de fer possible la justificació dins el mateix any de la imputació pressupostària.
    - c. El termini màxim d'execució és el 31 de desembre de 2024.
  2. Pel que fa a la Línia de suport 2 "Fons incondicionat d'inversió", el període d'execució s'ha d'establir en l'acte de concessió, tenint en compte que el termini màxim d'execució de la despesa ha de finalitzar el 31 de desembre de 2021.
  3. Els ens destinataris poden executar les actuacions que són objecte de suport en alguna de les modalitats següents:
    - a. El mateix ens destinatari executa l'actuació, recorrent a l'externalització o per pròpia administració.
    - b. L'ens destinatari n'encarrega l'execució a altres ens instrumentals o dependents que formen part del seu sector públic, atès que la matèria forma part de l'àmbit d'actuació de l'ens instrumental, d'acord amb els seus estatuts.
    - c. L'ens destinatari n'encarrega l'execució a altres ens públics.
-

- d. Mitjançant tècniques de col·laboració interadministrativa que impliquin l'execució conjunta de les actuacions amb un o diversos ens destinataris de la província de Barcelona, en els termes establerts per la normativa general aplicable.
  - e. Amb caràcter excepcional, mitjançant col·laboració amb entitats privades sense ànim de lucre. En aquest cas, cal acreditar en fase de sol·licitud els següents requisits:
    - S'aporta un conveni vigent entre l'ens destinatari i l'entitat privada o, en el seu defecte, qualsevol altre instrument admès per la legislació vigent, amb el qual es deixi constància de la fórmula jurídica emprada, ja sigui de caràcter real o obligacional, per justificar l'execució de l'actuació.
    - La causa del negoci jurídic que es formalitzi amb aquestes entitats respon a l'assoliment d'un objecte comú relacionat amb l'interès públic.
    - Amb caràcter mínim, aquest instrument que empararà l'execució per tercers de l'actuació ha de fer menció expressa a:
      - L'objecte de l'entitat privada, el qual ha d'estar vinculat o relacionat amb l'objecte de l'actuació a executar.
      - La seva formalització respon exclusivament al compliment d'una finalitat d'interès públic i al compliment dels principis de publicitat, transparència, estabilitat pressupostària, control de la despesa i eficiència en la utilització dels recursos públics.
      - Acreditar que l'entitat privada és titular del bé, element o equipament on es realitza l'actuació.
      - Acreditar l'ús públic del bé, element o equipament així com el compromís d'afectació a aquest ús durant un període de temps determinat que garanteixi l'amortització de les obres mitjançant escriptura pública o certificat registral. D'acord amb l'aplicació supletòria de l'article 31.4 de la Llei 38/2003, de 17 de novembre, general de subvencions, es considera que l'ús públic del bé, element o equipament s'hauria de mantenir durant un període no inferior a cinc anys, per a béns inscriptibles.
      - Establir instruccions d'obligat compliment per part de l'entitat privada en relació a com es durà a terme l'actuació.
      - Determinar el període durant el qual es durà a terme l'execució per l'entitat privada.
      - Detallar els compromisos assumits per cadascuna de les parts.
      - Fixar el cost estimat de l'execució de l'actuació, o el seu cost efectiu, en cas que ja es conegui.
      - Qualsevol altre aspecte que resulti de necessària previsió de conformitat amb la normativa aplicable.
4. Per part de la Diputació de Barcelona, el responsable del seguiment i de l'execució pressupostària de l'actuació és el centre gestor. A aquest efecte, pot sol·licitar la documentació de l'actuació que és objecte de finançament que estimi pertinent.
-

## **Article 18. Terminis i procediment de justificació**

1. La justificació de despeses correspon a l'ens destinatari.
  2. Pel que fa a la Línia de suport 1 "Projectes sostenibles":
    - a. Amb caràcter general, s'estableixen els dos períodes de justificació següents:
      - El primer període és voluntari i finalitza el 31 d'octubre de l'any en què la Diputació de Barcelona hagi imputat la despesa en el seu pressupost, d'acord amb la periodificació establerta en l'acte de concessió.
      - El segon període és definitiu i s'obre l'1 de gener i es tanca el 31 de març de l'any següent a aquell en què la Diputació de Barcelona hagi imputat la despesa en el seu pressupost, d'acord amb la periodificació establerta a l'apartat primer de la part resolutiva.
    - b. Si el calendari d'execució de l'actuació ho permet, es podrà establir un termini de justificació dins el mateix any de la imputació pressupostària.
    - c. El termini màxim de justificació és el 31 de març de 2025.
  3. Pel que fa a la Línia de suport 2 "Fons incondicionat d'inversió":
    - a. El primer període és voluntari i finalitza el 31 d'octubre de 2021.
    - b. El segon període és definitiu i s'obre l'1 de gener de 2022 i es tanca el 31 de març de 2022.
  4. La justificació es presenta a través del PMT. A aquest efecte, s'ha d'annexar al tràmit el model normalitzat.
  5. Mitjançant el Portal de tràmits es pot consultar l'estat de tramitació de les justificacions presentades a la Diputació de Barcelona:
    - a. "Lliurada": Des del moment en què és tramesa per l'ens destinatari i fins a la seva revisió per part de la Diputació de Barcelona a efectes de determinar l'existència o no de defectes esmenables.
    - b. "Pendent d'esmena": Des del moment en què la Diputació de Barcelona efectua un requeriment d'esmena a l'ens, en haver detectat, durant la revisió, l'existència de defectes esmenables.
    - c. "En curs": Des del moment en què la Diputació de Barcelona finalitza la revisió, en no haver-se detectat defectes esmenables.
  6. Les persones que ocupen el càrrec d'interventor/a i/o de secretari-interventor/a tenen les funcions de signatura i presentació de justificacions.
  7. En el tràmit de justificació de despeses, quan se sol·licita un pagament, es fa la tramesa al Registre de Factures de la Diputació de Barcelona en el moment en què el centre gestor verifica la documentació.
-

## **Article 19. Condicions de justificació**

1. Les justificacions de despesa podran ser totals o parcials i es presentaran en el marc del termini establert a l'efecte. En cas de presentar justificacions parcials, aquestes no poden ser inferiors a 10.000,00 euros o, de ser inferiors, s'han de correspondre amb el 100 per cent de l'import pendent de justificar, i es podran presentar fins a cobrir la totalitat de l'import atorgat a cada ens.
  2. Les despeses que es justifiquin s'han de correspondre amb obligacions reconegudes pels òrgans competents.
  3. Les despeses que es justifiquin, pel percentatge que s'imputi a l'ajut de la Diputació de Barcelona, no poden justificar-se en altres convocatòries i/o davant d'altres administracions públiques.
  4. Les factures relatives a les despeses han d'estar datades d'acord amb el Reial decret 1619/2012, de 30 de novembre, el qual aprova el Reglament que regula les obligacions de facturació, i s'han de referir a actuacions realitzades durant el període d'execució determinat.
  5. Si es justifiquen despeses no elegibles que impliquin un pagament a l'ens destinatari inferior a l'import justificat, el centre gestor de la Diputació de Barcelona ho ha de comunicar a l'ens, per tal que en prengui coneixement.
  6. L'import de l'ajut, juntament amb el de les subvencions concedides per entitats públiques o privades o qualsevol altra font d'ingrés amb la mateixa finalitat, no pot ultrapassar el cost de l'actuació subvencionada. En cas que s'ultrapassi, la Diputació de Barcelona reduirà l'ajut i, si escau, sol·licitarà el reintegrament de l'import que correspongui.
  7. En cas que els ens locals destinataris hagin efectuat un encàrrec a favor de consells comarcals, consorcis, mancomunitats o d'altres ens públics, cal que acreditin, en el mateix document de justificació de despesa, l'acord d'encàrrec previ corresponent i la data i diari oficial en que es va publicar l'instrument de la seva formalització.
  8. Els ens instrumentals de l'ens destinatari poden executar i aprovar les despeses de les actuacions aprovades. Aquesta possibilitat queda condicionada a l'acreditació que l'executor sigui un ens instrumental de l'ens destinatari i a que la matèria formi part del seu àmbit d'actuació, d'acord amb els seus estatuts.
  9. Les actuacions executades conjuntament per diversos ens s'han de justificar com s'indica a continuació:
-

- a. L'ens encarregat de gestionar-la ha de presentar el model normalitzat de justificació de despeses per l'import total de l'ajut.
- b. En la documentació justificativa s'han de relacionar les despeses de cada ens executor.
- c. Els ens han de respectar la distribució de finançament de l'actuació que es faci constar en la sol·licitud, admetent-se en la justificació una desviació màxima del 10 per cent.
- d. L'import total de l'ajut s'ha d'abonar a l'ens destinatari.

### **Article 20. Pagament**

1. Amb caràcter general, els pagaments de la Diputació de Barcelona s'efectuen prèvia presentació de la corresponent justificació.
2. Es poden efectuar pagaments totals o parcials, en funció de les justificacions de despesa que es presentin, fins al límit de l'import total atorgat.
3. Els pagaments efectuats per la Diputació de Barcelona en cada exercici pressupostari són, com a màxim, els de la periodificació establerta.
4. L'ajut en el marc del PGI és un import cert i, sempre que no hi hagi excés de finançament i es compleixin els requisits establerts, s'ha de pagar la totalitat del que l'ens beneficiari justifiqui. L'ens beneficiari ha d'aportar la diferència fins al cost total, amb recursos propis o altres subvencions i ingressos.
5. En cas que el finançament es destini a l'adquisició de béns immobles:
  - a. La Diputació de Barcelona pot avançar el pagament de com a mínim el 50 per cent de l'import concedit, en el moment de l'aprovació definitiva de l'expedient de taxació conjunta, de l'acceptació del preu just per part del propietari o del lliurament de l'expedient al jurat d'expropiació, en cas d'expropiació; i amb la presentació del contracte de compravenda, en cas de compravenda.
  - b. Per a la justificació posterior de les despeses, cal que l'ens destinatari porti còpia de l'escriptura pública en el cas de compravenda o còpia de l'acta de pagament i presa de possessió en el cas d'expropiació.
  - c. En cas de renúncia, manca d'execució o manca de justificació, l'ens destinatari haurà de reintegrar o compensar, si escau, els pagaments avançats per la Diputació de Barcelona.

### **Article 21. Finalització d'actuacions**

Amb l'acabament de les actuacions subvencionades, els ens destinataris estan obligats a enviar al centre gestor de la Diputació de Barcelona la memòria normalitzada de finalització de l'obra, el certificat final d'obra i fotografia de l'obra finalitzada. La Diputació de Barcelona podrà fer ús d'aquestes fotografies en el marc

---

de les seves funcions públiques mitjançant publicació en qualsevol suport. L'incompliment d'aquesta obligació pot comportar la devolució dels ingressos percebuts.

## **Article 22. Ampliació de terminis i reajustament de la despesa**

1. De manera excepcional, els terminis d'execució i de justificació poden ampliar-se prèvia sol·licitud degudament motivada i calendaritzada de l'ens destinatari, sempre que les circumstàncies ho aconsellin i no es perjudiquin drets de tercer.
2. L'ampliació de terminis no pot superar els terminis màxims del PGI establerts en el present règim.
3. L'ens destinatari ha de tramitar electrònicament la sol·licitud d'ampliació dels terminis, d'acord amb el model normalitzat. Els usuaris que ocupen el càrrec d'alcalde, en el cas dels ajuntaments, de president, en el cas d'altres d'ens, i de secretari, així com els signadors per delegació d'aquests, poden signar sol·licituds.
4. Les sol·licituds d'ampliació dels terminis d'execució i/o de justificació s'han de presentar com a molt tard dos mesos abans de la finalització del termini que es vol prorrogar. Quan el termini de sol·licitud referit sigui d'impossible compliment per no haver-se notificat l'ajut amb la suficient antelació, la sol·licitud s'ha de presentar en el termini màxim d'un mes des de l'endemà de la seva notificació.
5. Les sol·licituds han de ser informades pel centre gestor corresponent.
6. En cas de detectar-se l'existència de defectes esmenables, l'ens destinatari disposa de deu dies des de l'endemà de rebre la notificació electrònica del requeriment per a esmenar-los. Transcorregut aquest termini sense haver efectuat l'esmena, se'l tindrà per desistit.
7. La resolució és promoguda pel centre gestor corresponent i s'ha de produir abans que transcorri el termini inicial. Transcorregut aquest termini, la sol·licitud s'ha de considerar desestimada per silenci administratiu. La desestimació per silenci administratiu no eximeix de l'obligació de desestimar la sol·licitud expressament.
8. En el cas d'ajuts pluriennals, quan l'ens destinatari pugui executar l'actuació dins el termini global establert però no pugui complir la distribució de la despesa entre anualitats inicial, ha de sol·licitar el reajustament com a molt tard dos mesos abans de la finalització del termini d'execució global. La resolució és promoguda pel centre gestor corresponent.

## **Article 23. Canvis de destinació**

1. De manera excepcional, els ens destinataris poden canviar la destinació dels seus ajuts prèvia sol·licitud degudament motivada i calendaritzada, sempre que les circumstàncies ho aconsellin i no es perjudiquin drets de tercer.
  2. L'ens destinatari ha de tramitar electrònicament la sol·licitud de canvi de destinació. Els usuaris que ocupen el càrrec d'alcalde, en el cas dels ajuntaments, de president, en el cas d'altres d'ens, i de secretari, així com els signadors per delegació d'aquests, poden signar sol·licituds.
-

3. Els requisits per a les noves sol·licituds, tant pel que fa a la seva valoració i inclusió en el PGI com pel que fa a l'execució dels ajuts que se'n derivin, són els mateixos que els establerts per a les sol·licituds inicials.
4. Les aportacions vinculades a actuacions resultants d'un canvi de destinació poden incrementar l'aportació de sol·licituds ja presentades o poden tenir per objecte actuacions noves. En cas de tenir per objecte actuacions noves, es permetrà a l'ens afegir dues sol·licituds addicionals a les tres sol·licituds màximes inicials.
5. El termini per sol·licitar a la Diputació de Barcelona canvis de destinació, quan les noves actuacions resultants del canvi es vulguin periodificar l'any en curs, finalitza el 31 d'octubre d'aquell any.
6. El termini màxim per sol·licitar a la Diputació de Barcelona canvis de destinació finalitza el 30 de setembre de 2023.
7. Els canvis o modificacions tant en les actuacions com en la distribució d'importos entre elles que es puguin produir, es gestionaran pel mateix procediment que les sol·licituds inicials i en funció de les necessitats o condicions que puguin sorgir en l'execució del programa.
8. Les modificacions no poden incrementar la base de concertació de l'ens.
9. Les sol·licituds han de ser informades pel centre gestor corresponent.
10. En cas de detectar-se l'existència de defectes esmenables, l'ens destinatari disposa de deu dies des de l'endemà de rebre la notificació electrònica del requeriment per a esmenar-los. Transcorregut aquest termini sense haver efectuat l'esmena, se'l tindrà per desistit.
11. La resolució és promoguda pel centre gestor corresponent. Transcorregut el termini de tres mesos des de la sol·licitud sense que s'hagi produït la resolució, la sol·licitud s'ha de considerar desestimada per silenci administratiu. La desestimació per silenci administratiu no eximeix de l'obligació de desestimar la sol·licitud expressament.

#### **Article 24. Obligacions dels ens destinataris**

1. Els destinataris dels ajuts es comprometen, amb caràcter general, a observar les determinacions del present règim, a executar les activitats de conformitat amb els principis de bona administració, bona fe i presumpció de legalitat, a presentar la corresponent documentació justificativa i, en particular, a complir les següents obligacions:
    - a. Sotmetre's a les actuacions de comprovació, verificació i control financer de la Intervenció General de la Diputació de Barcelona o del centre gestor de l'ajut, i aportar tota la informació que els sigui requerida amb relació a l'ajut concedit.
    - b. Si es fa difusió de l'ajut, preveure la presència de la marca de la Diputació de Barcelona en un lloc preferent, d'acord amb les normes disponibles a la Seu Electrònica de la Diputació.
    - c. Conservar els documents justificatius de l'aplicació dels fons rebuts per un període no inferior als sis anys, comptadors des de la finalització del termini de presentació de les justificacions.
-

- d. Comunicar la petició o obtenció de qualsevol subvenció pública concurrent que no s'hagi declarat prèviament.
  - e. En el supòsit d'adquisició, construcció, rehabilitació i millora de béns inventariables, el beneficiari ha de destinar el bé, element o equipament al fi concret per al qual se li va concedir l'ajut durant un període no inferior a cinc anys en cas de béns inscripcions en un registre públic, ni a dos anys per a la resta de béns.
2. L'incompliment d'aquestes obligacions origina les responsabilitats que corresponguin en cada cas i pot suposar la revocació o la reducció de l'ajut concedit, amb, si escau, el reintegrament.

### **Article 25. Revocació i renúncia dels ajuts**

1. És procedent la revocació total o parcial dels ajuts concedits i, si escau, el reintegrament de les quantitats abonades anticipadament per la Diputació de Barcelona, sense perjudici de les causes de reintegrament previstes a l'article 37 de la Llei 38/2003, de 17 de novembre, general de subvencions, en els supòsits següents:
  - a. Incompliment, per part de l'ens destinatari, de les obligacions previstes en el present règim.
  - b. Manca de justificació o justificació insuficient o incorrecta, una vegada esgotat el termini de justificació de despeses.
2. Els ens destinataris poden renunciar als ajuts concedits, totalment o parcialment, en els termes de l'article 94 de la Llei 39/2015, d'1 d'octubre, del procediment administratiu comú de les administracions públiques, i d'acord amb els criteris següents:
  - Les renúncies a la totalitat de l'ajut, així com els desistiments de sol·licituds, fan que aquella sol·licitud no computi a l'efecte del nombre màxim de sol·licituds que es poden presentar.
  - La renúncia a un ajut per impossibilitat d'executar l'actuació en els termes de la concessió no comporta la pèrdua del dret a presentar una nova sol·licitud per a la mateixa actuació, sempre que el període de sol·licitud resti obert i es compleixin la resta de condicions i procediments del Programa.

### **Article 26. Tancament**

1. En el termini màxim d'un mes un cop transcorre el termini de justificació de l'ajut, el centre gestor ha de requerir als destinataris per a què en el termini improrrogable de quinze dies presentin les justificacions pendents, amb l'avertiment que, de no fer-ho, s'iniciarà el procediment per a la revocació de l'ajut.
-

2. Un cop transcorregut l'esmentat termini de requeriment, en el termini màxim d'un mes, el centre gestor ha de promoure la revocació provisional, tot habilitant un termini d'audiència de quinze dies a partir de l'endemà de la notificació per tal d'al·legar el que s'estimi pertinent.
3. Transcorregut el termini d'audiència, el centre gestor ha de promoure la revocació definitiva dels ajuts no justificats.
4. Amb relació als imports que es revoquin o dels que s'accepti la renúncia, s'han de sol·licitar els imports pagats per avançat i no justificats, sense perjudici que, si escau, i en cas d'existir quanties pendents de pagament per part de la Diputació a favor de l'ens beneficiari, s'efectuï la compensació.
5. En el termini màxim de tres mesos un cop transcorri el termini de justificació màxim del programa, la Direcció de Serveis de Cooperació Local ha de dur a terme la liquidació del programa.

#### **Article 27. Sistema de seguiment i avaluació de resultats**

1. A l'efecte de retre comptes en relació amb la implementació i compliment dels objectius del PGI, així com amb l'objectiu de millorar la presa de decisions i de facilitar la introducció de millores en eventuais futures edicions, el PGI es dota d'un sistema de seguiment i avaluació propi.
  2. El marc de referència que estructura aquest sistema de seguiment i avaluació són els objectius estratègics establerts pel conjunt del Pla de concertació Xarxa de Governos Locals, i concretament els objectius operatius del PGI.
  3. La Coordinació d'Estratègia Corporativa i de Concertació Local (CECCL) és la responsable d'impulsar el seguiment i l'avaluació del PGI, en els paràmetres que s'estableixen en aquest règim regulador.
  4. A l'efecte del seguiment del PGI, la CECCL ha de dissenyar i mantenir actualitzat un quadre de comandament integral, específic i públic, compostat per una selecció d'indicadors de mesura claus, i que han d'informar, com a mínim, de les dimensions següents:
    - Indicadors de context, els quals es corresponen amb la mitjana i mediana del conjunt d'indicadors que conformen la fórmula de càlcul per a la distribució dels recursos del PGI als ens locals.
    - Indicadors de gestió, els quals es corresponen amb aquelles dades vinculades amb les sol·licituds presentades, les sol·licituds denegades o el temps de tramitació, entre d'altres.
    - Indicadors econòmics, els quals recullen aquelles dades vinculades amb la ràtio d'execució, el percentatge de cobertura del cost de les actuacions
-

- municipals, o els imports concedits d'acord amb els objectius del programa, entre d'altres.
- Indicadors de resultat, els quals fan referència a aquelles dades vinculades amb la tipologia d'inversions, o l'alineament de les actuacions en relació amb l'Agenda 2030, entre d'altres.
  - Indicadors de valoració de l'actuació, els quals es corresponen amb aquelles dades vinculades amb la percepció sobre el grau d'ajustament del PGI a les necessitats de l'ens, sobre la satisfacció amb la simplicitat administrativa o amb l'atenció personalitzada rebuda, entre d'altres.
5. El quadre de comandament integral i la seva anàlisi es publicaran anualment al Portal de Transparència de la Diputació de Barcelona.
  6. A l'efecte de l'avaluació del PGI, la CECCL elaborarà un informe d'avaluació intermèdia i final sobre la implementació del PGI. La informació de base d'aquesta avaluació vindrà determinada pels indicadors que conformen el quadre de comandament integral, i serà ampliada amb altres fonts d'informació.
  7. A la vista dels resultats obtinguts, la CECCL es reserva la potestat de seleccionar un o diversos ajuts per tal de fer un seguiment i avaluació d'impacte específics.

#### **Article 28. Millora contínua i qualitat**

1. Amb la voluntat de contribuir a la millora contínua, s'establiran uns estàndards de qualitat en relació amb el PGI. Aquests fan referència a les obligacions que s'assumeixen des de la incorporació per assolir l'òptima prestació del Programa i que alhora permeten als governs locals conèixer el nivell de qualitat que poden esperar.
2. Per tal de copsar la satisfacció i necessitats dels ens locals així com reforçar la seva participació en la delimitació de la política d'assistència i cooperació, es posarà en marxa un sistema d'enviament d'enquestes per cada actuació finalitzada, que també serà d'utilitat per a la detecció de nous espais de millora i possibles estàndards de qualitat.
3. Tant els estàndards de qualitat establerts com els resultats de les enquestes i la seva anàlisi s'han de publicar anualment al Portal de Transparència.

#### **Article 29. Protecció de dades personals**

1. D'acord amb el Reglament 2016/679 del Parlament Europeu i del Consell, de 27 d'abril, relatiu a la protecció de les persones físiques pel que respecta al tractament de dades personals i la lliure circulació d'aquestes dades, i la Llei Orgànica 3/2018, de 5 de desembre, de protecció de dades personals i garantia dels drets digitals, la Diputació de Barcelona tractarà les dades facilitades per les persones que
-

presentin la sol·licitud, amb la finalitat de gestionar la sol·licitud, tramitació, concessió, pagament i justificació de la concessió de la subvenció de la Diputació de Barcelona, basant-se en una missió de caràcter públic i en les obligacions legals de la responsable, i seran conservades de forma permanent amb finalitats de gestió documental i d'arxiu.

2. Per a les obligacions de transparència s'ha previst la cessió de dades per al registre i publicació de les convocatòries de subvencions i ajudes al web del Sistema Nacional de publicitat de Subvencions. No s'ha previst cap altre cessió.
3. Per a qualsevol consulta o queixa relacionades amb el tractament de les dades personals, la Diputació de Barcelona posa a disposició la bústia [delegatprotecdades@diba.cat](mailto:delegatprotecdades@diba.cat) des d'on la persona Delegada de Protecció de Dades atindrà les persones que ho sol·licitin.
4. Les persones que ho estimin oportú poden presentar una reclamació davant de l'Autoritat Catalana de Protecció de Dades (APDCAT) a [http://apdcatt.gencat.cat/ca/drets\\_i\\_obligacions/reclamar\\_i\\_denunciar/](http://apdcatt.gencat.cat/ca/drets_i_obligacions/reclamar_i_denunciar/)
5. Es poden exercir l'accés a la informació i la resta de drets, en els termes inclosos a la legislació vigent, a través de la Seu electrònica <https://seuelectronica.diba.cat/serveis-de-la-seu/proteccio-dades/default.asp> o presencialment o per correu al Registre general, Rbla. Catalunya, 126 – 08008 Barcelona, en aquest darrer cas, adjuntant còpia del document que l'identifiqui.

### **Article 30. Règim jurídic**

1. A més del present règim regulador, constitueix el règim jurídic específic del programa el Protocol general del Pla de concertació Xarxa de Governos Locals 2020-2023 i les disposicions que el despleguen.
  2. Juntament amb les disposicions anteriors, el règim jurídic del Programa està constituït per:
    - Constitució espanyola de 1978.
    - L'Estatut d'autonomia de Catalunya, aprovat per Llei orgànica 6/2006, de 19 de juliol, en particular pel que fa al règim dels governos locals de Catalunya.
    - Llei 39/2015, d'1 d'octubre, del procediment administratiu comú de les administracions públiques.
    - Llei 40/2015, d'1 d'octubre, de règim jurídic del sector públic.
    - Llei 26/2010, de 3 d'agost de règim jurídic i de procediment de les administracions públiques de Catalunya.
    - Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases del règim local.
    - Reial decret legislatiu 781/1986, de 18 d'abril, pel qual s'aprova el Text refós de les disposicions legals vigents en matèria de règim local.
-

- Decret legislatiu 2/2003, de 28 d'abril, pel qual s'aprova el Text refós de la Llei municipal i de règim local de Catalunya.
- Decret 179/1995, de 13 de juny, pel qual s'aprova el Reglament d'obres, activitats i serveis dels ens locals.
- Reglament (UE) 2016/679 del Parlament Europeu i del Consell, de 27 d'abril de 2016, relatiu a la protecció de dades físiques pel que fa al tractament de dades personals i a la lliure circulació d'aquestes dades.
- Llei orgànica 3/2018, de 5 de desembre, de protecció de dades personals i garantia dels drets digitals, i Llei orgànica 15/1999, de 13 de desembre, de protecció de dades de caràcter personal, en aquells preceptes que no hagin estat derogats.
- Llei 19/2013, de 9 de desembre, de transparència, accés a la informació pública i bon govern.
- Llei 19/2014, de 29 de desembre, de transparència, accés a la informació pública i bon govern.
- Llei 9/2017, de 8 de novembre, de contractes del sector públic, per la que es transposen a l'ordenament jurídic espanyol les Directives del Parlament Europeu i del Consell 2014/23/UE i 2014/24/UE, de 26 de febrer de 2014.
- La resta de la normativa concordant relativa a l'assistència i la cooperació local i, amb caràcter supletori, la Llei 38/2003, de 17 de novembre, general de subvencions, el seu Reglament de desenvolupament, aprovat per Reial decret 887/2006, de 21 de juliol, i l'Ordenança general de subvencions de la Diputació de Barcelona.

I el Ple n'acorda l'aprovació, per unanimitat dels diputats i les diputades presents a la sessió, dels grups polítics següents: Partit dels Socialistes de Catalunya - Candidatura de Progrés (16), Esquerra Republicana de Catalunya - Acord Municipal (16), Junts per Catalunya (7), En Comú Guanyem (4), Ciutadans - Partido de la Ciudadanía (4), Partit Popular (2) i Tot per Terrassa (1).

## **Servei de Planificació i Avaluació**

**1.4.- Dictamen de data 3 de maig de 2022, pel qual es proposa donar-se per assabentat de l'aprovació de l'actualització del Pla d'actuació de mandat 2020-2023 de la Diputació de Barcelona per a l'any 2022, aprovat per la Junta de Govern en sessió de 28 d'abril de 2022 (Exp. núm. 2020/0011825).**

“Atès que la Junta de Govern, en sessió ordinària del 28 d'abril de 2022, va acordar, per unanimitat, aprovar l'actualització del Pla d'actuació de mandat 2020-2023 per a l'any 2022 de la Diputació de Barcelona, així com l'annex que forma part íntegra de l'acord referit, que inclou el text refós del Pla d'actuació de mandat per al 2022 (acord de la Junta de Govern núm. 225/2022).

Atès que el referit Pla d'actuació de mandat 2020-2023 és un instrument del qual es dota la Diputació de Barcelona per poder exercir les funcions que li són pròpies, essent

---

un document marc de partida, però que està viu i serà permeable a les noves prioritats i necessitats que es presentin al llarg del mandat com a reptes per a aquesta institució.

Atès que l'òrgan competent per a l'aprovació de l'actualització del Pla d'actuació de mandat 2020-2023 per a l'any 2022 és la Junta de Govern de la Diputació de Barcelona, tota vegada que la Presidenta de la Diputació de Barcelona va delegar al referit òrgan col·legiat l'adopció de mesures i l'establiment de criteris de coordinació general en relació amb els serveis i els organismes dependents de la corporació, mitjançant el Decret núm. 8836/19, de data 17 juliol de 2019, sobre nomenament dels membres de ple dret de la Junta de Govern, delegació de l'exercici de part de les competències de la Presidència a favor d'aquest òrgan col·legiat i fixació de les seves sessions ordinàries, publicat al BOPB de 23 de juliol de 2019 (apartat sisè I, 4.a).

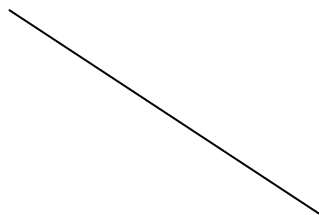
Atès que el paràgraf segon de la part dispositiva de l'acord adoptat per la Junta de Govern de 28 d'abril establia, expressament, traslladar l'actualització del Pla d'actuació de mandat 2020-2023 per a l'any 2022 de la Diputació de Barcelona al Ple de la Corporació, per al seu coneixement i efectes.

En virtut de tot això, proposo al Ple, per delegació de la Presidència (Decret 8966/2019, de 23 de juliol), que adopti els següents

### **ACORDS**

**Primer. DONAR-SE PER ASSABENTAT** de l'acord de la Junta de Govern de 28 d'abril (núm. 225/2022) i, en conseqüència, donar-se per assabentat de l'actualització del Pla d'actuació de mandat 2020-2023 per a l'any 2022 i de l'annex que forma part íntegra de l'acord referit, que inclou el text refós del Pla d'actuació de mandat per al 2022.

**Segon. DONAR TRASLLAT** d'aquest acord a la presidenta, als presidents i presidentes dels grups polítics, als portaveus dels grups polítics, a la Secretaria General, a la Intervenció General, a la Tresoreria i a la Coordinació General, als efectes del seu coneixement.”





www.diba.cat

# Pla d'actuació de mandat 2020-2023

Una estratègia municipalista per a un  
desenvolupament sostenible  
[Edició 2022]

© Diputació de Barcelona  
Tercera edició, abril 2022  
Producció i edició: Subdirecció d'Imatge Corporativa i Promoció Institucional  
Impressió: Departament de Reproducció Gràfica de la Diputació de Barcelona

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): 96a0e11046a4a903ab8c Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>

## Índex

<b>Presentació institucional</b> .....	5
<b>1. Introducció</b> .....	9
<b>2. Estructura i continguts del Pla d'actuació de mandat 2020-2023</b> .....	12
<b>3. El marc estratègic del Pla d'actuació de mandat 2020-2023</b> .....	14
3.1. Missió .....	14
3.2. Visió .....	14
3.3. Valors .....	15
3.4. Els objectius estratègics de l'acció de govern .....	17
3.5. Governos locals en xarxa: una nova arquitectura de cooperació local per a un nou compromís municipalista .....	21
3.6. Nous reptes, noves mirades a les polítiques públiques locals: els projectes transformadors .....	24
3.6.1. Les persones .....	28
3.6.2. La prosperitat .....	28
3.6.3. El planeta .....	29
3.6.4. Les aliances .....	30
<b>4. El marc operatiu del Pla d'actuació de mandat 2020-2023: eixos de les polítiques públiques i subprogrames pressupostaris</b> .....	31
4.1. Àrea de Presidència: per un compromís renovat amb un nou impuls al municipalisme .....	31
4.2. Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns: per un capital humà altament tecnificat, amb talent, que innova i és eficient en la gestió corporativa .....	33

4.3. Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial: cap a un suport organitzatiu, tecnològic i formatiu integral per als governs locals. ....	35
4.4. Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals: infraestructures connectores del territori, nova agenda urbana, desenvolupament rural i equilibri natural i paisatgístic .....	36
4.5. Àrea d'Acció Climàtica: polítiques de sostenibilitat mitjançant aliances pel clima i l'energia .....	38
4.6. Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç: el treball i l'emprenedoria, el comerç i el turisme en el camí de la innovació.....	39
4.7. Àrea de Cultura: vertebrant el quart pilar del desenvolupament sostenible des de la proximitat, mitjançant la xarxa de biblioteques i les polítiques culturals locals .....	41
4.8. Àrea d'Educació, Esports i Joventut: una inversió reductora de les desigualtats .....	42
4.9. Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social: polítiques per a la cohesió social i la plena ciutadania en una societat diversa .....	43
<b>5. El sistema de seguiment .....</b>	<b>46</b>
<b>Annex 1. Relació de projectes transformadors .....</b>	<b>47</b>
<b>Annex 2. Relació de subprogrames pressupostaris.....</b>	<b>130</b>

## Presentació institucional

El mes de juliol de 2019 es va constituir el Ple de la Diputació de Barcelona i, amb aquest, es va formar un equip de govern que va començar a caminar ben aviat amb la mirada posada a assolir un doble repte, pel qual vaig mostrar la meva disposició a treballar prioritàriament com a presidenta: enfortir el compromís municipalista que sempre ha caracteritzat la Diputació durant aquestes quatre dècades de democràcia local, i fer-ho promovent un desenvolupament sostenible del territori d'acord amb l'Agenda 2030 per a un desenvolupament sostenible i la Nova Agenda Urbana.

A partir d'aquell moment, vam posar en marxa una acció de govern que es va començar a desplegar amb normalitat i solidesa, però el nostre primer full de ruta es va veure interromput ben aviat perquè durant el mes de març de 2020, la irrupció de la pandèmia de la COVID-19 va alterar l'escenari de govern que teníem i, a més, va afegir una enorme incertesa i complexitat en la gestió quotidiana dels assumptes públics.

La necessitat d'abordar l'emergència de la COVID-19 en els nostres barris i els nostres carrers ha suposat un repte per tots els governs locals perquè la pandèmia ha tingut un impacte directe en la salut i el benestar dels nostres veïns i veïnes, però també ens ha permès reafirmar la nostra convicció que l'acció de proximitat resulta essencial per abordar tots aquells desafiaments que tenim plantejats com a societat.

Durant aquests darrers dos anys hem viscut una situació d'una gravetat extraordinària, però els ajuntaments han tornat a demostrar que són un actor polític central a l'hora de garantir unes condicions de vida dignes i segures per les seves comunitats locals. La capacitat organitzativa que han tingut a l'hora de garantir els serveis essencials durant l'estat d'alarma i el confinament, la seva capacitat d'adaptació per avançar cap a una nova normalitat que ha exigut canvis profunds en la gestió dels ser-

veis de proximitat, dels espais públics o dels equipaments locals, així com la seva capacitat per sumar esforços amb el teixit cívic i associatiu dels seus municipis, que els ha permès arribar sovint allà on altres nivells de govern no arribaven, han tornat a posar en evidència que sense un municipalisme fort la ciutadania és més feble.

Durant la pandèmia les nostres prioritats més immediates han canviat, hem hagut de gestionar una emergència que no havíem previst i hem viscut una experiència que ha estat especialment dura, però la forma com s'ha superat ens ha de convidar a tornar a pensar en el futur, sabent que si som capaços de trobar orientacions comunes i generar aliances a l'hora de respondre als reptes que compartim, estarem molt més capacitats per abordar-los.

El Pla d'actuació de mandat 2020-2023 que teniu a les mans vol ser una eina per governar la complexitat que caracteritza el nostre mandat democràtic, a través de la qual la Diputació continua demostrant el seu compromís amb els ajuntaments i els consells comarcals de la província de Barcelona, per tal que tots puguin treballar de la millor manera possible en superar la crisi econòmica i social derivada de la COVID-19 i, alhora, puguin avançar en el camí d'una recuperació que sigui sostenible.

El repte sense precedents que ha suposat la COVID-19, acompanyat pels principals fenòmens disruptius del nostre temps com són el canvi climàtic i la digitalització, ens conviden a governar el present amb una mirada posada en el futur. Perquè si les nostres polítiques *només* s'adrecen a pal·liar les pèrdues econòmiques i l'empobriment social que ha provocat el confinament, però amplifiquen els nostres riscos econòmics, socials i ambientals, passada aquesta etapa crítica que vivim ens trobarem en una situació més feble.

Necessitem minimitzar el dany de la COVID-19 en el nostre sistema productiu i evitar un increment exponencial de les desigualtats amb accions immediates i contundents, però també orientar les polítiques públiques locals de forma consistent cap a la construcció d'una globalització sostenible, que doni un nou horitzó als nostres pobles i ciutats.

Els quaranta anys de democràcia local, que vam celebrar coincidint amb les darreres eleccions municipals, han posat de manifest que el municipalisme és sinònim de progrés. Aquest llegat ha de ser el millor estímul, en els anys que vindran, perquè la Diputació de Barcelona continuï enfortint l'autonomia municipal, promovent el treball en

xarxa i la concertació, i alimentant l'esperit modernitzador que han caracteritzat la seva feina, amb la finalitat d'acompanyar els nostres governs locals en un món cada cop més obert, sense deixar cap persona ni cap territori enrere.

Núria Marín Martínez  
*Presidenta de la Diputació de Barcelona*



## 1. Introducció

La celebració de les eleccions municipals del 26 de maig de 2019, així com la posterior elecció de la presidenta Núria Marín el dia 11 de juliol, i la formació del govern de la Diputació de Barcelona per part del Partit dels Socialistes de Catalunya-CP i Junts per Catalunya, van significar el punt d'inici d'un nou mandat corporatiu. A partir d'aquell moment es van posar en marxa els òrgans de govern, es va aprovar el cartipàs de la Diputació, format per nou àrees i quatre vicepresidències, i se'n va garantir de manera immediata el funcionament, sobretot des del vessant de suport als municipis i als consells comarcals de la província, per mitjà de l'aprovació del pressupost i el catàleg de serveis de l'any 2020.

Així mateix, també es va posar de manifest la voluntat de les forces polítiques que formen el govern de la Diputació d'impulsar una estratègia de cooperació local que afavoreixi el desenvolupament sostenible del territori, en línia amb la Nova Agenda Urbana i l'Agenda 2030 de les Nacions Unides i d'acord amb el document de Bases per al govern de la Diputació de Barcelona 2019-2023: una agenda municipalista i transformadora, que recull els objectius de mandat que es volen assolir.

Gairebé tres anys després de l'elecció de la presidenta de la Diputació i la formació del seu equip de govern, l'escenari de govern que afronten la Diputació i els ajuntaments i consells comarcals de la província de Barcelona ha canviat substancialment. A les conseqüències que va tenir el temporal Glòria per als municipis del litoral barceloní durant el mes de gener de 2020, que van ser greus però puntuals i localitzades en el territori, s'hi ha sumat des del mes de març de l'any 2020 una pandèmia d'abast mundial com és la COVID-19, que ha provocat una crisi sense precedents a la nostra història recent, que està tenint un impacte en tots els ordres de la nostra vida col·lectiva i, per aquesta raó, obliga els governs locals a repensar les seves estratègies, les seves polítiques i els esquemes de governança que orientaran la seva acció institucional.

Els efectes i les conseqüències de la pandèmia del coronavirus han posat en evidència davant la ciutadania, més clarament que mai, les múltiples interdependències que defineixen els nostres horitzons de futur. La pandèmia ha posat de manifest que la salut d'un mateix depèn de la salut dels altres; que la salut de tots esdevé decisiva per a la salut de l'economia; que si l'economia no funciona les desigualtats es multipliquen, i que si no abordem fenòmens com el canvi climàtic i la degradació de la biodiversitat, serà inviable que tornem a progressar sense generar noves febleses estructurals que afectin la nostra seguretat individual i col·lectiva. En darrer lloc, es tracta d'una crisi que ens afecta en tots els àmbits, que té una dimensió global i, alhora, conseqüències econòmiques, laborals, socials i de salut per a cadascun de nosaltres en el nostre entorn més proper del veïnat, l'escola, el lloc de treball, el barri o el municipi, sense que l'existència de fronteres territorials o límits administratius sigui suficient per abordar-la amb eficàcia.

En aquest escenari marcat per la complexitat i la incertesa, per la necessitat de governar localment les múltiples interdependències d'un món globalitzat i també per la voluntat de continuar reforçant el compromís municipalista de la Diputació de Barcelona, el Pla d'actuació de mandat 2020-2023 vol donar resposta a una doble necessitat, que també s'ha plasmat a una versió revisada d'acord amb les actuals circumstàncies del document de Bases per al govern de la Diputació de Barcelona 2019-2023: una agenda municipalista i transformadora. D'una banda, donar un suport integral als ajuntaments i els consells comarcals, per tal d'abordar l'emergència social i sanitària derivada de la COVID-19, l'impacte del confinament i de la recessió econòmica que se n'ha derivat en el teixit productiu i comercial dels nostres pobles i ciutats i la necessària adaptació dels serveis públics, els equipaments locals i l'espai urbà als nous requeriments de protecció de la salut de la ciutadania. I, de l'altra, orientar estratègicament aquest suport per contribuir a una recuperació sostenible de la crisi, des del punt de vista econòmic, però també social i mediambiental, aprofitant el potencial transformador de l'acció de proximitat en la lluita contra el canvi climàtic, la construcció d'una economia verda i circular i una reducció de les desigualtats imprescindible per avançar cap a una ciutadania social més plena.

Aquesta doble necessitat d'*actuar a prop* amb rapidesa per minimitzar l'impacte econòmic i social de la crisi que vivim i, al mateix temps, *mirar lluny* per orientar la recuperació cap a un nou model de desenvolupament ha motivat el disseny i l'execució d'un Pla d'actuació de mandat 2020-2023, que és innovador des d'una doble perspectiva. En primer lloc, perquè es tracta del primer Pla d'actuació de mandat de la Diputació de Barcelona que fa un pas endavant per desplegar una estratègia realista i, alhora, trans-

formadora cap a un desenvolupament sostenible seguint els principis i objectius de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides, així com de la Nova Agenda Urbana, que es mantenen com a marc de referència de les polítiques corporatives a través de l'Estratègia A2030, d'acord amb el compromís polític adquirit per l'equip de govern a inicis de mandat. En segon lloc, perquè es tracta d'un Pla d'actuació de mandat que orienta la política de cooperació local de la Diputació amb aquest doble vessant, en l'emergència i en l'estratègia, mitjançant el Pla de xoc per fer front a la pandèmia de la COVID-19 i el Pla de concertació Xarxa de Governos Locals respectivament, així com les principals eines de planificació operativa i de gestió interna de la Diputació i, en particular, el pressupost corporatiu. Des d'aquestes dues perspectives, es concep com un Pla d'actuació de mandat obert i flexible, per facilitar la capacitat de resposta de la Diputació a les circumstàncies canviant de la situació que vivim i, al mateix temps, per alinear l'acció a curt termini amb visions a mitjà i llarg termini per tal que l'acció de govern d'aquest mandat permeti que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona abordi els grans reptes i desafiaments globals sense que cap persona, cap territori, cap municipi quedin enrere. És aquesta voluntat d'obertura i flexibilitat la que ara ens porta a presentar-vos l'edició de l'any 2022 del PAM 2020-2023, que inclou canvis i adaptacions derivats de la necessitat d'ajustar l'acció de govern de la Diputació als nous reptes que es van presentant.

## 2. Estructura i continguts del Pla d'actuació de mandat 2020-2023

El Pla d'actuació de mandat 2020-2023 de la Diputació de Barcelona s'estructura en un vessant estratègic, que respon a les orientacions polítiques de l'equip de govern, i un vessant operatiu, que traduirà aquestes orientacions en les estratègies de gestió que siguin més adequades en cada moment, per tal d'aprofitar les capacitats humanes, econòmiques i tecnològiques de la corporació en el seu desplegament.

Pel que fa a l'àmbit estratègic, a més dels continguts bàsics del Pla com a instrument de planificació estratègica, és a dir, de la missió de la institució, la visió, els valors i els objectius estratègics, el nou Pla d'actuació de mandat integra una explicació sobre l'arquitectura de la política de cooperació local que expressarà el renovat compromís municipalista de la Diputació durant aquest mandat, així com vint-i-dos projectes transformadors que donaran contingut al seu desplegament per tal d'abordar les conseqüències socials i econòmiques de la COVID-19, conjuntament amb els governs locals de la província de Barcelona, sense perdre el rumb cap a un desenvolupament sostenible.

Pel que fa a l'àmbit operatiu, el marc estratègic del Pla d'actuació de mandat 2020-2023 es concreta en una explicació sintètica sobre les principals polítiques públiques que desenvoluparan cadascuna de les nou àrees corporatives i, per a cada àrea, en els subprogrames pressupostaris que gestiona anualment, amb indicadors que permetran construir un quadre de comandament per fer el seguiment del Pla d'actuació de mandat per cada gerència o direcció de serveis.

Tant en l'àmbit operatiu com estratègic, s'ha fet l'exercici d'alinejar els subprogrames pressupostaris i els projectes transformadors amb una versió localitzada dels objec-

tius de desenvolupament sostenible,<sup>1</sup> els quals esdevindran, amb un doble nivell de prioritització, els objectius estratègics del Pla d'actuació de mandat 2020-2023. D'aquesta manera, la Diputació de Barcelona es converteix en una de les primeres institucions que demostra el seu compromís amb l'Agenda 2030, mitjançant un pla d'actuació de mandat que utilitza aquesta agenda global com a marc de referència per a les seves polítiques públiques i la gestió operativa de la corporació.

### Esquema de l'estructura del Pla d'actuació de mandat 2020-2023



1. Tal com s'explica més detalladament a l'apartat 3.4, s'ha treballat amb una versió «localitzada» dels objectius de desenvolupament sostenible i també de les fites que hi estan associades. El text literal dels objectius i les fites de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides s'ha adaptat a la realitat dels governs locals de la província de Barcelona i de la Diputació mateixa, sense alterar la numeració d'aquesta agenda global, amb l'objectiu de facilitar que es pugui conèixer la contribució de la Diputació a cada objectiu i a cada fita.

### 3. El marc estratègic del Pla d'actuació de mandat 2020-2023

A través de la missió, la visió, els valors, els objectius estratègics, l'estratègia de cooperació i els projectes transformadors, el marc estratègic del Pla d'actuació de mandat estableix quines seran les orientacions prioritàries de l'acció de govern durant aquest mandat o, en altres paraules, quina és la raó de ser de la Diputació segons l'equip de govern, cap a on vol conduir la institució durant el mandat, quins objectius estratègics es planteja per anar en aquesta direcció i quins valors vol que identifiquin la seva obra.

#### 3.1. Missió

La Diputació de Barcelona enforteix els governs locals de la demarcació de Barcelona mitjançant diferents mecanismes de cooperació, amb la finalitat que puguin exercir les seves competències i prestar serveis de qualitat, per contribuir a l'horitzó d'una *nova normalitat* que sigui més inclusiva socialment, més respectuosa amb el medi ambient i que impulsi la represa i la dinamització econòmica a tots els pobles i ciutats.

#### 3.2. Visió

La Diputació de Barcelona vol impulsar la sostenibilitat de la xarxa de municipis i consells comarcals de la província, integrant els principis i els objectius de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides per a un desenvolupament sostenible i la Nova Agenda Urbana a les estratègies i les polítiques públiques de la corporació, amb la finalitat de garantir els drets, la seguretat i les oportunitats dels territoris i de la ciutadania ara i en el futur.

### 3.3. Valors

#### **Els valors del respecte del pluralisme polític, la lleialtat institucional i el diàleg en la presa de decisions**

L'acció de govern de la Diputació de Barcelona es vol desplegar respectant el pluralisme polític del territori, que emana dels mecanismes democràtics que existeixen al nostre país. Aquest respecte es tradueix, per una banda, en la vocació de la Diputació de continuar treballant amb lleialtat institucional envers la resta de governs locals de la demarcació, la Generalitat de Catalunya, l'Estat espanyol i la Unió Europea per abordar conjuntament els reptes que té plantejats la nostra societat. Per altra banda, en la voluntat de l'equip de govern de desenvolupar la seva acció política amb una ferma voluntat de diàleg cap a les forces polítiques representades al Ple. Aquesta lleialtat institucional, cap endins i cap enfora, ha de facilitar una col·laboració institucional entre nivells de govern, una concertació entre els nivells de govern local de la província de Barcelona i l'impuls de nous esquemes de governança compartida, que són imprescindibles per governar amb eficàcia en les actuals circumstàncies.

#### **Els valors de l'autonomia local i la corresponsabilitat entre nivells de govern**

La lleialtat institucional que, com s'acaba d'apuntar, ha de caracteritzar l'acció de govern de la corporació, ha de venir acompanyada d'una major corresponsabilitat per part de la Generalitat de Catalunya, l'Estat espanyol i la Unió Europea a l'hora de definir esquemes de governança multinivell que potencin l'autonomia local. La rellevància dels governs locals a l'hora de contribuir a aturar la pandèmia de la COVID-19 i abordar les conseqüències estructurals que tindrà per a les comunitats locals ha de venir acompanyada d'un major reconeixement, finançament i suport institucionals. Els ajuntaments i els consells comarcals de la província de Barcelona trobaran a la Diputació al capdavant a l'hora d'aconseguir-ho.

#### **Els valors de l'eficàcia, la sostenibilitat i l'eficiència en les polítiques de concertació local de la Diputació de Barcelona**

La principal prioritat de la Diputació durant aquest mandat seran les polítiques de cooperació local, expressades mitjançant el «Compromís municipalista 2020-2023». En el marc d'aquest compromís de la Diputació es desplegaran diversos instruments de concertació amb els ajuntaments i els consells comarcals de la província de Barce-

lona, per tal d'avançar cap a una nova normalitat que sigui segura i sostenible per a tota la ciutadania de la demarcació de Barcelona amb independència del seu municipi de residència. La visió supramunicipal de la Diputació, unida a l'articulació de nous mecanismes de relació institucional amb els governs locals per promoure el treball en xarxa, facilitar l'aprenentatge mutu i sumar esforços i recursos per desplegar estratègies compartides, ens ha de permetre millorar l'efectivitat de les polítiques locals i gestionar els recursos i els serveis públics amb una major eficiència.

#### **Els valors de la proximitat, l'equilibri territorial i la solidaritat intermunicipal per a una acció de govern al servei de les persones i els territoris**

La província de Barcelona es caracteritza per la seva diversitat, perquè presenta contrastos remarcables entre la regió metropolitana, formada per un continuïum urbà densament poblat, i algunes comarques interiors, amb una dimensió rural on la població sovint es troba fortament disseminada. Aquesta diversitat ha provocat que la COVID-19 no només hagi tingut un impacte asimètric entre àmbits territorials i regions sanitàries sinó també entre els municipis de la demarcació o, fins i tot, entre barris i veïnats d'un mateix municipi. Davant d'aquesta realitat, que exigeix estratègies i lògiques d'acció diferenciades i asimètriques, el valor afegit que aporta la Diputació és la seva visió supramunicipal, la perspectiva de conjunt, per desenvolupar un paper reequilibrador que contribueixi a definir esquemes de solidaritat intermunicipal que enforteixin la xarxa de governs locals de la província de Barcelona. Aquesta visió reequilibradora, sumada a la capacitat dels ajuntaments per treballar, des de la proximitat, polítiques públiques adaptades a la diversitat dels nostres pobles i ciutats, aportant una perspectiva comunitària que és imprescindible per sumar esforços amb la ciutadania i el teixit associatiu, ha de ser un motor per garantir que ningú, ni cap municipi ni cap territori, quedi enrere.

#### **Els valors de la integritat institucional, la professionalitat, la modernització i la innovació: una nova Administració per a una nova normalitat**

En aquests darrers dos anys, durant els quals el funcionament ordinari de totes les institucions públiques s'ha vist afectat per l'estat d'alarma i el confinament, s'ha pogut observar que la integritat institucional i l'existència d'una ètica bàsica de servei públic són valors que emanen de l'actuació diària de totes les persones que treballen i exerceixen responsabilitats polítiques i tècniques a les nostres administracions, perquè la seva efectivitat requereix un compromís organitzatiu en tots els àmbits. La situació excepcional que hem viscut no ha impedit una reacció institucional immediata per part

de la Diputació gràcies a la complicitat i la col·laboració activa de tots els seus treballadors i treballadores i, en particular, d'aquells que han desenvolupat serveis essencials. Ara necessitem una nova Administració, que estigui capacitada per acompanyar la integritat, la professionalitat i el compromís de totes les persones que treballen a la Diputació amb nous i millors instruments per desenvolupar una veritable política de treball, una aposta important per la modernització tecnològica de la xarxa de governs locals i un estímul constant en la innovació de polítiques i serveis basada en el coneixement i en la qualitat de les dades. L'existència d'un equip humà i professional altament preparat i compromès per respondre a nous desafiaments, acompanyada per la digitalització de l'Administració, el disseny de polítiques efectives i l'impuls de nous instruments de governança basats en la concertació, és clau per tal que la Diputació pugui desplegar el seu «Compromís municipalista», responnent als importants reptes que té plantejats el món local.

### 3.4. Els objectius estratègics de l'acció de govern








Mitjançant el Pla d'actuació de mandat 2020-2023, la Diputació de Barcelona esdevé una de les primeres institucions que concreta el seu compromís institucional amb un desenvolupament sostenible, convertint els objectius de desenvolupament sostenible de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides en els seus propis objectius estratègics i, alhora, orientant els instruments de cooperació local, els projectes transformadors de mandat i els subprogrames pressupostaris per al seu assoliment.

D'aquesta manera es vol aconseguir que les mesures que s'estan desenvolupant per fer front a les conseqüències de la COVID-19 per als nostres pobles i ciutats, així com aquelles que es duran a terme durant els propers mesos o tenen horitzons temporals més amplis amb una vocació transformadora, ofereixin noves mirades sobre les polítiques locals, que ens permetin sortir reforçats de la crisi que se n'ha derivat.

L'adopció de l'Agenda 2030 com a marc de referència de l'acció de la Diputació de Barcelona s'ha realitzat localitzant els objectius de desenvolupament sostenible i també les fites associades, per tal d'adaptar-les a la realitat dels governs locals de la província de Barcelona, així com de la corporació mateixa, que situen la seva acció institucional en el context d'una democràcia i una societat avançada.

A continuació es presenta gràficament una relació prioritzada d'aquests objectius, que és fruit de la contribució que realitzen conjuntament (1) els projectes transformadors (vegeu l'apartat 3.5 i l'annex 1) i (2) els subprogrames que configuren el pressupost de

Objectius estratègics del Pla d'actuació de mandat (nombre d'assignacions i ponderació)

<p>Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic:</p> <p>35 (16,9%)</p> 	<p>Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resiliant, mitjançant el desplaçament de la Nova Agenda Urbana</p> <p>32 (15,5%)</p> 	<p>Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne</p> <p>24 (11,6%)</p> 	<p>Reducir la desigualtat entre persones i territoris i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats</p> <p>18 (8,7%)</p> 	<p>Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar en totes les edats</p> <p>15 (7,2%)</p> 	<p>Contribuir a dotar el territori d'equipaments, d'infraestructures i d'un teixit industrial resiliant, sostenible i innovador</p> <p>14 (6,8%)</p> 	<p>Contribuir a garantir una educació pública inclusiva i de qualitat, i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom</p> <p>12 (5,8%)</p> 	<p>Enfortir les aliances per la sostenibilitat en tots els àmbits</p> <p>12 (5,8%)</p> 	<p>Promoure un consum responsable i de proximitat i una producció sostenible als nostres pobles i ciutats</p> <p>9 (4,3%)</p> 	<p>Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic</p> <p>9 (4,3%)</p> 	<p>Contribuir a assolir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i nenes</p> <p>8 (3,9%)</p> 	<p>Contribuir a garantir una gestió sostenible de l'aigua i del sanejament a tots els pobles i ciutats</p> <p>6 (2,4%)</p> 	<p>Promoure en l'àmbit local l'ús de la generació d'energia verda i de proximitat, assegurant la seguretat dels recursos</p> <p>3 (1,4%)</p> 	<p>Promoure la sostenibilitat dels ecosistemes, frenar la pèrdua de biodiversitat biològica i potenciar els espais verds i naturals</p> <p>4 (1,9%)</p> 	<p>Posar fi a la pobresa a tots els pobles i ciutats</p> <p>4 (1,9%)</p> 	<p>Contribuir a garantir els ecosistemes en els municipis de la província mitjançant pràctiques agrícoles resilientes</p> <p>3 (1,4%)</p> 
---	--	---	--	--	--	---	--	---	---	---	---	--	---	--	---

la Diputació (vegeu l'annex 2).<sup>2</sup> Per a cada objectiu estratègic de la Diputació se'n presenta l'equivalència amb els objectius de l'Agenda 2030, així com el nombre i el percentatge de projectes transformadors i subprogrames que hi contribueixen respecte del total de les associacions que s'han fet als diversos objectius.

Tal com es pot observar, la Diputació de Barcelona realitza una contribució d'ampli espectre a l'Agenda 2030 perquè globalment els programes i les polítiques de la Diputació es poden vincular a tots els objectius de desenvolupament sostenible (excepte a l'objectiu 14 sobre vida submarina). Alhora, però, la intensitat d'aquesta vinculació dels objectius amb l'acció corporativa ens permet establir-ne una relació prioritzada.

Destaca la preponderància que tenen els objectius lligats a la raó de ser de la Diputació, que és cooperar amb la resta de governs locals de la província de Barcelona, per promoure institucions i polítiques locals creadores de valor públic i vertebrar una xarxa de governs locals inclusiva, segura i resiliència. Aquest últim objectiu estratègic de la Diputació es correspon amb l'objectiu 11 de les Nacions Unides sobre ciutats i comunitats sostenibles. És a dir, amb l'anomenat sintèticament «objectiu de les ciutats», que s'adreça a millorar i transformar la manera com es construeixen i s'administren l'espai urbà i els assentaments humans.

Com es veurà més endavant, aquests dos objectius estratègics aglutinen tot un conjunt de projectes transformadors i subprogrames pressupostaris orientats a enfortir la xarxa de governs locals de la demarcació de Barcelona, a partir d'una visió territorial àmplia i reequilibradora de la província, que vetlli per tal que la dinàmica d'integració urbana que vivim no impedeixi un accés equitatiu de la ciutadania als serveis locals amb independència del seu lloc de residència, d'acord amb la filosofia i les previsions de la Nova Agenda Urbana.

D'altra banda, també expressen la seva capacitat orientadora de l'acció corporativa els objectius de promoure un creixement econòmic sostenible, amb un accent important en matèria d'ocupació, la reducció de les desigualtats entre persones i entre territoris abordant les seves vulnerabilitats i l'enfortiment de les estratègies locals de salut pública, és a dir, de prevenció i de promoció de la salut, que aglutinen una part important de les polítiques i les estratègies que s'estan duent a terme en aquest període.

La mirada de l'acció corporativa està posada prioritàriament, en aquest cas, en la ne-

2. En concret, cada projecte transformador i subprograma pressupostari s'ha alineat amb un màxim de tres ODS i cinc filtes, tal com s'explica detalladament més endavant.

cessitat de preservar, per sobre de tot, la salut de les persones contribuint alhora a la reactivació econòmica i a l'abordatge de les desigualtats socials que sovint trobem en el territori provincial entre municipis o, sovint, comunitàriament entre barris d'un mateix municipi.

Aquests objectius, d'altra banda, venen refermats respectivament tant per l'objectiu de garantir una educació pública inclusiva com per l'objectiu relatiu a la resiliència i la innovació del teixit industrial, que també ocupen una posició rellevant a la relació prioritzada d'objectius presentats en aquest apartat. I, lògicament, per l'objectiu sobre la igualtat de gènere, com a element transversal que ha d'orientar les actuacions de les diferents àrees en l'assoliment de les seves respectives fites.

En darrer lloc, a partir d'aquesta lectura global que s'ofereix de la contribució de l'acció corporativa a l'Agenda 2030 amb la finalitat de definir els principals objectius estratègics de la Diputació durant aquest mandat, també s'ha de subratllar la centralitat que hi té la sostenibilitat des d'una perspectiva mediambiental. L'accent que posa l'Agenda 2030 a totes aquelles qüestions lligades amb el medi ambient ha provocat que s'hagin distribuït entre diversos objectius de desenvolupament sostenible. Una lectura transversal i agregada d'aquests permet observar la importància que té aquesta dimensió en l'acció corporativa de la Diputació, amb l'adopció de mesures urgents per combatre el canvi climàtic, la protecció i promoció dels ecosistemes i la biodiversitat de la demarcació; àmbit en el qual, per exemple, la gestió dels parcs naturals PAMs hi té un paper central, la promoció de les energies verdes o la gestió sostenible de l'aigua i el sanejament.

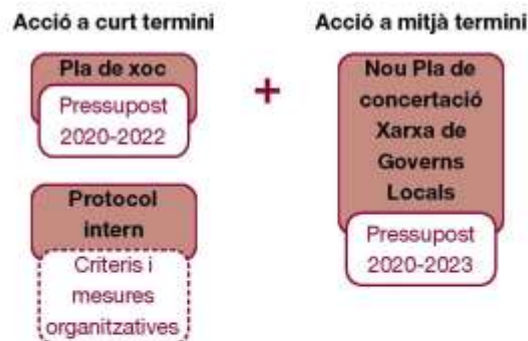
Des d'aquesta perspectiva, és important apuntar que l'ordenació dels objectius estratègics de la Diputació que es presenta en aquest apartat té un caràcter il·lustratiu de l'acció corporativa, així com de la contribució que les diverses àrees corporatives a cadascun dels objectius de desenvolupament sostenible, però no hauria d'impedir lectures alternatives que també són plenament coherents amb l'esperit i la filosofia de l'Agenda 2030, que s'ha d'entendre com una agenda integral.

Avançar cap a un desenvolupament sostenible requereix una transició climàtica justa que pugui guanyar legitimitat davant la ciutadania. Aquesta transició climàtica serà difícil que s'obri camí si no es vertebra a partir d'un nou model productiu que permeti un creixement econòmic sostenible i inclusiu. I, alhora, les estratègies reformistes que són necessàries perquè les nostres societats avancin en aquesta direcció requereixen estratègies concertades i aliances protagonitzades per institucions públiques que aportin valor públic.

Per aquestes raons, la *descripció quantitativa* de l'acció de la Diputació d'acord amb el pes dels seus objectius estratègics no hauria d'impedir una *lectura qualitativa* del full de ruta plantejat durant aquest mandat, que ofereix una visió de l'acció integral que desenvoluparà la corporació a l'hora d'abordar els grans desafiaments globals, aprofundint en l'escolta activa amb els governs locals, les transversalitats internes i el treball en xarxa.

### 3.5. Governos locals en xarxa: una nova arquitectura de cooperació local per a un nou compromís municipalista

La irrupció de la pandèmia de la COVID-19 durant el procés de definició del Pla d'actuació de mandat 2020-2023 de la Diputació de Barcelona ha comportat el desplegament d'una estratègia de cooperació local a dues velocitats. En un primer moment, el suport decidit i compromès de la corporació amb els ens locals s'ha plasmat en una acció de resposta immediata amb l'aprovació d'un Pla de xoc per fer front a la pandèmia de la COVID-19. Per tal de fer-lo efectiu, la Diputació de Barcelona també ha aprovat un protocol intern mitjançant el qual s'estableixen criteris i mesures organitzatives orientades a garantir la prestació dels serveis i el desenvolupament de les activitats que li són pròpies en el procés de desescalada del confinament provocat per la COVID-19. Un cop superada la situació d'urgència i de represa de la normalitat, el nou Pla de concertació Xarxa de Governos Locals 2020-2023 ha de permetre superar la visió reactiva que requereix el context actual en favor de relançar socialment i econòmicament les ciutats i pobles de la província, amb la visió de futur d'avançar cap al desenvolupament sostenible. La política de cooperació local de la Diputació durant aquest mandat, doncs, s'articularà mitjançant una nova arquitectura per fer efectiu un nou compromís municipalista.



El Pla de xoc per fer front a la pandèmia de la COVID-19 té com a objectius principals actuar davant l'emergència de la COVID-19 amb urgència i rapidesa, enfortir la solvència pressupostària i de l'organització municipal i reforçar els governs locals per al relançament social i econòmic.

A nivell organitzatiu, l'establiment d'un Protocol intern amb un conjunt de mesures organitzatives, de recursos humans i de prevenció i protecció de la salut de tots els treballadors i treballadores per tal que la Diputació de Barcelona pogués continuar prestant els seus serveis i desenvolupant les seves activitats.

A banda d'aquest paquet de mesures orientades cap a l'acció immediata, la política pública de cooperació local esdevé un element central en aquest Pla d'actuació de mandat en la mesura en què ha de permetre articular l'acció de govern principal de la corporació a mitjà termini. En aquest sentit, en el present mandat la corporació s'ha dotat d'un nou model de cooperació, el Pla de concertació Xarxa de Governos Locals 2020-2023. Es tracta d'un pla renovat i millorat amb la participació dels ens locals, que reforça l'autonomia local, que aposta de manera decidida per les polítiques públiques locals amb la garantia de l'equitat i la integració social i que busca reforçar una inversió local més sostenible. Per tal de fer-ho possible, el pla de concertació Xarxa de Governos Locals 2020-2023 disposa de tres instruments diferenciats per a una cooperació integral: el Programa general d'inversions, el Catàleg de Serveis i els programes específics.

Pel que fa al Programa general d'inversions, cal dir que aquest substitueix les antigues meses de concertació, i té com a finalitat acompanyar els governs locals a l'hora de realitzar noves inversions sostenibles o de manteniment que fomentin, al mateix temps, la diversificació econòmica del seu territori. L'alineació amb el present Pla d'actuació de mandat i amb els objectius de desenvolupament sostenible de l'Agenda 2030 es reflecteixen en la prioritització i en la selecció d'actuacions susceptibles de ser finançades. A més, la fórmula de repartiment dels recursos és objectiva, equitativa i transparent.

Respecte al Catàleg de Serveis, cal apuntar que esdevé l'instrument que conté tots els recursos econòmics, materials i tècnics que la Diputació de Barcelona posa a disposició dels ajuntaments i dels consells comarcals de la província per tal de contribuir a garantir la prestació de serveis i d'activitats a la ciutadania en unes condicions adequades i de manera equilibrada a tot el territori. Es tracta d'un catàleg renovat i reforçat, que trenca amb el seu plantejament anual i que per primera vegada recull tota

l'oferta prevista per al període 2021-2023. El seu caràcter plurianual facilita la planificació de les actuacions dels ajuntaments i de la pròpia corporació.

Al seu torn, els programes específics es conceben com un instrument al servei d'uns objectius específics i concrets que no poden ser coberts de manera ordinària pels altres dos instruments de cooperació principals. Per aquest motiu, sempre han d'incidir en un grup de destinataris concret, o en un sector o competència local concreta.

Un dels Programes específics amb més impacte ha estat el Programa de Resiliència Local, el qual ha destinat 50 milions d'euros a reactivar l'economia dels municipis, reduir les desigualtats, i preservar l'autonomia local. Així mateix, la corporació ha volgut fer una aposta decidida envers l'acompanyament dels governs locals en la captació dels fons provinents del Mecanisme de Recuperació i Resiliència, en el marc de l'instrument NextGenerationEU concebut per pal·liar els efectes de la pandèmia i avançar cap a una major cohesió, sostenibilitat i resiliència dels pobles i ciutats. D'aquesta manera, s'ha dissenyat el Programa específic Next Diba que busca oferir un suport flexible i especialitzat tant de tipus tècnic, com econòmic i de prestació directa (si escau) als ens locals de la província davant les diverses convocatòries de subvenció que puguin ser del seu interès, fent especial èmfasi a l'acompanyament als petits municipis.

A banda de la nova arquitectura proposada per al nou Pla de Concertació 2020-2023, una altra de les principals novetats ha estat la definició i implementació d'un model de seguiment i millora contínua amb l'establiment d'un sistema d'enquestes per a totes les actuacions realitzades en el marc dels tres instruments de cooperació del nou Pla de concertació 2020-2023. Amb aquesta innovació es pretén fer un pas endavant en el model de relació amb el territori, més proper i on l'escolta activa es produeix d'una forma continuada.

En definitiva, amb l'aprovació del Pla de xoc 2020-2022, del Protocol intern que ha de garantir-ne l'aplicació i del nou Pla de concertació Xarxa de Governos Locals 2020-2023, la Diputació de Barcelona reforça el seu suport i compromís amb els governs locals de la província en un context en què aquests tenen un paper clau com a motors de la necessària reactivació econòmica i social del territori davant la crisi del coronavirus i, alhora, de les estratègies per avançar cap a un desenvolupament sostenible.

### 3.6. Nous reptes, noves mirades a les polítiques públiques locals: els projectes transformadors

La Diputació de Barcelona, cooperant amb els ajuntaments i els consells comarcals de la província de Barcelona, ha de contribuir a l'horitzó d'una nova normalitat que sigui més inclusiva socialment, més respectuosa amb el medi ambient i que impulsi la represa i la dinamització econòmica a tots els pobles i ciutats, sense que cap municipi quedi enrera, però per fer-ho la necessitat de minimitzar els impactes més immediats que ha provocat la COVID-19, ha de venir acompanyada d'una acció a mig i llarg termini per afavorir una recuperació sostenible de la crisi que se n'ha derivat, abordant els reptes estructurals que definiran el futur de la nostra societat.

En aquest context neix NextGenerationEU, un instrument extraordinari, aprovat pels líders europeus el 21 de juliol de 2020, dotat amb 750.000 milions d'euros, i concebut per contribuir a reparar els danys econòmics i socials immediats causats per la pandèmia de la COVID-19, així com per relançar l'activitat productiva. Es pretén fer d'Europa un territori més ecològic, més digital, més resiliència i més ben adaptat als reptes actuals i futurs.

En aquest marc, és voluntat de la Diputació de Barcelona contribuir a maximitzar l'absorció d'aquest finançament destinat a l'àmbit local amb l'objectiu de contribuir a una recuperació sostenible i resiliència del territori que estimuli la creació d'ocupació i, alhora, permeti abordar els reptes ecològics i digitals que a dia d'avui la societat té per davant. I per fer-ho possible, no només es tracta d'acompanyar els ens locals per tal que els seus projectes puguin comptar amb recursos provinents dels fons NextGenerationEU, sinó també d'aprofitar aquelles oportunitats de finançament que permetin canalitzar projectes corporatius propis d'ampli abast, agregadors de necessitats locals i amb elevada capacitat transformadora per assolir els reptes plantejats:

#### **A. Cohesió mediambiental, econòmica i social**

Harmonitzar la cohesió mediambiental, econòmica i social és un repte prioritari en les polítiques globals i locals. Així, la implantació de l'Agenda 2030 i dels ODS ha de ser una prioritat a tenir en compte en totes les decisions de qualsevol àmbit.

## **B. Quarta revolució**

La intel·ligència artificial és la transformació més important de les darreres dècades, tant pel seu abast com per la rapidesa amb què està succeint. Les noves tecnologies són una font d'oportunitats però cal tenir la capacitat de governar-les: suposaran canvis en el món laboral, en l'àmbit de la privacitat i en la relació amb les institucions. La digitalització de la vida pública, professional, personal i social és una exigència cada cop més universal i, per aquesta raó, la Diputació vol liderar la transició digital de la xarxa de governs locals de la província de Barcelona. No obstant això, tampoc es pot oblidar que les oportunitats que obren les tecnologies també generen el risc d'amplificar l'esclatxa digital de la nostra societat. Per aquesta raó, els esforços adreçats a promoure la transició digital han de venir acompanyats de recursos i mecanismes per garantir la inclusió digital en tots aquells àmbits –com el món del treball o l'educatiu– on es puguin generar noves desigualtats com a conseqüència d'aquest procés.

## **C. Envel·liment de la població**

L'any 2030 un de cada tres habitants de la demarcació de Barcelona tindrà més de 60 anys. Aquest fet suposa molts reptes pels ajuntaments (digitals, laborals, solitud, xarxa d'atenció, equipaments especialitzats, etc.) i a nivell social (sobrecàrrega de persones cuidadores familiars, en la gran majoria, dones), els quals es veuran incrementats amb la crisi de la COVID-19.

## **D. Societat diversa**

El 27 % de les persones entre 20-39 anys empadronada a Barcelona no té la nacionalitat espanyola. La població d'origen divers s'ha incrementat notablement durant els últims anys. Els reptes d'integració social i acollida són evidents i requereixen de polítiques públiques dissenyades amb la finalitat de vertebrar una única ciutadania inclusiva. Necessitem, més que mai, noves estratègies de cohesió territorial, plans de millora urbana que garanteixin la cohesió dels nostres municipis i, amb aquests, polítiques de proximitat que reforcin la cohesió social allà on més compta –al barri, a l'escola o al municipi– adreçades sobretot als joves i les famílies.

### **E. Equitat i diversitat sexual i de gènere**

L'equitat com a valor de justícia social serà central en les polítiques públiques locals per combatre les desigualtats educatives, econòmiques, socials, de gènere. L'equitat de gènere, el dret a la diversitat sexual i de gènere, i a una vida lliure de violències masclistes són tres reptes en l'agenda política actual.

Mitjançant el Pla d'actuació de mandat 2020-2023, les diferents àrees de la Diputació han definit una cartera de projectes transformadors que responen a aquests reptes transversals de la nostra societat, així com a altres reptes de contingut sectorial, oferint noves mirades a les polítiques públiques locals. Es presenten llistats a continuació, ordenats a partir de les quatre esferes de l'Agenda 2030 a les quals la Diputació i les seves polítiques locals poden realitzar una contribució més significativa: les persones, la prosperitat, el planeta i les aliances, emmarcades en una breu explicació posterior de cada esfera.<sup>3</sup>

3. L'Agenda 2030 gira a l'entorn de cinc esferes que es consideren crítiques per al futur de les nostres societats, que són les persones, la prosperitat, el planeta, les aliances i la pau (les anomenades «P's» en anglès: *people, prosperity, planet, partnership and peace*). Per aquesta raó, s'integren en el preàmbul de l'Agenda. En el cas del PAM 2020-2023, aquestes esferes d'acció s'han utilitzat per classificar els projectes transformadors.



**Les persones**

1. Noves oportunitats educatives 4.10:  
Acompanyament i noves oportunitats educatives per lluitar contra l'abandonament escolar prematur
2. Programa d'infància i adolescència: del risc a la igualtat, la salut i el benestar
3. Joventut esportiva, societat activa
4. Cultura transformadora
5. CulturaMENT
6. Xarxa de territoris lliures de violències masclistes
7. Barris i comunitats: motors de transformació social
8. Cap a un nou sistema públic de cures en la comunitat
9. Garantia d'ingressos i drets bàsics
10. Equipaments responsables i educadors 2030



**La prosperitat**

11. Mercats 2030: espais d'oportunitats
12. Treball, talent i tecnologia
13. Barcelona és molt més: una destinació turística sostenible
14. Vies blaves Barcelona
15. Fibra òptica a la xarxa de carreteres



**El planeta**

16. Impuls de les Agendes Urbanes Locals
17. Renovables 2030
18. Pla d'acció d'energia i clima



**Les aliances**

19. Concertem en xarxa
20. Modernitzar la gestió interna dels governs locals mitjançant transformacions tecnològiques, digitals i organitzatives
21. Crear el centre d'anàlisi de serveis municipals per a la cohesió territorial
22. Diba professional i digital

### 3.6.1. Les persones

L'eix de les persones és aquell que s'ha de dirigir a posar fi a la pobresa i les desigualtats, així com a garantir la dignitat i la igualtat des del reconeixement de la diversitat de les persones (per edat, origen, gènere o identitat sexual o capacitats funcionals), i tenint en compte el creixement de les desigualtats i necessitats socials arran de la crisi provocada per la COVID-19. En el marc d'aquest eix, els projectes transformadors presentats aborden tres grans reptes profundament interrelacionats, que requereixen una acció transversal en la seva implementació. En primer lloc, el repte de l'equitat de gènere, el dret a la diversitat sexual i de gènere i a una vida lliure de violències masclistes. En segon lloc, el repte de la igualtat d'oportunitats, per obrir el camí d'una generació de polítiques locals adaptades al cicle vital de les persones i, en particular, a les etapes vitals en què podem trobar més riscos o situacions de vulnerabilitat, com l'adolescència i la joventut d'una banda, i l'envelliment de l'altra. Per acabar, el repte de la inclusió social, que se situa en una dimensió comunitària que avui esdevé fonamental per dissenyar polítiques transformadores que fomentin la cohesió i la integració social des de la proximitat. Les persones, en la seva triple dimensió humana, familiar i social o comunitària, es troben al centre dels projectes transformadors que se citen a continuació:

- 1. Noves oportunitats educatives 4.10: acompanyament i noves oportunitats educatives per lluitar contra l'abandonament escolar prematur**
- 2. Programa d'infància i adolescència: del risc a la igualtat, la salut i el benestar**
- 3. Joventut esportiva, societat activa**
- 4. Cultura transformadora**
- 5. CulturaMENT**
- 6. Xarxa de territoris lliures de violències masclistes**
- 7. Barris i comunitats: motors de transformació social**
- 8. Cap a un nou sistema públic de cures en la comunitat**
- 9. Garantia d'ingressos i drets bàsics**
- 10. Equipaments responsables i educadors 2030**

### 3.6.2. La prosperitat

L'eix de la prosperitat és aquell que s'ha de dirigir a intentar que totes les persones puguin gaudir d'una vida pròspera, i fer possible que el progrés econòmic, social i tecnològic es produeixi en harmonia amb el medi natural. La Diputació de Barcelona vol

promoure als pobles i ciutats un desenvolupament econòmic més intel·ligent, més sostenible mediambientalment i més socialment integrador, per mitjà d'accions de modernització del teixit productiu, del sector turístic i del comerç urbà de proximitat, i de polítiques que promoguin la creació d'entorns favorables a la innovació, l'ocupabilitat de les persones, l'emprenedoria i l'economia social. Els projectes transformadors que es presenten a continuació inclouen una visió global de diversos reptes que aborda el nostre sistema productiu (format per persones, empreses i comerços, sectors d'activitat i territoris) en el camí cap a un nou model de desenvolupament sostenible des de la triple dimensió social, econòmica i mediambiental.

- 11. Mercats 2030: espais d'oportunitats**
- 12. Treball, talent i tecnologia**
- 13. Barcelona és molt més: una destinació turística sostenible**
- 14. Vies blaves Barcelona**
- 15. Fibra òptica a la xarxa de carreteres**

### 3.6.3. El planeta

La Diputació de Barcelona vol que els nostres pobles i ciutats transitin cap a hàbitats inclusius i territoris sostenibles, i en aquest sentit dona suport particularment als compromisos que s'adquireixin en el marc de l'Agenda Urbana de Catalunya. L'impuls d'instruments de planificació urbana integrada i de noves inversions per a la modernització i l'eficiència de la xarxa de serveis i equipaments locals de la província ha d'anar vertebrant una estratègia integral en l'àmbit del clima, l'energia i la qualitat de l'aire per avançar cap a una xarxa de pobles i ciutats eficient, productiva i d'emissions zero. Ha de ser una estratègia adaptable a la diversitat territorial de la província de Barcelona, que abasta la principal àrea metropolitana del Sud europeu juntament amb zones rurals de baixa densitat demogràfica, que integra un territori entre el Pirineu i la Mediterrània caracteritzat per dinàmiques socials, econòmiques i demogràfiques d'abast local o comarcal que sovint són específiques, i que conté un 50 % de superfície forestal (actiu que avui ens converteix en un govern local de referència a nivell europeu en la gestió innovadora dels espais naturals), amb més de cent quilòmetres de costa i, en definitiva, amb contextos territorials que exigeixen aproximacions comunes orientades a la sostenibilitat i, alhora, solucions a mida per fer-la efectiva.

- 16. Impuls de les agendes urbanes locals**
- 17. Renovables 2030**
- 18. Pla d'acció d'energia i clima**

#### 3.6.4. Les aliances

La província de Barcelona és una realitat territorial amb més de cinc milions i mig d'habitants, que compta amb una ciutat tecnològica capdavantera a nivell mundial com Barcelona, però també amb equipaments metropolitans i regionals com el Sincotrò Alba o el Supercomputing Centre que la converteixen en una de les àrees més dinàmiques a Europa. Arreu del territori tenim un teixit industrial diversificat i industrialitzat, una economia internacionalitzada, sectors punters com el biomèdic i, amb aquests, un ecosistema d'universitats, centres de recerca i escoles de negoci capdavanteres en els rànquings globals. Avui la província de Barcelona és una de les 10 àrees globals més atractives per la inversió estrangera, així com la referència indiscutible a la Mediterrània. I també és una regió amb una societat civil organitzada que col·labora amb les administracions per assolir una societat més inclusiva, cohesionada i sàvia.

La col·laboració públic-privada, el triangle virtuós que conformen les empreses, les universitats i les administracions i la densitat institucional que caracteritza el territori de la demarcació, amb diverses institucions de segon nivell que cooperen amb els municipis, ens han de permetre establir noves aliances per avançar cap a una xarxa de municipis més potent i cohesionada, amb equipaments i serveis eficients i sostenibles, amb un capital humà, organitzatiu i tecnològic a l'avantguarda europea.

Per fer front als desafiaments del segle XXI necessitem administracions públiques capacitades per créixer per mitjà del coneixement, que generin dades de qualitat per basar les decisions i les polítiques públiques locals en evidències i més disposades a treballar transversalment per trobar noves solucions a vells problemes. I també, unes organitzacions que generin espais d'aprenentatge mutu, sumin esforços per mitjà de la cooperació local i concertin els seus interessos per assolir objectius compartits, que ens permetin disposar d'una governança més intel·ligent del territori.

**19. Concertem en xarxa**

**20. Modernitzar la gestió interna dels governs locals mitjançant transformacions tecnològiques, digitals i organitzatives**

**21. Crear el centre d'anàlisi de serveis municipals per a la cohesió territorial**

**22. DIBA professional i digital**

## 4. El marc operatiu del Pla d'actuació de mandat 2020-2023: eixos de les polítiques públiques i subprogrames pressupostaris

El Pla d'actuació de mandat 2020-2023 defineix nou eixos bàsics de les polítiques de la Diputació de Barcelona. Es tracta de les línies mestres que han d'orientar el treball de les àrees corporatives en el procés de desplegament del Pla, així com de la resta d'estratègies i polítiques corporatives que s'impulsin. Per aquesta raó, articulen la vessant operativa del Pla, que es concreta en una relació ordenada dels subprogrames pressupostaris i una selecció dels seus principals indicadors d'activitat. A continuació es presenta una explicació sintètica de l'orientació de les diferents àrees corporatives, conjuntament amb els subprogrames pressupostaris que hi estan associats.<sup>4</sup>

### 4.1. Àrea de Presidència: per un compromís renovat amb un nou impuls al municipalisme

Per a l'Àrea de Presidència de la Diputació és una prioritat renovar el discurs municipalista perquè sigui més ambiciós, actualitzant el model institucional de la corporació d'acord amb l'evolució i els canvis que experimenti la societat i l'organització territorial de Catalunya. Caldrà treballar intensament per adaptar les polítiques i les estratègies locals als canvis que vivim en l'àmbit global, ajudant a vertebrar una xarxa de municipis i consells comarcals forta i cohesionada mitjançant un nou model de cooperació local i desplegant noves iniciatives de bon govern corporatiu i d'integritat institucional.

4. A l'annex 2 es presenta aquesta mateixa relació de subprogrames, amb la corresponent fitxa descriptiva dels objectius específics, les activitats i els indicadors que hi estan associats, així com un màxim de 3 objectius de desenvolupament sostenible i 5 fites a les quals contribueixen amb la metodologia utilitzada per relacionar-los. S'han assignat als efectes d'aquest apartat els subprogrames tenint en compte els òrgans de gestió vinculats així com els objectius i activitats que té associats cada un. En 6 casos apareixen vinculats a més d'una àrea atenent a aquest criteri.

Es vol assumir un paper clau en la representació dels municipis de la demarcació a tots els àmbits i totes les esferes de decisió que siguin rellevants, per tal que puguin avançar en reconeixement, finançament i suport.

L'Agenda 2030 i els ODS ofereixen una finestra d'oportunitat única per legitimar aquesta reivindicació perquè justament és en l'àmbit local en què el coneixement dels ODS i l'Agenda 2030 ofereix l'oportunitat de connectar els grans reptes globals que té la humanitat, amb l'apropiació comunitària que és necessària per avançar cap a un desenvolupament sostenible en les actuals circumstàncies.

El paper central que tenen els ajuntaments en aquest àmbit ha de venir acompanyat d'un nou impuls del municipalisme i les polítiques de proximitat per part de la Generalitat, l'Estat i la Unió Europea.

La Diputació ha de compartir visions i estratègies de reivindicació en aquest àmbit amb les associacions municipalistes catalanes i la FEMP, i ha d'utilitzar amb aquesta orientació els espais de relació que té amb la resta de diputacions espanyoles com la Fundación Democracia y Gobierno Local.

Així mateix, també es vol reforçar la dimensió europeista d'aquest nou impuls municipalista potenciant la integració a la corporació i als governs locals de les grans estratègies de la Unió Europea, així com la seva dimensió global mitjançant una cooperació descentralitzada que s'orienti a estimular la localització de l'Agenda 2030 als governs locals dels països en vies de desenvolupament.

<i>Subprograma codi</i>	<i>Subprograma descripció</i>
46200	Centre d'innovació de polítiques públiques
91200	Suport als òrgans de govern
92000	Secretaria general
92022	Seguretat corporativa
92040	Publicacions oficials
92050	Comunicació i publicacions
92060	Relacions internacionals i projecció exterior
92061	Cooperació europea
92070	Estratègia corporativa
92200	Assistència integral al govern local. Ad. gral.
92400	Cooperació al desenvolupament
93312	Gestió del recinte de Llars Mundet
93313	Gestió del recinte de la Maternitat
93314	Gestió del recinte de Torribera
94100	Col·laboracions corporatives amb la Generalitat
94210	Concertació local

#### 4.2. Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns: per un capital humà altament tecnificat, amb talent, que innova i és eficient en la gestió corporativa

El millor recurs que té la Diputació és el seu personal, perquè si la Diputació és un «ajuntament d'ajuntaments», els tècnics de la corporació sovint són els tècnics dels ajuntaments que no tenen tècnics especialitzats, a més d'oferir un suport addicional a aquells ajuntaments que sí que disposen d'equips capacitats.

Les persones que treballen a la Diputació són el futur de la institució i, per aquesta raó, des de l'Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns es duran a terme accions per recuperar la dotació de recursos humans en àmbits essencials per a la corporació mitjançant un increment de l'oferta pública, es facilitarà la mobilitat interna i externa cap als ens locals i es generarà una nova carrera professional, amb la finalitat de disposar d'una organització que combini l'experiència acumulada amb l'atracció de nous talents.

Aquestes mesures es consideren juntament amb la necessitat d'avançar en la consoli-

dació de les plantilles de la Diputació per donar estabilitat a l'actual personal interí, impulsar el nou Pla d'igualtat de gènere o adaptar la gestió de les persones als requeriments d'una Administració plenament digitalitzada, que pugui teletreballar amb les millors condicions i garanties. Un primer pas per garantir el funcionament de la Diputació durant la crisi de la COVID-19 és el Protocol mitjançant el qual s'estableixen criteris i mesures organitzatives, de prevenció i de protecció per a la represa de les activitats de la Diputació de Barcelona amb caràcter general en el procés de desescalada del confinament provocat per la COVID-19. Aquest és el punt d'inici del full de ruta que durant aquest mandat s'impulsarà en l'àmbit de l'organització i els recursos humans, per garantir l'eficiència interna en la gestió de la Diputació i poder maximitzar el valor públic que aportem als nostres ajuntaments i consells comarcals i, en definitiva, a la ciutadania.

Així mateix, el suport als governs locals en la solvència financera disposa de línies consolidades d'assistència als municipis com el Programa de crèdit local i la Caixa de Crèdit, així com altres mesures que es puguin emprendre dins d'aquest àmbit.

<i>Subprograma codi</i>	<i>Subprograma descripció</i>
17232	Gestió espai natural Sant Miquel del Fai
21100	Pensions
22100	Mesures d'acció social
92010	Gestió del personal de la corporació
92011	Obligacions de caràcter general del capítol 1
92020	Logística corporativa
92030	Administració de recursos interns i contractació
92900	Imprevistos i funcions no classificades
93100	Administració financera
93101	Assistència integral govern local. Adm. financera
93300	Conservació i gestió patrimonial i finques externes
93310	Projectes, obres i manteniment de recintes
93312	Gestió del recinte de L'ars Mundet
93313	Gestió del recinte de la Maternitat
93314	Gestió del recinte de Torribera
93400	Tresoreria
94200	Suport al finançament i a la solvència econòmica

### 4.3. Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial: cap a un suport organitzatiu, tecnològic i formatiu integral per als governos locals

L'Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial té una doble dimensió interna i externa en l'àmbit de la formació, la tecnologia i els sistemes d'informació i tramitació electrònica i l'organització, que li atorguen un paper central en la modernització de les estructures de gestió dels municipis i els consells comarcals de la demarcació d'una banda, i de la Diputació mateixa de l'altra.

Des d'aquesta àrea també s'ha de promoure una estratègia per la qualitat dels serveis públics i per l'excel·lència dels governos locals, creant nous espais de participació i treball en xarxa per concretar línies de cooperació tècnica, econòmica i material que siguin efectives en matèria de qualitat de la gestió, alhora que es vetlla també perquè el funcionament des d'una vessant interna i digital sigui ple i cibersegur. Conseqüentment, cal bastir mesures econòmiques i tècniques perquè els governos locals puguin tenir garantits els aspectes metodològics i procedimentals per tal que el seu funcionament sigui totalment digital, tot adaptant la seva realitat institucional interna, reforçant les seves plantilles i mètodes de treball, apostant pel talent, i dotant-los dels mitjans de connectivitat, així com tecnològics i formatius: l'objectiu és que la cohesió territorial i institucional sigui una realitat en tota la xarxa de governos locals de la nostra demarcació.

També es vol fer una clara aposta per la transparència, garantint la qualitat i la reutilització de la informació dels portals de transparència locals i, en particular, del Portal de Transparència de la Diputació. En aquest àmbit, es treballarà de manera transversal per posar a disposició de tothom, entre d'altres, les dades institucionals de la Diputació i dels ens locals que s'hi vulguin adherir en format obert, per fer-ne possible el tractament i anàlisi per part de la ciutadania. Aquest ha de ser un element que coadjuvi també per articular una estratègia de dades de la Diputació i dels governos locals que permeti vertebrar una infraestructura de dades pública, oberta i distribuïda.

Així, amb caràcter general, cal dotar-nos de mecanismes i eines per avançar decididament en l'ús de les tecnologies, la intel·ligència artificial, la sistematització i ús de les dades per a la definició de polítiques públiques, i en tots aquells elements transformadors que ens estan encaminant a la nova governança del segle XXI, en què el govern obert, la transparència i el retiment de comptes són elements cabdals de normalitat democràtica.

Finalment, una de les línies cabdals de transformació digital és la redefinició i transformació de les estacions de treball del personal de la Diputació de Barcelona, per aproximar-se i establir la base tecnològica per a la implantació del paradigma del teletreball i del treball col·laboratiu, que s'anirà concretant en les seves múltiples vessants durant el mandat.

<i>Subprograma codi</i>	<i>Subprograma descripció</i>
49100	Tecnologies de la informació a l'àmbit municipal
92041	Innovació digital
92010	Gestió del Personal de la corporació
92200	Assistència integral al govern local. Adm. general
92600	Gestió de recursos informàtics interns

#### 4.4. Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals: infraestructures connectores del territori, nova agenda urbana, desenvolupament rural i equilibri natural i paisatgístic

La Nova Agenda Urbana, coneguda com a Declaració de Quito sobre Ciutats i Assentaments Humans Sostenibles per a Tothom, i l'Agenda Urbana Europea, que s'han promogut per desplegar l'ODS 11, «Ciutats i comunitats sostenibles», i l'ODS 13, «Acció climàtica», marquen el camí pel qual la Diputació ha de transitar per assolir hàbitats inclusius i territoris sostenibles.

Des de l'Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals es vol impulsar el suport a les polítiques municipals que vetllin per la qualitat dels espais urbans consolidats i en el sòl no urbanitzable, i sobretot aquelles que s'orientin a mitigar l'aparició d'hàbitats urbans segregats i les disfuncions que pateixen algunes ciutats de la demarcació motivades per la dificultat d'accés i permanència a l'habitatge de la ciutadania, com la gentrificació, l'especulació urbanística, l'envelliment del parc residencial o la proliferació d'infra-habitatges.

En l'àmbit dels equipaments i dels espais públics urbans es vol avançar, d'una banda, cap a la incorporació d'equipaments energèticament sostenibles i socialment integradors, i de l'altra, a aconseguir la millora de la salut de la població per mitjà de les actuacions en els espais públics des de la sostenibilitat ecològica i la igualtat. Pel que

fa a les infraestructures urbanes, caldrà assolir que siguin mediambientalment sostenibles. Quant a les infraestructures de dades geogràfiques, cal buscar que siguin inclusives i accessibles. En darrer lloc, cal posar en valor el patrimoni arquitectònic local per permetre la igualtat d'oportunitats i de desenvolupaments locals amb l'aprofitament dels recursos endògens i no deslocalitzables.

En l'àmbit de les infraestructures i la mobilitat, des de l'Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals es gestionen els 1.562 quilòmetres de carreteres titularitat de la Diputació de Barcelona, una xarxa que dona accés a 258 municipis de la província. La planificació de carreteres té dos documents bàsics: el Pla de seguretat viària, pel qual mantindrem l'impuls de les actuacions planificades en matèria de seguretat viària i, com a novetat, el Pla zonal de la xarxa de carreteres titularitat de la DIBA, el qual serà aprovat definitivament en aquest mandat i que constitueix una fita molt important, ja que és el primer pla d'aquestes característiques i abast que impulsa la Diputació en més de vuitanta anys.

A banda dels valors intrínsecs de la gestió d'una xarxa que dona suport a una mobilitat capil·lar d'importància vital per a tot el territori, com són la seguretat viària, la comoditat i la fiabilitat dels desplaçaments que diàriament fan les persones i que garanteixen també l'activitat econòmica, es treballa per aprofitar les carreteres com a suport d'una mobilitat sostenible no motoritzada i de la implantació de noves infraestructures digitals que permetin l'arribada de la fibra òptica a tots els municipis.

En l'àmbit de l'habitatge, es vol continuar enfortint la capacitat dels governs locals en el disseny i desplegament de polítiques locals d'habitatge que garanteixin el dret a un habitatge digne i adequat per a tota la ciutadania i millorin la qualitat i quantitat d'habitatge assequible, mitjançant diverses línies de suport tècnic, jurídic i econòmic als ens locals, l'articulació de xarxes de cooperació interadministrativa i la millora de la governança amb altres agents i institucions.

Finalment, també es vol donar suport a la implicació de pobles i ciutats en la protecció de la biodiversitat i en la prevenció de l'impacte ambiental que tenen les activitats urbanes sobre els espais naturals i rurals, per tal de garantir-ne la funció ecològica, paisatgística i d'equilibri territorial, tal com ja s'està fent mitjançant la Xarxa de Parcs Naturals de la Diputació de Barcelona, que aporta l'experiència de gestió d'un territori de més de 100.000 hectàrees. Cal tenir present que un dels aprenentatges de la pandèmia de la COVID-19 és que la preservació de la biodiversitat és necessària també com a mecanisme de protecció, per reduir el risc de zoonosi i evitar exposar-nos a altes

càrregues viriques. Es pot considerar, per tant, com una inversió en la nostra pròpia salut.

<i>Subprograma codi</i>	<i>Subprograma descripció</i>
15000	Millora dels equipaments públics i espais urbans
15100	Gestió urbana i territorial
17200	Gestió forestal i prevenció d'incendis
17230	Planificació i gestió d'espais naturals protegits
17231	Infraestructures parcs i espais fluvials
1723B	LIFE Trító Montseny
33600	Actuació en el patrimoni arquitectònic
41400	Desenvolupament rural
4140A	BCN SMART RURAL
43201	Gestió turística i territorial
45300	Manteniment de la xarxa local de carreteres
45301	Millora de la xarxa local de carreteres
45302	Vialitat local
49200	Gestió cartogràfica local

#### 4.5. Àrea d'Acció Climàtica: polítiques de sostenibilitat mitjançant aliances pel clima i l'energia

L'objectiu principal de l'Àrea d'Acció Climàtica durant aquest mandat és desplegar una acció de govern transformadora des de la vessant ambiental, refermant el compromís actiu amb el Pacte dels Alcaldes i les Alcaldesses pel Clima i l'Energia en la lluita contra el canvi climàtic i també amb la Xarxa de Pobles i Ciutats cap a la Sostenibilitat i promovent una estratègia de mitigació i adaptació al canvi climàtic i de promoció de l'energia sostenible a la Diputació i als ens locals de la demarcació, capdavantera a tot Europa.

Aquesta iniciativa ha de venir acompanyada de mesures locals intenses per assolir els objectius adoptats a la primera Cimera de la Qualitat de l'Aire a la conurbació de Barcelona, en el marc dels plans de mitigació i adaptació al canvi climàtic que han promogut els governs locals de la demarcació i, aquest mandat, s'han d'estendre a la Diputació mateixa.

En l'àmbit de les energies netes, en particular es vol promoure una forta acció inversora que fomenti la transició energètica en infraestructures, empreses i teixit social orientada a promoure la producció local d'energia renovable per tal de reduir les emissions de gasos amb efecte hivernacle i, en particular, a incentivar-ne l'ús per a aplicacions tèrmiques en edificis i equipaments municipals.

<i>Subprograma codi</i>	<i>Subprograma descripció</i>
17210	Mitigació del canvi climàtic i sostenibilitat
17220	Avaluació i gestió ambiental
17221	Sensibilització i divulgació ambiental

#### 4.6. Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç: el treball i l'emprenedoria, el comerç i el turisme en el camí de la innovació

El canvi de model productiu ha posat en evidència la necessitat d'accions renovades per incidir en l'activitat econòmica, modernitzant sectors econòmics tradicionals, explorant nous models econòmics més sostenibles, aprofitant el potencial urbà de la demarcació i valorant les oportunitats que planteja la transformació digital i la transició energètica als nostres pobles i ciutats. I fer-ho sobre la base de les potencialitats de cada territori, de les economies locals, la col·laboració públicoprivada i la innovació.

En l'àmbit del treball es vol fer una aposta clara per l'ocupació de qualitat, la reducció de la bretxa digital i la inserció dels col·lectius més vulnerables. S'ha de fer especial èmfasi en el desenvolupament i actualització competencial de les persones, la formació professional en alternança (dual) i les vocacions científiques i tecnològiques, alhora que es prioritza la inserció laboral en sectors estratègics com la indústria i logística 4.0, el biosanitari i l'economia verda. En paral·lel, s'ha d'acompanyar els governs locals en l'adaptació professional per a la modernització i transició digital.

En l'àmbit de l'empresa es vol transformar la base productiva de la província de Barcelona per fer-la més competitiva gràcies al suport dels ens locals als seus emprenedors i empreses. I per fer-ho caldrà: 1) transformar la capacitat dels Centres Locals de Serveis a les Empreses (CLSE) per crear més valor públic i esdevenir els referents dels emprenedors i de les empreses de la província, alhora que s'incideixi també en la seva

transformació digital; 2) transformar el model de prestació local en l'esfera territorial i de gestió per millorar-ne l'impacte i l'eficiència; 3) contribuir a transformar l'economia de la província amb iniciatives empresarials més sòlides, de més valor afegit, competitives digitalment i sostenibles mediambientalment; i 4) transformar els Polígons d'Activitat Econòmica (PAE) i les seves indústries en espais que contribueixin a l'economia circular i a la competitivitat del sector industrial en el seu conjunt.

En l'àmbit de les estratègies es vol promoure l'acompanyament dels governs locals per impulsar estratègicament el desenvolupament econòmic sostenible, fomentar la innovació econòmica i les noves economies com a instruments clau per a la millora del territori i de la vida de les persones, i acompanyar en la presa de decisions vinculada amb el desenvolupament econòmic.

En l'àmbit del turisme, es vol consolidar la política pròpia de la Diputació de Barcelona en matèria de turisme, així com les seves principals línies d'activitat, que passen per l'impuls d'un turisme sostenible i responsable, el suport de la gestió turística local i comarcal, la promoció de la destinació Barcelona, amb les marques turístiques oficials (Barcelona, Costa Barcelona, Paisatges Barcelona i Pirineus Barcelona) en els àmbits nacional i internacional sobre la base de l'Estratègia de Màrqueting Turístic de la Destinació Barcelona i la dinamització del sector turístic (privat i públic) de la província per tal de millorar-ne l'oferta turística.

En darrer lloc, es vol continuar treballant en l'àmbit del foment del comerç de proximitat i els mercats, que tenen un paper primordial per a les nostres comunitats com a element de cohesió social i de desenvolupament econòmic. La Diputació de Barcelona, des de les seves competències, vol consolidar una línia política basada en principis de sostenibilitat, proximitat, compromís mediambiental i social que aposti per un model de comerç, de serveis i de mercats municipals capaç d'afrontar els nous reptes de consum i que respongui a les necessitats de creixement productiu dels nostres municipis.

<i>Subprograma codi</i>	<i>Subprograma descripció</i>
24100	Suport al mercat de treball local
43100	Teixit comercial local
43200	Promoció turística
43201	Gestió turística territorial
43300	Suport al teixit productiu
43900	Estratègies per al desenvolupament econòmic

#### 4.7. Àrea de Cultura: vertebrant el quart pilar del desenvolupament sostenible des de la proximitat, mitjançant la xarxa de biblioteques i les polítiques culturals locals

L'Àrea de Cultura vol promoure l'accés de tota la ciutadania a l'oferta cultural que existeix en els municipis de la província de Barcelona, amb iniciatives per estimular l'atracció de nous públics i per diversificar i ampliar les activitats que es desenvolupen a les xarxes culturals locals (en particular, als teatres i als museus), de manera que s'avanci cap a una concepció de la cultura com una eina de transformació social.

La participació activa de la ciutadania en la vida cultural, el desenvolupament de les llibertats culturals individuals i col·lectives, la protecció i difusió del patrimoni cultural material i immaterial, així com la protecció i promoció de les diverses expressions culturals són aspectes essencials per a un desenvolupament que sigui humà i sostenible.

D'altra banda, també es vol continuar aprofundint en el canvi de model que viuen les biblioteques, adaptant el seu paper més tradicional com a espais de foment de la lectura a una societat cada vegada més digitalitzada, convertint-les en espais d'aprenentatge al llarg de la vida i promovent el paper que tenen per garantir un accés igualitari a la cultura, la creativitat i l'experimentació.

Donat el context actual, més que mai la Xarxa de Biblioteques Municipals ha d'aprofitar la seva capilaritat en el territori per esdevenir un punt de trobada (físic i virtual) pròxim del ciutadà. Per aquesta raó, també es vol que les biblioteques esdevinguin agents actius en el foment de l'esperit crític, l'enfortiment de la comunitat i l'impuls de noves formes de producció de coneixement basades en la creació d'entorns col·laboratius oberts a la ciutadania i, alhora, apostant per la modernització i la introducció dels avenços tecnològics que es produeixen en l'àmbit cultural.

<i>Subprograma codi</i>	<i>Subprograma descripció</i>
33210	Sistema regional de lectura pública
33220	Arxius municipals i patrimoni documental local
33300	Museus i patrimoni cultural mòbil
33310	Palau Güell
33400	Desenvolupament cultural local
33410	Suport a la difusió artística als municipis

#### 4.8. Àrea d'Educació, Esports i Joventut: una inversió reductora de les desigualtats

Aquest mandat, des de l'Àrea d'Educació, Esports i Joventut es vol donar un nou impuls a les polítiques educatives de proximitat, amb un especial èmfasi en aquells aspectes que poden contribuir més activament a la inclusió social, atenent prioritàriament la població juvenil i els col·lectius desafavorits, per tal d'acompanyar el creixement personal i el progrés col·lectiu dels pobles i ciutats de la província de Barcelona.

Des de l'Àrea es continuarà renovant el compromís educatiu del municipalisme, que avui passa per proporcionar als municipis recursos per al funcionament, la gestió i la sostenibilitat dels centres educatius municipals, així com per anar avançant amb el desenvolupament del model de l'Associació Internacional de Ciutats Educadores en què l'entorn sigui un espai de trobada, un recurs i un agent transformador. Plantegem una transició socioecològica de cada poble i ciutat de la província per esdevenir un ens d'oportunitat educadora. En aquest sentit, des dels projectes educatius de ciutat, els plans locals i altres iniciatives es treballarà per garantir l'equitat i la igualtat d'oportunitats, malgrat les diverses condicions personals i de context sociodemogràfic i cultural de l'alumnat.

D'altra banda, tot i que la cobertura d'equipaments i la prestació dels serveis esportius arriba a la pràctica totalitat del territori, cal consolidar la xarxa d'equipaments esportius de titularitat municipal, per reforçar la vessant integradora de l'esport local des d'una triple perspectiva: prioritzar el suport d'activitats esportives generadores de benestar i capital social; fomentar la pràctica de l'esport i d'una vida activa en totes les franges de població, tant a les instal·lacions esportives convencionals com al medi natural i urbà per part dels governs locals i, finalment, facilitar l'accés als serveis esportius de les persones en risc d'exclusió social. Aquest mandat volem potenciar especialment l'esport com una eina d'inclusió social i comunitària.

En darrer lloc, en l'àmbit de la joventut s'ha de facilitar la planificació i el desplegament de polítiques locals de joventut, s'han de transformar els equipaments juvenils perquè esdevinguin espais impulsors d'aquestes i s'han de promoure estratègies col·laboratives que integrin l'associacionisme juvenil, amb l'objectiu de promoure l'apoderament dels joves i la seva capacitat per desplegar els seus projectes vitals amb autonomia i seguretat.

<i>Subprograma codi</i>	<i>Subprograma descripció</i>
23200	Polítiques de joventut
32000	Polítiques educatives locals
32400	Serveis traspassats d'educació
34100	Dinamització de l'esport als municipis
34200	Equipaments i recerca per a l'esport
46300	CRTTT Escola de Teixits, Canet de Mar

#### 4.9. Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social: polítiques per a la cohesió social i la plena ciutadania en una societat diversa

L'actuació d'aquesta àrea se centra a garantir la salut pública, el benestar, l'autonomia personal, l'atenció en situacions de necessitat, així com la inclusió i la promoció socials; vetllar perquè els municipis esdevinguin espais de garantia de drets i d'oportunitats, d'igualtat, lliures de discriminació i respectuosos amb la diferència i la diversitat al llarg del cicle de vida; considerant les necessitats de les persones en totes les edats i circumstàncies. Durant aquests propers tres anys, es dedicarà especial atenció als col·lectius que s'han vist més afectats tant per la crisi econòmica dels darrers anys com pels efectes de la pandèmia de la COVID-19 com són les persones grans, els i les adolescents o els infants i les seves famílies.

En aquesta línia, hi ha la voluntat d'abordar qüestions tan necessàries com la revisió del model d'atenció a les persones grans, per prioritzar el suport i l'acompanyament d'aquestes perquè puguin viure al domicili el màxim temps possible. Per això caldrà millorar els serveis d'atenció i suport a aquest col·lectiu, ja sigui amb l'atenció domiciliària o la tele-assistència, així com el suport a les persones cuidadores. I caldrà abordar mecanismes per evitar la soledat no desitjada i els maltractaments, i al mateix temps continuar potenciant l'envelliment actiu de la població.

Un altre àmbit d'actuació central serà la promoció de la igualtat d'oportunitats en la infància i l'adolescència, de manera que s'ofereixi una especial atenció a les situacions de risc i a la bretxa digital i socioeducativa; en la capacitació per a un ús adequat de les tecnologies i la prevenció d'addiccions, així com el suport a les problemàtiques de salut mental que la crisi de la COVID-19 pot generar o incrementar.

Durant aquest mandat, serà prioritària la contenció de l'emergència i garantir drets bàsics com l'alimentació, l'habitatge o els subministraments bàsics, i serà necessari l'impuls de programes de lluita contra la pobresa i d'inclusió social que potenciïn l'autonomia personal i familiar des d'una vessant comunitària i participativa. Caldrà reforçar els equips bàsics de serveis socials i de salut i treballar amb el suport del tercer sector social. S'haurà d'avançar cap a un canvi de paradigma entorn del model d'atenció per tal que els serveis socials i els seus equips de professionals es reforcin com a sistema de prevenció, detecció i atenció a les situacions de necessitat social i de suport psico-social.

Sobre la base d'una perspectiva multidimensional, es vol treballar a favor de nous models d'intervenció que promoguin la inclusió social, entorns urbans amb un impacte positiu en la salut de la població, la qualitat dels serveis essencials per a les persones i unes comunitats més cohesionades, elements clau per poder fer front en millors condicions a futures crisis sanitàries i/o les derivades de l'emergència climàtica. La Diputació, per mitjà de l'Àrea, es compromet a treballar els valors de la solidaritat i la integració en una societat que cada cop és més diversa i, per aconseguir-ho, també estimularem la convivència i la participació, sense deixar ningú enrere i reforçant les aliances entre els diferents actors implicats. Així, serà prioritari treballar pel dret a la ciutat dels veïns i veïnes, per uns municipis acollidors, interculturals, accessibles, respectuosos amb la diferència, cohesionats i corresponsables que promoguin la convivència i l'acció comunitària des dels espais de proximitat. També serà cabdal continuar oferint suport i acompanyament als dispositius municipals d'acollida de persones migrades, per tal de promoure'n la igualtat d'oportunitats i evitar-ne la discriminació.

La Diputació vol refermar el seu compromís amb les polítiques d'igualtat i no-discriminació, que han de ser una palanca per a la consecució d'una societat més justa i igualitària, abordant de manera directa la feminització de la pobresa, intensificada com a fenomen estructural per la crisi de la COVID-19. Els municipis han de ser motors de la igualtat i, per aquesta raó, cal continuar treballant intensament per promoure l'equitat i la perspectiva de gènere en els plans i les polítiques locals, oferint més recursos per erradicar les violències masclistes i per convertir l'Espai Francesca Bonnemaison en un centre de referència en les polítiques d'igualtat. Aquest mandat es continuarà treballant per la transversalització de les polítiques de gènere, tant en els ens locals com a la corporació mateixa, com l'única manera de garantir la plena igualtat. Al mateix temps també treballarem en favor de les polítiques de no-discriminació per raó de la diversitat i l'orientació sexual de les persones, mitjançant el programa LGTBI.

<i>Subprograma codi</i>	<i>Subprograma descripció</i>
23100	Suport als serveis socials municipals
23101	Suport a famílies, gent gran i atenció dependència
23102	Centres residencials d'estades temporals
23110	Igualtat i ciutadania
23111	Escola de les dones
31100	Salut pública
49300	Polítiques de consum

## 5. El sistema de seguiment

El sistema de seguiment del Pla d'actuació de mandat 2020-2023 té un doble objectiu:

1. D'una banda, conèixer el grau d'execució del Pla, així com els principals resultats de la gestió i de les polítiques desenvolupades per la Diputació, amb la finalitat de retre comptes amb transparència de l'acció de govern.
2. I, de l'altra, impulsar-ne la millora contínua, adequant-la constantment a les necessitats dels ens locals i a les prioritats de l'equip de govern.

Per tal de fer un salt qualitatiu en la manera com la Diputació ret comptes de la seva acció de govern, en aquest mandat la informació de seguiment del Pla d'actuació de mandat s'ofereix per primer cop de manera oberta a la ciutadania mitjançant una plataforma web de visualització amb la finalitat de donar a conèixer en cada moment el seu estat d'execució (aquesta plataforma es pot consultar a: <https://www.diba.cat/web/pam-2020-2023>).

D'altra banda, aquest seguiment continu de l'activitat corporativa a través de mitjans digitals anirà acompanyat de l'establiment dels mecanismes formals corresponents per tal que l'equip de govern de la Diputació pugui introduir les millores i actualitzacions que consideri oportunes al Pla d'actuació de mandat, així com donar-ne compte davant del Ple.

A aquests efectes es preveu l'elaboració d'un informe de seguiment de caràcter anual, que ha d'incloure un balanç qualitatiu de l'acció realitzada i un quadre de comandament que resumeixi l'evolució dels indicadors d'activitat de la institució, tant per als projectes transformadors com per als subprogrames pressupostaris, així com un informe de millores i actualitzacions, que s'aprovaran per part de la Junta de Govern i es presentaran al plenari.<sup>3</sup> La documentació elaborada en el marc d'aquests mecanismes formals de seguiment també ha de ser pública i s'ha de difondre mitjançant el Portal de Transparència de la Diputació.

5. La informació que s'oferirà dels subprogrames pressupostaris, ordenada per àrees corporatives i eixos d'acció, ha d'incloure el seguiment dels indicadors que s'han integrat en el Pla d'actuació de mandat 2020-2023. Per aquesta raó, serà complementària a la informació de seguiment pressupostari que s'elabori per part de la Direcció de Serveis de Planificació Econòmica. Igualment, les actualitzacions que es produeixin en els subprogrames pressupostaris cada any amb l'aprovació del pressupost corporatiu de l'any en curs s'hauran d'integrar als processos d'actualització i millora del Pla d'actuació de mandat, amb l'objectiu d'alinejar els recursos econòmics amb l'estratègia corporativa. Per aquesta raó, és important apuntar que l'edició 2022 del PAM 2020-2023 ja integra la informació actualitzada del pressupost 2022.

## Annex 1. Relació de projectes transformadors

En aquest apartat es relacionen els diferents projectes transformadors que les àrees corporatives han definit, seguint una estructura comuna. Aquests projectes estratègics expressen el compromís de la Diputació de Barcelona amb la localització de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides per un Desenvolupament Sostenible. Es presenten en el mateix ordre que a l'apartat 3.6.

## 1. Noves oportunitats educatives 4.10

### Descripció. Elements de transformació

Aquest projecte té com a objectiu la promoció de noves oportunitats educatives en la lluita contra l'abandonament escolar prematur per mitjà d'un sistema **d'orientació i acompanyament a joves entre 16 i 24 anys en risc** amb un suport tecnològic compartit que vertebrí i universalitzi la informació a escala local.

### Objectius i indicadors

**Reduir el risc d'abandonament escolar prematur (AEP), mitjançant un sistema integral i longitudinal d'orientació i acompanyament amb el suport tecnològic compartit que vertebrí i universalitzi la informació de la població jove de 16 a 24 anys en risc a escala local.**

Percentatge d'ens locals que apliquen el suport tecnològic per a la població jove del municipi de 16 a 24 anys en risc respecte els ens que disposen d'estratègies locals contra l'Abandonament Escolar Prematur (AEP).

**Augmentar el potencial dels contextos locals per lluitar contra l'abandonament escolar prematur.**

Percentatge d'ens locals amb xarxes interprofessionals de nova oportunitat respecte dels ens que disposen d'estratègies locals contra l'AEP.

**Millorar l'equitat educativa mitjançant una resposta focalitzada en els i les joves més vulnerables.**

Percentatge de joves de 16 a 24 anys amb itineraris gestionats pel sistema NOE respecte dels joves que estan en risc o han abandonat prematurament els estudis a cada territori.

**Fomentar en la població juvenil, per mitjà dels equipaments juvenils, la socialització, l'autonomia i la vinculació amb el seu entorn social.**

Percentatge d'ens locals participants que disposen de plans de dinamització i/o ús específics per als equipaments juvenils.




### Principis de l'Agenda 2030

Global	La reducció de l'abandonament escolar prematur està definida com un repte estratègic des de la Unió Europea al món local. L'estratègia Europa 2020 ja identificava la lluita contra l'AEP com un punt clau pels efectes positius en l'ocupació i lluita contra l'exclusió social.
«No deixar ningú enrere»	La lluita contra l'AEP és fonamentalment una estratègia per facilitar recursos d'apoderament personal i educatiu als i les joves més vulnerables i així garantir nous mecanismes per reduir l'exclusió laboral i social en la transició a la vida adulta.
Basat en l'experiència	Es parteix de l'experiència acumulada pels ajuntaments i els agents educatius i juvenils al territori, i de l'experiència i el coneixement desenvolupats per la Diputació de Barcelona per mitjà de diferents programes i projectes. També es disposa d'experiències exitoses d'àmbit europeu recopilades pel CEDEFOP.
Integral	El projecte planteja articular agents i aglutinar recursos per activar un sistema de prevenció integral (i holístic) en l'esfera local. La Comissió Europea recomana articular sistemes preventius integrals que permetin reduir les intervencions compensatòries quan l'AEP ja s'hagi produït.
Inclusiu	L'AEP és un fenomen profundament marcat per dinàmiques de desigualtat social. El projecte ofereix noves oportunitats als i les joves en risc, reforçant els coneixements i les competències necessàries per garantir la participació plena en societats inclusives i cohesionades.
Mesurable	El projecte incorpora mecanismes de seguiment i d'avaluació de resultats i d'impacte que permetran obtenir evidències dels beneficis obtinguts mitjançant les actuacions. Aquesta informació és especialment rellevant tenint en compte que el projecte s'anirà desplegant progressivament, perquè aportarà elements per a la millora que n'ampliaran l'abast transformador.

#### Dimensions del projecte

Sostenibilitat social	L'AEP és un fenomen profundament marcat per les dinàmiques de desigualtat social. Aquest projecte precisament està focalitzat en els i les joves que són més vulnerables per evitar els costos personals i familiars associats i reduir el risc de l'exclusió social.
Sostenibilitat mediambiental	Les dades ens mostren que les societats amb nivells educatius més alts són les més conscienciades mediambientalment. Aquest projecte precisament promou noves oportunitats educatives per, d'aquesta manera, reforçar la sensibilitat ciutadana sobre els reptes mediambientals presents i futurs.
Sostenibilitat econòmica	La inversió en educació en general redueix la despesa, present i futura, en sistemes de protecció social. A banda, invertir en l'assoliment competencial dels i les joves en risc genera millors condicions per al desenvolupament de societats avançades i pròsperes.

Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>4. EDUCACIÓ DE QUALITAT.</b> Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat, i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.
	<b>8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.</b> Promoure un creixement econòmic sostingut, inclúsiu i sostenible; així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	<b>10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS.</b> Reduir la desigualtat entre persones i territoris i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
Fites	
	4.1 Per a 2030, vetllar perquè a tots els pobles i ciutats totes les nenes i nens acabin els cicles de l'ensenyament primari i secundari, que ha de ser gratuït, equitatiu i de qualitat i produir resultats escolars pertinents i eficaços.
	4.4 Per a 2030, augmentar substancialment el nombre de joves i persones adultes que tenen les competències necessàries, en particular tècniques i professionals, per a accedir a l'ocupació, el treball decent i l'emprenedoria.
	8.6 Per a 2020, a tots els municipis reduir substancialment la proporció de joves sense ocupació i que no cursen estudis ni reben formació.
	10.2 Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de llur edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o altra condició.
	10.3 Garantir la igualtat d'oportunitats i reduir la desigualtat dels resultats, també eliminant les lleis, polítiques i pràctiques discriminatòries i promovent legislació, polítiques i mesures adequades a aquest efecte a tots els pobles i ciutats.

## 2. Programa d'infància i adolescència: del risc a la igualtat, la salut i el benestar

### Descripció. Elements de transformació

El Programa d'infància i adolescència: del risc a la igualtat, la salut i el benestar aborda diferents àmbits de risc en el període de la infància i l'adolescència (addiccions, riscos en la sexualitat, en la salut, assetjament, etc.), i especialment la seva articulació amb un bon ús de les tecnologies de la informació i la comunicació (TIC), vetllant per l'equilibri entre els beneficis que pot generar (per exemple, teletreball) i l'impacte negatiu que pot provocar per generar desigualtats més grans entre les famílies més vulnerables. També intervé amb infants i adolescents en situació de vulnerabilitat: menors estrangers que arriben en diferents situacions familiars, o que han migrat en soledat. El programa vol tant garantir la protecció de riscos com promoure una vida digna, saludable i transformadora.

### Objectius i indicadors

**Donar suport als ens locals de la província de Barcelona per fer front a les necessitats socials, emocionals i educatives de la infància i adolescència més vulnerable com a conseqüència de la crisi de la Covid-19.**

Nombre de pares i mares (o tutors/res) que participen en el programa TIC.

**Promoure la capacitat d'infants i adolescents en l'ús responsable de les TIC i del seu contingut en termes de relacions afectivosexuals, assetjaments sexuals, per raó de sexe i/o diversitat afectivosexual, o d'altres tipus.**

Nombre d'infants i adolescents que participen en el programa TIC.

**Prevenir i detectar les situacions de risc, especialment les situacions de maltractament i abús sexual en la infància i adolescència.**

Nombre de professionals que han participat en accions per a la millora de la prevenció i detecció de situacions de risc.

**Fomentar els beneficis d'un bon ús de les TIC i reduir els riscos associats al seu ús, addiccions a les pantalles i als jocs en línia, ciberassetjament, abús sexual a internet o altres.**

Percentatge d'ens locals que han participat en accions pel foment del bon ús de les TIC.

**Enfortir el coneixement dels ens locals entorn les necessitats socials de l'adolescència a la província de Barcelona.**

Nombre d'adolescents que participen en accions de diagnosi entorn les necessitats socials de l'adolescència.

Principis de l'Agenda 2030







Global	Els riscos socials, de salut, les desigualtats de gènere i l'ús de les TIC en la infància i l'adolescència són reptes globals. Així mateix, l'acollida de menors que provenen d'altres països és un repte compartit a tot Europa.
Multidimensional	El projecte té un efecte transformador multidimensional: social, perquè s'incideix en la igualtat d'oportunitats per al futur i en unes societats més cohesionades; econòmic, perquè s'afavoreixen generacions més preparades; i mediambiental, perquè tindrem generacions més conscients i compromeses.
Universal	El projecte desenvolupa recursos adaptats i aplicables a escala municipal i, per tant, transferibles en aquesta escala a altres àmbits territorials.
«No deixar ningú enrere»	L'abordatge de les necessitats específiques de menors que provenen d'altres països que han arribat amb les seves famílies, amb processos de reagrupament o sols, encaixa en aquest principi.
Basat en l'experiència	El projecte parteix de l'experiència de treball amb la infància de la Diputació de Barcelona i dels ajuntaments de la província, especialment pel que fa als plans i xarxes locals, prevenció de drogues i d'addicions a les pantalles, programes de promoció de la salut, etc.
Integral	El projecte pretén ser integral des de la mirada a la infància i l'adolescència, tenint en compte l'abordatge de la diversitat de riscos. Es complementa amb el programa Educació 360, que connecta tots els temps i espais de vida, afavoreix els factors de protecció i la prevenció del risc en la infància i l'adolescència i vetlla per garantir l'equitat i la igualtat d'oportunitats.

Inclusiu	En la implementació del projecte és molt important la xarxa de municipis i també la cooperació amb les entitats socials i la ciutadania, que ha de ser una aliança que s'ha d'enfortir a la Diputació.
Mesurable	El projecte ha de disposar d'indicadors de seguiment i d'impacte.

#### Dimensions del projecte

Sostenibilitat social	El projecte va dirigit al benestar, la salut i la igualtat de la infància i l'adolescència en situació de major vulnerabilitat. En la mesura que garantim les seves condicions de benestar i d'equitat aconseguirem una societat més justa i cohesionada.
Sostenibilitat mediambiental	El projecte vincula la promoció d'hàbits saludables al respecte del medi ambient.
Sostenibilitat econòmica	El projecte treballa perquè cap infant o adolescent es quedi enrere; incideix a llarg termini en un desenvolupament econòmic beneficiós per a la comunitat.

Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>3. SALUT I BENESTAR.</b> Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar a totes les edats.
	<b>5. IGUALTAT DE GÈNERE.</b> Contribuir a assolir la igualtat de gènere i apoderar a totes les dones i nenes.
	<b>10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS.</b> Reduir la desigualtat entre persones i territoris i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
Fites	
	3.5 Enfortir als nostres governs locals la prevenció i el tractament dels trastorns per l'abús de substàncies addictives, inclosos l'ús indegut d'estupefaents i el consum nociu d'alcohol.
	5.1 Posar fi a totes les formes de discriminació contra totes les dones i nenes a tots els pobles i ciutats.
	5.2 Des del govern local vetllar per l'eliminació de totes les formes de violència contra totes les dones i nenes en els àmbits públic i privat, inclosos el tràfic i l'explotació sexual, així com altres tipus d'explotació.
	10.2 Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de llur edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o altra condició.
	10.3 Garantir la igualtat d'oportunitats i reduir la desigualtat dels resultats, també eliminant les lleis, polítiques i pràctiques discriminatòries i promovent legislació, polítiques i mesures adequades a aquest efecte a tots els pobles i ciutats.

### 3. Joventut esportiva, societat activa

#### Descripció. Elements de transformació

El projecte Joventut esportiva, societat activa consisteix en la incorporació en els serveis d'atenció a les persones municipals de la figura d'educadors/es esportiu/ves que acompanyin els adolescents i joves (12-18 anys) en la definició i realització d'activitats de caire esportiu, lúdic, saludable, inclusiu i innovador tant en l'àmbit de l'espai públic (parcs i places, platges i boscos, etc.) com dels mateixos equipaments esportius i educatius (instal·lacions esportives, patis de les escoles i dels instituts, etc.) dels municipis, utilitzant les tecnologies de la informació i la comunicació que permeten el seguiment continu de cada situació personal dels adolescents i joves. La intervenció es realitza a partir d'una metodologia socioeducativa que situa l'individu en el centre del projecte, cosa que el fa protagonista del seu creixement educatiu. La pràctica esportiva es converteix en un element de protecció i prevenció que ajuda els adolescents a aprendre a gestionar i resoldre la pressió social des d'un espai neutre que no els fiscalitza. Gràcies a la pràctica esportiva es generen espais protegits on els joves poden assajar les habilitats i coneixements que utilitzaran a la seva vida en altres contextos. El projecte es fonamenta en l'ús de l'esport com a eina d'acció comunitària i en l'educador/a esportiu/va com un/a professional que agrupa els coneixements esportius i d'intervenció social al territori.

#### Objectius i indicadors

**Garantir l'accés a la pràctica esportiva dels col·lectius més vulnerables.**

Nombre de persones participants de municipis/barris vulnerables.

**Disminuir el sedentarisme dels adolescents i el jovent.**

Percentatge de participació segons gènere (femení/ no binari).

**Afavorir la generació de projectes d'hàbits de vida actius i saludables entre els adolescents i els joves.**

Nombre de projectes, programes i/o actuacions desenvolupades en el marc del projecte.

**Enfortir la funció educativa de l'esport.**

Grau de satisfacció de les persones participants respecte els beneficis i la utilitat del projecte.

Principis de l'Agenda 2030

<b>Global</b>	Aquest projecte aborda l'adolescència com el moment en què conflueixen una tendència a l'abandonament de la pràctica esportiva i un augment dels factors de risc associats a problemes d'adaptació social i de salut (consums de substàncies nocives, conductes sexuals, estereotips de gènere, gestió del món virtual, assetjament escolar, etc.).
<b>Multidimensional</b>	<p>Impacte en la salut física i mental (gestió de les addiccions, estrès, sedentarisme, etc.): fomenta una societat més activa i amb millor qualitat de vida.</p> <p>Impacte social (potenciació dels valors esportius, gestió dels conflictes relacionals, etc.): redueix la problemàtica i alhora produeix un retorn social a la comunitat.</p> <p>Impacte econòmic: es consideren elements sobre el cost sanitari derivats de l'atenció dels factors de risc i la generació d'hàbits d'emprenedoria i superació que repercuteixen en l'ocupació.</p> <p>Impacte mediambiental: el treball amb activitats i esdeveniments esportius sostenibles genera una consciència ecològica notable exportable a altres àmbits de la vida.</p>
<b>Universal</b>	El potencial reproductor del projecte es fonamenta en l'alta adaptabilitat a les particularitats del territori i en l'aprofitament de les economies d'escala que es generen.
<b>«No deixar ningú enrere»</b>	Té la voluntat d'expandir-se a tot el territori amb l'objectiu de garantir l'accessibilitat a la pràctica esportiva de tothom mentre promou un context inclusiu i equitatiu.
<b>Basat en l'experiència</b>	Parteix de la recerca en l'àmbit de l'acció comunitària per mitjà de l'esport i l'acompanyament de la participació en múltiples projectes d'impacte comunitari.
<b>Inclusiu</b>	Per al desenvolupament del projecte cal que els agents participants adoptin una visió transversal en el desenvolupament de les accions previstes. Caldrà, per tant, la implicació dels serveis municipals, dels serveis de la Diputació de Barcelona i dels diferents agents socials i esportius del món local.

<b>Mesurable</b>	El projecte disposa d'un sistema de seguiment i avaluació propi que permet recollir-ne dades de la implementació i d'impacte.
------------------	---

#### Dimensions del projecte

<b>Sostenibilitat social</b>	La gestió de les addiccions, sedentarisme, etc. no només redueix la problemàtica sinó que produeix un retorn social comunitari.
<b>Sostenibilitat mediambiental</b>	El treball amb esdeveniments i activitats esportives sostenibles genera una consciència ecològica notable exportable a altres àmbits de la vida.
<b>Sostenibilitat econòmica</b>	Es consideren, d'una banda, elements de cost sanitari de l'atenció dels factors de risc esmentats, i de l'altra, la generació d'hàbits d'emprenedoria i superació que repercu-teixen en l'ocupació.

Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>4. EDUCACIÓ DE QUALITAT.</b> Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat, i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.
	<b>10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS.</b> Reduir la desigualtat entre persones i territoris i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
Fites	
	4.1 Per a 2030, vetllar perquè a tots els pobles i ciutats totes les nenes i nens acabin els cicles de l'ensenyament primari i secundari, que ha de ser gratuït, equitatiu i de qualitat i produir resultats escolars pertinents i eficaços.
	4.7 Per a 2030, garantir que tot l'alumnat adquireixi els coneixements teòrics i pràctics necessaris per a promoure el desenvolupament sostenible, a través, entre d'altres, de l'educació per al desenvolupament sostenible i l'adopció d'estils de vida sostenibles, els drets humans, la igualtat de gènere, la promoció d'una cultura de pau i no-violència, la ciutadania mundial i la valoració de la diversitat cultural i de la contribució de la cultura al desenvolupament sostenible, pau i no-violència, la ciutadania mundial i la valoració de la diversitat cultural i de la contribució de la cultura al desenvolupament sostenible.
	10.2 Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de l'edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o altra condició.
	10.3 Garantir la igualtat d'oportunitats i reduir la desigualtat dels resultats, també eliminant les lleis, polítiques i pràctiques discriminatòries i promovent legislació, polítiques i mesures adequades a aquest efecte a tots els pobles i ciutats.
	11.7 Per a 2030, proporcionar accés universal a zones verdes i espais públics segurs, inclusius i accessibles, en particular per a les dones i els infants, les persones grans i les persones amb discapacitat.

#### 4. Cultura transformadora

##### Descripció. Elements de transformació

Cultura transformadora és un projecte que desenvolupa i dona suport a accions culturals que tenen com a finalitat la conscienciació, la formació i l'apoderament dels professionals i de la ciutadania per a l'assoliment de l'Agenda 2030 mitjançant metodologies innovadores i creatives en un entorn col·laboratiu. Situa la cultura com a element vehicular per a la transformació local, amb els serveis públics com a facilitadors de les accions culturals que es realitzen en col·laboració amb la ciutadania i que tenen per objectiu la resolució de reptes locals relacionats amb els ODS.

##### Objectius i Indicadors

**Impulsar el desenvolupament individual i col·lectiu mitjançant l'aprenentatge dinàmic, la creativitat i el desenvolupament de l'esperit crític, habilitats de gran valor per al desenvolupament d'accions que permetin assolir l'Agenda 2030.**

Nombre de ciutadans que han participat en les activitats del programa.

**Promoure la participació: implicar la comunitat de manera activa en la concepció i el desenvolupament de les accions culturals que avancin en la resolució de reptes locals relacionats amb els ODS. Els projectes han de tenir un esperit eminentment cultural i educatiu, però de manera crítica i horitzontal, no dirigida i generadora de ciutadania passiva.**

Nombre de municipis que, per mitjà dels seus equipaments culturals, han participat en el programa Cultura transformadora.

**Posicionar la cultura com a element vehicular i transversal de la transformació local vers l'assoliment de l'Agenda 2030.**

Nombre de documents elaborats pels grups de treball en referència al paper de la cultura en l'assoliment dels ODS.

**Potenciar i crear el context adequat per afavorir la innovació social i, per tant, la cerca de respostes innovadores als reptes socials locals vinculats als objectius de desenvolupament sostenible.**

Nombre de projectes impulsats en el marc de Cultura transformadora en aliança amb altres institucions.

**Incrementar el valor social de les biblioteques públiques, arxius, museus i teatres municipals: obrir-ne l'enfocament, perquè s'erigeixin en un agent actiu que tre-**

**balla i investiga en les noves formes de producció cultural i coneixement com a manera d'assoliment de l'Agenda 2030.**

Nombre d'equipaments culturals que han vinculat el seu pla d'acció anual als ODS.





Principis de l'Agenda 2030

Global	El programa aborda reptes derivats dels ODS en l'àmbit local de manera participativa i creant comunitat.
Multidimensional	Aquest aspecte es desenvolupa específicament per cada dimensió de la sostenibilitat a l'apartat corresponent: sostenibilitat social, sostenibilitat mediambiental i sostenibilitat econòmica.
Universal	El treball en xarxa de museus, arxius i biblioteques facilita la transferència i compartició del coneixement i l'experiència entre serveis municipals de realitats similars.
«No deixar ningú enrere»	Cultura transformadora es desenvolupa en els equipaments culturals dels 311 municipis de la demarcació. Es treballa per promoure i impulsar l'adaptació de les activitats culturals a les necessitats diverses de tots aquells col·lectius que fins ara no hi han tingut accés.
Basat en l'experiència	En el marc de la cultura, en l'àmbit de biblioteques ja s'ha fet feina de sensibilització en ODS i localització de bones pràctiques. Ara es tracta de fer una mirada des de tot l'àmbit cultural, per detectar aquelles iniciatives que inspirin i orientin el nou model cultural plantejat i els ODS en consonància amb l'estratègia plantejada a Cultura transformadora.
Inclusiu	Cultura transformadora és un projecte transversal que es basa en la cooperació i la participació. Són les aliances les que donaran valor i identitat als projectes desenvolupats en el marc del programa.
Mesurable	Els indicadors plantejats per l'avaluació del programa són mesurables. A més, es realitzarà una avaluació d'implementació del programa.

#### Dimensions del projecte

<b>Sostenibilitat social</b>	La participació activa en la vida cultural, el desenvolupament de les llibertats culturals individuals i col·lectives, la protecció del patrimoni cultural material i immaterial i la protecció i promoció de les diverses expressions culturals són aspectes essencials en el desenvolupament humà i sostenible.
<b>Sostenibilitat mediambiental</b>	Cultura transformadora és un projecte de proximitat, que es treballa localment. Afavorir l'accés a la cultura evitant els desplaçaments és la contribució a la sostenibilitat mediambiental.
<b>Sostenibilitat econòmica</b>	La destinació pressupostària en cultura és una inversió i no una despesa. El programa es basa en projectes de col·laboració que han de permetre el cofinançament, optimitzar recursos pel treball en xarxa i compartir les experiències i coneixements generats per una possible escalabilitat dels projectes.

Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>4. EDUCACIÓ DE QUALITAT.</b> Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat, i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.
	<b>5. IGUALTAT DE GÈNERE.</b> Contribuir a assolir la igualtat de gènere i apoderar a totes les dones i nenes.
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.
Fites	
	4.7 Per a 2030, garantir que tot l'alumnat adquireixi els coneixements teòrics i pràctics necessaris per a promoure el desenvolupament sostenible, a través, entre d'altres, de l'educació per al desenvolupament sostenible i l'adopció d'estils de vida sostenibles, els drets humans, la igualtat de gènere, la promoció d'una cultura de pau i no-violència, la ciutadania mundial i la valoració de la diversitat cultural i de la contribució de la cultura al desenvolupament sostenible.
	5.5 Vetllar per la participació plena i efectiva de les dones, i per la igualtat d'oportunitats de lideratge en tots els àmbits de presa de decisions en la vida política, econòmica i pública dels nostres municipis.
	5.b Millorar l'ús de la tecnologia instrumental, en particular les tecnologies de la informació i la comunicació, per tal de promoure l'apoderament de les dones a tots els pobles i ciutats.
	16.7 Garantir a tots els pobles i ciutats l'adopció de decisions inclusives, participatives i representatives que responguin a les necessitats.
	16.10 Garantir l'accés públic a la informació i protegir les llibertats fonamentals, de conformitat amb les lleis nacionals i els acords internacionals.

## 5. CulturaMENT

### Descripció. Elements de transformació

Es tracta de posar a l'abast dels ajuntaments recursos, eines i continguts culturals per tal que es vegin en disposició d'impulsar localment projectes en els quals des de la cultura es fomenti el benestar de les persones que pateixen malalties mentals, per integrar-les en l'oferta cultural del municipi.

### Objectius i indicadors

**Eliminar les barreres físiques, mentals (els comportaments diferents) i socials (acceptació de la diferència) en l'accés a la cultura de les persones amb malalties mentals.**

Nombre d'activitats programades que utilitzen les metodologies d'adaptació a les persones amb malalties mentals en relació amb el total d'activitats programades.

**Crear nous públics per a la cultura (obertura a totes les tipologies de públics).**

Població coberta pels municipis participants en el projecte, pot ser el nombre d'habitants del municipi o l'àrea d'influència dels equipaments culturals participants: nombre d'habitants de les àrees d'influència en relació amb el total de nombre d'habitants de la demarcació de la Diputació de Barcelona (exceptuant la ciutat de Barcelona).

**Intercanviar coneixement entre l'aproximació a la creació de les activitats i el paper de la participació dels públics, entre els agents culturals, sanitaris i d'altres implicats (des dels prescriptors fins als acompanyants i familiars de persones amb malalties mentals).**

Nombre d'associacions que treballin les malalties mentals (per tipologies, en primer lloc l'Alzheimer; per territori d'influència dels equipaments culturals dels municipis participants; pels serveis prestats, com ara centres assistencials, centres de dia, activitats d'oci, etc.).

**Posicionar la cultura com a eina transformadora de la societat i de millora del benestar i de la qualitat de vida de la ciutadania.**

Nombre de participants en el projecte: % de persones amb malalties mentals que participen en el projecte, en relació amb el nombre censat de persones amb malalties mentals del territori d'influència dels equipaments culturals.

**Sensibilitzar els cuidadors de les persones amb malalties mentals de les potencialitats i les aportacions de la cultura al benestar de les persones.**

Nombre d'acompanyants de les persones amb malalties mentals formats per les activitats del projecte CulturaMENT.







Principis de l'Agenda 2030

<b>Global</b>	Aborda una problemàtica global de la cohesió social i la integració de totes les persones, sense tenir en compte la seva singularitat.
<b>Multidimensional</b>	Té un impacte econòmic, per l'augment de públics i la capacitat d'adreçar-se a més col·lectius, i des de la vessant sanitària, aporta beneficis en prevenció i curació dels malalts mentals (estalvi a la despesa sanitària). I té un impacte social, per la millora del benestar dels ciutadans implicats (vessant individual), i per la cohesió social (vessant col·lectiva) des de la perspectiva de la integració de tots els col·lectius en l'accés a la cultura.
<b>Universal</b>	El projecte neix amb una voluntat universal, fent que les metodologies que incorpori siguin utilitzables en diferents municipis i diferents equipaments culturals, per això és reproduïble en altres contextos i transferible.
<b>«No deixar ningú enrere»</b>	Es promou la participació de tots els ciutadans, sense barreres. És una prioritat del projecte que la integració sigui un dels eixos bàsics de l'actuació cultural local.
<b>Basat en l'experiència</b>	El projecte s'inspira en altres experiències similars: el programa Alzheimer del CCCB, el programa d'introducció a les arts i la salut del Museu Nacional d'Art de Catalunya i estudis fets a la Gran Bretanya per Culture, Health and Wellbeing Alliance.
<b>Inclusiu</b>	Cal cercar, des de l'inici, la participació de les entitats més rellevants en l'àmbit de la malaltia de l'Alzheimer, i posteriorment incorporar-hi altres malalties mentals. S'han d'establir vincles amb associacions i entitats que treballen amb persones amb malalties mentals i amb el sector cultural.
<b>Mesurable</b>	La Diputació de Barcelona disposa dels recursos i indicadors de mesura de les actuacions culturals locals que es desenvolupin i incorporarà eines de mesura de la participació en el projecte dels col·lectius als quals es dirigeix.

#### Dimensions del projecte

Sostenibilitat social	L'aposta per la cohesió social és el pilar del projecte. Les persones amb malalties mentals tenen el mateixos drets d'accés a la cultura i es volen incorporar les accions necessàries per facilitar aquest accés, per promoure una cultura integradora i oberta al conjunt de la societat.
Sostenibilitat mediambiental	El projecte és respectuós amb el medi natural, però no inclou mesures específiques de conservació o protecció.
Sostenibilitat econòmica	El projecte proporciona més activitat econòmica en l'àmbit cultural, per l'augment de públics i per la implicació de més professionals per aconseguir la integració dels col·lectius de persones amb malalties mentals, i també aporta reduccions de costos sanitaris pel fet de ser una mesura preventiva i de curació.

Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>3. SALUT I BENESTAR.</b> Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar a totes les edats.
	<b>4. EDUCACIÓ DE QUALITAT.</b> Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat, i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
Fites	
	3.4 Per a 2030, reduir en un terç la mortalitat prematura per malalties no transmissibles, mitjançant la prevenció i el tractament, així com promoure la salut mental i el benestar als nostres municipis.
	4.7 Per a 2030, garantir que tot l'alumnat adquireixi els coneixements teòrics i pràctics necessaris per a promoure el desenvolupament sostenible, a través, entre d'altres, de l'educació per al desenvolupament sostenible i l'adopció d'estils de vida sostenibles, els drets humans, la igualtat de gènere, la promoció d'una cultura de pau i no-violència, la ciutadania mundial i la valoració de la diversitat cultural i de la contribució de la cultura al desenvolupament sostenible.
	11.7 Per a 2030, proporcionar accés universal a zones verdes i espais públics segurs, inclusivament i accessibles, en particular per a les dones i els infants, les persones grans i les persones amb discapacitat.

## 6. Xarxa de Territoris Lliures de Violències Masclistes

### Descripció. Elements de transformació

El projecte se centra en el disseny i desplegament d'un seguit de programes, serveis i recursos que des d'una mirada integral, multidisciplinària i interseccional contribueixin a garantir i defensar un dret fonamental com és el de viure una vida lliure de violències. La configuració del projecte s'estructura al voltant de quatre eixos estratègics: sensibilització i prevenció; detecció, atenció i recuperació; coneixement i intercanvi; i suport directe al territori.

### Objectius i indicadors

**Sensibilitzar per fomentar la "tolerància 0" davant qualsevol manifestació de violència masclista.**

Nombre de recursos i accions de sensibilització i prevenció realitzades.

**Garantir un accés de qualitat i equitatiu als serveis d'atenció a les dones a tota la província de Barcelona.**

Percentatge d'ens locals de la província de Barcelona que participen dels recursos de la Xarxa.

**Reforçar la capacitat professional i els recursos oferts des dels serveis d'informació i atenció de les dones.**

Nombre de formacions i recursos desplegats al territori.

**Promoure que les violències masclistes es visualitzin de manera transversal en el disseny i la implementació de programes i actuacions des de diferents centres gestors de la corporació.**

Percentatge de programes de benestar social i ciutadania que incorporen l'abordatge de les violències masclistes.








Principis de l'Agenda 2030

<b>Global</b>	Les violències masclistes són un problema de caràcter global, atès que el sistema patriarcal i heteronormatiu és universal i abasta territoris i societats diversos a tot el món.
<b>Multidimensional</b>	L'abordatge integral de les violències masclistes comporta articular tot un seguit de polítiques i programes que tinguin com a objectiu dotar de recursos i eines les polítiques públiques i treballar des de les múltiples dimensions (econòmica, social i mediambiental) i des de diferents perspectives (salut, ocupació, comunitat, etc.).
<b>Universal</b>	El projecte es planteja en l'àmbit supramunicipal, agafant com a marc d'actuació la província de Barcelona, i els 311 municipis que integren la província. Alhora, ha de transcendir la província mateixa per tenir una incidència territorial superior.
<b>«No deixar ningú enrere»</b>	El projecte no pot dissenyar-se ni desenvolupar-se si no compta amb la participació i el (co)lideratge dels governs locals, així com d'altres agents territorials, amb l'objectiu de poder arribar a tots els territoris i a totes les dones.
<b>Basat en l'experiència</b>	Experiències d'èxit prèvies de la Diputació mateixa i inspiradores d'aquest projecte han estat: la Xarxa de Centres d'Informació i Recursos per a Dones, la Xarxa d'Agents d'Igualtat i l'experiència de La Casa Malva del Govern del Principat d'Astúries.
<b>Integral</b>	El projecte recull diferents àmbits d'actuació: atenció directa, formació, ocupació, salut, benestar social, etc.
<b>Inclusiu</b>	En el disseny i implementació del projecte hi participaran diferents agents territorials.
<b>Mesurable</b>	Durant el procés de disseny s'elaborarà un sistema de seguiment i avaluació que disposarà de les eines necessàries, entre les quals destacarà un sistema d'indicadors detallat que estarà vinculat amb altres programes o recursos de la corporació i, a més, amb els ODS.

#### Dimensions del projecte

Sostenibilitat social	Una societat que treballa per una atenció integral, pública, accessible per a les dones, nens i nenes que pateixen violències masclistes és una societat socialment sostenible.
Sostenibilitat mediambiental	La protecció dels drets de les dones es troba en la base dels mecanismes de redistribució i protecció social i ambiental, que lluita per no deixar exposades les zones més vulnerables del món als avenços inamovibles del mercat i la tecnologia.
Sostenibilitat econòmica	Les propostes de les polítiques feministes i de gènere se centren en la millora de les condicions de vida de les persones en comptes de la productivitat, i comporten un canvi de paradigma econòmic, en què la prioritat passa pel sosteniment de la vida, entenent el desenvolupament econòmic com una redistribució equitativa de drets i recursos.

Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>5. IGUALTAT DE GÈNERE.</b> Contribuir a assolir la igualtat de gènere i apoderar a totes les dones i nenes.
	<b>8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.</b> Promoure un creixement econòmic sostingut, incliusu i sostenible; així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	<b>10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS.</b> Reduir la desigualtat entre persones i territoris i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
Fites	
	5.2 Des del govern local vetllar per l'eliminació de totes les formes de violència contra totes les dones i nenes en els àmbits públic i privat, inclosos el tràfic i l'explotació sexual, així com altres tipus d'explotació.
	5.3 Des del govern local vetllar per l'eliminació de totes les pràctiques nocives, com el matrimoni infantil, precoç i forçat, així com la mutilació genital femenina.
	8.7 Adoptar mesures immediates i eficaces per a erradicar el treball forçat, posar fi a les formes modernes d'esclavitud i el tràfic d'éssers humans i assegurar la prohibició i l'eliminació de les pitjors formes de treball infantil, incloent el reclutament i la utilització d'infants soldats, i, a tot tardar el 2025, posar fi al treball infantil en totes les seves formes a tots els pobles i ciutats.
	10.2 Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de llur edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o altra condició.

## 7. Barris i comunitats: motors de transformació social

### Descripció. Elements de transformació

El programa Barris i comunitats: motors de transformació social pretén una intervenció integral en àrees urbanes complexes amb l'objectiu de reduir les desigualtats socioeconòmiques i promoure la convivència inclusiva, la participació i la cohesió social. Centrat en l'eix social preveu la coordinació dels recursos comunitaris, d'intervenció social i la perspectiva de la salut en totes les polítiques. Els espais públics, comunitats de veïns i equipaments municipals seran els entorns prioritaris d'intervenció.

### Objectius i indicadors

#### **Generació i divulgació de coneixement entorn dels projectes als barris.**

Nombre de persones que han participat en formacions o jornades de coneixement entorn dels projectes als barris.

#### **Impuls d'una figura professional específica per a projectes municipals als barris.**

Nombre de persones contractades pels ajuntaments amb el suport econòmic del programa Barris i comunitats: motors de transformació social.

#### **Promoció d'accions de lluita contra la pobresa, exclusió i vulnerabilitat social en els projectes als barris.**

Import destinat als ajuntaments per a la realització d'accions de lluita contra la pobresa, exclusió i vulnerabilitat social en els projectes als barris.

#### **Promoció d'accions per apoderar el veïnat perquè tingui un paper actiu en el procés de transformació del barri, reforçant vincles de confiança i la cohesió, en els projectes als barris.**

Import destinat als ajuntaments per a la realització d'accions per apoderar el veïnat perquè tingui un paper actiu en el procés de transformació del barri, reforçant vincles de confiança i la cohesió en els projectes als barris.

#### **Promoció d'accions per a un model urbà sostenible, cohesionat i saludable en els projectes als barris.**

Import destinat als ajuntaments per a la realització d'accions per promoure un model urbà sostenible, cohesionat i saludable en els projectes als barris.









Principis de l'Agenda 2030

<b>Global</b>	El projecte s'emmarca en la nova Agenda Urbana aprovada en el marc de les Nacions Unides. Aborda a escala local reptes globals com ara les desigualtats socials, l'envel·liment de la població, les migracions o les transformacions familiars.
<b>Multidimensional</b>	El projecte intervé de manera integral en zones de vulnerabilitat social, econòmica i ambiental, per mitjà d'una intervenció sobre la dimensió social (enfortint els vincles comunitaris i millorant les condicions de benestar), la dimensió econòmica (amb l'impuls de l'activitat econòmica de proximitat) i la dimensió mediambiental (incidint sobre l'eficiència energètica dels habitatges, la mobilitat i els entorns saludables).
<b>Universal</b>	Preveu l'estandardització d'unes línies d'actuació a la vegada que té la flexibilitat necessària per adaptar-se als diferents contextos.
<b>«No deixar ningú enrere»</b>	S'orienta a zones d'especial vulnerabilitat i a una acció reductora de les desigualtats (ODS10).
<b>Basat en l'experiència</b>	S'inspira en l'experiència dels plans de barris impulsada per la Generalitat de Catalunya a partir de la Llei de barris de Catalunya (2004-2010) i amb la col·laboració d'un comitè d'experts.
<b>Integral</b>	El programa treballa a partir d'un abordatge integral, tenint en compte que tracta problemàtiques estructurals que requereixen una dinàmica de treball cooperatiu entre diferents administracions ( <i>inter</i> ), entre les àrees d'una mateixa administració ( <i>intra</i> ) i amb el veïnat (ja sigui per mitjà de les entitats socials com dels veïns i veïnes).
<b>Mesurable</b>	Preveu un comitè multidisciplinari de persones expertes que desenvoluparà els indicadors d'impacte i la seva vinculació als ODS.

#### Dimensions del projecte

Sostenibilitat social	La millora de les condicions de vida dels barris; la millora de l'accessibilitat en espais públics o privats, i l'atenció integral a persones en situació de vulnerabilitat són accions amb impacte directe en la cohesió social.
Sostenibilitat mediambiental	El projecte planteja l'urbanisme i l'habitatge com a àmbits d'intervenció amb l'objectiu de millorar-ne tant l'accessibilitat com l'eficiència energètica.
Sostenibilitat econòmica	La millora de les condicions de vida dels barris requereix un impuls de l'activitat econòmica, que pot derivar tant del creixement d'iniciatives de comerç local de proximitat com de la creació de llocs de treball lligats als processos de transformació (obres per millorar l'espai públic i privat) i al desenvolupament de serveis personals.

Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>1. FI DE LA POBRESA.</b> Posar fi a la pobresa a tots els pobles i ciutats.
	<b>10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS.</b> Reduir la desigualtat entre persones i territoris i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
Fites	
	1.4 Per a 2030, garantir que tots els homes i les dones, en particular les persones pobres i vulnerables, tinguin els mateixos drets als recursos econòmics, així com accés als serveis bàsics, els recursos naturals, les noves tecnologies apropiades i els serveis financers, incloses les micro-finances.
	10.2 Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de llur edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o altra condició.
	10.3 Garantir la igualtat d'oportunitats i reduir la desigualtat dels resultats, també eliminant les lleis, polítiques i pràctiques discriminatòries i promovent legislació, polítiques i mesures adequades a aquest efecte a tots els pobles i ciutats.
	11.1 Per a 2030, assegurar l'accés de totes les persones a habitatges i a serveis bàsics adequats, segurs i assequibles, i millorar els barris marginals dels municipis.
	11.3 Per a 2030, augmentar una urbanització inclusiva i sostenible, així com la capacitat de planificar i gestionar de manera participativa, integrada i sostenible els assentaments humans a tots els pobles i ciutats.

## 8. Cap a un nou sistema públic de cures en la comunitat

### Descripció. Elements de transformació

El projecte Cap a un nou sistema públic de cures en la comunitat té per objectiu reforçar i millorar els serveis públics locals de cures, especialment el suport a l'atenció social domiciliària i la teleassistència, així com els recursos per a les persones cuidadores no professionals. Alhora, pretén promoure una transformació del model de provisió de cures des de la perspectiva de gènere i interseccional i avançar en el reconeixement i centralitat de les cures i en la corresponsabilitat social.

### Objectius i indicadors

**Contribuir a garantir el dret social a les cures, a través del reforç i la millora de la qualitat dels recursos i serveis públics locals de cures en l'entorn domiciliari.**

Nombre de persones usuàries del Servei Local de Teleassistència.

**Promoure el reconeixement social de les cures i avançar cap a un nou model de cures en la comunitat des de l'equitat de gènere a través de la sensibilització de la població i els ens locals per fer visible l'actual divisió sexual del treball i els usos del temps diferenciats entre homes i dones.**

Percentatge d'ens locals que han fet difusió dels materials de la campanya de sensibilització del projecte.

**Oferir suport a les persones cuidadores no professionals per reduir els impactes de la sobrecàrrega de les cures en la salut física, psicològica i emocional, i en els àmbits laboral, econòmic, relacional i de projectes vitals, i avançar cap a la corresponsabilitat de les cures.**

Nombre de persones cuidadores no professionals que s'han beneficiat de grups de suport emocional i d'ajuda mútua.

**Disminuir la soledat no volguda de les persones grans, i els factors de risc que representa pel seu benestar i salut, a través de la intervenció comunitària.**

Nombre de persones grans que han participat al Programa de detecció i atenció a situacions de soledat no volguda de persones grans.

**Avançar en el suport, autocura i reconeixement social de les persones treballadores del sector de les cures.**

Nombre de persones treballadores de la llar i de cures que han participat en els tallers per al suport i la corresponsabilitat en l'àmbit de les cures.

### Principis de l'Agenda 2030







<p><b>Global</b></p>	<p>La necessitat de cures al llarg de la vida és un repte global, des del reconeixement de la vulnerabilitat universal i la interdependència. L'envelliment de la població, que afecta especialment als països occidentals, té impactes en el sistema de cures i genera reptes especialment en els països de tradició familiarista on és necessària una important socialització de les cures cap al sector públic com a dret universal per abordar la crisi de les cures sense generar majors desigualtats. Alhora, en tots els països europeus s'estan introduint millores i reformes dels sistemes de cures de llarga durada. En aquest context, la contribució dels ens locals és cada vegada més rellevant per abordar la crisi de les cures respectant els desitjos de les persones a viure al màxim possible en el seu domicili i entorn.</p>
<p><b>Multidimensional</b></p>	<p>Les cures són en el centre de la sostenibilitat social, de la sostenibilitat de la vida, encara que hagin estat invisibilitzades en base a la divisió sexual del treball. Per tant, aquest projecte fa una clara aposta per la sostenibilitat social que té un impacte alhora sobre la sostenibilitat econòmica, ja que el sector de les cures és un sector dinamitzador d'ocupació en la proximitat, i alhora en la sostenibilitat ambiental, ja que una societat i uns municipis més cuidadors són també més sostenibles ambientalment (ciutats compactes, entorns orientats a la vida quotidiana, economies de proximitat, ...)</p>
<p><b>Universal</b></p>	<p>El projecte té un arrelament en els municipis de la província de Barcelona, però en tant que les cures de proximitat o en l'entorn comunitari són una competència local a Catalunya, al conjunt de l'estat i també a la majoria de països europeus, les accions que es proposen podrien ser replicables per altres entitats.</p>

«No deixar ningú enrere»	No deixar ningú enrere és un dels principis claus del projecte, especialment en un moment de pandèmia en què les cures i l'acompanyament a les persones més vulnerables (persones grans soles, infància i adolescència en risc, persones amb discapacitat, amb problemes de salut mental...) són la garantia que ningú quedi enrere en un moment de greu crisi sanitària, social, econòmica i emocional. Així mateix, el projecte té en compte la situació de vulnerabilitat de les persones cuidadores no professionals i de les treballadores del sector de les cures.
Basat en l'experiència	El projecte s'inspira en el procés cap a una democratització de la cura a la ciutat de Barcelona, que treballa per reconèixer la centralitat social de la cura; socialitzar la cura més enllà de les famílies; responsabilitzar-se de les condicions de treball que es generen a l'àmbit de les cures; apostar per la qualitat de cura en totes les seves dimensions, i reduir els efectes negatius de la sobrecàrrega que pateixen moltes persones cuidadores. Alhora, s'inscriu en una aposta de Ciutat cuidadora que també han impulsat altres ajuntaments com Vic o València.
Inclusiu	Un dels aspectes claus del projecte és cocrear les intervencions i recursos que es posin en marxa amb tots els agents implicats: els municipis de la província de Barcelona; les persones receptores de cura, les persones proveïdores de cura en l'àmbit professional, familiar i comunitari, les entitats socials i xarxes de suport a les cures, i també persones expertes de l'àmbit acadèmic.
Mesurable	El projecte preveu desplegar una avaluació d'impacte.

### Dimensions del projecte

<p><b>Sostenibilitat social</b></p>	<p>La sostenibilitat social és l'eix clau del projecte perquè les cures són en el centre de la sostenibilitat de la vida i del benestar de les persones, especialment d'aquelles en situació de major vulnerabilitat i que requereixen majors suports.</p> <p>El projecte treballa per fer front a les desigualtats i promoure la cohesió social incorporant:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La perspectiva de gènere i de diversitat sexual, de manera que totes les actuacions del projecte posen en el centre les persones i les seves necessitats i tenen en compte les desigualtats de gènere i socials en la cura.</li> <li>• La perspectiva de cicle de vida, incorporant la diversitat de necessitats de cures al llarg de la vida, des del reconeixement de la vulnerabilitat universal i la interdependència. Totes les persones tenim necessitats de cura i les tenim al llarg de tota la vida, encara que variï la seva intensitat. En determinades etapes les cures són més intenses, com en la criança i l'envelliment, però en tot moment i en tots els llocs la vida se sosté per les cures.</li> <li>• La perspectiva de la diversitat cultural i la desigualtat social en l'accés a les cures, marcat per les cadenes globals de cures i un mercat de treball segmentat, etnoestratificat i precari.</li> </ul>
<p><b>Sostenibilitat mediambiental</b></p>	<p>El projecte s'orienta al sistema de cures en l'entorn comunitari, que de forma indirecta té efectes positius sobre el medi natural, ja que uns municipis en què les cures prenguin centralitat posen la vida quotidiana en el centre de l'organització social i urbana, fet que contribueix a la sostenibilitat ambiental (per exemple amb el model de "ciutats de 15 minuts", menys trànsit, etc.)</p>
<p><b>Sostenibilitat econòmica</b></p>	<p>El sector de les cures és un sector generador d'ocupació de proximitat i el projecte aborda específicament la qualitat de l'ocupació i el suport a les treballadores d'aquest sector altament feminitzat i precaritzat.</p>

Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>5. IGUALTAT DE GÈNERE.</b> Contribuir a assolir la igualtat de gènere i apoderar a totes les dones i nenes.
	<b>8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.</b> Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible; així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	<b>10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS.</b> Reduir la desigualtat entre persones i territoris i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
Fites	
	5.4 Reconèixer i valorar les cures no remunerades i el treball domèstic no remunerat, mitjançant la prestació de serveis públics, la provisió d'infraestructures i la formulació de polítiques de protecció social, així com mitjançant la promoció de la responsabilitat compartida a la llar i la família, segons escaigui a cada país.
	8.8 Protegir els drets laborals i promoure un entorn de treball segur i protegit per a totes les persones treballadores, incloses les migrants, en particular les dones migrants i les persones amb ocupacions precàries.
	10.2 Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de llur edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o altra condició.

## 9. Garantia d'ingressos i drets bàsics

### Descripció. Elements de transformació

El projecte de polítiques locals de garantia d'ingressos i necessitats bàsiques té l'objectiu de promoure el desenvolupament de noves polítiques que garanteixin l'accés a uns ingressos dignes i a la cobertura de necessitats bàsiques de tota la ciutadania i, especialment, d'aquells sectors més vulnerables que han vist aguditzats els seus problemes amb la pandèmia de la COVID-19. El programa s'emmarca i és subsidiari de les polítiques de garantia d'ingressos de les administracions d'àmbit superior. L'objectiu és aconseguir a nivell local que qualsevol persona, independentment de les seves condicions, tingui accés a uns ingressos mínims. El resultat esperat és la creació d'un model de polítiques de garantia d'ingressos i serveis per a cobrir necessitats bàsiques que millori l'eficiència en la gestió, l'eficàcia en la protecció i l'equitat a nivell territorial, sustentat en la digitalització de totes les fases del procés i transformant o desplegant nous serveis i oficines locals adreçades a pal·liar la vulnerabilitat econòmica.

### Objectius i indicadors

**Implementar un nou model de polítiques locals per a la garantia d'ingressos i la cobertura dels drets socials bàsics de la ciutadania.**

Percentatge d'ens locals adherits al compromís per una nova política de garantia d'ingressos.

**Oferir prestació de serveis per a millorar la informació i l'accés de la ciutadania als seus drets socials.**

Percentatge d'ens locals amb normativa adaptada al nou model de gestió de prestacions socials.

**Suport a la creació d'oficines de gestió i distribució de les prestacions de garantia d'ingressos.**

Nombre d'Oficines de Gestió de Prestacions Socials (OGPS) operatives.

**Implementació de noves eines digitals per a l'accés i informació de la ciutadania i per a la gestió de les prestacions i la interoperabilitat administrativa.**

Percentatge d'ens locals usuaris d'eines digitals.

**Aportar evidències i mesurar impactes de les polítiques dissenyades i realitzar una avaluació permanent.**

Percentatge d'expedients actius que reben ajuts d'urgència social (any -1).








Principis de l'Agenda 2030

<b>Global</b>	La pobresa és endèmica a tot el món. Les societats desenvolupades han vist agreujada la situació amb l'increment exponencial de les desigualtats en els darrers anys. En aquest marc les polítiques de garantia d'ingressos estan esdevenint globalment una necessitat per garantir el benestar.
<b>Multidimensional</b>	Desenvolupat a l'apartat següent
<b>Universal</b>	El projecte és una oportunitat per crear un model de polítiques que pot ser replicat a tots els ens locals. Donada la distribució competencial d'aquest àmbit a tot l'Estat, també podria ser una guia per altres territoris. A més a més, algun dels principis i valors que es generin poden ser una guia per al canvi en les polítiques de garantia de rendes autonòmiques i estatal.
<b>«No deixar ningú enrere»</b>	El valor principal del projecte és la promoció de l'equitat. Una de les mancances de les actuals polítiques de garantia d'ingressos locals és que no arriben a qui més les necessita i hi ha una excessiva diversitat territorial en la seva implementació. Una reforma de les polítiques basada en l'evidència, en la segmentació de la població amb criteris objectius i en l'adopció de llindars per establir les ajudes i amb quanties homogènies fan del projecte un potencial mecanisme d'afavoridor de l'equitat.
<b>Basat en l'experiència</b>	El projecte parteix de l'experiència dels ens locals i de la Diputació de Barcelona en la regulació i implementació d'ajudes i prestacions socials. També preveu un treball ampli de cocreació amb tots els agents implicats dels ens locals, d'altres entitats i empreses i de la ciutadania. Finalment es buscarà la cooperació amb altres administracions que han desenvolupat projectes semblants a l'Estat.
<b>Mesurable</b>	El projecte està generant una potent xarxa de relacions interadministratives, de cooperació públic-privada i de creació d'ecosistemes de coneixement. Parteix del principi de cooperació i de creació de valor públic de difusió oberta i compartida amb tot els agents que puguin estar interessats. També de forma recíproca incorpora el valor públic creat per altres administracions i entitats/empreses que segueixen el mateix criteri de cooperació. Mitjançant aquest criteri volem conèixer si el projecte compta amb eines pròpies de seguiment i d'avaluació, que puguin complementar els indicadors lligats a les fites i objectius de desenvolupament sostenible.

### Dimensions del projecte

<b>Sostenibilitat social</b>	La missió del projecte és essencialment afavorir la sostenibilitat social entesa com que a la nostra societat ningú pot quedar enrere i el repte més important és la reducció de les desigualtats. Garantir un ingrés per a una vida digna a tothom és la política de benestar més bàsica i imprescindible.
<b>Sostenibilitat econòmica</b>	L'evidència científica demostra que a major desigualtat menor desenvolupament econòmic. Una economia justa i sostenible necessita d'una redistribució ambiciosa de la riquesa. Aquest projecte a nivell local és, per tant, una aposta per la sostenibilitat econòmica.

## Al·lineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>1. FI DE LA POBRESA.</b> Posar fi a la pobresa a tots els pobles i ciutats.
	<b>2. FAM ZERO I PRODUCCIÓ AGRÍCOLA DE PROXIMITAT.</b> Contribuir a garantir els ecosistemes en els municipis de la província a través de pràctiques agrícoles resilient.
	<b>10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS.</b> Reduir la desigualtat entre persones i territoris i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
Fites	
	1.2 Per a 2030, reduir com a mínim a la meitat la proporció d'homes, dones, nens i nenes de totes les edats que viuen en la pobresa en totes les seves dimensions d'acord amb les definicions de cada estat.
	1.3 Posar en pràctica en l'àmbit local sistemes i mesures apropiades de protecció social per a totes les persones, nivells mínims inclosos i, per a 2030, aconseguir una àmplia cobertura de les persones pobres i vulnerables.
	2.1 Per a 2030, posar fi a la fam i assegurar l'accés de totes les persones, en particular de les persones pobres i en situacions vulnerables, inclosos els lactants, a una alimentació sana, nutritiva i suficient durant tot l'any.
	10.1 Per a 2030, aconseguir progressivament i mantenir el creixement dels ingressos del 40% més pobre de la població a una taxa superior a la mitjana nacional.
	10.4 Adoptar polítiques, en especial fiscals, salarials i de protecció social, i aconseguir progressivament més igualtat a tots els pobles i ciutats.

## 10. Equipaments responsables i educadors 2030

### Descripció. Elements de transformació

Aquest projecte proposa promoure els equipaments i espais municipals d'Educació, Esports i Joventut com a edificis i instal·lacions inclusius, igualitaris i sostenibles mediambientalment. L'objectiu final seria definir uns estàndards a complir per qualsevol equipament municipal que poguessin ser l'objecte de reconeixement mitjançant el disseny d'un distintiu acreditatiu del compromís dels equipaments responsables en aquests àmbits d'actuació i els assoliments aconseguits. Per tant es tracta d'un projecte pilot i de concreció progressiva, impulsor d'aquest distintiu, implantat inicialment en un nombre limitat d'equipaments, que a posteriori pugui ser adoptada com a bona pràctica per la resta, i que pugui redefinir les programacions i suports corporatius.

### Objectius i indicadors

**Transformar els edificis i equipaments per tal que esdevinguin espais accessibles, sostenibles, digitalitzats i propulsors d'accions que millorin les condicions ambientals i l'aprofitament responsable dels recursos.**

Percentatge d'execució pressupostària dels fons econòmics sectorials vinculats al projecte d'Equipaments Responsables i Educadors 2030, corresponent a la Línia 1, d'inversió per a la millora de la qualitat i sostenibilitat ambiental dels equipaments educatius

**Fer dels edificis i equipaments educatius espais per tothom i oberts a l'entorn, de forma que reverteixin en una millora en la igualtat, la inclusió social i l'atenció als col·lectius més vulnerables, la informació i la participació de la comunitat educativa.**

Percentatge de municipis de la demarcació amb equipaments educatius, esportius o de joventut, que tinguin un programa de beques o tarifació social en tots els seus equipaments

**Fer que els equipaments municipals esdevinguin equipaments educadors, una eina addicional per fomentar la consciència ambiental i igualitària entre la ciutadania, i catalitzadors dels canvis socials.**

Percentatge de municipis de la demarcació amb equipaments educatius, esportius o de joventut adherits al programa d'Equipaments Responsables i Educadors 2030

Principis de l'Agenda 2030

Global	Equipaments Responsables i Educadors 2030 és clarament un projecte que aborda tres dels principals desafiaments que actualment tenim com a societat: la igualtat de gènere, la inclusió social i la lluita contra el canvi climàtic. Els equipaments municipals, en tant que espais físics d'ús ciutadà i de relació social, poden esdevenir exemples educadors de com abordar aquests reptes globals.
Multidimensional	Des de la seva concepció, aquest projecte es planteja actuar sobre una base material, d'equipament i entorn, i també social, des de l'individu a la comunitat en la que viu, aprèn, creix, fa esport. Les solucions als objectius que es plantegen han de tenir una concreció en el suport i desenvolupament tècnic, econòmic i material.
Universal	Equipaments Responsables i Educadors 2030 és un projecte que permet transferir la seva experiència a d'altres àmbits funcionals i territorials, atès que es basa en accions dutes a terme en equipaments municipals. D'equipaments municipals n'hi ha de diferents usos, no només educatius, esportius o juvenils, i a qualsevol territori, no només a la demarcació de la Diputació de Barcelona. Així doncs, el possible èxit d'aquets projecte seria replicable a equipaments d'altres àmbits (museus, mercats,...) així com a equipaments d'altres demarcacions territorials.
«No deixar ningú enrere»	Un dels objectius del projecte Equipaments Responsables i Educadors 2030 és precisament fer possible l'accés i ús dels equipaments per a tothom, independentment de la seva condició social, econòmica i de gènere. Actualment, l'ús d'alguns equipaments municipals, com poden ser poliesportius o escoles municipals, comporten el pagament d'un preu públic. Ens podríem trobar que aquest preu dificulta l'accés, en aquest cas, ja sigui a la pràctica esportiva o l'educació més bàsica, en funció de la condició social.







<b>Basat en l'experiència</b>	Sens dubte, aquest projecte es podria dur a terme pel treball previ i l'experiència acumulada dins de la Diputació de Barcelona no només en la gestió i suport als equipaments educatius, esportius i juvenils, sinó també pel coneixement tècnic dels serveis d'educació, de medi ambient, d'igualtat i de benestar.
<b>Integral</b>	La visió és totalment integral ja que es valora i s'actualitza l'edifici, instal·lació i/o espai des de tots els seus àmbits de funcionalitat i d'ús social. El decàleg que defineix el compromís i l'adhesió del distintiu de qualitat implicarà mesures tant de transformació física de l'equipament (l'accessibilitat o elements de generació d'energies renovable), com de la seva gestió (protocol contra la violència de gènere, l'assetjament o també el reciclatge dels residus), o bé de la seva dinamització (pla d'accions de sensibilització o mesures per garantir l'accés independentment de la situació socioeconòmica)
<b>Inclusiu</b>	El projecte impulsat per l'Àrea d'Educació, Esports i Jovenut participa de l'esperit d'inclusió que acompanya a totes les seves iniciatives, amb una educació, esports i activitats per tothom, per tot arreu i durant tota la vida.
<b>Mesurable</b>	Equipaments Responsables i Educadors 2030 preveu disposar d'eines de quantificació i seguiment tant dels recursos destinats, com dels resultats obtinguts per les diferents accions que es duen a terme.

#### Dimensions del projecte

<b>Sostenibilitat social</b>	Possibles actuacions en els equipaments destinades a equiparar el tant per cent d'usuaris i usuàries, a facilitar-ne l'accés per a tothom, així com una distribució per franges d'edat equilibrada, ens apropa a una societat més cohesionada.
<b>Sostenibilitat mediambiental</b>	La reducció de la petjada ambiental, millorant l'eficiència energètica, generant energia renovable i reduint la generació de residus i de CO2, contribueix indubtablement a la sostenibilitat mediambiental..

Sostenibilitat econòmica	La reducció dels consums d'electricitat, gas i aigua, així com la reducció de la generació de residus, suposarà un estalvi econòmic per l'ens local, que permetrà destinar aquestes partides a d'altres serveis, o a reduir els preus públics en alguns casos.
--------------------------	--

Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>4. EDUCACIÓ DE QUALITAT.</b> Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat, i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.
	<b>10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS.</b> Reduir la desigualtat entre persones i territoris i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
	<b>13. ACCIÓ CLIMÀTICA.</b> Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic.
Fites	
	4.a. Construir i adequar instal·lacions escolars que responguin a les necessitats dels infants i les persones discapacitades, tinguin en compte les qüestions de gènere, i ofereixin entorns d'aprenentatge segurs, no violents, inclusius i eficaços per a totes les persones.
	10.2 Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de llur edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o altra condició.
	13.2. Incorporar mesures relatives al canvi climàtic en les polítiques, les estratègies i els plans locals.

## 11. Mercats 2030: espais d'oportunitats

### Descripció. Elements de transformació

Es proposa implementar un projecte que tingui com a objectiu principal la revitalització dels mercats municipals, com a espais d'oportunitats de treball, de cohesió social i de creixement econòmic del territori. El projecte pretén garantir la viabilitat econòmica dels mercats municipals, mantenir i crear nous llocs de treball i fomentar l'emprenedoria.

### Objectius i indicadors

**Incorporar els operadors dels 3 mercats de la prova pilot del projecte transformador a plataformes digitals de distribució en línia.**

Percentatge d'operadors participants en plataformes digitals de distribució sobre el total d'operadors dels mercats municipals de la prova pilot. (Objectiu 2023: 90 % dels operadors dels 3 mercats de la prova pilot del projecte transformador.)

**Introduir gammes de productes locals i de proximitat a les parades dels mercats.**

Nombre d'acords tancats a les sessions de treball en xarxa sobre el nombre total d'entrevistes.

**Donar nous usos als espais buits o disponibles (p. ex.: punts verds, sales de cuina o polivalents, botiges temporals, espais de creadors o artesanía, etc.) dels 3 mercats municipals participants en la prova pilot.**

Percentatge d'espais buits i/o disponibles destinats a nous usos sobre el total d'espais buits i/o disponibles dels mercats municipals de la prova pilot. (Objectiu 2023: 75 %.)

**Establir una metodologia comuna per avançar en nous usos que siguin aplicables a la resta dels 93 mercats municipals de la província de Barcelona.**

Metodologia comuna per reproduir l'experiència (sí/no).

**Posicionar els mercats municipals com un servei públic sostenible amb el medi ambient, que fomenta la producció i el consum responsables, la integració i la cohesió social mitjançant campanyes de sensibilització de la població.**

Campanyes de sensibilització realitzades.

### Principis de l'Agenda 2030

Global	Aquest projecte transformador aborda cinc desafiaments globals que són rellevants en els nostres temps: treball digne, producció i consum responsables, ciutats i comunitats sostenibles, innovació i salut i benestar.
Multidimensional	El projecte compleix amb les tres dimensions de desenvolupament de l'Agenda 2030: econòmic, social i sostenible.
Universal	<b>És un projecte transformador pensat i dissenyat amb voluntat de ser reproduït</b> en altres mercats de la província de Barcelona, independentment de la mida del mercat i del municipi on s'ubiqui.
«No deixar ningú enrere»	El projecte transformador s'ha dissenyat sobre la base d'uns criteris d'igualtat entre territoris que comparteixen un servei públic, amb realitats i necessitats comunes, que afecten un total de 93 mercats municipals de la província de Barcelona.
Basat en l'experiència	Per una banda <b>és un projecte que neix d'indicadors econòmics que mostren unes tendències globals i locals</b> en el camp de l'alimentació, consum i hàbits socials. Per altra banda, s'alimenta d'experiències de nous usos i models de negoci en mercats nacionals i estrangers.
Integral	El projecte proposa un nou concepte de servei i equipament públics, adequat a les necessitats de les persones i l'entorn.
Inclusiu	Ha de gaudir de la plena implicació dels ens locals i dels agents privats que operen dins el mercat municipal o al conjunt del territori. Això és fonamental per a la consecució dels objectius de la prova pilot i per generar aliances per a la seva posterior implementació a la resta de mercats.
Mesurable	Aquest projecte preveu indicadors de seguiment i avaluació contínua.

#### Dimensions del projecte

Sostenibilitat social	El projecte contribueix al foment del treball digne i la igualtat d'oportunitats entre les persones, a la cohesió social i al benestar i la salut de la societat.
Sostenibilitat mediambiental	El projecte genera dinàmiques que afavoreixen la reducció d'emissions de carboni, la preservació del territori i el benestar de les persones, pel fet de potenciar una producció i consum responsables.
Sostenibilitat econòmica	La col·laboració privada entre productores locals i operadors del mercat contribueix al manteniment i creixement econòmic sostenible del territori.

#### Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.</b> Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible; així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
	<b>12. CONSUM I PRODUCCIÓ RESPONSABLES.</b> Promoure un consum responsable i de proximitat i una producció sostenible als nostres pobles i ciutats.
Fites	
	8.3 Promoure polítiques orientades a l'enfortiment del teixit productiu dels nostres pobles i ciutats, la creació d'ocupació digna, l'emprenedoria, la creativitat i la innovació, i encoratjar la regularització i el creixement de les microempreses i les petites i mitjanes empreses, a través, entre d'altres, de l'accés a serveis financers.
	8.5 Per a 2030, aconseguir l'ocupació plena i productiva i garantir un treball digne per a tots els homes i dones, inclosos el jovent i les persones amb discapacitat, així com la igualtat de remuneració per treball d'igual valor a tots els pobles i ciutats.
	11.a Donar suport als vindes econòmics, socials i ambientals positius entre les zones urbanes, periurbanes i rurals enfortint la planificació del desenvolupament local i regional.
	12.3 Per a 2030, reduir a la meitat el malbaratament d'aliments per càpita mundial en la venda al detall i a nivell del consum, així com les pèrdues d'aliments a les cadenes de producció i distribució, incloses les pèrdues postcollita.
	12.5 Per a 2030, disminuir a tots els pobles i ciutats de manera substancial la generació de residus mitjançant polítiques de prevenció, reducció, reciclatge i reutilització.

## 12. Treball, talent i tecnologia

### Descripció. Elements de transformació

Es proposa implementar un projecte transformador que tingui com a missió promoure el treball digne, la millora competencial del talent local i el creixement econòmic sostenible a partir de la tecnologia. Es fonamenta en l'impuls de la tecnologia i en l'acompanyament a la transició digital de persones, empreses i institucions cap a un model socioeconòmic sostenible, inclusiu, solidari i igualitari. Es tracta d'un projecte integral per actuar de manera preventiva i proactiva en la força laboral actual i potencial orientant-la cap a les ocupacions de futur i de qualitat, i situa la seva estratègia i intervenció en un context en què la tecnologia està tenint i tindrà un impacte rellevant en la configuració de nous llocs de treball, en la transformació d'alguns dels ja existents i, també, en la desaparició d'altres pel seu alt grau de probabilitat d'automatització. La crisi sanitària i econòmica ocasionada per la COVID-19 ha posat de manifest la importància que té l'element tecnològic, així com la necessitat de reduir la bretxa digital per crear una societat més igualitària en l'accés als llocs de treball. Si ja es constata el dèficit tecnològic en els nostres actius abans de l'esclat de la crisi, ara s'ha fet encara més evident. El teletreball ha posat en evidència la importància de les plataformes digitals per configurar equips de treball col·laboratius i cohesionats per continuar treballant; la impressió 3D ens ha ensenyat la seva potencialitat arran de la fabricació de respiradors, i les dades massives s'han revelat fonamentals per disposar i explotar informació amb la finalitat de definir models predictius que ajudin a preveure l'evolució de la pandèmia. De manera anàloga, s'ha fet palesa la gran dependència d'altres economies (Xina, Taiwan, etc.) per poder optar al subministrament d'equipament sanitari.

### Objectius i indicadors

**Augmentar la inserció laboral i contribuir a la millora de l'ocupabilitat de la força de treball (persones en situació d'atur, ocupades i inactives) cap a les ocupacions amb major demanda de competències digitals.**

Diferència entre la taxa d'inserció laboral del projecte TTT i la taxa d'inserció laboral de la XALOC.

**Incrementar la participació de col·lectius vulnerables (dones, joves, aturats de llarga durada) en ocupacions industrials, científiques i/o tecnològiques.**

Percentatge de persones pertanyents a col·lectius vulnerables (dones, joves, aturats

de llarga durada) participants que han trobat feina en ocupacions industrials, científiques i tecnològiques / total de persones participants.

**Implicar el teixit productiu en el codisseny i coexecució dels projectes territorials per optimitzar el seu impacte.**

Percentatge d'empreses participants en l'àmbit digital / total empreses participants.

**Promoure aliances i/o compromisos institucionals per alinear i optimitzar l'impacte d'iniciatives locals, amb la col·laboració públicoprivada i la cooperació interadministrativa.**

Mitjana d'aliances formals generades per projecte territorial.

**Principis de l'Agenda 2030**

<b>Global</b>	Lluita contra l'atur. Millora de la qualitat de l'ocupació.
<b>Multidimensional</b>	La tecnologia com a vector transversal que impacta positivament en (1) la qualitat de vida de les persones, (2) la competitivitat de les empreses, (3) el benestar de la societat i (4) el creixement sostenible de l'economia de les ciutats i pobles del territori.
<b>Universal</b>	La transversalitat tecnològica és aplicable al conjunt d'activitats i serveis de l'economia productiva de la demarcació. Qualsevol entorn local i sector és beneficiari potencial d'un projecte d'aquestes característiques.
<b>«No deixar ningú enrere»</b>	No parlem d'atur, parlem de força laboral. A diferència d'altres programes d'ocupació tradicionals, els col·lectius diana passen a ser tant les persones aturades com les ocupades, així com també les inactives i les ocupades amb risc immediat d'atur. També s'aposta per la promoció del talent femení per evitar desigualtats.
<b>Basat en l'experiència</b>	És l'èxit i l'evolució natural del projecte Ocupació a la Indústria Local (2015-2020) avalat per l'avaluació d'impacte realitzada.
<b>Integral</b>	És més que una política de foment de l'ocupació, és una política de mercat de treball, que alinea de manera estratègica i complementària persones, empreses i necessitats de cada territori.

<b>Inclusiu</b>	La concertació institucional i la col·laboració públicoprivada com a estratègies de desenvolupament econòmic del territori a mitjà i llarg termini, per transmetre coneixement d'uns agents i unes organitzacions a d'altres.
<b>Mesurable</b>	El projecte transformador ha de disposar d'un sistema de seguiment i avaluació, que ha de permetre: quantificar el grau d'assoliment dels objectius; aportar evidència per a la millora del disseny de les polítiques d'ocupació d'àmbit local, i valorar la contribució del projecte a la reducció de les taxes d'atur i de precarietat laboral i a la competitivitat del teixit productiu local fonamentada en una estratègia territorial de desenvolupament econòmic.

#### Dimensions del projecte

<b>Sostenibilitat social</b>	El projecte té com a objectiu contribuir a l'apoderament de les persones per mitjà de la resiliència i l'adaptació als canvis permanents que la tecnologia produeix.
<b>Sostenibilitat mediambiental</b>	El projecte afavoreix la retenció del talent de proximitat, cosa que tindrà incidència en la cura de l'entorn gràcies a la reducció de dinàmiques de mobilitat poc sostenibles.
<b>Sostenibilitat econòmica</b>	Amb la mobilització d'agents públics i privats, l'enfortiment del model productiu local i la retenció del talent i desenvolupament competencial de les persones, aquest projecte contribueix al creixement econòmic sostenible del territori.

Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.</b> Promoure un creixement econòmic sostingut, inclúsiu i sostenible; així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	<b>9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES.</b> Contribuir a dotar el territori d'equipaments, d'infraestructures i d'un teixit industrial resiliènt, sostenible i innovador.
	<b>10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS.</b> Reduir la desigualtat entre persones i territoris i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
Fites	
	8.3 Promoure polítiques orientades a l'enfortiment del teixit productiu dels nostres pobles i ciutats, la creació d'ocupació digna, l'emprenedoria, la creativitat i la innovació, i encoratjar la regularització i el creixement de les microempreses i les petites i mitjanes empreses, a través, entre d'altres, de l'accés a serveis financers.
	8.5 Per a 2030, aconseguir l'ocupació plena i productiva i garantir un treball digne per a tots els homes i dones, inclosos el jovent i les persones amb discapacitat, així com la igualtat de remuneració per treball d'igual valor a tots els pobles i ciutats.
	9.2 Promoure una industrialització inclusiva i sostenible i, com a molt el 2030, augmentar de manera significativa la contribució de la indústria a l'ocupació i al producte interior brut, d'acord amb les circumstàncies nacionals.
	9.3 Augmentar l'accés de les petites indústries i altres empreses, als serveis financers, incloent els crèdits assequibles, i llur integració en les cadenes de valor i els mercats.
	10.2 Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de llur edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o altra condició.



### 13. Barcelona és molt més: una destinació turística sostenible

#### Descripció. Elements de transformació

Aquest projecte vol estendre la cultura de la sostenibilitat turística a les destinacions locals i comarcals com també a les empreses i serveis turístics de les comarques de Barcelona, prenent com a base el Compromís per a la Sostenibilitat Biosphere, un programa que inclou la implantació d'uns manuals de bones pràctiques en sostenibilitat per a destinacions, empreses i serveis turístics alineats amb la Certificació Biosphere de les marques turístiques de la província de Barcelona.

#### Objectius i indicadors

**Estendre la cultura de la sostenibilitat turística a les destinacions locals, als residents, les empreses i serveis turístics de les comarques de Barcelona, alineada amb els 17 objectius de desenvolupament sostenible de les Nacions Unides.**

Nombre de destinacions locals, comarcals, empreses i serveis que han obtingut el Compromís Biosphere, en relació amb el total de destinacions turístiques de la província de Barcelona.

**Donar visibilitat a la implantació de processos de millora, tant a la mateixa Diputació de Barcelona amb la Certificació Biosphere, com a les destinacions locals, empreses i serveis turístics, mitjançant el Compromís Biosphere, ambdós programes alineats amb els 17 ODS.**

Nombre d'ens locals amb actuacions per a la promoció de la sostenibilitat turística en el marc del Catàleg de Serveis de la XGL, en relació amb el total de destinacions turístiques de la província de Barcelona.

**Captar demanda turística orientada als 17 ODS, mitjançant el desenvolupament d'estratègies de creació de producte i de màrqueting que permetin la selecció de públics i mercats emissors orientats a aquests temes, així com accions de promoció més sostenibles quant a formats i elements.**

Nombre d'estratègies i accions de promoció lligades als ODS que s'han realitzat, respecte del total.








## Principis de l'Agenda 2030

<b>Global</b>	S'estableixen col·laboracions amb altres destinacions del món compromeses amb la sostenibilitat per tal de compartir experiències, millorar la capacitat, afavorir la innovació i posicionar la destinació com un referent en turisme sostenible.
<b>Multidimensional</b>	El projecte disposa d'una visió holística, pretén integrar la sostenibilitat a l'ADN de la destinació de manera integral, tenint en compte la transversalitat del turisme en aspectes com la mobilitat, la digitalització, l'economia circular o responsabilitat social corporativa (RSC) i els 17 ODS.
<b>Universal</b>	Millora de la gestió de l'activitat turística des de les diferents vessants que la integren per aconseguir una destinació més competitiva globalment i un element de diferenciació de la destinació al mercat.
<b>«No deixar ningú enrere»</b>	Implica compartir una visió comuna entre múltiples agents que tenen interès a mantenir l'atractivitat de la destinació, mitjançant una planificació a llarg termini, com per exemple amb l'Estratègia de Màrqueting Turístic de la Destinació Barcelona i dinamitzant el sector privat.
<b>Basat en l'experiència</b>	Es basa en el treball previ d'implantació de la qualitat turística desenvolupat en els darrers 15 anys, en funció de criteris internacionals, indicadors de turisme sostenible i d'altres projectes europeus.
<b>Integral</b>	Amb l'establiment d'aliances estratègiques amb tots els agents implicats, inclosos els ens locals, les empreses i serveis turístics, la població local i els turistes.
<b>Inclusiu</b>	Desenvolupant mesures dirigides a garantir l'accessibilitat universal en tota la cadena de valor del turisme, incloent els entorns físics, els transports i les instal·lacions.
<b>Mesurable</b>	Implica iniciar un procés de millora contínua que es pugui quantificar i mesurar de manera adequada per mitjà d'un sistema d'indicadors adaptat a les característiques pròpies, amb particular atenció al Sistema d'Indicadors per a la Gestió Sostenible de les Destinacions de la província de Barcelona (SIT-DIBA).

#### Dimensions del projecte

Sostenibilitat social	El projecte té en compte la necessitat de fomentar un desenvolupament turístic inclusiu que tingui en compte el repartiment equitatiu dels beneficis del turisme i garantir el retorn socioeconòmic dels beneficis sobre la població resident local.
Sostenibilitat mediambiental	S'afavoreix una planificació turística que considera una adequada integració territorial, urbana i ambiental, i que adopta mesures de protecció del patrimoni cultural i natural, gràcies a la metodologia de la Certificació Biosphere.
Sostenibilitat econòmica	El turisme ha de ser un instrument per estimular el creixement econòmic local i l'ocupació de qualitat que pugui respondre a la creixent demanda de turisme sostenible.

#### Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.</b> Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible; així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	<b>12. CONSUM I PRODUCCIÓ RESPONSABLES.</b> Promoure un consum responsable i de proximitat i una producció sostenible als nostres pobles i ciutats.
	<b>17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS.</b> Enfortir les aliances per la sostenibilitat a tots els àmbits.
Fites	
	8.9 Per a 2030, elaborar i posar en pràctica polítiques de promoció d'un turisme sostenible que creï ocupació i promogui la cultura i els productes locals.
	12.6 Encoratjar les empreses de tots els municipis, en especial les grans empreses i les empreses transnacionals, a adoptar pràctiques sostenibles i a incorporar informació sobre la sostenibilitat en el seu cicle de presentació d'informes.
	12.b Elaborar i aplicar instruments que permetin vigilar els efectes en el desenvolupament sostenible a fi d'aconseguir un turisme sostenible que creï llocs de treball i promogui la cultura i els productes locals.
	17.17. Encoratjar i promoure la constitució d'aliances eficaces en els àmbits públic, públicoprivat i de la societat civil, aprofitant l'experiència i les estratègies d'obtenció de recursos dels partenariats.



## 14. Vies blaves Barcelona

### Descripció. Elements de transformació

El projecte Vies blaves Barcelona (VBB) pretén rehabilitar les lleres dels tres rius, explotades durant segles per les comunitats, per retornar-les a la ciutadania per al seu gaudi des del respecte a la biodiversitat. El projecte vol fer transitables, per mitjans no motoritzats i de manera contínua, les lleres dels rius Llobregat, Cardener i Anoia al seu pas per la província de Barcelona amb el triple propòsit de: 1) dinamitzar les economies locals per la promoció del turisme sostenible de proximitat, 2) millorar l'accés universal als itineraris de lleure saludables, i 3) posar en valor el patrimoni cultural i natural al voltant del parc fluvial.

### Objectius i indicadors

#### **Vetllar per l'adequada implementació urbanística i ambiental del Pla director urbanístic de les Vies Blaves Barcelona.**

Informes favorables de seguiment urbanístic i ambiental del Pla Director Urbanístic (valor acumulat).

#### **Fomentar la millora en la conservació del patrimoni cultural i natural dels 121 municipis de la província de Barcelona situats dins de l'àmbit territorial de les vies i limitrofs.**

Import de les subvencions de la Diputació de Barcelona destinades a actuacions de rehabilitació o conservació del patrimoni cultural o natural proper a les vies i portades a terme pels ens públics situats dins del seu àmbit territorial i limitrofs (valor acumulat).

#### **Millorar l'accés universal a espais públics segurs i verds, inclusivament i sostenibles, recuperant i rehabilitant el 40 % del recorregut projectat.**

Percentatge de metres de vies urbanes i interurbanes amb amplada i inclinació accessibles respecte del nombre total de metres de vies blaves projectat (valor acumulat).

Principis de l'Agenda 2030

Global	Aborda, des del món local, alguns dels desafiaments globals més rellevants dels nostres temps com són, entre altres: 1) implementar polítiques de promoció del turisme sostenible que creï llocs de treball i promogui la cultura i els productes locals; 2) fomentar l'accés universal a zones verdes i espais públics segurs, inclusivament i accessibles, en particular per a dones i infants, persones d'edat i amb discapacitat; 3) ajudar les persones a viure més temps i en millors condicions promovent la mobilitat de proximitat per mitjans més saludables i, a la vegada, contribuir a la reducció de la contaminació de l'aire, aigua i sòl; 4) desenvolupar infraestructures fiables, sostenibles, resilients i de qualitat per donar suport al desenvolupament econòmic i el benestar humà amb especial atenció a l'accés equitatiu i assequible per a tots.
Universal	El projecte VBB pot ser transferit i reproduït en qualsevol altre àmbit fluvial autonòmic, nacional i internacional (allà on hi hagi rius i voluntat política de transformar el territori de manera sostenible i sostinguda en el temps).
«No deixar ningú enrere»	S'ha dissenyat tenint en compte la promoció de criteris d'igualtat en l'accés o la participació al projecte de diferents col·lectius i territoris dins del seu àmbit actuació.
Basat en l'experiència	S'inspira en les vies verdes i s'ha definit a partir de l'experiència prèvia de la Diputació de Barcelona en la senyalització de camins turístics i promoció dels senders de gran recorregut (GR).
Inclusiu	En el disseny del projecte VBB s'han tingut en compte tots els interlocutors i agents rellevants que operen en el seu àmbit, i té potencial per generar aliances de futur per a la DIBA en la seva implementació (en l'àmbit públicoprivat, tant local com comarcal, nacional i, fins i tot, internacional).

#### Dimensions del projecte

<b>Sostenibilitat social</b>	Fa una aposta per la cohesió social i el benestar de les persones (en especial, les més desafavorides) perquè posa a l'abast de gairebé el 70 % de la població de Catalunya una infraestructura propera als nuclis de població en la qual poden coexistir la pràctica d'activitats saludables, la mobilitat urbana i interurbana no contaminant, la promoció del turisme sostenible, la dinamització de les economies locals i la potenciació del patrimoni cultural.
<b>Sostenibilitat mediambiental</b>	Pretén mitigar el dany realitzat als principals entorns fluvials de la província de Barcelona, i en la seva definició s'ha prioritzat el respecte per les prescripcions de la Direcció General de Polítiques Ambientals i Medi Natural.
<b>Sostenibilitat econòmica</b>	Amb la posada a disposició de tota la ciutadania de la infraestructura resultant, de titularitat pública i la conservació de la qual haurà de garantir la Diputació de Barcelona, es garanteix la promoció d'una explotació i desenvolupament econòmic beneficiós per a tota la comunitat.

Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>3. SALUT I BENESTAR.</b> Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar a totes les edats.
	<b>8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.</b> Promoure un creixement econòmic sostingut, incliusiu i sostenible; així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	<b>9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES.</b> Contribuir a dotar el territori d'equipaments, d'infraestructures i d'un teixit industrial resiliència, sostenible i innovador.
Fites	
	3.4 Per a 2030, reduir en un terç la mortalitat prematura per malalties no transmissibles, mitjançant la prevenció i el tractament, així com promoure la salut mental i el benestar als nostres municipis.
	8.3 Promoure polítiques orientades a l'enfortiment del teixit productiu dels nostres pobles i ciutats, la creació d'ocupació digna, l'emprenedoria, la creativitat i la innovació, i encoratjar la regularització i el creixement de les microempreses i les petites i mitjanes empreses, a través, entre d'altres, de l'accés a serveis financers.
	8.9 Per a 2030, elaborar i posar en pràctica polítiques de promoció d'un turisme sostenible que creï ocupació i promogui la cultura i els productes locals.
	9.1 Desenvolupar infraestructures fiables, sostenibles, resilents i de qualitat, incloent infraestructures regionals i transfrontereres, per tal de donar suport al desenvolupament econòmic i al benestar humà, amb especial atenció a l'accés assequible i equitatiu per a totes les persones.

## 15. Fibra òptica a la xarxa de carreteres

### Descripció. Elements de transformació

El projecte facilita l'accés a la banda ampla a la població, cosa que esdevé un factor de cohesió, ja que millora les oportunitats a tot el territori i promou l'activitat econòmica alhora que es millora la competitivitat d'empreses i explotacions. El repte que cal abordar és facilitar l'accés a xarxes de comunicacions de banda ampla i donar compliment als objectius de l'Agenda Digital Europea: per al 2020, el 100 % dels europeus han de tenir accés a connexions d'internet a una velocitat superior a 30 Mbps, i el 50 % de les llars han de tenir accés a internet a velocitat superior a 100 Mbps.

### Objectius i indicadors

#### **Facilitar l'accés a xarxes de banda ampla a la població.**

Percentatge de quilòmetres de conducte apte per a fibra òptica instal·lats respecte del total de quilòmetres de carretera de titularitat de la Diputació.

#### **Estendre l'abast territorial de la xarxa de banda ampla a zones de baixa densitat.**

Percentatge de nuclis amb menys de 2.000 habitants que es podran connectar respecte del total de nuclis de menys de 2.000 habitants de la demarcació.

#### **Reduir la sinistralitat i millora de la seguretat.**

Percentatge de quilòmetres de cuneta revestida de formigó de seguretat (per reduir les afectacions per escorrentiu a la calçada com per l'aportació de sediments a la via) respecte del total de quilòmetres de carretera de titularitat provincial.

### Principis de l'Agenda 2030

Global	L'accés universal a internet a través banda ampla permet reduir les desigualtats, permet l'accés a serveis digitals, les gestions telemàtiques, la formació en línia, la deslocalització del centres de treball i el teletreball, entre d'altres, a més a més de maximitzar les eines per a la comunicació de què disposa la població.
--------	--

Multidimensional	Amb aquest projecte es millora la seguretat de les vies alhora que en redueix l'accidentalitat; permet reduir emissions per la reducció de desplaçaments, així com per haver de fer menys tasques de manteniment; dona accés a serveis digitals a la població allunyada dels grans centres i permet el teletreball, cosa que ajuda a millorar la conciliació familiar.
Universal	S'actuarà exclusivament en carreteres de la Diputació de Barcelona, però són actuacions que es poden dur a terme tant en vies gestionades per altres administracions de la demarcació com fora d'aquesta, per altres diputacions provincials.
«No deixar ningú enrere»	Tothom té dret a una bona connexió a internet i així accedir al món digital, i a circular per les carreteres de manera més segura.
Inclusiu	S'ha donat resposta a les necessitats i requeriments d'ajuntaments i ciutadans.

#### Dimensions del projecte

Sostenibilitat social	S'afavoreix l'accés a connexions a Internet ràpides i fiables, independentment de la distància als grans nuclis de població. Cerca l'accés universal a les tecnologies de la informació i les comunicacions.
Sostenibilitat mediambiental	Es promou la reducció d'emissions, tant per la disminució dels desplaçaments de particulars i empreses — permeten el teletreball, la teleformació i els tràmits en línia—, com per la reducció de les necessitats de manteniment de la via —minimitzant les actuacions en el medi i el conseqüent menor ús de recursos.
Sostenibilitat econòmica	Donant la possibilitat de deslocalitzar els centres de treball i facilitant l'accés al món a les petites empreses repartides pel territori, es millora la competitivitat del sector empresarial. També es poden reduir els costos i emissions dels desplaçaments als centres de treball.

Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>3. SALUT I BENESTAR.</b> Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar a totes les edats.
	<b>9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES.</b> Contribuir a dotar el territori d'equipaments, d'infraestructures i d'un teixit industrial resiliència, sostenible i innovador.
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resiliència mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
Fites	
	3.6 Per a 2020, reduir a la meitat el nombre de morts i lesions causats per accidents de trànsit a la xarxa de carreteres de la província de Barcelona.
	3.9 Per a 2030, reduir substancialment el nombre de morts i malalties causades per productes químics perillosos i la pol·lució de l'aire, l'aigua i el sòl a tots els pobles i ciutats.
	9.1 Desenvolupar infraestructures fiables, sostenibles, resilents i de qualitat, incloent infraestructures regionals i transfrontereres, per tal de donar suport al desenvolupament econòmic i al benestar humà, amb especial atenció a l'accés assequible i equitatiu per a totes les persones.
	9.c Augmentar de forma significativa l'accés a les tecnologies de la informació i la comunicació i esforçar-se a proporcionar accés universal i assequible a Internet als territoris menys connectats com a molt el 2020.
	11.2 Per a 2030, proporcionar accés a sistemes de transport segurs, assequibles, accessibles i sostenibles per a totes les persones, i millorar la seguretat viària, en particular mitjançant l'ampliació del transport públic, amb especial atenció a les necessitats de les persones en situació vulnerable, dones, nenes, nens, persones amb discapacitat i persones grans.

## 16. Impuls de les agendes urbanes locals

### Descripció. Elements de transformació

El projecte consisteix en el desplegament d'eines per a l'acció pública local urbana i territorial que permetin assolir entorns urbans de qualitat, sostenibles, saludables, inclusius, segurs i resilients. Es defineix per la voluntat de fer aterrar els continguts de l'Agenda Urbana a la realitat local i acompanyar als ajuntaments en la definició del Pla d'acció local. El PAL estableix les estratègies urbanes i territorials per a cada municipi i concreta projectes de base territorial i de regeneració urbana, així com programes a implementar de manera concurrent i alineada, amb una mirada integral i transversal.

### Objectius i indicadors

#### **Formular plans d'acció local alineats amb les agendes urbanes.**

Municipis amb Pla d'acció local (PAL) en procés de redacció o redactat, amb recurs del Catàleg de serveis de la Diba, alineats amb els criteris de l'Agenda Urbana.

#### **Afavorir l'alineació de les inversions públiques locals amb l'Agenda Urbana.**

Grau d'alineament del pressupost municipal aprovat amb el PAL redactat amb recurs del Catàleg de serveis de la Diba.

#### **Millorar la qualitat de l'entorn urbà del municipi reduint les desigualtats entre barris.**

Percentatge d'actuacions dels PAL's redactats amb recurs de Catàleg de serveis de la Diba, amb incidència sobre àrees vulnerables (AV) del municipi.

#### **Alinear recursos de la corporació en la implementació de les agendes urbanes locals.**

Unitats de gestió corporatives participants en el Projecte Transformador.

#### **Promoure el treball en xarxa, l'intercanvi i la cooperació d'agents del territori en la definició i implementació de les agendes urbanes locals.**

Percentatge de municipis de la Xarxa de les Agendes Urbanes Locals que no reben o no han rebut suport de la Diba per a la redacció del seu PAL.





Principis de l'Agenda 2030

<b>Universal</b>	El projecte és replicable en altres territoris, com ho demostra l'existència d'experiències desenvolupades en ciutats del país, de l'Estat i d'Europa.
<b>«No deixar ningú enrere»</b>	Incorpora la participació de la ciutadania, dels professionals i d'agents del territori des de l'inici, amb l'objectiu de crear xarxes estables. El seu àmbit d'actuació són els municipis petits i mitjans de la província que necessiten del suport de la Diputació i es complementa així la disseminació territorial, perquè els municipis grans ja exerceixen de manera autònoma.
<b>Basat en l'experiència</b>	Taula per a la Millora Urbana, projecte Entorn urbà i salut, suport als projectes de la Llei de barris.
<b>Integral</b>	El projecte és en si mateix un projecte transversal, de col·laboració amb diferents nivells. La integralitat que comporta l'acció sobre els diferents factors de l'entorn urbà obliga a anar més enllà de la participació i establir un model de cocreació i d'apropiació social de les estratègies a desenvolupar.
<b>Inclusiu</b>	Com que es tracta de la construcció col·lectiva d'un projecte comú de ciutat des d'una perspectiva integral requereix, per tant, la implicació de diferents agents del territori des de l'inici. Un dels reptes és assolir la creació d'estructures estables de col·laboració en l'impuls de les agendes locals.
<b>Mesurable</b>	Una de les primeres actuacions proposades és la d'establir un sistema d'avaluació, seguiment i millora contínua, tant dels plans elaborats com de la seva execució.

#### Dimensions del projecte

<b>Sostenibilitat social</b>	El projecte situa les persones en el centre de les polítiques públiques, considerant la ciutat i l'entorn urbà com l'hàbitat del ciutadà, i entenent que la cohesió social, el dret a l'habitatge i la reducció de les desigualtats són un dels pilars per assolir entorns urbans sans. La concentració de col·lectius desfavorits en àmbits territorials concrets agreuja i enquistia les problemàtiques i condueix a l'augment de la pobresa i el desequilibri ecosistèmic.
<b>Sostenibilitat mediambiental</b>	Un dels principals objectius del projecte és l'assoliment d'entorns urbans saludables. Actuacions per a l'adaptació al canvi climàtic, per rehabilitar i millorar l'eficiència energètica del parc d'habitatges o per reduir el malbaratament de recursos i reciclar, formen part del contingut de les estratègies a proposar en les agendes urbanes municipals.
<b>Sostenibilitat econòmica</b>	En la seva integralitat el projecte ha d'incloure objectius específics per a l'activació de l'economia circular, sostenible i solidària, amb lògiques sistèmiques, i impuls de l'ocupació.

Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>3. SALUT I BENESTAR.</b> Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar a totes les edats.
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
	<b>13. ACCIÓ CLIMÀTICA.</b> Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic.
Fites	
	3.9 Per a 2030, reduir substancialment el nombre de morts i malalties causades per productes químics perillosos i la pol·lució de l'aire, l'aigua i el sòl a tots els pobles i ciutats.
	11.1 Per a 2030, assegurar l'accés de totes les persones a habitatges i a serveis bàsics adequats, segurs i assequibles, i millorar els barris marginals dels municipis.
	11.3 Per a 2030, augmentar una urbanització inclusiva i sostenible, així com la capacitat de planificar i gestionar de manera participativa, integrada i sostenible els assentaments humans a tots els pobles i ciutats.
	11.7 Per a 2030, proporcionar accés universal a zones verdes i espais públics segurs, inclusius i accessibles, en particular per a les dones i els infants, les persones grans i les persones amb discapacitat.
	13.1 Enfortir a tots els pobles i ciutats la resiliència i la capacitat d'adaptació als riscos relacionats amb el clima i els desastres naturals a tots els països.

## 17. Renovables 2030

### Descripció. Elements de transformació

Renovables 2030 persegueix implantar massivament energies renovables en els ens locals per avançar vers la transició energètica local, i així assolir els objectius de reducció d'emissions de gasos d'efecte hivernacle en més d'un 40 % per a l'any 2030 i de neutralitat climàtica el 2050 amb la implicació dels ens locals i de la societat civil. Per això, es volen crear diferents models de comunitats energètiques i diferents propostes de governança, organitzatives i financeres.

### Objectius i indicadors

**Avançar en la contribució de les renovables en el consum energètic dels ens locals (inclosa la Diputació) al 2050 i reduir la dependència energètica local.**

Percentatge de municipis de la província que tinguin com a mínim una instal·lació d'energies renovables (Objectiu 2023: 90 % del total de la província i 100 % dels signataris del Pacte dels alcaldes).

**Reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle.**

Percentatge de reducció de les emissions de gasos d'efecte hivernacle en base a **les tones emeses per habitant** dels ens locals respecte el 2005. (Objectiu 2030: reduir > 40 % al 2030).

**Apoderar els ens locals i la societat civil.**

Percentatge de municipis de la província que han realitzat accions de comunicació, difusió i capacitatció en canvi climàtic (Objectiu 2023: 90 %).

**Avançar en una economia descarbonitzada i menys deslocalitzable.**

Euros invertits en l'economia verda que generin llocs de treball.

### Principis de l'Agenda 2030







Global	El projecte treballa per la lluita contra el canvi climàtic, reduint les emissions de gasos d'efecte hivernacle, i la transició energètica, per tal de contribuir a l'assoliment dels objectius establerts per la Unió Europea.
--------	---

<b>Multidimensional</b>	<p>Impacte social: transformació dels consumidors en prosumidors i capacitació i empoderament de la societat civil.</p> <p>Impacte econòmic: reducció de la dependència energètica exterior i creació de llocs de treball en la producció de renovables difícilment deslocalitzables, que potencien les economies locals.</p> <p>Impacte ambiental: reducció d'emissions associades a l'energia i augment de la resiliència local.</p>
<b>Universal</b>	<p>La proposta vol crear models per ser replicats, per això es preveu que s'acabi integrant com un suport regular de la Diputació de Barcelona i es volen crear guies i fitxes de bones pràctiques.</p>
<b>«No deixar ningú enrere»</b>	<p>Es contemplan nous sistemes de finançament i participació com a membre d'una comunitat energètica perquè població amb pocs recursos pugui participar de la transició energètica.</p>
<b>Basat en l'experiència</b>	<p>El projecte es basa en experiències de la mateixa Diputació de Barcelona (Euronet 50-50, Aprenem el sol, fotovoltaica en habitatge de protecció oficial) i de projectes d'altres indrets a Europa i Espanya (Enercoop de Crevillent, Grénoble, Communitypower.eu, Vilawatt).</p>
<b>Integral</b>	<p>Com que tothom consumeix energia, requereix una implicació activa de tots els agents i internament cal integrar-se amb altres gerències per unificar, coordinar i no solapar els objectius. Cal una visió integral i integradora per aconseguir-ho.</p>
<b>Inclusiu</b>	<p>S'han analitzat els diferents agents implicats i s'ha previst la coordinació amb tots ells, des d'altres administracions (Generalitat, Estat, consells comarcals, ens locals), entitats i sector privat.</p>
<b>Mesurable</b>	<p>Des de la Gerència de Serveis del Medi Ambient es fa el seguiment dels consums i producció energètics i de les emissions de gasos d'efecte hivernacle dels municipis (es pot comptar la producció d'energia renovable (kWh) i les emissions estalviades associades). També serà quantificable la ciutadania i agents implicats, tant en termes d'inversions fetes (€) com de participants.</p>

### Dimensions del projecte

Sostenibilitat social	L'autoconsum compartit en habitatges de protecció oficial i en llars vulnerables redueix la despesa energètica a partir de l'empoderament i fugint del caràcter merament assistencial. La participació de la ciutadania en comunitats energètiques o en el finançament d'instal·lacions permet invertir, modestament, en la transició energètica.
Sostenibilitat mediambiental	L'objectiu clau de la transició energètica és reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle i minimitzar el canvi climàtic.
Sostenibilitat econòmica	L'estalvi associat a la factura energètica és un retorn econòmic que pot beneficiar a la col·lectivitat i que permet la replicabilitat dels projectes de producció de renovables. També la creació de llocs de treball no deslocalitzables. La governança energètica local que es desplegui ha de servir per optimitzar la gestió de recursos i garantir la continuïtat de la proposta.

### Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>7. ENERGIA ASSEQUIBLE I NO CONTAMINANT.</b> Promoure en l'àmbit local l'ús i la generació d'energia verda i de proximitat, assequible i segura.
	<b>13. ACCIÓ CLIMÀTICA.</b> Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic.
Fites	
	7.1 Per a 2030, garantir a tots els municipis l'accés universal a serveis d'energia assequibles, confiables i moderns.
	7.2 Per a 2030, augmentar substancialment el percentatge de l'energia renovable en el conjunt de fonts d'energia en els nostres municipis.
	13.2 Incorporar mesures relatives al canvi climàtic en les polítiques, les estratègies i els plans locals.
	13.3 Millorar a tots els municipis l'educació, la conscienciació i la capacitat humana i institucional en relació amb la mitigació del canvi climàtic, l'adaptació a aquest, la reducció dels efectes i l'alerta prèmerença.

## 18. Pla d'acció d'energia i clima

### Descripció. Elements de transformació

El Pla d'acció d'energia i clima és un document estratègic de planificació energètica i climàtica. Conté les accions que la Diputació de Barcelona ha de dur a terme per superar els objectius establerts per la UE per a la reducció d'emissions al 2030 i al 2050, i incloure mesures d'adaptació als impactes del canvi climàtic. El Pla s'emmarca en els diferents instruments de governança multinivell de planificació climàtica de Catalunya, Espanya i la Unió Europea. El Pla també donarà resposta a la declaració d'emergència climàtica aprovada per la Diputació de Barcelona.

### Objectius i Indicators

#### **Descarbonitzar de l'activitat directa de la Diputació de Barcelona.**

Volum d'emissions [tones de CO<sub>2</sub>] de la Diputació de Barcelona associat als consums energètics [kWh] per fonts [electricitat, gas, combustibles, biomassa, etc.].

#### **Enfortir la capacitat d'adaptació de la corporació.**

Percentatge del nombre d'accions adaptatives dutes a terme, per riscos, en relació a les programades.

#### **Descarbonització del suport als municipis de la Diputació de Barcelona.**

Percentatge d'emissions (tones de CO<sub>2</sub>) associades al suport ofert per la Diputació (anàlisi del Catàleg/Carta de serveis/Meses) netes respecte el total de les emissions associades al suport ofert.







Principis de l'Agenda 2030

<b>Global</b>	El projecte treballa per la lluita contra el canvi climàtic, segurament el repte global més determinant al que ens enfrontem com a Administració i com a societat. Es persegueix la reducció de les emissions de gasos d'efecte hivernacle i contribuir en l'assoliment dels objectius establerts per la Unió Europea (Green Deal i Pacte dels alcaldes pel clima i l'energia) i pel Govern espanyol en el marc del PNIEC.
<b>«No deixar ningú enrere»</b>	L'acció ha de repercutir en els serveis oferts a tots els ens locals i per tant a tota la població de la província, tant els ens locals petits i amb pocs recursos com els més grans.
<b>Basat en l'experiència</b>	El projecte es basa en experiències de la mateixa Diputació de Barcelona, com a ens coordinador del Pacte dels alcaldes des del 2008, aportant coneixement metodològic i executiu en el disseny de plans d'acció climàtica. A més a més des dels diferents grups de la Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat, s'ha treballat en xarxa i coordinadament per avançar en la governança multinivell que serà clau per poder dissenyar i executar les accions del Pla Clima de la DIBA.
<b>Integral</b>	Cal treballar interàrees per integrar els objectius i coordinar i no solapar esforços. Cal considerar que tothom consumeix energia i tothom es veurà afectat pels impactes del canvi climàtic, i per tant les actuacions en aquesta matèria han de ser necessàriament transversals.
<b>Inclusiu</b>	Afecta a totes les gerències i direccions de servei de Diputació de Barcelona, i per tant a tots els serveis oferts. També s'han analitzat els diferents agents implicats i s'ha previst la coordinació amb tots ells, des d'altres administracions (Generalitat, Govern d'Espanya, Administració local), entitats, i sector privat.
<b>Mesurable</b>	Des de la Gerència de Serveis del Medi Ambient ja fa anys que es fa el seguiment dels consums i producció energètics i de les emissions de gasos d'efecte hivernacle dels municipis; també es compta amb mecanismes i formularis específics per obtenir i calcular indicadors adients.

#### Dimensions del projecte

Sostenibilitat social	Permetrà que tots els municipis de la província siguin beneficiaris de l'acció climàtica i per tant tots els habitants.
Sostenibilitat mediambiental	L'objectiu clau és reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle i minimitzar els efectes del canvi climàtic.
Sostenibilitat econòmica	Moltes de les mesures que es proposaran comportaran estalvis de recursos i, per tant, econòmics. També cal tenir en compte que els càlculs fets fins ara mostren que la inacció davant el canvi climàtic repercuteix en més costos, reduccions de PIB i empobriment global; per tant, actuar per mitigar i adaptar-nos als impactes fa una societat més resilient i més sostenible econòmicament.

#### Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>7. ENERGIA ASSEQUIBLE I NO CONTAMINANT.</b> Promoure en l'àmbit local l'ús i la generació d'energia verda i de proximitat, assequible i segura.
	<b>13. ACCIÓ CLIMÀTICA.</b> Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic.
Fites	
	7.1 Per a 2030, garantir a tots els municipis l'accés universal a serveis d'energia assequibles, confiablès i moderns.
	7.2 Per a 2030, augmentar substancialment el percentatge de l'energia renovable en el conjunt de fonts d'energia en els nostres municipis.
	13.2 Incorporar mesures relatives al canvi climàtic en les polítiques, les estratègies i els plans locals.
	13.3 Millorar a tots els municipis l'educació, la conscienciació i la capacitat humana i institucional en relació amb la mitigació del canvi climàtic, l'adaptació a aquest, la reducció dels efectes i l'alerta primerenca.



## 19. Concertem en xarxa

### Descripció. Elements de transformació

Concertem en xarxa és un projecte per facilitar que l'acció de cooperació local de la Diputació s'adapti més i millor a les necessitats i expectatives dels pobles i ciutats, d'acord amb criteris de major transparència, justícia i equitat territorial. Es vol superar l'acció assistencial en favor d'acompanyar i empoderar els governs locals per tal que aquests estableixin prioritats polítiques, desenvolupin polítiques pròpies i puguin fer front als desafiaments locals i globals amb autonomia i suficiència, sense deixar ningú ni cap territori enrere.

### Objectius i Indicators

**Contribuir al reequilibri territorial, a la cohesió social i a la garantia d'accés a uns serveis essencials de qualitat pel conjunt de la població, amb independència del lloc de residència.**

Import concedit del Pla XGL per municipi (valor acumulat).

**Esdevenir una administració capdavantera en matèria de concertació, capaç d'oferir respostes eficients, equitatives, transparents i adaptades als principals reptes i demandes reals del territori.**

Desviació mitjana de l'import total previst en el Programa general d'inversions respecte l'import total concedit.

**Apostar per la qualitat, l'avaluació i el desenvolupament de mecanismes de participació i escolta activa tant de les necessitats dels ens locals com de la mateixa organització.**

Nombre de processos de participació corporatius estables introduïts en el marc de la definició i execució de la cooperació municipal.

**Liderar la creació de sinèrgies amb la resta d'administracions públiques i agents del territori per contribuir a optimitzar la cooperació amb els ens locals, al servei del desenvolupament sostenible.**

Nombre d'iniciatives de cooperació i coordinació amb els diferents agents que incideixen en el territori (administracions públiques, centres de recerca i universitats, tercer sector, entitats municipalistes, etc.).

## Principis de l'Agenda 2030

<b>Global</b>	Aquest projecte aborda desafiaments globals (veure fites i indicadors de l'Agenda 2030 associats als objectius del projecte).
<b>Multidimensional</b>	Aquest projecte recull de manera explícita les tres dimensions de sostenibilitat de l'Agenda 2030 (veure apartat dimensions del projecte).
<b>Universal</b>	En la mesura que aquest projecte proposa millores en la manera d'articular la cooperació de la Diputació de Barcelona amb el territori, s'espera que totes aquelles administracions públiques amb competències similars en puguin extreure aprenentatges.
<b>«No deixar ningú enrere»</b>	Precisament la revisió dels instruments de cooperació de la Diputació de Barcelona busca aprofundir en la millora de la cohesió territorial. La millora de l'equitat en la distribució dels recursos econòmics és una prioritat.
<b>Basat en l'experiència</b>	És un projecte d'alta qualificació tècnica que sorgeix de l'experiència acumulada a la Diputació de Barcelona tant internament com externa, ja que la corporació acumula una llarga trajectòria en matèria de cooperació.
<b>Integral</b>	És un projecte que travessa tota l'organització i que requereix estar plenament alineat amb les estratègies corporatives.
<b>Inclusiu</b>	Aquest projecte promou que tots els agents implicats, és a dir tant els propis centres gestors, com els governs locals de la província, intervinguin en la millora del model de cooperació de la Diputació de Barcelona.
<b>Mesurable</b>	El projecte compta amb indicadors per poder dur a terme la tasca de seguiment i avaluació.

#### Dimensions del projecte

<b>Sostenibilitat social</b>	El model de cooperació de la Diputació de Barcelona està al servei de les necessitats dels ens locals de la província, les quals en bona mesura busquen millorar la cohesió social i contribuir al benestar de les persones.
<b>Sostenibilitat mediambiental</b>	L'acció de cooperació de la Diputació de Barcelona vetlla per promoure la sostenibilitat mediambiental del seu territori i amb la seva anàlisi i millora s'espera reforçar encara més aquest lligam, en la mesura que aquesta es concep com un instrument per contribuir a l'assoliment dels objectius de desenvolupament sostenible.
<b>Sostenibilitat econòmica</b>	El projecte proposa millores tant en la conceptualització com en la gestió dels instruments de cooperació de la Diputació de Barcelona, on una de les premisses és la de l'eficiència, la qual cosa tindrà un impacte en l'optimització dels recursos públics.

Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS.</b> Reduir la desigualtat entre persones i territoris i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i cocreadores de valor públic.
Fites	
	10.3 Garantir la igualtat d'oportunitats i reduir la desigualtat dels resultats, també eliminant les lleis, polítiques i pràctiques discriminatòries i promovent legislació, polítiques i mesures adequades a aquest efecte a tots els pobles i ciutats.
	11.1 Per a 2030, assegurar l'accés de totes les persones a habitatges i a serveis bàsics adequats, segurs i assequibles, i millorar els barris marginals dels municipis.
	11.b Per a 2020, augmentar substancialment el nombre de ciutats i assentaments humans que adopten i posen en marxa polítiques i plans integrats per promoure la inclusió, l'ús eficient dels recursos, la mitigació del canvi climàtic i l'adaptació a aquest, així com la resiliència davant dels desastres, i desenvolupar i posar en pràctica una gestió integral dels riscos de desastre a tots els nivells, d'acord amb el Marc de Sendai per a la reducció del risc de desastres 2015-2030.
	16.6 Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents a tots els nivells.
	16.7 Garantir a tots els pobles i ciutats l'adopció de decisions inclusives, participatives i representatives que responguin a les necessitats.

## 20. Modernitzar la gestió interna dels governs locals

### Descripció. Elements de transformació

La modernització de la gestió interna dels governs locals implica que els programes de suport local de la corporació, i particularment aquells referits al reforç de les estructures internes i de l'àmbit digital, incloguin l'impuls de la innovació pública i l'adopció d'una eina de planificació estratègica que determini el full de ruta de l'administració corresponent. La modernització també comporta una aposta decidida per la transparència i la rendició de comptes, tot essent conscients que el seu desenvolupament esdevé en entorns canviants que caldrà adaptar a nous contextos, necessitats i preocupacions dels diferents grups d'interès.

### Objectius i indicadors

**Millorar l'eficiència de la gestió interna dels governs locals mitjançant serveis d'administració digital.**

Percentatge d'ajuntaments de municipis de fins a 5.000 habitants amb implantació efectiva del model de treball e-SET i de les seves eines de gestió digital que incorpora SeTDIBA.

**Crear un sistema per a la governança i explotació de les dades per a la presa de decisions, la millora de la transparència i el bon govern, i l'automatització dels processos de gestió dels governs locals.**

Percentatge d'ajuntaments de la demarcació que milloren els seus sistemes de gestió administrativa, transparència i bon govern.

**Redefinir i transformar el lloc de treball dels empleats/des de la Diputació de Barcelona per permetre treballar en mobilitat de manera remota des d'una dependència externa a les de la corporació.**

Grau de cobertura de substitució total o parcial dels equipaments de lloc de treball actualment basats en equipaments de sobretaula per portàtils amb estació d'acoblament i instal·lació del programari adequat i innovador.

**Modernitzar les estructures organitzatives municipals, mitjançant el reforç d'aquestes en les funcions més bàsiques, la planificació estratègica dels seus recursos humans i impulsar projectes d'implantació d'intel·ligència artificial per a la millora de processos.**

Grau de cobertura de les sol·licituds dels governs locals.

**Impulsar noves estratègies d'aprenentatge adequades a les necessitats dels empleats públics i sistemes de captació i retenció del talent.**

Percentatge de programes formatius innovadors sobre l'oferta formativa adreçats als empleats públics dels governs locals (cursos massius amb acreditació, microcursos en dispositius mòbils, jocs seriosos i formació en línia amb sistemes integrats de videoconferència).

Principis de l'Agenda 2030

Global	El projecte s'alinea amb la Declaració sobre innovació en el sector públic de l'OECD (2019), que postula el propòsit de legitimar la innovació com a centre i estratègia del funcionament de les institucions del sector públic i en el treball diari dels servidors públics. La Declaració articula una posició compartida per als governs sobre com donar suport, millorar i expandir la innovació per fer front a una varietat de desafiaments i per agafar avantatge de noves oportunitats.
Multidimensional	El projecte té un impacte social, econòmic i mediambiental.
Universal	La transferència del projecte està basada en lògiques de <i>benchmarking</i> i col·laboració interinstitucional.
Basat en l'experiència	Prenent com a referència la Declaració sobre innovació en el sector públic de l'OECD (2019), s'inspira en els principis generals que s'hi estableixen, acompanyats amb accions que legitimen i donen suport a la innovació com a centre i estratègia de la funció pública d'institucions i servidors. En el context de la Declaració, la innovació s'entén d'una manera àmplia, com la implementació d'una cosa nova amb l'objectiu de generar impacte.
Inclusiu	La col·laboració interinstitucional de la corporació amb diferents agents públics garanteix la inclusivitat.

### Dimensions del projecte

Sostenibilitat social	La corporació ha d'assumir un rol exemplar de lideratge pel que fa a la innovació, per mitjà de la millora dels serveis públics que presta, l'orientació a la ciutadania i a les empreses i l'eficiència operativa. En aquest sentit, la innovació és entesa, en aquesta dimensió, com l'aplicació d'idees i pràctiques noves en l'àmbit de la gestió pública amb l'objectiu de generar valor social.
Sostenibilitat mediambiental	La gestió de dades i l'aplicació de solucions digitals, com ara les plataformes digitals, els dispositius intel·ligents, la intel·ligència artificial, la internet de les coses i la cadena de blocs són ja tecnologies facilitadores per millorar l'ús dels recursos naturals, el disseny, la producció, el consum, la reutilització, la reparació, el reciclatge, la gestió dels residus, la traçabilitat i la transparència.
Sostenibilitat econòmica	Algunes de les actuacions incloses en el projecte ja ofereixen resultats tangibles en termes d'eficiència econòmica en les entitats locals en què ha estat implantades.

### Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES.</b> Contribuir a dotar el territori d'equipaments, d'infraestructures i d'un teixit industrial resiliència, sostenible i innovador.
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.
	<b>17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS.</b> Enfortir les aliances per la sostenibilitat a tots els àmbits.
Fites	
	9.c Augmentar de forma significativa l'accés a les tecnologies de la informació i la comunicació i esforçar-se a proporcionar accés universal i assequible a Internet als territoris menys connectats com a molt el 2020.
	16.6 Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents a tots els nivells.
	17.17. Encoratjar i promoure la constitució d'aliances eficaçes en els àmbits públic, públicoprivat i de la societat civil, aprofitant l'experiència i les estratègies d'obtenció de recursos dels partenariats.

## 21. Centre d'anàlisi de serveis municipals per a la cohesió territorial

### Descripció. Elements de transformació

El projecte consisteix en la creació del Centre d'anàlisi dels governs locals per a la cohesió territorial. La corporació té un paper determinant en l'impuls de l'equilibri i la cohesió territorial dels petits municipis, fomentant la col·laboració entre administracions, impulsant actuacions mitjançant una governança a diferents nivells i aprofitant els punts forts de cada territori per contribuir millor al desenvolupament del món local.

### Objectius i indicadors

**Comandar el sistema d'informació de la prestació de serveis dels governs locals.**  
Percentatge d'ens locals incorporats en el sistema d'informació.

**Atendre les necessitats tècniques, econòmiques o materials derivades en un procés de millora continuada.**

Nombre de nous productes o serveis proposats a incloure en el Catàleg de serveis a partir de l'anàlisi de necessitats.

**Desenvolupar estratègies de ciutat intel·ligent, aplicant solucions tecnològiques a la millora de la gestió dels municipis de la demarcació.**

Grau de cobertura de solucions aplicables a diferents municipis per franges poblacionals.

**Promoure accions com, per exemple, el desplegament d'infraestructures de telecomunicacions, per combatre el despoblament en els territoris rurals i municipis petits.**

Nombre d'iniciatives desplegades amb l'objectiu de combatre el despoblament.

### Principis de l'Agenda 2030

Global	Des de la perspectiva de presa de decisions, la proposta d'accions concretes per evitar el despoblament és un desaïament de caràcter global.
Universal	És un projecte exportable a altres administracions supra-municipals.

<b>Basat en l'experiència</b>	Des de la Fundació Carles Pi i Sunyer d'Estudis Autonòmics i Locals s'impulsa, des de l'any 2004, un Observatori de Govern Local com a instrument per a la recopilació sistemàtica d'informació amb l'objectiu de construir una base de dades que operi com un sistema d'informació i de coneixement útil al servei de cada municipi, de les altres institucions i del món acadèmic.
<b>Integral</b>	La perspectiva del projecte és integral, tractant el municipi com a eix territorial d'anàlisi, però fent participis els diferents ens locals que intervenen en la prestació de serveis (ajuntaments, consells comarcals, mancomunitats, consorcis, etc.).
<b>Inclusiu</b>	És un projecte multidimensional que requereix de la participació de diferents actors (interns i externs) i que té una lògica transversal.

#### Dimensions del projecte

<b>Sostenibilitat social</b>	Les societats dividides i desiguals no només són injustes sinó que no poden garantir la seguretat democràtica ni l'estabilitat a llarg termini, i són incompatibles amb el desenvolupament sostenible. Des d'aquesta perspectiva, vetllar i impulsar la cohesió del territori promou que la ciutadania tingui l'oportunitat de satisfer les seves necessitats bàsiques, de progressar, de sentir que els seus drets estan protegits i d'assolir una vida digna, sense sentir-se aïllada, exclosa, marginada, rebutjada o sense legitimitat.
<b>Sostenibilitat mediambiental</b>	Un dels reptes del projecte és albirar una planificació integral de les xarxes de serveis i recursos que permeti fer realitat les sinergies més positives pel que fa a la cohesió social, l'eficiència econòmica, la mobilitat i la sostenibilitat ambiental.
<b>Sostenibilitat econòmica</b>	Un dels reptes del projecte és albirar una planificació integral de les xarxes de serveis i recursos que permeti fer realitat les sinergies més positives pel que fa a la cohesió social, l'eficiència econòmica, la mobilitat i la sostenibilitat ambiental.

Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.</b> Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible; així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	<b>9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES.</b> Contribuir a dotar el territori d'equipaments, d'infraestructures i d'un teixit industrial resiliència, sostenible i innovador.
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resiliència mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
Fites	
	8.2 Aconseguir nivells més elevats de productivitat econòmica mitjançant la diversificació, la modernització tecnològica i la innovació, entre d'altres maneres centrant l'atenció en sectors de major valor afegit i ús intensiu de mà d'obra als pobles i ciutats.
	9.c Augmentar de forma significativa l'accés a les tecnologies de la informació i la comunicació i esforçar-se a proporcionar accés universal i assequible a Internet als territoris menys connectats com a molt el 2020.
	11.a Donar suport als vincles econòmics, socials i ambientals positius entre les zones urbanes, periurbanes i rurals enfortint la planificació del desenvolupament local i regional.

## 22. DIBA professional i digital

### Descripció. Elements de transformació

Mitjançant aquest projecte transformador, la Diputació de Barcelona abordarà un procés de modernització per fer front a diversos reptes en matèria de recursos humans i organització, com són: 1. abordar la interinitat estructural que afecta aproximadament un terç de la plantilla, 2. actuar davant l'envelliment de la plantilla i captar nou talent extern, 3. promoure la detecció i una adequada valoració del talent intern, i 4. implantar una veritable transformació digital i, en particular, el teletreball. Aquest projecte ha de permetre que la Diputació de Barcelona gestioni de manera més estratègica i efectiva l'organització, posi en valor el seu capital humà i aprofiti els avantatges que ofereix la tecnologia per tal d'esdevenir una administració més transparent, eficaç i eficient, que aportí valor real a la societat.

### Objectius i indicadors

#### **Solucionar el problema de la interinitat estructural.**

Taxa de temporalitat del personal de la corporació.

#### **Desenvolupar una política de reclutament per fer front al relleu intergeneracional.**

Nombre d'atencions individualitzades en matèria d'assistència i orientació professional a talent potencial interessat a treballar a la Diputació.

#### **Esdevenir una administració altament professionalitzada i adaptada a les necessitats de la societat actual, capaç de mantenir i potenciar el talent intern i atraure el talent extern.**

Nombre d'accions de reassignació, readscripció i acompanyament professional derivades de la gestió del sistema d'informació de talent intern.

#### **Liderar un canvi real del model de treball i de gestió de totes les àrees de la Diputació de Barcelona incorporant el teletreball dins el nou model.**

Taxa d'implantació del teletreball.

#### Principis de l'Agenda 2030

<b>Universal</b>	El model de planificació dels recursos humans proposat en aquest projecte és totalment transferible a administracions de qualsevol nivell.
<b>«No deixar ningú enrere»</b>	L'estabilització del personal interí de llarga durada, la inclusió de la perspectiva de gènere en la configuració dels nous perfils professionals o la capacitat del personal per assolir noves competències són elements del projecte vinculats al compliment d'aquest principi.
<b>Basat en l'experiència</b>	És un projecte d'alta qualificació tècnica que sorgeix de l'experiència acumulada a la Diputació de Barcelona tant internament com externa, ja que la corporació acumula un important bagatge en aquesta matèria fruit de la realització d'assistències tècniques als ens locals de la província.
<b>Integral</b>	Aquest és un projecte que travessa tota l'organització i que requereix estar plenament alineat amb les estratègies corporatives.
<b>Inclusiu</b>	Aquest projecte promou que els treballadors de l'organització participin de manera activa en el nou model de gestió, esdevenint peça clau per a un model de gestió innovador i capdavanter basat en el teletreball.
<b>Mesurable</b>	És un projecte que compta amb indicadors per poder dur a terme la tasca de seguiment i avaluació .

#### Dimensions del projecte


<b>Sostenibilitat social</b>	És un projecte que vol millorar les condicions laborals de tot el personal de la corporació, integrant en l'estructura el personal interí i fomentant-ne el creixement professional. A més, obre una finestra d'oportunitat al col·lectiu d'estudiants tant universitaris com de centres d'ensenyament secundari, per ocupar llocs de treball dignes en un entorn saludable i que permetin el desenvolupament personal i professional.
<b>Sostenibilitat mediambiental</b>	Aquest projecte contribueix a reduir el dany al medi ambient amb la implantació de l'administració electrònica i l'assoliment de la fita «Diputació paper zero», així com del model de teletreball, que redueix el nombre de desplaçaments al lloc de treball i suposa una reducció dels índexs de contaminació ambiental.
<b>Sostenibilitat econòmica</b>	La transformació digital més la incorporació de perfils professionals adaptats als nous requeriments i necessitats de la societat es pot traduir en termes d'eficiència econòmica / retorn de la inversió, en el benentès que el cost d'aquestes transformacions estarà alineat amb la qualitat dels serveis públics prestats.

Alineament amb els objectius estratègics i les fites

Objectius estratègics del PAM	
	<b>5. IGUALTAT DE GÈNERE.</b> Contribuir a assolir la igualtat de gènere i apoderar a totes les dones i nenes.
	<b>8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.</b> Promoure un creixement econòmic sostingut, inclúsiu i sostenible; així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i cocreadores de valor públic.
Fites	
	5.5 Vetllar per la participació plena i efectiva de les dones, i per la igualtat d'oportunitats de lideratge en tots els àmbits de presa de decisions en la vida política, econòmica i pública dels nostres municipis.
	5.b Millorar l'ús de la tecnologia instrumental, en particular les tecnologies de la informació i la comunicació, per tal de promoure l'apoderament de les dones a tots els pobles i ciutats.
	8.2 Aconseguir nivells més elevats de productivitat econòmica mitjançant la diversificació, la modernització tecnològica i la innovació, entre d'altres maneres centrant l'atenció en sectors de major valor afegit i ús intensiu de mà d'obra als pobles i ciutats.
	16.6 Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents a tots els nivells.
	16.b Promoure i aplicar polítiques no discriminatòries en favor del desenvolupament sostenible a tots els pobles i ciutats.

## Annex 2. Relació de subprogrames pressupostaris

En aquest apartat es presenta una relació ordenada dels subprogrames pressupostaris del Pressupost 2022 de la Diputació de Barcelona, a partir d'una fitxa de síntesi que recull els seus objectius específics, les principals línies d'activitat i un màxim de tres indicadors que s'han definit fruit de la col·laboració entre la Direcció de Serveis de Planificació Econòmica i les diverses gerències i direccions de serveis de la corporació, i que constitueixen la dimensió operativa del Pla d'actuació de mandat 2020-2023. Així mateix, per cada subprograma, s'han definit un màxim de tres ODS i un màxim de cinc fites associades per poder conèixer la contribució de l'activitat corporativa a l'Agenda 2030. L'assignació dels ODS i de les fites s'ha realitzat tenint en compte les activitats i els objectius específics de cada subprograma, i han estat validats pels orgànics responsables.

15000		MILLORA DELS EQUIPAMENTS PÚBLICS I ESPAIS URBANS	
Orgànics de gestió		Recursos humans	
50200 Gerència de Serveis d'Equipaments, Infraestructures Urbanes i Patrimoni Arquitectònic		Llocs de treball: 32	
Àrea			
5 Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals			
Objectius estratègics del PAM			
	<b>6. AIGUA NETA I SANEJAMENT.</b> Contribuir a garantir una gestió sostenible de l'aigua i del sanejament a tots els pobles i ciutats.		
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.		
	<b>13. ACCIÓ CLIMÀTICA.</b> Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic.		
Fites			
	6.1 Per a 2030, aconseguir l'accés universal i equitatiu a l'aigua potable, a un preu assequible per a totes les persones.		
	6.2 Per a 2030, aconseguir l'accés equitatiu a serveis de sanejament i higiene adequats per a totes les persones, i posar fi a la defecació a l'aire lliure, amb especial atenció a les necessitats de les dones i nenes, així com a les persones en situacions vulnerables.		
	11.1 Per a 2030, assegurar l'accés de totes les persones a habitatges i a serveis bàsics adequats, segurs i assequibles, i millorar els barris marginals.		
	13.1 Enfortir a tots els pobles i ciutats la resiliència i la capacitat d'adaptació als riscos relacionats amb el clima i els desastres naturals en tots els països.		
	13.2 Incorporar mesures relatives al canvi climàtic en les polítiques, les estratègies i els plans locals.		
Objectius específics 2022			
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Adequar la xarxa d'equipaments locals a les noves demandes socials.</li> <li>▶ Assolir pels equipaments locals l'objectiu europeu de zero emissions per al 2022.</li> <li>▶ Activar l'espai públic com a agent de salut i de mitigació del canvi climàtic.</li> <li>▶ Incentivar la col·locació del mobiliari urbà social i ambientalment responsable.</li> <li>▶ Incrementar la qualitat de vida en els municipis de la demarcació de Barcelona mitjançant les inversions, serveis i plans de suport.</li> </ul>			

- ▶ Coordinar i dirigir els objectius de les matèries i gerències que componen l'àrea, d'acord amb els objectius anuals.
- ▶ Consolidar el desplegament del programa SmartRoad.
- ▶ Fer el seguiment del projecte Vies Blaves Barcelona.






#### Activitats i productes 2022

- ▶ Suport a la inversió pública local en equipaments, espai públic i infraestructures urbanes.
- ▶ Redacció d'estudis, plans i projectes: planificació i programació de la inversió i del manteniment, millora funcional i energètica dels equipaments locals, i construcció de nous equipaments i espai urbà.
- ▶ Suport per a l'adaptació de l'espai urbà al canvi climàtic: plans directores i estudis d'espai públic, verd urbà, resiliència urbana i gestió intel·ligent de la ciutat.
- ▶ Formació i difusió en l'àmbit de la inversió pública local.
- ▶ Definició de noves infraestructures de competència, així com manteniment i millora de les actuals.
- ▶ Millora en la mobilitat de les persones en les diferents modalitats de transport públic o privat.
- ▶ Preservació dels espais d'alt interès natural mitjançant les figures de protecció establertes per cada un dels espais naturals.
- ▶ Col·laboració en la millora de la gestió forestal eficient així com ajuda a la prevenció d'incendis forestals.
- ▶ Ajuda a la millora dels espais urbans dotant-los d'una correcta planificació d'infraestructures.
- ▶ Col·laboració amb els municipis en l'aplicació de millores d'eficiència energètica i en la millora dels paràmetres de qualitat.
- ▶ Assessorament als ens locals en termes d'urbanisme i habitatge adaptats a les noves circumstàncies i demandes de la població.
- ▶ Col·laboració en la preservació del patrimoni arquitectònic de la demarcació, establint accions i destinant recursos humans i econòmics.
- ▶ Consolidació de projectes d'instal·lacions d'infraestructures de comunicacions
- ▶ Millora de la gestió i l'eficiència de les xarxes de serveis mitjançant plans directores.
- ▶ Impuls dels projectes executius Vies Blaves Llobregat, Cardener i Anoia.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Nombre d'ens locals beneficiaris de plans directores, estudis i projectes d'equipaments, espais públics i verd urbà	46
2	Nombre de plans directores i projectes per a la millora de les xarxes de serveis urbans.	42
3	Nombre d'ens locals beneficiaris dels estudis i projectes de la millora de camins i vials municipals	15

**15100**
**GESTIÓ URBANA I TERRITORIAL**

Orgànics de gestió		Recursos humans
50300 Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats		Llocs de treball: 58
50003 Servei Jurídic Administratiu		
Àrea		
5 Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals		
Objectius estratègics del PAM		
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.	
Fites		
	11.1 Per a 2030, assegurar l'accés de totes les persones a habitatges i a serveis bàsics adequats, segurs i assequibles, i millorar els barris marginals dels municipis.	
Objectius específics 2022		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Oferir suport als ens locals en matèria d'habitatge, urbanisme, activitats i protecció civil d'acord amb la realitat social, econòmica i legislativa del territori.</li> <li>▶ Prestar suport econòmic per habitatges assequibles i sostenibles, planejament urbanístic, intermediació en deutes de l'habitatge, verificació d'activitats i protecció civil.</li> <li>▶ Donar suport en formació, consultes i planejaments, dictàmens, formularis i publicacions.</li> </ul>		
Activitats i productes 2022		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Planejament, estudis i suport en matèria urbanística.</li> <li>▶ Regeneració urbana i activació de buits urbans.</li> <li>▶ Adquisició d'habitatges, rehabilitació d'habitatges i foment del lloguer assequible.</li> <li>▶ Serveis d'intermediació en deutes d'habitatges (SIDH).</li> <li>▶ Xarxa de serveis locals d'habitatge (XSLH).</li> <li>▶ Gestor d'informació d'activitats (GIA).</li> <li>▶ Redacció de censos d'activitats i plans de verificació d'activitats.</li> <li>▶ Plans d'autoprotecció i plans de protecció civil municipal (DUPROCI).</li> <li>▶ PCOM: aplicació informàtica per a la gestió de les emergències als municipis.</li> </ul>		
Principals indicadors		Previsió 2022
1	Percentatge de variació anual dels recursos econòmics destinats al suport per a l'ampliació de l'oferta del parc públic d'habitatge assequible	2,96
2	Volum anual d'assistències de suport tècnic en matèria d'habitatge, urbanisme, activitats i protecció civil	130

17200	<b>GESTIÓ FORESTAL I PREVENCIÓ D'INCENDIS</b>
<b>Orgànics de gestió</b>	<b>Recursos humans</b>
50002 Oficina Tècnica de Prevenció Municipal d'Incendis Forestals i Desenvolupament Agrari Llocs de treball: 50	
<b>Àrea</b>	
5 Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals	
<b>Objectius estratègics del PAM</b>	
	<b>13. ACCIÓ CLIMÀTICA.</b> Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic.
	<b>15. VIDA TERRESTRE.</b> Promoure la sostenibilitat dels ecosistemes, frenar la pèrdua de diversitat biològica i potenciar els espais verds i naturals.
<b>Fites</b>	
	13.1 Enfortir a tots els pobles i ciutats la resiliència i la capacitat d'adaptació als riscos relacionats amb el clima i els desastres naturals en tots els països.
	15.1 A tots els pobles i ciutats, per a 2022, vetllar per la conservació, la restauració i l'ús sostenible dels ecosistemes terrestres i els ecosistemes interiors d'aigua dolça i els serveis que proporcionen, en particular els boscos, els aiguamolls, les muntanyes i les zones àrides, d'acord amb les obligacions marcades pels acords internacionals.
	15.2 Promoure la gestió sostenible de tots els tipus de boscos, posar fi a la desforestació, recuperar els boscos degradats i incrementar substancialment la repoblació forestal i la reforestació.
<b>Objectius específics 2022</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Donar suport als ajuntaments en matèria de redacció i implementació de plans de prevenció d'incendis forestals, així com de perímetres i franges de prevenció d'incendis forestals a la interfície urbana-forestal.</li> <li>▶ Restaurar i millorar els hàbitats forestals per reduir l'afectació dels incendis i altres perturbacions naturals.</li> <li>▶ Sensibilitzar i informar la població davant el risc d'incendi forestal, reduir conductes imprudents i millorar la ràpida detecció d'incendis forestals.</li> </ul>	
<b>Activitats i productes 2022</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Redacció de plans de prevenció municipal d'incendis forestals (PPI), així com suport econòmic i tècnic als ajuntaments per a l'execució d'aquests plans.</li> <li>▶ Desplegament conjunt amb els ajuntaments i les agrupacions de defensa forestal, del Pla d'informació i vigilància contra incendis forestals (PVI).</li> </ul>	

- ▶ Redacció de projectes de zones estratègiques per a la prevenció d'incendis forestals o de restauració de zones afectades per pertorbacions naturals.
- ▶ Redacció i suport econòmic per a l'execució de projectes constructius de franges i parcel·les de baixa combustibilitat en la interfície urbana-forestal (PPU).

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Hectàrees treballades en franges perimetrals de protecció i parcel·les interiors	150
2	Quilòmetres de xarxa viària bàsica arranjats	700
3	Hectàrees treballades per a la millora i restauració forestal	2.000

17210 MITIGACIÓ DEL CANVI CLIMÀTIC I SOSTENIBILITAT	
Orgànics de gestió	Recursos humans
90000 Àrea d'Acció Climàtica 90100 Gerència de Serveis de Medi Ambient	Llocs de treball: 39
Àrea	
9 Àrea d'Acció Climàtica	
Objectius estratègics del PAM	
	<b>7. ENERGIA ASSEQUIBLE I NO CONTAMINANT.</b> Promoure en l'àmbit local l'ús i la generació d'energia verda i de proximitat, assequible i segura.
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
	<b>13. ACCIÓ CLIMÀTICA.</b> Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic.
Fites	
	7.2 Per a 2030, augmentar substancialment el percentatge de l'energia renovable en el conjunt de fonts d'energia en els nostres municipis.
	7.3 Per a 2030, duplicar la taxa de millora de l'eficiència energètica a tots els municipis.
	11.b Per a 2022, augmentar substancialment el nombre de ciutats i assentaments humans que adopten i posen en marxa polítiques i plans integrats per promoure la inclusió, l'ús eficient dels recursos, la mitigació del canvi climàtic i l'adaptació a aquest, així com la resiliència davant dels desastres, i desenvolupar i posar en pràctica una gestió integral dels riscos de desastre en tots els àmbits, d'acord amb el Marc de Sendai per a la reducció del risc de desastres 2015-2030.
	13.2 Incorporar mesures relatives al canvi climàtic en les polítiques, les estratègies i els plans locals.
Objectius específics 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Potenciar la gestió local per a la sostenibilitat econòmica i ambiental, estimulant l'ocupació i l'economia verda i circular.</li> <li>▶ Impulsar la transició energètica mitjançant el foment de l'eficiència energètica i la generació renovable, la gestió sostenible de l'aigua, els residus i altres recursos, així com la mobilitat tova, eficient i sostenible.</li> <li>▶ Potenciar models de gestió municipal dels serveis públics i d'organització, tendint a una alta eficiència econòmica i ambiental.</li> <li>▶ Promoure les mesures de mitigació i d'adaptació local al canvi climàtic i fomentar la resiliència local.</li> </ul>	

**Activitats i productes 2022**

- ▶ Plans d'acció per l'energia sostenible i el clima (PAESC), incloent-hi accions de mitigació i adaptació, i les revisions biennals dels plans.
- ▶ Auditories energètiques i d'eficiència energètica. Models de gestió alternatius més sostenibles econòmicament i ambiental.
- ▶ Promoció d'energies renovables a instal·lacions municipals.
- ▶ Implantació de models eficaços de gestió dels serveis municipals, en especial de residus i cicle local de l'aigua, i auditoria de gestió dels serveis de proveïment d'aigua.
- ▶ Plans d'eficiència de recursos locals ambientals naturals i verd urbà.
- ▶ Avaluació de la gestió municipal dels materials amb amiant als equipaments i instal·lacions, i en els residus municipals.
- ▶ Préstec d'aparells de mesura energètica.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Nombre d'estudis i projectes realitzats encaminats a millorar l'eficiència energètica de les instal·lacions municipals, l'aplicació d'energies renovables i la lluita contra el canvi climàtic	115
2	Nombre d'informes, estudis i projectes finalitzats sobre la gestió municipal de residus sòlids urbans	30
3	PAESC iniciats (dada acumulada)	275

17220 AVALUACIÓ I GESTIÓ AMBIENTAL	
<b>Orgànics de gestió</b>	<b>Recursos humans</b>
90100 Gerència de Serveis de Medi Ambient	Llocs de treball: 26
<b>Àrea</b>	
9 Àrea d'Acció Climàtica	
<b>Objectius estratègics del PAM</b>	
	<b>3. SALUT I BENESTAR.</b> Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar en totes les edats.
	<b>6. AIGUA NETA I SANEJAMENT.</b> Contribuir a garantir una gestió sostenible de l'aigua i del sanejament a tots els pobles i ciutats.
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
<b>Fites</b>	
	3.9 Per a 2030, reduir substancialment el nombre de morts i malalties causades per productes químics perillosos i la pol·lució de l'aire, l'aigua i el sòl a tots els pobles i ciutats.
	6.3 Per a 2030, millorar a tots els municipis la qualitat de l'aigua mitjançant la reducció de la contaminació, l'eliminació dels abocaments i la reducció al mínim de la descàrrega de materials i productes químics perillosos, la reducció a la meitat del percentatge d'aigües residuals sense tractar, i un augment substancial a escala local del reciclat i de la reutilització en condicions de seguretat.
	6.4 Per a 2030, a tots els municipis, augmentar substancialment la utilització eficient dels recursos hídrics a tots els sectors, i assegurar la sostenibilitat de l'extracció i del subministrament d'aigua potable per tal de fer front a l'escassetat d'aigua i reduir substancialment el nombre de persones que la pateixen.
	11.6 Per a 2030, reduir l'impacte ambiental negatiu per càpita de les ciutats, amb especial atenció a la qualitat de l'aire, així com a la gestió dels residus municipals i d'altre tipus.
<b>Objectius específics 2022</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Donar suport tècnic per a la gestió ambiental local en l'àmbit de la qualitat de l'aire i de les aigües de fonts naturals, de la contaminació acústica i dels camps electromagnètics.</li> <li>▶ Proporcionar suport econòmic per a la gestió ambiental local en l'àmbit de la contaminació acústica.</li> </ul>	
<b>Activitats i productes 2022</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Assessorament tècnic.</li> <li>▶ Préstec de material (sonòmetres, forns de soroll, etc.).</li> </ul>	

- ▶ Elaboració d'informes i treballs referents a la qualitat de l'aire i de les aigües, el soroll i els camps electromagnètics.
- ▶ Suport econòmic per l'adequació acústica de locals municipals.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Mostres d'aigua analitzades	2.000
2	Informes tècnics sobre contaminació atmosfèrica	40
3	Informes tècnics sobre soroll	60

17221

**SENSIBILITZACIÓ I DIVULGACIÓ AMBIENTAL**

Orgànics de gestió	Recursos humans
90100 Gerència de Serveis de Medi Ambient	Llocs de treball: 15
Àrea	
9 Àrea d'Acció Climàtica	
Objectius estratègics del PAM	
	<b>4. EDUCACIÓ DE QUALITAT.</b> Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
	<b>13. ACCIÓ CLIMÀTICA.</b> Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic.
Fites	
	4.7 Per a 2030, garantir que tot l'alumnat adquireixi els coneixements teòrics i pràctics necessaris per promoure el desenvolupament sostenible, per mitjà, entre d'altres, de l'educació per al desenvolupament sostenible i l'adopció d'estils de vida sostenibles, els drets humans, la igualtat de gènere, la promoció d'una cultura de pau i no-violència, la ciutadania mundial i la valoració de la diversitat cultural i de la contribució de la cultura al desenvolupament sostenible.
	11.4 Redoblar els esforços per a protegir i salvaguardar el patrimoni cultural i natural dels nostres pobles i ciutats.
	13.3 Millorar a tots els municipis l'educació, la conscienciació i la capacitat humana i institucional en relació amb la mitigació del canvi climàtic, l'adaptació a aquest, la reducció dels efectes i l'alerta primerenca.
Objectius específics 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Potenciar i donar suport a les polítiques i a les activitats locals d'educació, formació, sensibilització i divulgació ambiental locals amb nous formats.</li> <li>▶ Coordinar i impulsar les activitats de la Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat potenciant formats on line o míxtes.</li> <li>▶ Aplicar el Pla director del Centre d'Estudis del Mar i potenciar el projecte de voluntariat ambiental i la relació amb altres centres d'educació ambiental.</li> <li>▶ Impulsar i promoure les activitats d'educació i participació ambiental en els àmbits següents: transició energètica, prevenció de residus plàstics i protecció dels ecosistemes fluvials.</li> <li>▶ Reforçar la comunicació de la Gerència de Serveis de Medi Ambient i dels mitjans que disposem: el butlletí electrònic eAmbient, la web i les diverses xarxes socials.</li> </ul>	

#### Activitats i productes 2022

- ▶ Organització de jornades i tallers, producció d'una nova exposició sobre qualitat de l'aire i gestió d'exposicions itinerants, així com elaboració i gestió de campanyes de sensibilització ciutadana i de projectes d'Educació ambiental.
- ▶ Gestió de les pàgines web de medi ambient, de l'Agenda escolar, de la Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat i Sostenible.cat.
- ▶ Suport econòmic i tècnic a les iniciatives municipals d'educació, divulgació i participació ambiental.
- ▶ Gestió de la secretaria tècnica de la Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat i del Centre d'Estudis del Mar.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Nombre de visitants (Centre d'Estudis del Mar)	12.000
2	Nombre d'ens locals beneficiaris d'actuacions de sensibilització i educació ambiental	200
3	Accions de capacitació per a personal tècnic municipal de temàtica ambiental	50

17230

**PLANIFICACIÓ I GESTIÓ D'ESPAIS NATURALS PROTEGITS**

Orgànics de gestió	Recursos humans
50000 Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals	Llocs de treball: 208
50400 Gerència de Serveis d'Espais Naturals	
50402 Servei de Gestió de Parcs Naturals	
50403 Ser. d'Anàlisi i Gestió Territorial, Inv. i Obres	
70100 Direcció de Serveis de Tecnologies i Sistemes Corporatius	
Àrea	
5 Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals	
7 Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial	
Objectius estratègics del PAM	
	<b>3. SALUT I BENESTAR.</b> Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar en totes les edats.
	<b>13. ACCIÓ CLIMÀTICA.</b> Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic.
	<b>15. VIDA TERRESTRE.</b> Promoure la sostenibilitat dels ecosistemes, frenar la pèrdua de diversitat biològica i potenciar els espais verds i naturals.
Fites	
	3.9 Per a 2030, reduir substancialment el nombre de morts i malalties causades per productes químics perillosos i la pol·lució de l'aire, l'aigua i el sòl a tots els pobles i ciutats.
	13.1 Enfortir a tots els pobles i ciutats la resiliència i la capacitat d'adaptació als riscos relacionats amb el clima i els desastres naturals en tots els països.
	13.3 Millorar a tots els municipis l'educació, la conscienciació i la capacitat humana i institucional en relació amb la mitigació del canvi climàtic, l'adaptació a aquest, la reducció dels efectes i l'alerta primerenca.
	15.1 A tots els pobles i ciutats, vetllar per la conservació, la restauració i l'ús sostenible dels ecosistemes terrestres i els ecosistemes interiors d'aigua dolça i els serveis que proporcionen en particular els boscos, els aiguamolls, les muntanyes i les zones àrides, d'acord amb les obligacions marcades pels acords internacionals.
	15.8 Adoptar mesures per prevenir la introducció d'espècies exòtiques invasores i reduir-ne de manera significativa els efectes en els ecosistemes terrestres i aquàtics, i controlar o erradicar les espècies prioritàries.

#### Objectius específics 2022

- ▶ Donar suport als municipis per a la millora de la ordenació i gestió del sòl no urbanitzable.
- ▶ Incrementar el coneixement sobre els valors, potencialitats i fragilitats dels espais lliures, per tal de proposar el model d'ordenació i gestió més eficaç en cada cas.
- ▶ Afavorir l'establiment d'infraestructures verdes a diverses escales territorials, a fi de garantir la prestació dels serveis ecosistèmics i la qualitat de vida de les persones.
- ▶ Enfortir la Xarxa de Parcs Naturals mitjançant l'establiment dels instruments de planificació necessaris a escala de xarxa i de cada espai.
- ▶ Estimular i desenvolupar la participació en projectes i xarxes d'abast estatal i europeu relacionats amb l'anàlisi i la planificació del sòl no urbanitzable.
- ▶ Gestionar els espais naturals protegits amb la participació dels municipis, vetllant per la seva conservació i fomentant el desenvolupament socioeconòmic de la població local i l'ordenació de l'ús social.
- ▶ Donar suport al món local en la consolidació del model de gestió dels Parcs Naturals, mitjançant la gestió directa de la Diputació de Barcelona participada amb els ajuntaments o mitjançant consorcis amb les entitats locals.
- ▶ Desenvolupar accions de vigilància del compliment de la legalitat vigent en l'àmbit dels espais naturals protegits i tenir cura del manteniment del patrimoni corporatiu dels parcs.
- ▶ Desenvolupar accions adreçades a la conservació, al foment de la participació, al desenvolupament socioeconòmic, a l'ordenació de l'ús públic i a l'educació ambiental.
- ▶ Prestar suport a les actuacions municipals que afavoreixen un millor aprofitament de la biomassa forestal.
- ▶ Mantenir i millorar el patrimoni públic, els equipaments i les infraestructures dels espais naturals protegits de la Xarxa de Parcs Naturals fomentant l'ús públic i el desenvolupament socioeconòmic.
- ▶ Proveir i gestionar de manera eficaç i sostenible les necessitats de funcionament ordinari de la Xarxa de Parcs Naturals.

#### Activitats i productes 2022

- ▶ Manteniment del web, xarxes socials i aplicacions mòbils dels parcs naturals de la Diputació de Barcelona.
- ▶ Participació en les activitats desenvolupades per institucions d'àmbit local, estatal i internacional.
- ▶ Assessorament tècnic per a la gestió dels espais naturals: millores en la gestió, convocatòries de projectes, xarxes socials i web.
- ▶ Suport als municipis en la gestió dels espais naturals mitjançant transferències a consorcis.
- ▶ Adquisició de material de difusió i accions de sensibilització ambiental en mitjans de comunicació.
- ▶ Provisió, manteniment i conservació del mobiliari i altre material no inventariable, així com de vehicles corporatius, i provisió de les necessitats de funcionament ordinari, vetllant per un ús sostenible dels recursos.
- ▶ Cooperació amb entitats per al coneixement i divulgació en l'àmbit del paisatge.
- ▶ Elaboració de documents estratègics de conservació del patrimoni natural, especialment en el marc de la Xarxa de Parcs Naturals, per orientar i prioritzar les seves línies de gestió.

- ▶ Assessorament als municipis per a la planificació i gestió d'espais naturals singulars mitjançant la redacció de projectes executius per a la conservació i millora del patrimoni natural local.
- ▶ Suport als municipis per a serveis de gestió del medi natural local.
- ▶ Elaboració de documents de base per la planificació dels espais de la Xarxa de Parcs Naturals.
- ▶ Control de l'acompliment de les disposicions normatives mitjançant informes previs i notificacions de les infraccions.
- ▶ Funcionament dels òrgans de participació en la gestió: assemblees, consells coordinadors, comissions consultives i altres fóruns.
- ▶ Plans d'ús públic, disseny de xarxes viàries i d'itineraris, de senyalització i de regulació d'accés a zones sensibles.
- ▶ Gestió dels equipaments públics que es porten de manera directa, mitjançant conveni o concessió administrativa.
- ▶ Plans de conservació del patrimoni natural, plans de seguiment de paràmetres ecològics i elaboració d'altres documents estratègics de conservació del patrimoni natural de la Xarxa de Parcs Naturals.
- ▶ Productes adreçats al desenvolupament socioeconòmic cercant la implicació dels sectors econòmics i els agents locals i implantació de l'acreditació de la Carta Europea de Turisme Sostenible als parcs naturals.
- ▶ Manteniment i conservació del patrimoni corporatiu.
- ▶ Suport als municipis en la gestió ambiental del sol no urbanitzable, la promoció del transport públic als espais naturals protegits i desenvolupament del pla d'acció de la Reserva de la Biosfera del Montseny.
- ▶ Elaboració d'instruments de delimitació i planificació necessaris per a l'adequada gestió dels espais de la Xarxa de Parcs Naturals (principalment plans de protecció del medi natural i del paisatge) i elaboració d'informes tècnics preceptius.
- ▶ Activitats culturals, divulgatives, de sensibilització ambiental i d'ús públic adreçades als visitants, al públic escolar i a la comunitat científica.
- ▶ Diagnosi i valoració d'actuacions de manteniment del patrimoni públic, equipaments i infraestructures de la Xarxa de Parcs Naturals.
- ▶ Supervisió tècnica i execució de treballs de manteniment del patrimoni públic, equipaments i infraestructures de la Xarxa de Parcs Naturals.
- ▶ Anàlisi de les instal·lacions i els serveis dels equipaments de la Xarxa de Parcs Naturals.
- ▶ Compilació del mapa d'hàbitats de la província de Barcelona més l'àmbit del Parc Natural del Montseny que pertany a la província de Girona.
- ▶ Provisió i manteniment d'equips informàtics de la Xarxa de Parcs Naturals.
- ▶ Provisió de sistemes de telecomunicacions de la Xarxa de Parcs Naturals.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Percentatge de visitants dels parcs que són usuaris dels equipaments	11 %
2	Nombre d'assistències del recurs tècnic «Redacció de projectes de millora del patrimoni natural» del Catàleg de serveis	8
3	Estacions de treball als centres	375

17231		INFRAESTRUCTURES PARCS I ESPAIS FLUVIALS
<b>Orgànics de gestió</b>		<b>Recursos humans</b>
50400 Gerència de Serveis d'Espais Naturals		Llocs de treball: 14
50402 Servei de Gestió de Parcs Naturals		
50403 Ser. d'Anàlisi i Gestió Territorial, Inv. i Obres		
<b>Àrea</b>		
5 Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals		
<b>Objectius estratègics del PAM</b>		
	<b>6. AIGUA NETA I SANEJAMENT.</b> Contribuir a garantir una gestió sostenible de l'aigua i del sanejament a tots els pobles i ciutats.	
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.	
	<b>15. VIDA TERRESTRE.</b> Promoure la sostenibilitat dels ecosistemes, frenar la pèrdua de diversitat biològica i potenciar els espais verds i naturals.	
<b>Fites</b>		
	6.6 Protegir i restablir els ecosistemes relacionats amb l'aigua, inclosos boscos, muntanyes, aiguamolls, rius, aqüífers i llacs a tots els municipis amb espais de valor natural.	
	11.7 Per a 2030, proporcionar accés universal a zones verdes i espais públics segurs, inclusius i accessibles, en particular per a les dones i els infants, les persones grans i les persones amb discapacitat.	
	15.1 A tots els pobles i ciutats, vetllar per la conservació, la restauració i l'ús sostenible dels ecosistemes terrestres i els ecosistemes interiors d'aigua dolça i els serveis que proporcionen, en particular els boscos, els aiguamolls, les muntanyes i les zones àrides, d'acord amb les obligacions marcades pels acords internacionals.	
<b>Objectius específics 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Mantenir i millorar el patrimoni immoble corporatiu i els equipaments públics dels espais naturals protegits.</li> <li>▶ Desenvolupar actuacions de millora del patrimoni forestal corporatiu dels parcs.</li> <li>▶ Conservar i potenciar la infraestructura viària bàsica dels parcs.</li> <li>▶ Millorar la gestió dels parcs a través de l'adquisició de finques estratègiques.</li> <li>▶ Afavorir l'establiment d'infraestructures verdes a diverses escales territorials, per tal de garantir la prestació dels serveis ecosistèmics i la qualitat de vida de les persones.</li> <li>▶ Conservar i gestionar el Parc Fluvial del Besòs a partir de l'encomanda feta a pels ajuntaments.</li> </ul>		

**Activitats i productes 2022**

- ▶ Adquisició de material inventariable destinat a la Gerència de Serveis d'Espais Naturals i a les seves oficines.
- ▶ Execució del Pla de manteniment anual del Parc Fluvial del Besòs i control del compliment del Pla d'usos i del Pla d'emergència del Parc Fluvial del Besòs.
- ▶ Suport al món local en la conservació i millora dels espais fluvials.
- ▶ Projecte de renovació dels sistemes crítics del Sistema d'Alerta Hidrològica del riu Besòs (SAHBE) actual al Parc Fluvial del Besòs.
- ▶ Suport als municipis per la inversió en el medi natural local.
- ▶ Redacció i execució de plans tècnics de gestió i millora forestal de les finques de la Diputació de Barcelona en els parcs.
- ▶ Projectes de manteniment i noves propostes de senyalització.
- ▶ Adquisició de finques per la millora de la gestió de la Xarxa de Parcs Naturals, així com de mobiliari i altre material inventariable en els equipaments públics de la Xarxa de Parcs Naturals.
- ▶ Instal·lació d'estacions de seguiment de dades marines.
- ▶ Redacció de projectes d'obres, direccions d'obres de manteniment, estudis de seguretat, coordinació de seguretat i salut, així com promoció dels contractes d'obra del patrimoni públic, equipaments i infraestructures de la Xarxa de Parcs Naturals.
- ▶ Anàlisi de les instal·lacions i els serveis dels equipaments de la Xarxa de Parcs Naturals.
- ▶ Seguiment dels plans d'autoprotecció dels equipaments de la Xarxa de Parcs Naturals.
- ▶ Assistència tècnica en enginyeria i arquitectura en el patrimoni públic, equipaments i infraestructures de la Xarxa de Parcs Naturals.
- ▶ Incentivar i dinamitzar el desenvolupament de projectes d'aprofitament de biomassa forestal, per tal de millorar l'eficiència energètica i facilitar la gestió sostenible dels boscos.
- ▶ Projectes de manteniment i millora de la xarxa viària i d'itineraris, així com d'ampliació dels aparcaments als parcs.
- ▶ Instal·lació de calderes de biomassa en equipaments públics dels parcs de la xarxa per a la utilització de biomassa forestal (estella i llenyes) provinent de la gestió forestal dels mateixos espais.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Projectes d'obres a la Xarxa de Parcs Naturals	10
2	Assistències tècniques en arquitectura i enginyeria a la Xarxa de Parcs Naturals	23
3	Nombre d'usuaris (Parc Fluvial del Besòs)	500.000

17232

**GESTIÓ ESPAI NATURAL SANT MIQUEL DEL FAI**

Orgànics de gestió	Recursos humans
10030 Gabinet de Prevenció i Seguretat 20310 Subdirecció de Logística 20320 Subdirecció d'Edificació	Llocs de treball:
<b>Àrea</b>	
1 Àrea de Presidència 2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	
<b>Objectius estratègics del PAM</b>	
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
<b>Fites</b>	
	11.4 Redoblar els esforços per a protegir i salvaguardar el patrimoni cultural i natural dels nostres pobles i ciutats.
	11.7 Per a 2030, proporcionar accés universal a zones verdes i espais públics segurs, inclusivament i accessibles, en particular per a les dones i els infants, les persones grans i les persones amb discapacitat.
<b>Objectius específics 2022</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Prevenir i reduir la comissió d'actes il·licits.</li> <li>▶ Millorar els processos i la planificació.</li> <li>▶ Millorar la contractació externa de subministraments i serveis.</li> <li>▶ Condicionar l'Espai Natural per fer possible l'accés al públic.</li> <li>▶ Mantenir i millorar els edificis, les instal·lacions i els espais exteriors.</li> </ul>	
<b>Activitats i productes 2022</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Organització, direcció, inspecció i coordinació del personal i dels serveis de seguretat prestats a l'Espai Natural, siguin propis o pertanyents a empreses de seguretat contractades.</li> <li>▶ Prevenció, vigilància, instal·lació de sistemes de seguretat, així com la resolució d'incidències per tal de garantir el correcte funcionament.</li> <li>▶ Realització del control i el seguiment del servei de neteja.</li> <li>▶ Control dels consums de subministraments continus.</li> <li>▶ Manteniment preventiu i correctiu amb mitjans propis o externs.</li> <li>▶ Redacció d'estudis, projectes bàsics i executius d'obres i instal·lacions i estudis de seguretat i salut.</li> <li>▶ Direcció i execució d'obres, amb mitjans propis o externs.</li> <li>▶ Legalització d'instal·lacions i obtenció de llicències d'obres i d'activitats.</li> <li>▶ Elaboració d'estudis i projectes de paisatgisme i gestió d'espais verds.</li> </ul>	

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Percentatge de fets delictius i/o actes incívics detectats per mitjans humans respecte als produïts	90 %
2	Percentatge de fets delictius i/o actes incívics enregistrats amb CCTV respecte als produïts	80 %
3	Consum d'electricitat (kWh)	20.000



1723B LIFE TRITÓ MONTSENY	
<b>Orgànics de gestió</b>	<b>Recursos humans</b>
50402 Oficina Tècnica de Parcs Naturals	Llocs de treball: 1
<b>Àrea</b>	
5 Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals	
<b>Objectius estratègics del PAM</b>	
	<b>6. AIGUA NETA I SANEJAMENT.</b> Contribuir a garantir una gestió sostenible de l'aigua i del sanejament a tots els pobles i ciutats.
	<b>15. VIDA TERRESTRE.</b> Promoure la sostenibilitat dels ecosistemes, frenar la pèrdua de diversitat biològica i potenciar els espais verds i naturals.
	<b>17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS.</b> Enfortir les aliances per la sostenibilitat en tots els àmbits.
<b>Fites</b>	
	6.6 Protegir i restablir els ecosistemes relacionats amb l'aigua, inclosos boscos, muntanyes, aiguamolls, rius, aqüífers i llacs a tots els municipis amb espais de valor natural.
	15.5 A nivell local, emprendre accions urgents i significatives per a reduir la degradació dels hàbitats naturals, aturar la pèrdua de biodiversitat i, protegir les espècies amenaçades i evitar-ne l'extinció.
	15.7 Adoptar mesures urgents per a posar fi a la caçera furtiva i al tràfic d'espècies protegides de flora i fauna, i abordar la demanda i l'oferta il·legals de productes silvestres.
	15.a Mobilitzar i augmentar significativament, a tots els pobles i ciutats, els recursos financers procedents de totes les fonts per tal de conservar i utilitzar de manera sostenible la biodiversitat i els ecosistemes.
	17.17. Encoratjar i promoure la constitució d'aliances eficaces en els àmbits públic, públicoprivat i de la societat civil, aprofitant l'experiència i les estratègies d'obtenció de recursos dels partenariats.
<b>Objectius específics 2022</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Coordinar i gestionar el projecte Life Tritó Montseny amb la finalitat de millorar l'estat de conservació del tritó del Montseny i el seu hàbitat de ribera.</li> <li>▶ Vetllar pel compliment dels objectius del projecte d'acord amb les disposicions normatives establertes i la direcció del Parc Natural i Reserva de la Biosfera del Montseny.</li> <li>▶ Vetllar per la implementació de l'acord de subvenció entre el beneficiari coordinador i l'Agència per a Petites i Mitjanes Empreses (EASME) / Comissió Europea.</li> <li>▶ Dur a terme el seguiment de l'impacte de les accions del projecte.</li> <li>▶ Sensibilitzar el públic i difondre els resultats del projecte.</li> </ul>	

**Activitats i productes 2022**

- ▶ Planificació i gestió del projecte Life Tritó Montseny d'acord amb els objectius establerts i les accions programades.
- ▶ Seguiment dels acords de col·laboració entre la Diputació de Barcelona (soci coordinador) i la resta de socis del projecte.
- ▶ Redacció i execució dels informes i de les fites associades a les accions del projecte.
- ▶ Entrega dels informes relatius a les activitats realitzades i dels costos incorreguts a EASME / Comissió Europea.
- ▶ Elaboració dels productes adreçats a la coordinació del projecte amb cofinançament extern de la Comissió Europea (CE).
- ▶ Seguiment de l'execució de les accions del projecte, tant les accions realitzades per la Diputació de Barcelona, com les accions realitzades per la resta de socis beneficiaris del projecte.
- ▶ Arrendament de terres i/o indemnització per drets d'ús.
- ▶ Realització d'accions concretes de conservació.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Àrea de distribució del tritó del Montseny (km <sup>2</sup> )	10
2	Impediments a la connectivitat fluvial (nombre de barreres ecològiques eliminades)	3
3	Notícies i/o reportatges en TV, ràdio, premsa local i nacional	50

<b>21100</b>		<b>PENSIONS</b>
<b>Orgànics de gestió</b>		<b>Recursos humans</b>
20100 Direcció dels Serveis de Recursos Humans		Llocs de treball
<b>Àrea</b>		
2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns		
<b>Objectius estratègics del PAM</b>		
	<b>10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS.</b> Reduir la desigualtat entre persones i territoris, i afavorir la inclusió social mitjançant polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.	
<b>Fites</b>		
	10.4 Adoptar polítiques, en especial fiscals, salarials i de protecció social, i aconseguir progressivament més igualtat a tots els pobles i ciutats.	
<b>Objectius específics 2022</b>		
▶ Assegurar el compliment dels acords relatius al pla de pensions.		
<b>Activitats i productes 2022</b>		
▶ Gestió de les aportacions dels participants al pla de pensions.		
▶ Anàlisi i tramitació de canvis d'entitat gestora i dipositària.		
<b>Principals indicadors</b>		<b>Previsió 2022</b>
<b>1</b>	Nombre de participants del pla de pensions	5.700
<b>2</b>	Nombre de persones de la Diputació particip actiu del pla de pensions	2.800

22100		MESURES D'ACCIÓ SOCIAL
<b>Orgànics de gestió</b>	<b>Recursos humans</b>	
20100 Direcció dels Serveis de Recursos Humans	Llocs de treball:	
<b>Àrea</b>		
2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns		
<b>Objectius estratègics del PAM</b>		
	<b>10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS.</b> Reduir la desigualtat entre persones i territoris, i afavorir la inclusió social mitjançant polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.	
<b>Fites</b>		
	10.4 Adoptar polítiques, en especial fiscals, salarials i de protecció social, i aconseguir progressivament més igualtat a tots els pobles i ciutats.	
<b>Objectius específics 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Assegurar el compliment dels acords col·lectius en matèria de mesures d'acció social.</li> <li>▶ Assegurar el compliment de la normativa legal en matèria de prevenció de riscos laborals.</li> </ul>		
<b>Activitats i productes 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Gestió del sistema d'ajuts per menjar.</li> <li>▶ Gestió del sistema de prestacions socials als empleats en compliment dels acords col·lectius en matèria social.</li> <li>▶ Impulsar les accions necessàries per assegurar el compliment de la normativa legal en matèria de prevenció de riscos laborals i la millora permanent de les condicions de treball del personal en aquest aspecte.</li> </ul>		
<b>Principals indicadors</b>		<b>Previsió 2022</b>
<b>1</b>	Nombre de titulars d'ajut per menjar	2.000
<b>2</b>	Revisions mèdiques específiques	1.170
<b>3</b>	Nombre de titulars de l'ajut per millora social complementària per edat	2.000

23100

**SUPORT ALS SERVEIS SOCIALS MUNICIPALS**

Orgànics de gestió	Recursos humans
10500 Direcció de Serveis de Suport a la Coordinació General 60000 Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social 60100 Gerència de Serveis Socials 60101 Servei de Suport als Serveis Socials Bàsics 70100 Direcció de Serveis de Tecnologies i Sistemes Corporatius	Llocs de treball: 91
Àrea	
1 Àrea de Presidència 6 Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social 7 Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial	
Objectius estratègics del PAM	
	<b>1. FI DE LA POBRESA.</b> Posar fi a la pobresa en tots els pobles i ciutats.
	<b>10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS.</b> Reduir la desigualtat entre persones i territoris, i afavorir la inclusió social mitjançant polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
Fites	
	1.1 Per a 2030, erradicar per a totes les persones del món la pobresa extrema, actualment mesurada per un ingrés per persona inferior a 1,25 dòlars EUA al dia.
	1.2 Per a 2030, reduir com a mínim a la meitat la proporció d'homes, dones, nens i nenes de totes les edats que viuen en la pobresa en totes les seves dimensions d'acord amb les definicions de cada estat.
	10.2 Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de llur edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o altra condició.
	11.1 Per a 2030, assegurar l'accés de totes les persones a habitatges i a serveis bàsics adequats, segurs i assequibles, i millorar els barris marginals dels municipis.
Objectius específics 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>► Col·laborar amb institucions i entitats per ajudar-les a assolir els seus objectius i projectes d'interès públic, social i/o cultural, relacionats amb les competències de la Diputació en la cooperació i el foment del desenvolupament del seu territori.</li> </ul>	

- ▶ Gestionar les subvencions atorgades a les diferents institucions i entitats, vetllant per la correcta utilització dels recursos dins el marc de la legislació vigent.
- ▶ Donar suport econòmic a projectes d'entitats sense ànim de lucre.
- ▶ Prestar suport econòmic als ens locals de la demarcació de Barcelona per al desenvolupament de les competències dels serveis socials bàsics.
- ▶ Cooperar amb els ens locals en la planificació, organització i gestió dels serveis socials.
- ▶ Potenciar la planificació i els programes dirigits a la inclusió social i la lluita contra la pobresa.
- ▶ Proporcionar assessorament i orientació jurídica als usuaris de serveis socials.
- ▶ Acompanyar els professionals dels serveis socials municipals en la seva praxi professional.
- ▶ Dotar del programari necessari per a la gestió de l'assistència social als municipis.

#### Activitats i productes 2022

- ▶ Seguiment de les subvencions atorgades a les diferents institucions i entitats.
- ▶ Elaboració i seguiment de convenis de col·laboració amb entitats i institucions.
- ▶ Suport a la cobertura de la targeta moneder d'impacte social.
- ▶ Finançament de l'àmbit del benestar social.
- ▶ Projectes per a la millora de la planificació, organització i gestió de serveis socials.
- ▶ Cercle de comparació intermunicipal en l'àmbit de serveis socials.
- ▶ Suport als projectes d'inclusió social, de cobertura de les necessitats bàsiques i de gestió de prestacions econòmiques de caràcter social.
- ▶ Servei d'orientació jurídica (POJM) i servei d'intermediació hipotecària als serveis socials (SIDH).
- ▶ Formació per a professionals de serveis socials municipals dels ens locals.
- ▶ Supervisió d'equips de serveis socials bàsics i de càrrecs intermedis.
- ▶ Suport en sistemes d'informació dels serveis socials bàsics mitjançant el programari de gestió HESTIA.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Intermediacions en habitatge	2.000
2	Import atorgat als serveis socials bàsics municipals	23.000.000
3	Municipis que disposen de l'aplicació HESTIA (dada acumulada). Àrees bàsiques	300

23101

**SUPORT A FAMÍLIES, GENT GRAN I ATENCIÓ DEPENDÈNCIA**

Orgànics de gestió	Recursos humans
10500 Direcció de Serveis de Suport a la Coordinació General 60103 Serv. Atenció Dependència i Vulnerabilitat Social	Llocs de treball: 45
Àrea	
1 Àrea de Presidència 6 Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social	
Objectius estratègics del PAM	
	<b>3. SALUT I BENESTAR.</b> Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar en totes les edats.
	<b>10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS.</b> Reduir la desigualtat entre persones i territoris, i afavorir la inclusió social mitjançant polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
Fites	
	3.5 Enfortir als nostres governs locals la prevenció i el tractament dels trastorns per l'abús de substàncies addictives, inclosos l'ús indegut d'estupefaents i el consum nociu d'alcohol.
	10.2 Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones; independentment de l'edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o altra condició.
	10.4 Adoptar polítiques, en especial fiscals, salarials i de protecció social, i aconseguir progressivament més igualtat a tots els pobles i ciutats.
	11.1 Per a 2030, assegurar l'accés de totes les persones a habitatges i a serveis bàsics adequats, segurs i assequibles, i millorar els barris marginals dels municipis.
Objectius específics 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Col·laborar amb institucions i entitats per ajudar-les a assolir els seus objectius i projectes d'interès públic, social i/o cultural, relacionats amb les competències de la Diputació en la cooperació i el foment del desenvolupament del seu territori.</li> <li>▶ Gestionar les subvencions atorgades a les diferents institucions i entitats, veïllant per la correcta utilització dels recursos dins el marc de la legislació vigent.</li> <li>▶ Prevenir, detectar i atendre la infància i adolescència i les seves famílies en risc social.</li> <li>▶ Prevenir, detectar i atendre adolescents i joves en l'àmbit de les addiccions i les seves famílies.</li> <li>▶ Promoure l'envelliment actiu de les persones grans.</li> <li>▶ Facilitar que les persones amb manca d'autonomia i/o en situació de dependència puguin millorar la seva qualitat de vida.</li> <li>▶ Donar suport als cuidadors i cuidadores familiars de persones en situació de dependència.</li> </ul>	


#### Activitats i productes 2022

- ▶ Seguiment de les subvencions atorgades a les diferents institucions i entitats.
- ▶ Elaboració i seguiment de convenis de col·laboració amb entitats i institucions.
- ▶ Actuacions per a infants i adolescents i les seves famílies en situació de risc social.
- ▶ Actuacions de prevenció i planificació en addiccions.
- ▶ Actuacions de tractament de les addiccions adreçades a adolescents i joves i a les seves famílies.
- ▶ Programa d'arranjament d'habitatges per a persones grans i persones amb necessitats especials.
- ▶ Servei local de teleassistència.
- ▶ Grups de suport emocional i ajuda mútua.
- ▶ Projectes en l'àmbit de la diversitat funcional i la salut mental.
- ▶ Projectes en l'àmbit de les persones grans.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Habitatges arranjats per a gent gran (dada acumulada)	3.657
2	Municipis amb projectes emmarcats en el Programa d'abordatge dels maltractaments a les persones grans	200
3	Persones amb servei local de teleassistència actiu	95.500

23102

**CENTRES RESIDENCIALS D'ESTADES TEMPORALS**

Orgànics de gestió	Recursos humans
60200 Gerència de Serveis Residencials d'Estades Temporals i RESPIR 60202 Oficina de Suport Tècnic i Logístic	Llocs de treball: 462
Àrea	
6 Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social	
Objectius estratègics del PAM	
	<b>1. FI DE LA POBRESA.</b> Posar fi a la pobresa en tots els pobles i ciutats.
	<b>3. SALUT I BENESTAR.</b> Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar en totes les edats.
Fites	
	1.3 Posar en pràctica en l'àmbit local sistemes i mesures apropiades de protecció social per a totes les persones, nivells mínims inclosos i, per a 2030, aconseguir una àmplia cobertura de les persones pobres i vulnerables.
	3.8 Assolir la cobertura sanitària universal, en particular la protecció contra els riscos financers, l'accés a serveis de salut essencials de qualitat i l'accés a medicaments i vacunes segurs, eficaços, assequibles i de qualitat per a totes les persones dels nostres municipis.
Objectius específics 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Adaptar els serveis residencials d'estades temporals per a persones amb dependència a la situació actual, en el context d'excepcionalitat en què la pandèmia no s'ha superat, amb l'objectiu de prevenir brots futurs i minimitzar el risc d'infecció.</li> <li>▶ Donar suport a les famílies cuidadores de persones amb dependència, garantint la cura i l'atenció a les persones a collides als centres residencials d'estades temporals en condicions òptimes, intensificant mesures de seguretat i higiene, i mínim riscs.</li> <li>▶ Atendre les situacions d'urgència social de les persones amb dependència que per alguna causa derivada de la COVID-19 precisen un aolliment temporal, adaptant els serveis residencials a les situacions sobrevingudes.</li> <li>▶ Potenciar la coordinació sociosanitària tant en l'àmbit intern com extern, amb els agents i institucions.</li> <li>▶ Promoure accions de millora contínua en aquells àmbits que es generin canvis i oportunitats, vetllant per la sostenibilitat del model de gestió dels centres residencials d'estades temporal.</li> </ul>	

#### Activitats i productes 2022

- ▶ Impuls i implementació dels canvis organitzatius i les adaptacions que calgui en l'organització dels recursos disponibles i del temps de treball de les persones treballadores, per tal de garantir la prestació dels serveis residencials.
- ▶ Adaptació dels protocols d'actuació de tots els àmbits, aplicant els criteris fixats per l'autoritat sanitària.
- ▶ Aplicació de mesures de seguretat i protecció, tant a les persones acollides com a les treballadores, així com mesures addicionals d'higiene, desinfecció i ús de material de protecció.
- ▶ Veïlla per l'eficàcia de les dinàmiques i procediments de treball, basats en la coordinació dels diferents col·lectius professionals i en la gestió compartida amb diferents unitats funcionals.
- ▶ Adaptació dels sistemes de gestió de la informació a la situació actual per facilitar la presa de decisions i la coordinació socio sanitària.
- ▶ Planificació i organització de la distribució del temps de treball i gestió de les incidències de les persones de la plantilla, per tal de garantir les presències fixades i la correcta aplicació de la normativa i acords interns.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Discapacitat. RESPIR (usuaris atesos)	250
2	Gent gran. RESPIR (usuaris atesos)	500
3	Gent gran. SAUV (usuaris atesos)	110

23110 IGUALTAT I CIUTADANIA	
Orgànics de gestió	Recursos humans
60000 Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social 60300 Gerència de Serveis d'Igualtat i Ciutadania 60301 Oficina de les Dones i LGTBI 60303 Servei de Convivència, Diversitat i Cicle de Vida	Llocs de treball: 71
Àrea	
6 Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social	
Objectius estratègics del PAM	
	<b>5. IGUALTAT DE GÈNERE.</b> Contribuir a assolir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i nenes.
	<b>10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS.</b> Reduir la desigualtat entre persones i territoris, i afavorir la inclusió social mitjançant polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
Fites	
	5.1 Posar fi a totes les formes de discriminació contra totes les dones i nenes a tots els pobles i ciutats.
	5.2 Des del govern local vetllar per l'eliminació de totes les formes de violència contra totes les dones i nenes en els àmbits públic i privat, inclosos el tràfic i l'explotació sexual, així com altres tipus d'explotació.
	5.5 Vetllar per la participació plena i efectiva de les dones, i per la igualtat d'oportunitats de lideratge en tots els àmbits de presa de decisions en la vida política, econòmica i pública dels nostres municipis.
	10.2 Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de llur edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o altra condició.
	11.3 Per a 2030, augmentar una urbanització inclusiva i sostenible, així com la capacitat de planificar i gestionar de manera participativa, integrada i sostenible els assentaments humans a tots els pobles i ciutats.
Objectius específics 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Potenciar les accions municipals per a la promoció de la ciutadania, la convivència i el respecte a la diversitat i als drets fonamentals de les persones.</li> <li>▶ Fomentar programes d'acció integral per a l'impuls de polítiques d'igualtat de gènere, del lideratge femení, la incorporació de la transversalitat de gènere i la no discriminació.</li> </ul>	

- ▶ Col·laborar amb institucions i entitats amb programes d'interès i complementaris a les línies de treball de la gerència.
- ▶ Gestionar i fer el seguiment de les subvencions atorgades en el marc de les convocatòries de concurrència i del pla estratègic de subvencions.
- ▶ Innovar en el disseny i la implementació de les polítiques d'igualtat de gènere, d'abordatge integral de les violències masclistes, de diversitat sexual i de gènere a través de la formació, recerca i planificació estratègica transversal i interseccional.
- ▶ Acompanyar els professionals en la capacitat i millora de la seva praxi professional.
- ▶ Articular una resposta integral per a l'erradicació de la violència masclista.
- ▶ Impulsar l'Espai Francesca Bonnemaison com a indret de referència en les polítiques d'igualtat.
- ▶ Promoure la sensibilització ciutadana envers les arrels de les desigualtats de gènere amb una perspectiva interseccional i transformadora.
- ▶ Donar suport als ajuntaments en matèria de convivència, diversitat, igualtat de tracte i no discriminació i cicle de vida.
- ▶ Impulsar la mediació ciutadana.
- ▶ Fomentar la igualtat i el respecte a la diversitat mitjançant la inclusió de la mirada interseccional a les polítiques públiques.
- ▶ Promoure la sensibilització ciutadana en convivència, diversitat, igualtat de tracte i no discriminació i cicle de vida.

#### Activitats i productes 2022

- ▶ Programa de formació i impuls de coneixement en l'àmbit d'igualtat i ciutadania: jornades, accions formatives per a electes i equips tècnics, seminaris i cicles especialitzats.
- ▶ Programa de subvencions a entitats i institucions en l'àmbit d'igualtat i ciutadania.
- ▶ Accions de sensibilització per fomentar la convivència, la igualtat de tracte i de gènere, la no discriminació, el cicle de vida, la diversitat sexual i de gènere i contra les violències masclistes.
- ▶ Assessorament i suport tècnic i econòmic als ens locals per a l'elaboració d'eines de planificació de polítiques de gènere i d'abordatge integral contra les violències masclistes i per la diversitat sexual i de gènere.
- ▶ Projecte transformador Xarxa de Territoris Lliures de Violències Masclistes.
- ▶ Programa de polítiques LGTBI.
- ▶ Formació, debat i reflexió per a personal tècnic municipal, electes i altres agents clau.
- ▶ Suport tècnic i econòmic als ens locals per la sostenibilitat del programa de convivència i diversitat.
- ▶ Programa de mediació ciutadana adreçat, tant als ens locals amb servei de mediació propi com als que no en disposen.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Persones beneficiades en processos de mediació ciutadana (SMC)	7.500
2	Ens locals amb suport atorgat en igualtat de gènere	280
3	Sol·licituds de suport tècnic aprovades (convivència, diversitat i cicle de vida)	50

23111		ESCOLA DE LES DONES
<b>Orgànics de gestió</b>		<b>Recursos humans</b>
60301 Oficina de les Dones i LGTBI 70100 Direcció de Serveis de Tecnologies i Sistemes Corporatius		Llocs de treball: 50
<b>Àrea</b>		
6 Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social 7 Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial		
<b>Objectius estratègics del PAM</b>		
	<b>5. IGUALTAT DE GÈNERE.</b> Contribuir a assolir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i nenes.	
	<b>10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS.</b> Reduir la desigualtat entre persones i territoris, i afavorir la inclusió social mitjançant polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.	
<b>Fites</b>		
	5.1 Posar fi a totes les formes de discriminació contra totes les dones i nenes a tots els pobles i ciutats.	
	5.5 Vetllar per la participació plena i efectiva de les dones, i per la igualtat d'oportunitats de lideratge en tots els àmbits de presa de decisions en la vida política, econòmica i pública dels nostres municipis.	
	10.3 Garantir la igualtat d'oportunitats i reduir la desigualtat dels resultats, també eliminant les lleis, polítiques i pràctiques discriminatòries i promovent legislació, polítiques i mesures adequades a aquest efecte a tots els pobles i ciutats.	
<b>Objectius específics 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Esdevenir un espai de referència en la construcció d'una ciutadania activa i feminista des de la igualtat d'oportunitats.</li> <li>▶ Incorporar la perspectiva de gènere i la sensibilització en matèria d'igualtat i sostenibilitat social.</li> <li>▶ Oferir ensenyaments per garantir un espai on tothom tingui les mateixes oportunitats de progrés.</li> <li>▶ Potenciar la formació professionalitzada.</li> <li>▶ Ser un referent dins del concepte de ciutat educadora.</li> <li>▶ Dotar de l'equipament i programari informàtic necessari.</li> </ul>		
<b>Activitats i productes 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Implementació del Pla Estratègic</li> <li>▶ Ensenyaments d'art, cuina, moda, humanitats i tecnologia.</li> <li>▶ Accions formatives en matèria d'igualtat.</li> <li>▶ Accions formatives i d'acompanyament per potenciar l'emprenedoria.</li> <li>▶ Accions vinculades a l'acompanyament i la inserció laboral.</li> <li>▶ Provisió i manteniment d'equips informàtics.</li> </ul>		
<b>Principals indicadors</b>		<b>Previsió 2022</b>
<b>1</b>	Alumnes matriculats	2.000
<b>2</b>	Accions formatives	150

23200		POLÍTIQUES DE JOVENTUT
<b>Orgànics de gestió</b>		<b>Recursos humans</b>
80001 Oficina del Pla Jove		Llocs de treball: 16
<b>Àrea</b>		
8 Àrea d'Educació, Esports i Joventut		
<b>Objectius estratègics del PAM</b>		
	<b>4. EDUCACIÓ DE QUALITAT.</b> Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.	
	<b>8. TREBALL DIGNI I CREIXEMENT ECONÒMIC.</b> Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, amb com la millora competencial del talent local i el treball digne.	
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.	
<b>Fites</b>		
	4.4 Per a 2030, augmentar substancialment el nombre de joves i persones adultes que tenen les competències necessàries, en particular tècniques i professionals, per accedir a l'ocupació, el treball digne i l'emprenedoria.	
	8.6 A tots els municipis reduir substancialment la proporció de joves sense ocupació i que no cursen estudis ni reben formació.	
	11.1 Per a 2030, assegurar l'accés de totes les persones a habitatges i a serveis bàsics adequats, segurs i assequibles, i millorar els barris marginals dels municipis.	
<b>Objectius específics 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Donar suport econòmic als ajuntaments i consells comarcals per a les polítiques locals de joventut.</li> <li>▶ Facilitar la planificació de les polítiques locals de joventut.</li> <li>▶ Impulsar els equipaments juvenils municipals.</li> <li>▶ Promoure l'autonomia i l'acompanyament de les persones joves.</li> </ul>		
<b>Activitats i productes 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Assessorament, suport tècnic i econòmic als ens locals per al foment de les polítiques locals de joventut.</li> <li>▶ Materials 'ferm-tec!' per generar dinàmiques d'empoderament per a la joventut.</li> <li>▶ Suport tècnic per al disseny, gestió i dinamització dels equipaments juvenils municipals.</li> <li>▶ Formació per al personal tècnic local de joventut.</li> </ul>		
<b>Principals indicadors</b>		<b>Previsió 2022</b>
<b>1</b>	Assistents en les accions formatives	400
<b>2</b>	Ens locals beneficiaris de suport tècnic i material per a la planificació	45
<b>3</b>	Ens locals beneficiaris de suport tècnic i material a equipaments juvenils	35

24100 SUPORT AL MERCAT DE TREBALL LOCAL	
Orgànics de gestió	Recursos humans
30101 Servei de Mercat de Treball	Llocs de treball: 41
Àrea	
3 Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç	
Objectius estratègics del PAM	
	<b>8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.</b> Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	<b>9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES.</b> Contribuir a dotar el territori d'equipaments, d'infraestructures i d'un teixit industrial resilient, sostenible i innovador.
	<b>10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS.</b> Reduir la desigualtat entre persones i territoris, i afavorir la inclusió social mitjançant polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
Fites	
	8.3 Promoure polítiques orientades a l'enfortiment del teixit productiu dels nostres pobles i ciutats, la creació d'ocupació digna, l'emprenedoria, la creativitat i la innovació, i encoratjar la regularització i el creixement de les micro-empreses i les petites i mitjanes empreses, per mitjà, entre d'altres, de l'accés a serveis financers.
	8.5 Per a 2030, aconseguir l'ocupació plena i productiva i garantir un treball digne per a tots els homes i dones, inclosos el jovent i les persones amb discapacitat, així com la igualtat de remuneració per treball d'igual valor a tots els pobles i ciutats.
	9.2 Promoure una industrialització inclusiva i sostenible i, no més tard del 2030, augmentar de manera significativa la contribució de la indústria a l'ocupació i al producte interior brut, d'acord amb les circumstàncies nacionals.
	10.2 Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de llur edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o altra condició.
Objectius específics 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Potenciar la qualitat, l'impacte i l'eficiència del sistema públic local d'ocupació a través de les dues Xarxes territorials (la Xarxa de Serveis Locals d'Ocupació i la Xarxa d'Oficines Tècniques Laborals).</li> <li>▶ Promoure l'adaptabilitat del sistema públic local d'ocupació a l'evolució de la conjuntura socioeconòmica, especialment en l'àmbit de la digitalització de l'economia tot afavorint la disminució de la bretxa tecnològica de les persones més vulnerables.</li> </ul>	
Activitats i productes 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Suport a la Xarxa de Serveis Locals d'Ocupació.</li> <li>▶ Suport a la Xarxa per a la inserció laboral de persones amb trastorns de salut mental.</li> </ul>	

- ▶ Oferir instruments i suport tecnològic, tècnic i econòmic per millorar l'eficàcia en la gestió de serveis.
- ▶ Capacitació dels equips municipals a través d'activitats formatives i intercanvi d'experiències.
- ▶ Millora de les funcionalitats de les eines de gestió existents.
- ▶ Organització d'activitats per a la transferència de coneixements.
- ▶ Projecte específic per afavorir els processos de transició digital, la reactivació econòmica i l'ocupació.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Import atorgat (Suport econòmic XGL)	12.204.845
2	Percentatge de cobertura territorial (exclos Barcelona) de les dues xarxes (OTL+SLO)	100 %
3	Percentatge de cobertura poblacional sobre la població potencialment activa	98 %

31100 SALUT PÚBLICA	
Orgànics de gestió	Recursos humans
80400 Gerència de Serveis de Salut Pública i Consum 80401 Servei de Salut Pública	Llocs de treball: 57
Àrea	
6 Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social	
Objectius estratègics del PAM	
	<b>3. SALUT I BENESTAR.</b> Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar en totes les edats.
	<b>6. AIGUA NETA I SANEJAMENT.</b> Contribuir a garantir una gestió sostenible de l'aigua i del sanejament a tots els pobles i ciutats.
Fites	
	3.3 Per a 2030, posar fi a les epidèmies de la sida, tuberculosi, malària i les malalties desateses, així com combatre l'hepatitis, les malalties transmeses per l'aigua i d'altres transmissibles.
	3.4 Per a 2030, reduir en un terç la mortalitat prematura per malalties no transmissibles, mitjançant la prevenció i el tractament, així com promoure la salut mental i el benestar als nostres municipis.
	3.5 Enfortir als nostres governs locals la prevenció i el tractament dels trastorns per l'abús de substàncies addictives, inclosos l'ús indegut d'estupefaents i el consum nociu d'alcohol.
	3.9 Per a 2030, reduir substancialment el nombre de morts i malalties causades per productes químics perillosos i la pol·lució de l'aire, l'aigua i el sòl a tots els pobles i ciutats.
	6.3 Per a 2030, millorar a tots els municipis la qualitat de l'aigua mitjançant la reducció de la contaminació, l'eliminació dels abocaments i la reducció al mínim de la descàrrega de materials i productes químics perillosos, la reducció a la meitat del percentatge d'aigües residuals sense tractar, i un augment substancial a escala local del reciclat i de la reutilització en condicions de seguretat.
Objectius específics 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Cobrir al màxim possible les necessitats dels ajuntaments per al desenvolupament de les seves competències en matèria de salut pública, d'acord amb la Llei 18/2009 de salut pública de Catalunya.</li> <li>▶ Conèixer l'estat de salut de la població dels municipis majors de 10.000 habitants per poder prioritzar polítiques de millora i de reducció de desigualtats en salut, així com per orientar la presa de decisions incloent les de la pròpia corporació.</li> <li>▶ Fomentar l'adquisició i l'intercanvi de coneixements entre els professionals de l'àmbit de la salut pública.</li> <li>▶ Fomentar i protegir la salut de les persones en relació als riscos relacionats amb el consum d'aliments i l'aigua de consum humà, així com amb els factors ambientals.</li> <li>▶ Fomentar accions en l'àmbit local per promoure hàbits i estils de vida saludables, per lluitar contra les desigualtats socials en salut i per implementar l'estratègia «salut a totes les polítiques».</li> </ul>	

**Activitats i productes 2022**

- ▶ Obtenció, gestió i sistematització d'informació sobre salut, per posar-la a l'abast dels responsables tècnics i polítics a fi d'afavorir la presa de decisions en salut pública i l'elaboració de plans de salut.
- ▶ Disseny i desenvolupament d'un programa de formació continuada d'electes i tècnics de salut pública.
- ▶ Suport tècnic i econòmic als municipis per dissenyar i desenvolupar programes i activitats adreçats a promoure hàbits i estils de vida saludables.
- ▶ Suport tècnic a municipis en matèria de sanitat ambiental (control de piscines, establiments de tatuatge i pírcing, prevenció de legionel·losi, control de mosquits i d'altres plagues i altres factors de risc relacionats amb el medi ambient).
- ▶ Suport tècnic als municipis en matèria de seguretat alimentària.
- ▶ Suport econòmic en protecció de la salut (sanitat ambiental i seguretat alimentària).
- ▶ Suport tècnic i econòmic a municipis de menys de 5.000 habitants en el control de la qualitat sanitària de l'aigua de consum humà.
- ▶ Suport tècnic i econòmic als municipis del litoral en matèria d'higiene, salubritat i seguretat a les platges.
- ▶ Desenvolupament del projecte «Entorn urbà i salut».

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Grau de cobertura territorial de subvencions i/o suport tècnic en els plans locals de salut	15 %
2	Grau de cobertura de suport econòmic: protecció salut, promoció salut, plans de salut, animals de companyia. Total	25 %
3	Subvenció mitjana de salut pública per municipi (total convocatòria i concessió directa)	23.000

32000

## POLÍTiques EDUCATIVES LOCALS

### Orgànics de gestió

10500 Direcció de Serveis de Suport a la Coordinació General  
40000 Àrea de Cultura  
80000 Àrea d'Educació, Esports i Joventut  
80100 Gerència de Serveis d'Educació

### Recursos humans

Llocs de treball: 98

### Àrea

1 Àrea de Presidència  
4 Àrea de Cultura  
8 Àrea d'Educació, Esports i Joventut

### Objectius estratègics del PAM



**4. EDUCACIÓ DE QUALITAT.** Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.

### Fites



4.1 Per a 2030, vetllar perquè a tots els pobles i ciutats totes les nenes i nens acabin els cicles de l'ensenyament primari i secundari, que ha de ser gratuït, equitatiu i de qualitat i produir resultats escolars pertinents i eficaços.



4.2 Per a 2030, vetllar perquè a tots els pobles i ciutats les nenes i nens tinguin accés a serveis d'atenció i desenvolupament en la primera infantesa i a un ensenyament preescolar de qualitat, a fi que estiguin preparats per a l'ensenyament primari.



4.7 Per a 2030, garantir que tot l'alumnat adquireixi els coneixements teòrics i pràctics necessaris per a promoure el desenvolupament sostenible, a través, entre d'altres, de l'educació per al desenvolupament sostenible i l'adopció d'estils de vida sostenibles, els drets humans, la igualtat de gènere, la promoció d'una cultura de pau i no-violència, la ciutadania mundial i la valoració de la diversitat cultural i de la contribució de la cultura al desenvolupament sostenible.



4.a Construir i adequar instal·lacions escolars que responguin a les necessitats dels infants i les persones discapacitades, tinguin en compte les qüestions de gènere, i ofereixin entorns d'aprenentatge segurs, no violents, inclusius i eficaços per a totes les persones.

### Objectius específics 2022

- ▶ Col·laborar amb institucions i entitats per ajudar-les a assolir els seus objectius i projectes d'interès públic, social i/o cultural, relacionats amb les competències de la Diputació en la cooperació i el foment del desenvolupament del seu territori.
- ▶ Gestionar les subvencions atorgades a les diferents institucions i entitats, vetllant per la correcta utilització dels recursos dins el marc de la legislació vigent.
- ▶ Afavorir la sostenibilitat dels centres i serveis educatius de titularitat municipal i reforçar la seva contribució al sistema educatiu.
- ▶ Contribuir a l'èxit educatiu proporcionant més i millors oportunitats educatives amb la participació de tota la comunitat i amb serveis educatius bàsics orientats a les persones des de l'adaptació a l'especificitat local.

- ▶ Consolidar estratègies locals per garantir itineraris educatius al llarg de la vida i reforçar els programes locals d'orientació, de transició i de millora dels rendiments educatius.
- ▶ Reforçar i consolidar el paper dels professionals de l'educació dels ajuntaments a partir de la formació i l'intercanvi de coneixement i experiències.




#### Activitats i productes 2022

- ▶ Seguiment de les subvencions atorgades a les diferents institucions i entitats.
- ▶ Elaboració i seguiment de convenis de col·laboració amb entitats i institucions.
- ▶ Estudis i assessoraments de planificació educativa i polítiques locals d'educació a temps complet.
- ▶ Suport tècnic i econòmic a la gestió i funcionament de centres educatius municipals.
- ▶ Projectes i recursos per a la creació i el manteniment d'equipaments educatius.
- ▶ Activitats de suport a l'aprenentatge competencial i a la funció educativa de les famílies.
- ▶ Suport a accions i projectes d'orientació en les transicions educatives i formació per a la reincorporació al sistema educatiu i per a la millora de la qualificació professional.
- ▶ Formació de tècnics i responsables de serveis i centres educatius municipals.
- ▶ Activitats de difusió i intercanvi de coneixement en l'àmbit educatiu.
- ▶ Dinamització i coordinació de les xarxes locals d'educació i de les xarxes d'escoles municipals.
- ▶ Projecte de Noves Oportunitats Educatives 4, 10.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Percentatge d'èxit dels recursos de transicions educatives	60 %
2	Assistents a les jornades d'activitats de difusió i intercanvi	1500
3	Municipis que formen part de les xarxes d'escoles municipals d'educació (EMPA, EBM, EMM i EEE)	150

32400

## SERVEIS TRASPASSATS D'EDUCACIÓ

Orgànics de gestió	Recursos humans
20100 Direcció dels Serveis de Recursos Humans 80100 Gerència de Serveis d'Educació	Llocs de treball: 34
Àrea	
2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns 8 Àrea d'Educació, Esports i Joventut	
Objectius estratègics del PAM	
	<b>4. EDUCACIÓ DE QUALITAT.</b> Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.
Fites	
	4.1 Per a 2030, vetllar perquè a tots els pobles i ciutats totes les nenes i nens acabin els cicles de l'ensenyament primari i secundari, que ha de ser gratuït, equitatiu i de qualitat i produir resultats escolars pertinents i eficaços.
	4.2 Per a 2030, vetllar perquè totes a tots els pobles i ciutats les nenes i nens tinguin accés a serveis d'atenció i desenvolupament en la primera infantesa i a un ensenyament preescolar de qualitat, a fi que estiguin preparats per a l'ensenyament primari.

33210

**SISTEMA REGIONAL DE LECTURA PÚBLICA**

Orgànics de gestió	Recursos humans
40200 Gerència de Serveis de Biblioteques 70100 Direcció de Serveis de Tecnologies i Sistemes Corporatius	Llocs de treball: 430
Àrea	
4 Àrea de Cultura 7 Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial	
Objectius estratègics del PAM	
	<b>4. EDUCACIÓ DE QUALITAT.</b> Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.
	<b>5. IGUALTAT DE GÈNERE.</b> Contribuir a assolir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i nenes.
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i cocreadores de valor públic.
Fites	
	4.1 Per a 2030, vetllar perquè a tots els pobles i ciutats totes les nenes i nens acabin els cicles de l'ensenyament primari i secundari, que ha de ser gratuït, equitatiu i de qualitat i produir resultats escolars pertinents i eficaços.
	4.4 Per a 2030, augmentar substancialment el nombre de joves i persones adultes que tenen les competències necessàries, en particular tècniques i professionals, per accedir a l'ocupació, el treball decent i l'emprenedoria.
	4.5 Per a 2030, eliminar les disparitats de gènere en l'educació i garantir l'accés en condicions d'igualtat de les persones vulnerables, incloses les persones amb discapacitat, els pobles indígenes i els nens i nenes en situacions de vulnerabilitat, en tots els nivells de l'ensenyament i la formació professional.
	5.b Millorar l'ús de la tecnologia instrumental, en particular les tecnologies de la informació i la comunicació, per tal de promoure l'empoderament de les dones a tots els pobles i ciutats.
	16.10 Garantir l'accés públic a la informació i protegir les llibertats fonamentals, de conformitat amb les lleis nacionals i els acords internacionals.
Objectius específics 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Donar suport a la creació i millora dels equipaments bibliotecaris d'acord amb els dèficits i les prioritats del Mapa de Lectura Pública en col·laboració amb altres administracions.</li> <li>▶ Enfortir els ajuntaments per a la prestació dels serveis de biblioteca pública oberts a l'experimentació i la participació, com a motor del progrés social.</li> </ul>	

- ▶ Impulsar mecanismes de consolidació de treball en xarxa de les biblioteques i la seva cooperació amb els agents locals com a valor d'innovació en la prestació de serveis públics i el desenvolupament local.
- ▶ Incorporar les tecnologies de la informació i de la comunicació al funcionament ordinari.
- ▶ Proveir la infraestructura bàsica i necessària per al correcte funcionament dels serveis digitals associats a la Xarxa de Biblioteques Municipals.

#### Activitats i productes 2022

- ▶ Suport tècnic i econòmic per a la construcció i millora de biblioteques i per al desenvolupament del mapa bibliotecari provincial.
- ▶ Gestió del servei de biblioteca mòbil (bibliobús).
- ▶ Desenvolupament de projectes que posicionin la biblioteca com a laboratori de creació i experimentació multidisciplinari, especialment en sectors intensius en tecnologia i coneixement.
- ▶ Dotació de les biblioteques de recursos, en fons documental i en tecnologies, per tal que disposin de col·leccions i equipaments tecnològics adients.
- ▶ Facilitació als ciutadans de la demarcació l'accés al conjunt de recursos documentals de la Xarxa de Biblioteques Municipals (XBM) i gestió del servei de préstec interbibliotecari.
- ▶ Suport als serveis de la biblioteca pública com a centre d'informació, de formació permanent, d'espai cultural, social i de foment de la lectura.
- ▶ Estudis d'avaluació del servei de biblioteca pública.
- ▶ Suport tècnic i econòmic per a la contractació del personal bibliotecari de les biblioteques de la XBM.
- ▶ Contribució des de la demarcació de Barcelona a la posada en marxa del catàleg col·lectiu i el préstec interbibliotecari a Catalunya.
- ▶ Desenvolupament i manteniment del programari necessari.
- ▶ Atenció personalitzada al personal de la Xarxa de Biblioteques Municipals.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Nombre de persones que han visitat les biblioteques i bibliobusos de la XBM	14.000.000
2	Nombre de biblioteques que formen part de la Xarxa de Biblioteques Municipals (XBM)	233
3	Nombre d'ordinadors, impressores, portàtils, tauletes, clients lleugers instal·lats a les biblioteques i bibliobusos de la XBM	5.790

33220		ARXIVS MUNICIPALS I PATRIMONI DOCUMENTAL LOCAL
<b>Orgànics de gestió</b>		<b>Recursos humans</b>
40102 Oficina de Patrimoni Cultural		Llocs de treball: 12
<b>Àrea</b>		
4 Àrea de Cultura		
<b>Objectius estratègics del PAM</b>		
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.	
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i cocreadores de valor públic.	
<b>Fites</b>		
	11.4 Redoblar els esforços per protegir i salvaguardar el patrimoni cultural i natural dels nostres pobles i ciutats.	
	16.6 Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents en tots els àmbits.	
	16.10 Garantir l'accés públic a la informació i protegir les llibertats fonamentals, de conformitat amb les lleis nacionals i els acords internacionals.	
<b>Objectius específics 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Facilitar eines de suport i assistència tècnica per a la gestió dels arxius municipals.</li> <li>▶ Potenciar la gestió dels serveis d'arxiu municipal de manera que siguin sostenibles.</li> <li>▶ Consolidar el desplegament territorial de la Xarxa d'Arxius Municipals com a principal instrument de suport de la Diputació de Barcelona.</li> <li>▶ Contribuir a l'aplicació de les TIC per garantir el tractament de la documentació dels ajuntaments i facilitar la implantació de l'administració electrònica amb eines de gestió documental.</li> <li>▶ Assessorar les corporacions municipals en temes arxivístics i de gestió documental.</li> </ul>		
<b>Activitats i productes 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Programa d'organització: establiment de mètodes i plans de treball, així com la seva execució, per a la posada al dia dels arxius dels municipis menors de 10.000 habitants.</li> <li>▶ Programa de manteniment: gestió per part dels arxivistes itinerants de l'arxiu dels municipis menors de 10.000 habitants.</li> <li>▶ Central de serveis tècnics: coordinació i suport als municipis amb tècnic/arxiver propi en diferents programes.</li> </ul>		
<b>Principals indicadors</b>		<b>Previsió 2022</b>
<b>1</b>	Nombre d'actuacions de la Central de serveis tècnics	140
<b>2</b>	Nombre d'actuacions de manteniment	730
<b>3</b>	Nombre d'arxius organitzats (dada acumulada)	219

<b>33300</b>		<b>MUSEUS I PATRIMONI CULTURAL MOBLE</b>
<b>Orgànics de gestió</b>		<b>Recursos humans</b>
40000 Àrea de Cultura 40102 Oficina de Patrimoni Cultural		Llocs de treball: 18
<b>Àrea</b>		
4 Àrea de Cultura		
<b>Objectius estratègics del PAM</b>		
	<b>8. TREBALL Digne i CREIXEMENT ECONÒMIC.</b> Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.	
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.	
<b>Fites</b>		
	8.9 Per a 2030, elaborar i posar en pràctica polítiques de promoció d'un turisme sostenible que creï ocupació i promogui la cultura i els productes locals.	
	11.4 Redoblar els esforços per protegir i salvaguardar el patrimoni cultural i natural dels nostres pobles i ciutats.	
<b>Objectius específics 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Fer de l'Oficina de Patrimoni Cultural un servei de suport a la gestió municipal del patrimoni cultural local complementari dels serveis existents i supletori allà on no n'hi ha.</li> <li>▶ Afavorir el coneixement, la conservació, l'estudi i la difusió del patrimoni cultural.</li> <li>▶ Millorar la gestió, la conservació i la difusió del patrimoni i dels equipaments museístics a través de la Xarxa de Museus Locals.</li> <li>▶ Consolidar el desplegament territorial de la Xarxa de Museus Locals com a principal instrument de suport de la Diputació de Barcelona.</li> <li>▶ Gestionar el fons historicoartístic de la Diputació de Barcelona.</li> </ul>		
<b>Activitats i productes 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Xarxa de Museus Locals: suport als museus mitjançant programes de documentació, conservació, restauració, exposicions itinerants, difusió, comunicació, formació i promoció de nous públics.</li> <li>▶ Fons historicoartístic de la Diputació de Barcelona: documentació, restauració, conservació i difusió.</li> <li>▶ Mapes de patrimoni cultural: inventaris exhaustius del patrimoni cultural, natural, material i immaterial dels municipis que ho demanen, presentats en un sistema d'informació geogràfica.</li> <li>▶ Suport tècnic als municipis en matèria de patrimoni cultural local: estudis, projectes i assessoraments.</li> <li>▶ Contribució a la millora de l'accessibilitat cultural dels continguts dels museus i dels espais i equipaments patrimonials locals, per a que esdevinguin espais inclusius i apropin el seu patrimoni a la societat.</li> </ul>		

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Nombre de municipis amb mapes de patrimoni cultural acabats (dada acumulada)	202
2	Nombre d'ens locals no repetits que han acollit com a mínim una exposició itinerant	15
3	Nombre d'actuacions realitzades en els diferents programes dels museus que formen part de la Xarxa de Museus Locals	216

33310

**PALAU GÜELL**

Orgànics de gestió	Recursos humans
10030 Gabinet de Prevenció i Seguretat 20310 Subdirecció de Logística 40104 Direcció del Palau Güell 50200 Gerència de Serveis d'Equipaments, Infraestructures Urbanes i Patrimoni Arquitectònic	Llocs de treball: 9
Àrea	
1 Àrea de Presidència 2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns 4 Àrea de Cultura 5 Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals	
Objectius estratègics del PAM	
	<b>8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.</b> Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
Fites	
	8.9 Per a 2030, elaborar i posar en pràctica polítiques de promoció d'un turisme sostenible que creï ocupació i promogui la cultura i els productes locals.
	11.4 Redoblar els esforços per a protegir i salvaguardar el patrimoni cultural i natural dels nostres pobles i ciutats.
Objectius específics 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Prevenir i reduir la comissió d'actes il·licits.</li> <li>▶ Millorar els processos i la planificació, així com la contractació externa de subministraments i serveis.</li> <li>▶ Garantir la conservació, difusió, documentació i recerca dels valors del Palau Güell, obra d'Antoni Gaudí, declarat Patrimoni de la Humanitat per la UNESCO l'any 1984.</li> <li>▶ Adaptar el Pla de Gestió 2018-2022 al nou context derivat de la pandèmia de Covid-19 i implementar les mesures proposades al Pla de Màrqueting Turístic del Palau.</li> <li>▶ Col·laborar en l'aplicació del pla director de manteniment i conservació de l'edifici i en el projecte d'ampliació i nou pla d'usos.</li> <li>▶ Avançar en la digitalització i millorar la presència a Internet i xarxes socials.</li> <li>▶ Prestar serveis de qualitat mitjançant un model de gestió sostenible, participatiu i de proximitat amb la ciutadania.</li> <li>▶ Garantir el bon estat de conservació dels elements constructius, ornamentals i artístics del monument, així com el bon funcionament de les instal·lacions tècniques necessàries.</li> <li>▶ Garantir l'estàndard de la visita pública adequant-lo a nous requeriments.</li> <li>▶ Difondre la tasca de restauració realitzada del Palau Güell, com a mètode d'intervenció en el patrimoni.</li> </ul>	

#### Activitats i productes 2022

- ▶ Organització, direcció, inspecció i coordinació del personal i dels serveis de seguretat prestats a la corporació, siguin propis o pertanyents a empreses de seguretat contractades.
- ▶ Prevenció, vigilància, instal·lació de sistemes de seguretat i resolució d'incidències per tal de garantir el correcte funcionament de la institució.
- ▶ Verificació periòdica del servei de neteja.
- ▶ Control dels consums dels subministraments continus.
- ▶ Gestió de la visita pública amb especial focus en els visitants de proximitat i els col·lectius amb necessitats especials.
- ▶ Consolidació de les relacions amb entitats, institucions culturals i iniciatives ciutadanes del barri i de la ciutat de Barcelona.
- ▶ Manteniment i millora de l'oferta educativa i programació d'activitats tenint en compte la diversitat cultural i els diferents interessos dels usuaris.
- ▶ Gestió eficient de la botiga, oferint productes específics del Palau i de producció local.
- ▶ Creació d'un nou web i dinamització de les xarxes socials.
- ▶ Millora del posicionament del Palau com a recurs turístic i establiment d'aliances amb operadors del sector per a incrementar i facilitar la contractació de serveis i l'adquisició d'entrades.
- ▶ Programació d'exposicions itinerants i de producció pròpia.
- ▶ Impuls de línies de recerca amb la finalitat d'ampliar el coneixement sobre el Palau.
- ▶ Planificació i gestió del manteniment ordinari, feines de conservació preventiva, gestió d'incidències i manteniment correctiu.
- ▶ Planificació i execució de les actuacions de millora a l'edifici.
- ▶ Suport a la Direcció en la planificació de l'activitat expositiva i els actes puntuals.
- ▶ Continuació de la feina d'investigació en matèria de restauració arquitectònica i de la conservació de l'edifici en els diferents àmbits (estructural, artístic, històric, etc.).

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Facturació (en euros) de la botiga	150.000
2	Nombre de persones que visiten el Palau Güell	120.000
3	Nombre de visitants a la pàgina web	500.000

33400

## DESENVOLUPAMENT CULTURAL LOCAL

### Orgànics de gestió

10500 Direcció de Serveis de Suport a la Coordinació General  
40000 Àrea de Cultura  
40100 Gerència de Serveis de Cultura  
40101 Oficina d'Estudis i Recursos Culturals

### Recursos humans

Llocs de treball: 55

### Àrea

1 Àrea de Presidència  
4 Àrea de Cultura

### Objectius estratègics del PAM



**8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.** Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.



**11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.** Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.

### Fites



8.9 Per a 2030, elaborar i posar en pràctica polítiques de promoció d'un turisme sostenible que creï ocupació i promogui la cultura i els productes locals.



11.4 Redoblar els esforços per protegir i salvaguardar el patrimoni cultural i natural dels nostres pobles i ciutats.

### Objectius específics 2022

- ▶ Col·laborar amb institucions i entitats per ajudar-les a assolir els seus objectius i projectes d'interès públic, social i/o cultural, relacionats amb les competències de la Diputació en la cooperació i el foment del desenvolupament del seu territori.
- ▶ Gestionar les subvencions atorgades a les diferents institucions i entitats, vetllant per la correcta utilització dels recursos dins el marc de la legislació vigent.
- ▶ Dissenyar i coordinar la política cultural de la corporació.
- ▶ Representar la corporació.
- ▶ Supervisar la gestió dels organismes autònoms, consorcis i entitats culturals participades.
- ▶ Definir, planificar i donar suport a programes de desenvolupament cultural al territori amb especial atenció a la recuperació post-covid.
- ▶ Difondre i promoure la tasca realitzada per les oficines de la gerència.
- ▶ Liderar el desenvolupament d'accions de màrqueting i comunicació per a les arts i la cultura.
- ▶ Oferir assessorament sistemàtic en gestió i polítiques culturals als serveis municipals de cultura.
- ▶ Oferir informació i documentació qualificada sobre les polítiques i la gestió cultural, així com generar eines de comunicació, reflexió i debat sobre la cultura a l'àmbit local.

- ▶ Contribuir a la construcció d'indicadors i la descripció de l'àmbit cultural de la demarcació.
- ▶ Dotar d'instruments específics de formació sobre gestió i polítiques culturals als professionals del sector públic de la demarcació.

#### Activitats i productes 2022

- ▶ Seguiment de les subvencions atorgades a les diferents institucions i entitats.
- ▶ Elaboració i seguiment de convenis de col·laboració amb entitats i institucions.
- ▶ Representació institucional.
- ▶ Coordinació de l'activitat de l'Àrea.
- ▶ Coordinació del treball de les oficines.
- ▶ Desenvolupament de treballs de recerca i estudis en l'àmbit cultural.
- ▶ Participació en accions europees.
- ▶ Suport tècnic i econòmic a les entitats culturals.
- ▶ Recull en bases de dades de l'actuació de la gerència i explotació de la informació que contenen.
- ▶ Actuacions en matèria de comunicació (Butlletí, web corporativa, xarxes socials, etc.).
- ▶ Treballs en entorn digital i anàlisi del mercat cultural.
- ▶ Desenvolupament del programa anual d'accions formatives: tallers, seminaris, cursos i altres.
- ▶ Assessoraments municipals en polítiques culturals locals: Plans d'acció cultural, Plans d'equipaments culturals, Plans d'usos d'equipaments culturals, estudis d'impacte d'esdeveniments culturals i altres documents tècnics.
- ▶ Estudis sobre la realitat cultural del territori com a eina de coneixement i recurs per a la millora de la presa de decisions.
- ▶ Interacció: creació de coneixement, comunitat virtual i jornades de debat.
- ▶ Suport econòmic als municipis en l'àmbit de la cultura.
- ▶ Recerca documental i d'informació sobre polítiques i gestió cultural: hemeroteca, fons bibliogràfic i assessorament documental a demanda.
- ▶ Realització dels Cercles de comparació intermunicipal de serveis culturals.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Nombre total d'ens locals no repetits dels quals procedeixen les persones que han assistit a les activitats formatives finalitzades	130
2	Nombre de municipis que han participat a tancament d'any en l'elaboració dels Cercles de comparació intermunicipal	20
3	Municipis amb assessoraments (suport tècnic) en els quals s'ha treballat	20

33410

## SUPORT A LA DIFUSIÓ ARTÍSTICA ALS MUNICIPIS

### Orgànics de gestió

40100 Gerència de Serveis de Cultura  
40103 Oficina de Difusió Artística

### Recursos humans

Llocs de treball: 13

### Àrea

4 Àrea de Cultura

### Objectius estratègics del PAM



**8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.** Promoure un creixement econòmic sostingut, inclúsiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.



**11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.** Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.

### Fites



8.9 Per a 2030, elaborar i posar en pràctica polítiques de promoció d'un turisme sostenible que creï ocupació i promogui la cultura i els productes locals.



11.4 Redoblar els esforços per a protegir i salvaguardar el patrimoni cultural i natural dels nostres pobles i ciutats.

### Objectius específics 2022

- ▶ Assessorar i donar suport tècnic i econòmic a les programacions estables d'arts en viu dels municipis tot impulsant circuits de difusió artística i analitzant i avaluant l'activitat dels espais escènics municipals.
- ▶ Fomentar i diversificar la creació i fidelització de públics per a les arts en viu i les arts visuals, procurant garantir l'accés de la ciutadania a l'oferta cultural municipal i vetllant per l'equilibri territorial.
- ▶ Donar suport a les polítiques locals d'art contemporani a través de la conceptualització, la producció d'exposicions i la formació i assessorament, per tal de facilitar la comprensió i interpretació de l'art contemporani a la ciutadania.
- ▶ Participar en xarxes nacionals i estatals vinculades a la difusió de les arts i que puguin beneficiar l'activitat dels municipis de la demarcació de la Diputació de Barcelona.

### Activitats i productes 2022

- ▶ Circuit Xarxa d'Espais Escènics Municipals: gestió dels suports tècnics i econòmics als programes municipals de difusió de les arts en viu, cooperant amb el Departament de Cultura de la Generalitat de Catalunya per unir les vies de suport econòmiques.
- ▶ Borsa de lloguer de material d'il·luminació, sonorització, audiovisual i pianos adreçada als equipaments escènics municipals de la província de Barcelona, per tal de facilitar una programació professional estable en condicions òptimes.

- ▶ Cercles de comparació intermunicipal d'espais escènics: instrument de suport a l'avaluació i millora de la qualitat dels espais escènics municipals partint de la definició i validació d'indicadors dels espais de cada municipi i l'anàlisi de resultats.
- ▶ Festivals: suport econòmic a festivals artístics, en qualsevol dels seus gèneres, l'activitat principal dels quals estigui vinculada a la difusió de les arts escèniques en viu professionals i les arts visuals.
- ▶ Orquestres simfòniques i de cambra: suport econòmic a les orquestres simfòniques i de cambra professionals i estables que tinguin la seva seu social a la demarcació de la Diputació de Barcelona.
- ▶ Públics: desenvolupament d'estratègies per fomentar, diversificar i fidelitzar els públics i la gestió de les audiències de les arts en viu i les arts visuals.
- ▶ Anem al Teatre: programació d'arts escèniques i musicals, en horari escolar, adreçada a l'alumnat d'educació infantil, primària, secundària, batxillerat i cicles formatius.
- ▶ FlipArt: programa amb l'objectiu d'incentivar les arts escèniques i musicals entre els joves, tot acostant els artistes i tècnics de les arts escèniques, musicals i visuals als instituts.
- ▶ Escenari Secret: experiència artística de proximitat per als espectadors més fidels dels espais escènics municipals. És una oportunitat per dinamitzar i crear públics i ampliar el coneixement sobre els espectadors dels equipaments escènics municipals.
- ▶ Arts Visuals: oferir als municipis projectes de difusió d'art contemporani, principalment exposicions itinerants, amb serveis i recursos per a la formació de públics i contribuir a la formació i assessorament dels tècnics municipals d'arts visuals.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Nombre d'ens locals no repetits dels quals com a mínim una escola ha assistit almenys a una actuació del programa Anem al teatre gestionat de manera directa	100
2	Nombre d'ens locals no repetits que han acollit cadascuna de les exposicions itinerants	3
3	Nombre d'ens locals no repetits adherits al protocol del Circuit de la Xarxa d'espais escènics que reben suport per a la seva programació professional estable, per mitjà del Programa.cat o de convenis dins les programacions estables de difusió artística municipals	112

33600

## ACTUACIÓ EN EL PATRIMONI ARQUITECTÒNIC

### Orgànics de gestió

10500 Direcció de Serveis de Suport a la Coordinació General  
50200 Gerència de Serveis d'Equipaments, Infraestructures Urbanes i Patrimoni Arquitectònic

### Recursos humans

Llocs de treball: 25

### Àrea

1 Àrea de Presidència  
5 Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals

### Objectius estratègics del PAM



**8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.** Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.



**11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.** Aconseguir que la xarxa de governs locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.

### Fites



8.9 Per a 2030, elaborar i posar en pràctica polítiques de promoció d'un turisme sostenible que creï ocupació i promogui la cultura i els productes locals.



11.4 Redoblar els esforços per protegir i salvaguardar el patrimoni cultural i natural dels nostres pobles i ciutats.

### Objectius específics 2022

- ▶ Col·laborar amb institucions i entitats per ajudar-les a assolir els seus objectius i projectes d'interès públic, social i/o cultural, relacionats amb les competències de la Diputació en la cooperació i el foment del desenvolupament del seu territori.
- ▶ Gestionar les subvencions atorgades a les diferents institucions i entitats, vetllant per la correcta utilització dels recursos dins el marc de la legislació vigent.
- ▶ Preservar el patrimoni i arquitectònic local per garantir-ne l'ús col·lectiu.
- ▶ Difondre el coneixement del patrimoni arquitectònic.
- ▶ Donar suport als ajuntaments en la gestió i restauració del patrimoni arquitectònic.
- ▶ Mantenir i actualitzar el fons documental i gràfic.
- ▶ Fer recerca, difusió i formació en l'àmbit de la gestió i de la intervenció en monuments.

### Activitats i productes 2022

- ▶ Seguiment de les subvencions atorgades a les diferents institucions i entitats.
- ▶ Elaboració i seguiment de convenis de col·laboració amb entitats i institucions.
- ▶ Redacció d'inventaris de patrimoni històric, arquitectònic i ambiental.

- ▶ Redacció de plans directors, estudis d'usos i avantprojectes d'intervenció en monuments.
- ▶ Realització d'estudis històrics d'edificis i llocs patrimonials.
- ▶ Redacció de projectes bàsics i executius d'intervenció en patrimoni arquitectònic.
- ▶ Realització i seguiments d'excavacions i estudis arqueològics.
- ▶ Intervenció directa en patrimoni arquitectònic.
- ▶ Assessorament en intervenció i en protecció del patrimoni arquitectònic.
- ▶ Organització de visites guiades a monuments restaurats.
- ▶ Manteniment i difusió del fons documental i gràfic.
- ▶ Publicació d'estudis, opuscles i publicacions tècniques.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Plans especials de protecció	5
2	Visitants de monuments de patrimoni arquitectònic restaurats	2.000
3	Plans directors, estudis previs de projecte i avantprojectes de restauració de patrimoni arquitectònic	10





<b>34100</b>		<b>DINAMITZACIÓ DE L'ESPORT ALS MUNICIPIS</b>	
<b>Orgànics de gestió</b>		<b>Recursos humans</b>	
80200 Gerència de Serveis d'Esports		Llocs de treball: 24	
<b>Àrea</b>			
8 Àrea d'Educació, Esports i Joventut			
<b>Objectius estratègics del PAM</b>			
	<b>3. SALUT I BENESTAR.</b> Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar en totes les edats.		
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la Xarxa de Goverss Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.		
<b>Fites</b>			
	3.4 Per a 2030, reduir en un terç la mortalitat prematura per malalties no transmissibles, mitjançant la prevenció i el tractament, així com promoure la salut mental i el benestar als nostres municipis.		
	11.7 Per a 2030, proporcionar accés universal a zones verdes i espais públics segurs, inclosius i accessibles, en particular per a les dones i els infants, les persones grans i les persones amb discapacitat.		
<b>Objectius específics 2022</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Donar suport a l'oferta d'activitats esportives dels municipis, tot promovent l'esport educatiu, saludable, comunitari i dinamitzador del territori.</li> <li>▶ Contribuir a la millora de les activitats esportives locals, principalment en els àmbits de la planificació, la gestió i la seguretat.</li> <li>▶ Garantir la qualitat en l'organització d'esdeveniments i activitats esportives locals, mitjançant suport tècnic, econòmic i material.</li> </ul>			
<b>Activitats i productes 2022</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Consultes i assessoraments sobre planificació, disseny i gestió d'activitats i esdeveniments esportius locals.</li> <li>▶ Suport tècnic a l'elaboració d'estudis en matèria de seguretat i organització dels esdeveniments esportius.</li> <li>▶ Suport material per la millora de la gestió dels agents esportius locals: entitats esportives locals i entrenadors/es.</li> <li>▶ Xarxa d'organitzadors d'esdeveniments esportius i comunitat de pràctica de professionals de l'esport d'ajuntaments de menys de 10.000 habitants (projecte Trobar, Intercanviar i Reflexionar - TIR) per compartir coneixement, reflexions i experiències.</li> </ul>			

- ▶ Provisió de trofeus i medalles, amb la imatge de la Diputació de Barcelona, per a activitats i esdeveniments esportius locals.
- ▶ Préstec de material esportiu, lúdic i recreatiu.
- ▶ Cicle de passejades per a la gent gran i jornades d'esport adaptat per a persones amb discapacitat.
- ▶ Suport econòmic a activitats esportives, esdeveniments esportius, programes esportius i ajuts a la pràctica esportiva per col·lectius vulnerables per afavorir l'accés a la pràctica esportiva de persones en situació de vulnerabilitat social.
- ▶ Suport econòmic a petits municipis facilitant la incorporació de tècnics mancomunats que dinamitzin les activitats i projectes esportius locals.
- ▶ Projecte transformador Joventut esportiva, societat activa que es fonamenta en l'ús de l'esport com a eina d'acció comunitària i educativa.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Participants en el cicle de passejades per a la gent gran	3.250
2	Municipis beneficiaris de suport econòmic per a beques per prevenir el risc d'exclusió (activitats esportives)	210
3	Municipis amb suport tècnic per activitats esportives	50

<b>34200</b>	<b>EQUIPAMENTS I RECERCA PER A L'ESPORT</b>
<b>Orgànics de gestió</b>	<b>Recursos humans</b>
80200 Gerència de Serveis d'Esports	Llocs de treball: 30
<b>Àrea</b>	
8 Àrea d'Educació, Esports i Joventut	
<b>Objectius estratègics del PAM</b>	
	<b>3. SALUT I BENESTAR.</b> Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar en totes les edats.
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
<b>Fites</b>	
	3.4 Per a 2030, reduir en un terç la mortalitat prematura per malalties no transmissibles, mitjançant la prevenció i el tractament, així com promoure la salut mental i el benestar als nostres municipis.
	11.7 Per a 2030, proporcionar accés universal a zones verdes i espais públics segurs, inclusivament i accessibles, en particular per a les dones i els infants, les persones grans i les persones amb discapacitat.
<b>Objectius específics 2022</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Facilitar suport econòmic a la Xarxa d'Equipaments Esportius Locals, prioritant la digitalització i el condicionament de les instal·lacions esportives.</li> <li>▶ Contribuir a la millora de la Xarxa d'Equipaments Esportius Locals en els àmbits de la seguretat, la gestió, el manteniment i l'eficiència energètica.</li> <li>▶ Contribuir a la formació dels agents esportius locals.</li> </ul>	
<b>Activitats i productes 2022</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Elaboració d'informes d'assessorament amb l'objectiu de donar suport a una gestió més eficient dels equipaments esportius locals.</li> <li>▶ Suport tècnic a l'elaboració d'estudis de viabilitat, arquitectònics, de manteniment, d'estalvi energètic i diagnòstic d'itineraris esportius.</li> <li>▶ Suport econòmic per a la digitalització i condicionament de la Xarxa d'Equipaments Esportius Locals.</li> <li>▶ Disseny i implementació d'accions formatives en l'àmbit de l'esport local dirigides als agents esportius locals (electes, equips directius, personal tècnic, monitors i operaris).</li> <li>▶ Impuls a la millora dels serveis esportius prestats als equipaments esportius locals, oferint eines i espais per a la comparació i l'intercanvi d'experiències.</li> </ul>	

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Valoració mitjana d'accions formatives dins del programa de formació permanent en esports	8,5
2	Grau de satisfacció dels usuaris de complexos esportius municipals	7
3	Percentatge de municipis amb suport tècnic	31 %

41400		DESENVOLUPAMENT RURAL
<b>Orgànics de gestió</b>	<b>Recursos humans</b>	
50002 Oficina Tècnica de Prevenció Municipal d'Incendis Forestals i Desenvolupament Agrari		Llocs de treball: 15
<b>Àrea</b>		
5 Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals		
<b>Objectius estratègics del PAM</b>		
	<b>2. FAM ZERO I PRODUCCIÓ AGRÍCOLA DE PROXIMITAT.</b> Contribuir a garantir els ecosistemes en els municipis de la província mitjançant pràctiques agrícoles resilients.	
	<b>8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.</b> Promoure un creixement econòmic sostingut, incliusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.	
	<b>12. CONSUM I PRODUCCIÓ RESPONSABLES.</b> Promoure un consum responsable i de proximitat i una producció sostenible als nostres pobles i ciutats.	
<b>Fites</b>		
	2.4 Per a 2030, promoure des dels governs locals mesures per assegurar la sostenibilitat dels sistemes de producció d'aliments i aplicar pràctiques agrícoles resilients que augmentin la productivitat i la producció, contribueixin al manteniment dels ecosistemes i enforteixin la capacitat d'adaptació al canvi climàtic, a fenòmens meteorològics extrems, a sequeres, inundacions i altres desastres, i millorin progressivament la qualitat del sòl i la terra.	
	8.4 Per a 2030, millorar progressivament la producció i el consum eficients dels recursos i procurar desvincular el creixement econòmic de la degradació del medi ambient a tots els pobles i ciutats, de conformitat amb el Marc decenal de programes sobre modalitats sostenibles de consum i producció.	
	12.2 Per a 2030, assolir la gestió sostenible i l'ús eficient dels recursos naturals a tots els municipis.	
<b>Objectius específics 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Mantenir i potenciar activitats agràries que tenen un impacte directe en la prevenció d'incendis forestals, preservant paisatges agroforestals en mosaic.</li> <li>▶ Desenvolupar polítiques de suport als municipis en matèria d'estratègies alimentàries.</li> <li>▶ Impulsar infraestructures agràries d'ús compartit estratègiques per al desenvolupament de produccions agràries de qualitat i proximitat.</li> </ul>		
<b>Activitats i productes 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Suport i consolidació dels espais agraris singulars, especialment del Parc Agrari del Baix Llobregat, del Parc Rural del Montserrat i de l'Espai Agrari de la Baixa Tordera.</li> <li>▶ Suport i millora de la xarxa d'infraestructures agràries d'ús compartit de la província de Barcelona.</li> <li>▶ Suport als municipis en la implantació de plans alimentaris.</li> </ul>		

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Estudis, plans i projectes per al desenvolupament i la consolidació d'infraestructures agràries estratègiques	2
2	Import destinat a infraestructures agràries estratègiques	85.000

4140A		BCN SMART RURAL
<b>Orgànics de gestió</b>		<b>Recursos humans</b>
50002 Oficina Tècnica de Prevenció Municipal d'Incendis Forestals i Desenvolupament Agrari		Llocs de treball:
<b>Àrea</b>		
5 Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals		
<b>Objectius estratègics del PAM</b>		
	<b>2. FAM ZERO I PRODUCCIÓ AGRÍCOLA DE PROXIMITAT.</b> Contribuir a garantir els ecosistemes en els municipis de la província mitjançant pràctiques agrícoles resilients.	
	<b>8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.</b> Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.	
	<b>12. CONSUM I PRODUCCIÓ RESPONSABLES.</b> Promoure un consum responsable i de proximitat i una producció sostenible als nostres pobles i ciutats.	
<b>Fites</b>		
	2.4 Per a 2030, promoure des dels governs locals mesures per assegurar la sostenibilitat dels sistemes de producció d'aliments i aplicar pràctiques agrícoles resilients que augmentin la productivitat i la producció, contribueixin al manteniment dels ecosistemes i enforteixin la capacitat d'adaptació al canvi climàtic, a fenòmens meteorològics extrems, a sequeres, inundacions i altres desastres, i millorin progressivament la qualitat del sòl i la terra.	
	8.4 Per a 2030, millorar progressivament la producció i el consum eficients dels recursos i procurar desvincular el creixement econòmic de la degradació del medi ambient a tots els pobles i ciutats, de conformitat amb el Marc decenal de programes sobre modalitats sostenibles de consum i producció.	
	12.2 Per a 2030, assolir la gestió sostenible i l'ús eficient dels recursos naturals a tots els municipis.	
<b>Objectius específics 2022</b>		
▶ Impulsar el desenvolupament del conjunt del territori rural no metropolità amb estratègies innovadores.		
<b>Activitats i productes 2022</b>		
▶ Posada en marxa i consolidació d'un banc de terres en xarxa.		
▶ Impuls a la gestió forestal intel·ligent: infraestructures de prevenció d'incendis forestals per a la protecció dels recursos naturals.		
▶ Recuperació de terrenys agrícoles recentment abandonats.		
<b>Principals indicadors</b>		<b>Previsió 2022</b>
<b>1</b>	Hectàrees incorporades als bancs de terres.	50

43100

## TEIXIT COMERCIAL LOCAL

### Orgànics de gestió

30300 Gerència de Serveis de Comerç  
30301 Oficina de Suport Intern, Planificació i Avaluació  
30302 Oficina de Suport al Teixit Comercial Local

### Recursos humans

Llocs de treball: 32

### Àrea

3 Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç

### Objectius estratègics del PAM



**8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.** Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.



**12. CONSUM I PRODUCCIÓ RESPONSABLES.** Promoure un consum responsable i de proximitat i una producció sostenible als nostres pobles i ciutats.

### Fites



8.4 Per a 2030, millorar progressivament la producció i el consum eficients dels recursos i procurar desvincular el creixement econòmic de la degradació del medi ambient a tots els pobles i ciutats, de conformitat amb el Marc decennal de programes sobre modalitats sostenibles de consum i producció.



12.1 Aplicar el Marc decennal de programes sobre modalitats de consum i producció sostenibles, amb la participació de tots els països.

### Objectius específics 2022

- ▶ Fomentar la creació i consolidació de projectes que incorporin l'activitat del teixit comercial, mercats i fires locals com a estratègia de desenvolupament econòmic local i la seva integració digital.
- ▶ Potenciar projectes de caràcter supramunicipal i fomentar la generació i intercanvi de coneixements i experiències entre ens locals, altres administracions i entitats representatives del sector.
- ▶ Fomentar els valors del comerç de proximitat, com a generador d'ocupació, cohesió social i territori sostenible, i l'emprenedoria en l'àmbit del teixit comercial, mercats i fires locals.
- ▶ Fomentar el coneixement i els valors del consum dels productes de proximitat alimentaris, artesanals i no alimentaris de creadores locals.
- ▶ Impulsar la promoció i dinamització econòmica dels centres urbans, els mercats i les fires locals.

### Activitats i productes 2022

- ▶ Suport a les polítiques comercials dels ens locals en el marc de la Xarxa de Governos Locals.
- ▶ Accions per fomentar i/o consolidar la concertació públicoprivada entre administracions i entitats representatives del sector i altres entitats.
- ▶ Desenvolupament dels cercles de comparació intermunicipal de mercats i fires locals.
- ▶ Suport en la definició i execució de projectes de caràcter supramunicipal en l'àmbit comercial, mercats i fires locals.

- ▶ Assessorament i suport en l'aplicació i desenvolupament de la normativa específica del sector.
- ▶ Suport en la creació i consolidació de projectes d'emprenedoria de l'àmbit del teixit comercial, mercats i fires locals.
- ▶ Accions per millorar la singularitat comercial del territori, tenint en compte el caràcter multicultural de la societat, l'impacte de les TIC i esdeveniments singulars.
- ▶ Formació en digitalització i acompanyament per màrqueting digital de l'àmbit del teixit comercial, mercats i fires locals.
- ▶ Definició d'un sistema d'indicadors del teixit comercial per facilitar l'autoconeixement del territori.
- ▶ Accions dirigides a analitzar i afavorir el producte de proximitat i organització de jornades, seminaris, grups de treball i participació en l'àmbit del teixit comercial, mercats i fires locals.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Assistents a accions formatives	500
2	Ents locals participants en els Cercles de comparació intermunicipal	59
3	Assessoraments (suport tècnic)	250

43200

**PROMOCIÓ TURÍSTICA**

**Orgànics de gestió**

30200 Gerència de Serveis de Turisme  
30202 Oficina de Màrqueting Turístic

**Recursos humans**

Llocs de treball: 30

**Àrea**

3 Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç

**Objectius estratègics del PAM**



**8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.** Promoure un creixement econòmic sostingut, inclúsiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.



**12. CONSUM I PRODUCCIÓ RESPONSABLES.** Promoure un consum responsable i de proximitat i una producció sostenible als nostres pobles i ciutats.

**Fites**



8.9 Per a 2030, elaborar i posar en pràctica polítiques de promoció d'un turisme sostenible que creï ocupació i promogui la cultura i els productes locals.



12.b Elaborar i aplicar instruments que permetin vigilar els efectes en el desenvolupament sostenible a fi d'aconseguir un turisme sostenible que creï llocs de treball i promogui la cultura i els productes locals.

**Objectius específics 2022**

- ▶ Proposar els objectius i les accions en matèria de turisme a desenvolupar o gestionar, un cop aprovades, en el marc de la gerència.
- ▶ Impulsar accions de màrqueting i comunicació per a la millora del posicionament turístic de la demarcació de Barcelona i de les seves marques turístiques, segons el Pla de màrqueting turístic de les comarques de Barcelona.
- ▶ Coordinar-se amb altres institucions de gestió territorial del turisme, així com de promoció turística i creació de producte, per a la millora del posicionament de l'oferta turística i les marques de les comarques de Barcelona que les representen.
- ▶ Donar suport a les polítiques turístiques dels municipis i altres entitats territorials, així com a la promoció i creació de productes turístics.
- ▶ Impulsar i donar suport a les polítiques de màrqueting turístic de la Gerència de Serveis de Turisme de la Diputació de Barcelona, així com les que porten a terme els municipis, consorcis i altres entitats territorials de la província.
- ▶ Afavorir el coneixement i el correcte posicionament de les marques turístiques de la demarcació de Barcelona (Costa Barcelona, Paisatges Barcelona i Pirineus Barcelona), així com la marca global de la destinació («Barcelona és molt més»).
- ▶ Col·laborar i coordinar les estratègies de màrqueting de la Gerència de Turisme amb els diferents ens turístics: Turisme de Barcelona, Agència Catalana de Turisme, Turespaña i ens locals de Barcelona.

- ▶ Desenvolupar el Cercle de Turisme com a plataforma de màrqueting publicoprivada de les comarques de Barcelona, impulsant el coneixement, la relació i la promoció turística entre les empreses i les destinacions de la demarcació.
- ▶ Impulsar, organitzar i participar en accions de comunicació i màrqueting turístic efectives i orientades a diferents mercats emissors que permetin potenciar un turisme sostenible i responsable a la destinació, contribuint al seu desenvolupament econòmic.

#### Activitats i productes 2022

- ▶ Coordinació amb altres organismes amb competències turístiques i amb associacions empresarials del sector turístic de la província, establint els acords necessaris per dur a terme les accions convingudes amb cada una d'aquestes institucions o entitats.
- ▶ Coordinació amb altres gerències de la Diputació de Barcelona, en el desenvolupament de polítiques de turisme, impulsant la transversalitat.
- ▶ Promoció i elaboració d'edicions, materials de divulgació i publicitat en qualsevol tipus de suport o canal, prioritzant l'àmbit digital (renovació de la web de Turisme i de les xarxes socials vinculades).
- ▶ Suport econòmic als municipis i altres entitats territorials en les seves polítiques turístiques.
- ▶ Incentiu i millora de la presència de les comarques de Barcelona com a destinació turística en entorns on-line i off-line.
- ▶ Desenvolupament del Pla de màrqueting turístic de la província de Barcelona, d'acord amb la concreció de l'Estratègia de Màrqueting Turístic de la Destinació Barcelona i els vigents plans de màrqueting de l'Agència Catalana de Turisme i Turespaña.
- ▶ Dinamització de l'oferta turística de les comarques de Barcelona, la competitivitat dels empresaris i la dels ens turístics mitjançant accions del Cercle de Turisme orientades al coneixement, la relació i la promoció dels seus membres.
- ▶ Assessorament a empresaris i ens locals sobre la creació, promoció i comercialització de productes turístics.
- ▶ Creació de campanyes de comunicació, en col·laboració amb Direcció de Comunicació, adreçades al públic final per presentar-los l'oferta turística de les comarques de Barcelona.
- ▶ Organització i assistència a actes de promoció (fires, workshops, viatges de familiarització, presentacions, etc.) orientats a operadors turístics dels mercats emissors.
- ▶ Organització i assistència a actes de promoció adreçats a públic final (fires, accions a carrer i presentacions).
- ▶ Organització i assistència a actes de promoció adreçats a mitjans de comunicació i creadors, així com en accions de promoció online en portals i webs especialitzades i en accions amb bloggers i influencers per difondre la destinació.
- ▶ Seguiment i millora de la presència on-line de l'oferta turística de les empreses de la destinació.
- ▶ Coordinació amb altres àrees de la Diputació de Barcelona i amb entitats públiques o privades per al desenvolupament de projectes de màrqueting turístic, creació de productes i promoció dels mateixos.
- ▶ Coordinació amb altres organismes amb competències turístiques (Agència Catalana de Turisme, Turisme de Barcelona, Turespaña, patronats de turisme de Catalunya, ens locals) i amb altres departaments de la corporació per desenvolupar accions de promoció.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Membres i col·laboradors del Cercle de turisme	470
2	Accions realitzades amb el Barcelona Convention Bureau	10
3	Accions realitzades amb la Destinació Barcelona	4

43201

## GESTIÓ TURÍSTICA TERRITORIAL

### Orgànics de gestió

30201 Oficina Tècnica de Turisme  
50200 Gerència de Serveis d'Equipaments,  
Infraestructures Urbanes i Patrimoni Arquitectònic

### Recursos humans

Llocs de treball: 15

### Àrea

3 Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç  
5 Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals

### Objectius estratègics del PAM



**8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.** Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.



**12. CONSUM I PRODUCCIÓ RESPONSABLES.** Promoure un consum responsable i de proximitat i una producció sostenible als nostres pobles i ciutats.

### Fites



8.9 Per a 2030, elaborar i posar en pràctica polítiques de promoció d'un turisme sostenible que creï ocupació i promogui la cultura i els productes locals.



12.b Elaborar i aplicar instruments que permetin vigilar els efectes en el desenvolupament sostenible a fi d'aconseguir un turisme sostenible que creï llocs de treball i promogui la cultura i els productes locals.

### Objectius específics 2022

- ▶ Contribuir a la recuperació i sostenibilitat de l'activitat turística en les destinacions de la província de Barcelona a través d'eines de suport i cooperació.
- ▶ Contribuir a dotar d'infraestructures turístiques les comarques de Barcelona, donant suport econòmic i tècnic especialitzat i atenent especialment el projecte Vies blaves Barcelona com a element dinamitzador del territori.
- ▶ Millorar l'actuació dels ens locals en turisme a través de la planificació turística concertada i de la realització i l'impuls d'activitats de coneixement de la realitat turística, de la formació i la informació.
- ▶ Millorar la capacitat de creació i millora del producte turístic del territori a través de la coordinació amb els ens de gestió del turisme de la demarcació de Barcelona.
- ▶ Contribuir a la millora de la competitivitat dels serveis i les destinacions turístiques de la demarcació de Barcelona, especialment en l'àmbit de la sostenibilitat, incorporant quan sigui possible la internacionalització dels projectes.

### Activitats i productes 2022

- ▶ Elaboració d'estudis de planificació turística.
- ▶ Gestió d'ajuts per a inversions en infraestructures per al desenvolupament turístic del territori.

- ▶ Senyalització turística de recursos i xarxes de camins, i d'itineraris turístics.
- ▶ Gestió de subvencions que tinguin per objectiu el desenvolupament del turisme a la província.
- ▶ Assessorament tècnic als ajuntaments, consells comarcals, consorcis i altres ens locals en matèria de turisme.
- ▶ Gestió del Laboratori de Turisme de la demarcació de Barcelona (incloent-hi estudis i recerca turística local amb alt valor afegit) i organització d'activitats de formació permanent dels electes i tècnics municipals en matèria de turisme.
- ▶ Definició concertada del pla anual d'accions dels ens de promoció turística de la xarxa territorial turística en conveni amb la Diputació.
- ▶ Gestió del Pla de sostenibilitat i responsabilitat turística de la província de Barcelona.
- ▶ Suport a la gestió de la informació turística de la província de Barcelona.
- ▶ Execució d'obres i projectes per l'adequació de les Vies Blaves.
- ▶ Suport econòmic a entitats locals i comunitats autònomes pel desenvolupament del projecte Vies Blaves.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Actuacions de col·laboració amb actors internacionals	30
2	Serveis i empreses turístiques que treballen en plans de sostenibilitat, responsabilitat i competitivitat turística	600
3	Ajuts atorgats per a actuacions per la promoció de la sostenibilitat turística	40

43300 SUPORT AL TEIXIT PRODUCTIU	
Orgànics de gestió	Recursos humans
10500 Direcció de Serveis de Suport a la Coordinació General 30103 Servei de Teixit Productiu	Llocs de treball: 33
Àrea	
1 Àrea de Presidència 3 Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç	
Objectius estratègics del PAM	
	<b>8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.</b> Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	<b>9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES.</b> Contribuir a dotar el territori d'equipaments, infraestructures i un teixit industrial resiliència, sostenible i innovador.
Fites	
	8.2 Aconseguir un grau més elevat de productivitat econòmica mitjançant la diversificació, la modernització tecnològica i la innovació, entre d'altres, centrant l'atenció en sectors de gran valor afegit i amb un ús intensiu de mà d'obra als pobles i ciutats.
	8.3 Promoure polítiques orientades a l'enfortiment del teixit productiu dels nostres pobles i ciutats, la creació d'ocupació digna, l'emprenedoria, la creativitat i la innovació, i encoratjar la regularització i el creixement de les microempreses i les petites i mitjanes empreses mitjançant, entre d'altres, l'accés a serveis financers.
	9.2 Promoure una industrialització inclusiva i sostenible i, com a molt el 2030, augmentar de manera significativa la contribució de la indústria a l'ocupació i al producte interior brut, d'acord amb les circumstàncies nacionals.
Objectius específics 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Col·laborar amb institucions i entitats per ajudar-les a assolir els seus objectius i projectes d'interès públic, social i/o cultural, relacionats amb les competències de la Diputació en la cooperació i el foment del desenvolupament del seu territori.</li> <li>▶ Gestionar les subvencions atorgades a les diferents institucions i entitats, vetllant per la correcta utilització dels recursos dins el marc de la legislació vigent.</li> <li>▶ Implantar un model de gestió de les polítiques locals de suport a persones emprenedores i empreses, eficient i eficaç des del punt de vista territorial i coherent amb el model d'agències de desenvolupament econòmic.</li> <li>▶ Promocionar l'activitat empresarial a la demarcació de Barcelona en cooperació amb els ens locals i convertir-los en un referent per a persones emprenedores i empreses.</li> <li>▶ Disposar d'una cartera de serveis que respongui a les necessitats i les expectatives dels centres locals de serveis a les empreses.</li> </ul>	

#### Activitats i productes 2022

- ▶ Seguiment de les subvencions atorgades a les diferents institucions i entitats.
- ▶ Elaboració i seguiment de convenis de col·laboració amb entitats i institucions.
- ▶ Programa de foment de les vocacions empresarials.
- ▶ Programa de suport a la creació d'activitats econòmiques.
- ▶ Programa de suport a la consolidació i creixement d'empreses.
- ▶ Programa de suport a la Xarxa de productes de la terra.
- ▶ Programa de suport als Polgons d'activitat econòmica.
- ▶ Programa de suport a l'allotjament empresarial.
- ▶ Programa de foment de la cultura emprenedora.
- ▶ Programa de millora de l'entorn legal.
- ▶ Programa de suport a la transmissió patrimonial.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Percentatge d'emprenedors i empreses potencials que són usuaris dels centres locals dels serveis a les empreses	15 %
2	Percentatge de serveis oferts amb satisfacció igual o superior al 8	85 %
3	Treballadors beneficiats per les actuacions del programa complementari de modernització de polgons	100.000

43900

**ESTRATÈGIES PER AL DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC**

Orgànics de gestió	Recursos humans
10500 Direcció de Serveis de Suport a la Coordinació General 30000 Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç 30100 Gerència de Serveis de Promoció Econòmica i Ocupació 30102 Oficina Tècnica d'Estratègies per al Desenvolupament Econòmic	Llocs de treball: 32
Àrea	
1 Àrea de Presidència 3 Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç	
Objectius estratègics del PAM	
	<b>8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.</b> Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la Xarxa de Governaments Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
	<b>12. CONSUM I PRODUCCIÓ RESPONSABLES.</b> Promoure un consum responsable i de proximitat i una producció sostenible als nostres pobles i ciutats.
Fites	
	8.1 Mantenir el creixement econòmic per càpita als pobles i ciutats de la província de Barcelona.
	8.2 Aconseguir un grau més elevat de productivitat econòmica mitjançant la diversificació, la modernització tecnològica i la innovació, entre d'altres, centrant l'atenció en sectors de gran valor afegit i amb un ús intensiu de mà d'obra als pobles i ciutats.
	8.3 Promoure polítiques orientades a l'enfortiment del teixit productiu dels nostres pobles i ciutats, la creació d'ocupació digna, l'emprenedoria, la creativitat i la innovació, i encoratjar la regulantzació i el creixement de les micro empreses i les petites i mitjanes empreses mitjançant, entre d'altres, l'acces a serveis financers.
	11.a Donar suport als vincles econòmics, socials i ambientals positius entre les zones urbanes, periurbanes i rurals, enfortint la planificació del desenvolupament local i regional.
	12.1 Aplicar el Marc decennal de programes sobre modalitats de consum i producció sostenibles, amb la participació de tots els països.

#### Objectius específics 2022

- ▶ Col·laborar amb institucions i entitats per ajudar-les a assolir els seus objectius i projectes d'interès públic, social i/o cultural relacionats amb les competències de la Diputació en la cooperació i el foment del desenvolupament del seu territori.
- ▶ Gestionar les subvencions atorgades a les diferents institucions i entitats, vetllant per la correcta utilització dels recursos dins el marc de la legislació vigent.
- ▶ Impulsar la dimensió estratègica del desenvolupament econòmic local.
- ▶ Fomentar la innovació econòmica i les noves economies com a instruments clau per a la millora del territori i de la vida de les persones, així com la identificació i impuls dels sectors estratègics.
- ▶ Acompanyar als ens locals en la presa de decisions vinculades al desenvolupament econòmic local.





#### Activitats i productes 2022

- ▶ Seguiment de les subvencions atorgades a les diferents institucions i entitats.
- ▶ Elaboració i seguiment de convenis de col·laboració amb entitats i institucions.
- ▶ Gestió de dades i informació per a la presa de decisions.
- ▶ Producció i difusió de coneixement.
- ▶ Entortiment de la planificació estratègica als municipis i territoris de la província.
- ▶ Incorporació de les noves economies a les estratègies de desenvolupament local.
- ▶ Innovació en el factor de desenvolupament per donar respostes als grans reptes dels municipis.
- ▶ Assistència tècnica i econòmica a les entitats locals en matèria de desenvolupament, estímulant el treball en xarxa.
- ▶ Capacitació del personal al servei de les entitats.
- ▶ Promoció de la recerca en les polítiques de desenvolupament econòmic local.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Accions formatives	12
2	HERMES. Consultes	300.000
3	Percentatge de cobertura de la demanda de suport econòmic dels ens locals, Convocatòria	50 %

45300

## MANTENIMENT DE LA XARXA LOCAL DE CARRETERES

Orgànics de gestió	Recursos humans
50003 Servei Jurídic Administratiu 50100 Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat	Llocs de treball: 110
Àrea	
5 Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals	
Objectius estratègics del PAM	
	<b>3. SALUT I BENESTAR.</b> Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar en totes les edats.
	<b>9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES.</b> Contribuir a dotar el territori d'equipaments, infraestructures i un teixit industrial resiliència, sostenible i innovador.
Fites	
	3.6 Reduir a la meitat el nombre de morts i lesions causats per accidents de trànsit a la xarxa de carreteres de la província de Barcelona.
	9.1 Desenvolupar infraestructures fiables, sostenibles, resilient i de qualitat, incloent-hi infraestructures regionals i transfrontereres, per tal de donar suport al desenvolupament econòmic i al benestar humà, amb especial atenció a l'accés assequible i equitatiu per a totes les persones.
Objectius específics 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Millorar la seguretat viària en l'àmbit urbà i no urbà.</li> <li>▶ Orientar les actuacions de la xarxa de carreteres cap a la gestió preventiva i pal·liativa de millora de la seguretat viària.</li> <li>▶ Conservar la xarxa de carreteres.</li> <li>▶ Explotar i millorar la xarxa local de carreteres, fomentant l'activitat econòmica.</li> </ul>	
Activitats i productes 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Actuacions pal·liatives de seguretat viària en l'àmbit urbà i interurbà (TCA i IARA'S).</li> <li>▶ Actuacions preventives de seguretat viària en l'àmbit urbà: travesseres urbanes, passos de vianants i portes d'entrada.</li> <li>▶ Actuacions de conservació viària preventiva: conservació estructural de ponts, contencions i equipaments en ponts.</li> <li>▶ Actuacions de seguretat viària preventiva: interseccions.</li> <li>▶ Actuacions de seguretat viària interurbana a la xarxa de carreteres: programa de conservació ordinària i semiintegral, sega i neteja de marges, renovació i millora de la senyalització horitzontal.</li> <li>▶ Actuacions de seguretat viària interurbana preventiva a la xarxa de carreteres: conservació extraordinària, renovació i millora de capes de rodament, senyalització vertical, contencions, sistemes de protecció de motoristes i estabilització de talussos.</li> </ul>	


- ▶ Actuacions de seguretat viària interurbana pal·liativa a la xarxa de carreteres: actuacions en l'àmbit no urbà, en TCA i IARA.
- ▶ Actuacions de conservació i millora de revolts.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Renovació de capes de rodament. Quilòmetres intervinguts	65
2	Percentatge d'actuacions finalitzades sobre TCA. Àmbit interurbà	80 %
3	Percentatge d'actuacions finalitzades sobre TCA. Àmbit urbà	100 %

45301		MILLORA DE LA XARXA LOCAL DE CARRETERES	
<b>Orgànics de gestió</b>		<b>Recursos humans</b>	
50003 Servei Jurídic Administratiu		Llocs de treball: 32	
50100 Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat			
<b>Àrea</b>			
5 Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals			
<b>Objectius estratègics del PAM</b>			
	<b>3. SALUT I BENESTAR.</b> Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar en totes les edats.		
	<b>9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES.</b> Contribuir a dotar el territori d'equipaments, infraestructures i un teixit industrial resiliència, sostenible i innovador.		
<b>Fites</b>			
	3.6 Reduir a la meitat el nombre de morts i lesions causats per accidents de trànsit a la xarxa de carreteres de la província de Barcelona.		
	9.1 Desenvolupar infraestructures fiables, sostenibles, resilien i de qualitat, incloent-hi infraestructures regionals i transfrontereres, per tal de donar suport al desenvolupament econòmic i al benestar humà, amb especial atenció a l'accés assequible i equitatiu per a totes les persones.		
<b>Objectius específics 2022</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Projectar, dirigir i executar actuacions de millora i modernització de la xarxa local de carreteres.</li> <li>▶ Realitzar anàlisis i planificar la xarxa de carreteres.</li> </ul>			
<b>Activitats i productes 2022</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Eixamplament de ponts.</li> <li>▶ Realització de nous traçats.</li> <li>▶ Condicionament de trams.</li> <li>▶ Actuacions en itineraris de vianants i ciclistes en l'àmbit no urbà.</li> <li>▶ Implementació de travesseres urbanes.</li> <li>▶ Realització del Pla estratègic de desenvolupament de la xarxa de carreteres de la Diputació de Barcelona.</li> <li>▶ Elaboració de plans zonals de carreteres.</li> <li>▶ Desenvolupament de plans de millora de les infraestructures.</li> </ul>			
<b>Principals indicadors</b>		<b>Previsió 2022</b>	
<b>1</b>	Actuacions de millora d'interseccions o traçats		10
<b>2</b>	Pressupost en actuacions de millora d'interseccions o traçats		2.000.000
<b>3</b>	Pressupost en actuacions d'eixamplament i millora de ponts		1.500.000

45302		VIALITAT LOCAL
<b>Orgànics de gestió</b>	<b>Recursos humans</b>	
50100 Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat	Llocs de treball: 25	
<b>Àrea</b>		
5 Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals		
<b>Objectius estratègics del PAM</b>		
	<b>3. SALUT I BENESTAR.</b> Reforçar les estratègies locals de salut pública i, en especial, aquelles que s'adrecen als col·lectius més vulnerables, i promoure el benestar en totes les edats.	
	<b>9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES.</b> Contribuir a dotar el territori d'equipaments, infraestructures i un teixit industrial resiliència, sostenible i innovador.	
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resiliència mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.	
<b>Fites</b>		
	3.6 Reduir a la meitat el nombre de morts i lesions causats per accidents de trànsit a la xarxa de carreteres de la província de Barcelona.	
	9.1 Desenvolupar infraestructures fiables, sostenibles, resilient i de qualitat, incloent-hi infraestructures regionals i transfrontereres, per tal de donar suport al desenvolupament econòmic i al benestar humà, amb especial atenció a l'accés assequible i equitatiu per a totes les persones.	
	11.2 Per a 2030, proporcionar accés a sistemes de transport segurs, assequibles, accessibles i sostenibles per a totes les persones, i millorar la seguretat viària, en particular mitjançant l'ampliació del transport públic, amb especial atenció a les necessitats de les persones en situació vulnerable, dones, infants, persones amb discapacitat i persones grans.	
<b>Objectius específics 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Millorar l'eficàcia de l'acció municipal dotant d'instruments de planificació, gestió i avaluació de la mobilitat i accessibilitat als ajuntaments.</li> <li>▶ Incrementar el coneixement de la normativa de mobilitat, seguretat viària i accessibilitat.</li> <li>▶ Donar suport als ajuntaments assessorant en matèries especialitzades: ponts, estructures, trànsit i camins.</li> </ul>		
<b>Activitats i productes 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Realització de plans i estudis de mobilitat urbana (PMU).</li> <li>▶ Elaboració de plans i estudis d'accessibilitat.</li> <li>▶ Desenvolupament del catàleg de camins municipals.</li> </ul>		

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Plans i estudis d'accessibilitat urbana lliurats	15
2	Plans i estudis de mobilitat lliurats	15
3	Documents de planificació de camins redactats	15

46300		<b>CRTTT ESCOLA DE TEIXITS. CANET DE MAR</b>
<b>Orgànics de gestió</b>		<b>Recursos humans</b>
80100 Gerència de Serveis d'Educació		Llocs de treball: 9
<b>Àrea</b>		
8 Àrea d'Educació, Esports i Joventut		
<b>Objectius estratègics del PAM</b>		
	<b>4. EDUCACIÓ DE QUALITAT.</b> Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.	
<b>Fites</b>		
	4.3. Per a 2030, assegurar l'accés en condicions d'igualtat per a homes i dones a una formació tècnica, professional i superior de qualitat, incloent-hi l'ensenyament universitari (educació no obligatòria).	
	4.4 Per a 2030, augmentar substancialment el nombre de joves i persones adultes que tenen les competències necessàries, en particular tècniques i professionals, per accedir a l'ocupació, el treball decent i l'emprenedoria.	
<b>Objectius específics 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Desenvolupar activitat formativa, de recerca i transferència de tecnologia tèxtil des de Canet de Mar, amb projecció al Maresme.</li> <li>▶ Articular serveis de formació especialitzada i espais innovadors d'aprenentatge per a l'adquisició de competències científiques.</li> </ul>		
<b>Activitats i productes 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Desenvolupament d'un pla director d'equipaments per al nou mandat.</li> <li>▶ Disseny i formació d'un nou model d'activitat de recerca i transferència de tecnologia en col·laboració amb l'EURECAT.</li> <li>▶ Promoció, impuls i desenvolupament de cicles formatius de la família tèxtil.</li> <li>▶ Disseny i desenvolupament d'entorns innovadors d'aprenentatge.</li> </ul>		
<b>Principals indicadors</b>		<b>Previsió 2022</b>
<b>1</b>	Projectes R+D+i en què participa el CRTTT de Canet	20
<b>2</b>	Serveis SIAT prestats a la indústria	100
<b>3</b>	Consultes i activitats formatives adreçades a la indústria	80

46200 CENTRE D'INNOVACIÓ DE POLÍTIQUES PÚBLIQUES	
Orgànics de gestió	Recursos humans
10500 Direcció de Serveis de Suport a la Coordinació General	Llocs de treball
Àrea	
1 Àrea de Presidència 2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns 7 À. Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial	
Objectius estratègics del PAM	
	<b>9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES.</b> Contribuir a dotar el territori d'equipaments, d'infraestructures i d'un teixit industrial resiliència, sostenible i innovador.
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i creadores de valor públic.
	<b>17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS.</b> Enfortir les aliances per la sostenibilitat a tots els àmbits.
Fites	
	9.5. Augmentar la investigació científica i millorar la capacitat tecnològica dels sectors industrials de tots els països, en particular els països en desenvolupament, entre d'altres maneres fomentant la innovació i augmentant substancialment, d'aquí al 2030, el nombre de persones que treballen en el camp de la investigació i el desenvolupament per cada milió d'habitants; així com la despesa en investigació i desenvolupament dels sectors públic i privat.
	16.6. Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents a tots els nivells.
	17.6. Millorar la cooperació regional i internacional nord-sud, sud-sud i triangular i l'accés a la ciència, tecnologia i innovació i augmentar l'intercanvi de coneixements en condicions mútuament convingudes, entre altres coses millorant la coordinació entre els mecanismes existents, en particular en l'àmbit de les Nacions Unides, i mitjançant un mecanisme global de facilitació de la tecnologia.
	17.17. Encoratjar i promoure la constitució d'aliances eficaçes en els àmbits públic, públicoprivat i de la societat civil, aprofitant l'experiència i les estratègies d'obtenció de recursos dels partenariats.
Objectius específics 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Treballar en la intersecció entre ciència, tecnologia, empresa i AAPP per reformular i elaborar serveis i polítiques públiques innovadors a través d'aliances nacionals i internacionals amb centres de recerca, empreses i start-ups.</li> <li>▶ Innovar en la naturalesa de la col·laboració públicoprivada trencant la dinàmica client-proveïdor per apostar per una col·laboració en què tots els actors comparteixin objectius, riscos i beneficis.</li> <li>▶ Fer servir la digitalització, l'automatització i la intel·ligència artificial per a la simplificació de procediments a l'administració pública.</li> <li>▶ Identificar, conjuntament amb l'INAP, els nous perfils professionals que necessitarà l'Administració per encarar amb garanties la revolució digital i dissenyar nous models formatius que permetin l'adaptació dels empleats públics a aquests nous perfils.</li> </ul>	

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): 96a0e110464a903ab6c Adreça de validació: <https://suelectronica.diba.cat>

#### Activitats i productes 2022

- ▶ Creació, conjuntament amb el Barcelona Supercomputing Center, d'un simulador de polítiques públiques basat en la modelització de ciutat la qual cosa ha de permetre veure l'impacte de determinades polítiques en un territori en concret.
- ▶ Creació, conjuntament amb Telefónica, d'un Public Venture Lab, un camp d'entrenament per a start-ups que vulguin treballar i elaborar els seus productes específicament per a les administracions públiques.
- ▶ Sandbox. Orientat bàsicament a esdevenir un "laboratori normatiu i d'innovació en els procediments controlat" que permeti avaluar els pros i els contres i l'impacte de l'aplicació d'una determinada norma jurídica o de la innovació en un procediment.
- ▶ Identificar a escala internacional 3 start-ups que estiguin elaborant productes relacionats amb l'smart grid, la simplificació de procediments a l'administració pública o, més àmpliament, en l'e-government i explorar la possibilitat de col·laborar.
- ▶ Treballar, conjuntament amb l'UPC, en l'elaboració d'un postgrau en Innovació Pública.
- ▶ Desenvolupament i manteniment del programari necessari.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Nombre d'iniciatives creades	3
2	Nombre d'aliances establertes	5

49100

## TECNOLOGIES DE LA INFORMACIÓ A L'ÀMBIT MUNICIPAL

### Orgànics de gestió

11020 Subdir. d'Imatge Corp. i Promoció Institucional  
70100 Direcció de Serveis de Tecnologies i Sistemes Corporatius  
80100 Gerència de Serveis d'Educació

### Recursos humans

Llocs de treball: 37

### Àrea

1 Àrea de Presidència  
7 Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial  
8 Àrea d'Educació, Esports i Joventut

### Objectius estratègics del PAM



**9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES.** Contribuir a dotar el territori d'equipaments, infraestructures i un teixit industrial resiliència, sostenible i innovador.



**11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.** Aconseguir que la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resiliència mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.



**16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.** Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i cocreadores de valor públic.

### Fites



9.c Augmentar de manera significativa l'accés a les tecnologies de la informació i la comunicació i esforçar-se a proporcionar accés universal i assequible a Internet als territoris menys connectats.



11.1 Per a 2030, assegurar l'accés de totes les persones a habitatges i a serveis bàsics adequats, segurs i assequibles, i millorar els barris marginals dels municipis.



16.10 Garantir l'accés públic a la informació i protegir les llibertats fonamentals, de conformitat amb les lleis nacionals i els acords internacionals.

### Objectius específics 2022

- ▶ Cooperar tècnicament amb els municipis en el camp de les tecnologies de la informació i la comunicació (TIC) i en l'administració digital en general.
- ▶ Oferir serveis per a la gestió interna municipal a través de la xarxa telemàtica provincial.
- ▶ Proveir la infraestructura bàsica dels sistemes d'informació municipals, així com prestar serveis estàndards TIC, amb premisses de qualitat i eficiència.
- ▶ Prestar suport en la implantació del programa del projecte Noves Oportunitats Educatives.



### Activitats i productes 2022

- ▶ Instal·lació i gestió de línies i serveis d'informàtica i telecomunicacions.
- ▶ Subministrament de solucions verticals directes avalades per la Diputació, manteniment d'aplicacions subministrades, etc.

- ▶ Subministrament d'eines de productivitat individual: correu electrònic i ofimàtica.
- ▶ Suport general a l'administració electrònica dels ens locals.
- ▶ Atenció personalitzada als usuaris dels ens locals, dels serveis digitals oferts per la Diputació.
- ▶ Programari del projecte Noves Oportunitats Educatives.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Suport en protecció de dades	210
2	Webs allotjats	250
3	Municipis connectats a la plataforma de sensors	50

49200		GESTIÓ CARTOGRÀFICA LOCAL
<b>Orgànics de gestió</b>		<b>Recursos humans</b>
50200 Gerència de Serveis d'Equipaments, Infraestructures Urbanes i Patrimoni Arquitectònic		Llocs de treball: 14
<b>Àrea</b>		
5 Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals		
<b>Objectius estratègics del PAM</b>		
	<b>9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES.</b> Contribuir a dotar el territori d'equipaments, infraestructures i un teixit industrial resiliència, sostenible i innovador.	
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la Xarxa de Govern Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resiliència mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.	
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i cocreadores de valor públic.	
<b>Fites</b>		
	9.1 Desenvolupar infraestructures fiables, sostenibles, resilientes i de qualitat, incloent-hi infraestructures regionals i transfrontereres, per tal de donar suport al desenvolupament econòmic i al benestar humà, amb especial atenció a l'accés assequible i equitatiu per a totes les persones.	
	11.3 Per a 2030, augmentar una urbanització inclusiva i sostenible, així com la capacitat de planificar i gestionar de manera participativa, integrada i sostenible els assentaments humans a tots els pobles i ciutats.	
	16.10 Garantir l'accés públic a la informació i protegir les llibertats fonamentals, de conformitat amb les lleis nacionals i els acords internacionals.	
<b>Objectius específics 2022</b>		
▶ Suport als ens locals en la gestió i difusió de la infraestructura cartogràfica vinculada a les seves competències.		
<b>Activitats i productes 2022</b>		
▶ Actualització de la cartografia topogràfica escala 1:1000 dels municipis fins a 50.000 habitants.		
▶ Gestió de dades i evolució d'eines de la plataforma SITMUN i de la IDEBarcelona.		
▶ Formació i acompanyament als tècnics dels ens locals.		
▶ Elaboració d'ortofotomapes escala 1:1000 dels municipis fins a 50.000 habitants.		
▶ Publicació de la informació geogràfica disponible segons estàndards i normativa vigents.		
<b>Principals indicadors</b>		<b>Previsió 2022</b>
1	Hectàrees cartografiades	30.000
2	Municipis amb mòduls de manteniment d'informació geogràfica	270
3	Mòduls de manteniment d'informació geogràfica instal·lats als ajuntaments	1.800

49300		POLÍTIQUES DE CONSUM
<b>Orgànics de gestió</b>		<b>Recursos humans</b>
60400 Gerència de Serveis de Salut Pública i Consum		Llocs de treball: 45
60402 Servei de Suport a les Polítiques de Consum		
<b>Àrea</b>		
6 Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social		
<b>Objectius estratègics del PAM</b>		
	<b>12. CONSUM I PRODUCCIÓ RESPONSABLES.</b> Promoure un consum responsable i de proximitat i una producció sostenible als nostres pobles i ciutats.	
<b>Fites</b>		
	12.1 Aplicar el Marc decennal de programes sobre modalitats de consum i producció sostenibles, amb la participació de tots els països.	
<b>Objectius específics 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Cobrir al màxim possible les necessitats dels 86 ajuntaments i consells comarcals de la demarcació de Barcelona amb servei públic de consum propi.</li> <li>▶ Cobrir les necessitats dels 229 ens locals de la demarcació que no tenen servei públic de consum propi.</li> <li>▶ Fomentar el desenvolupament de polítiques públiques de defensa dels drets de les persones consumidores i usuàries en l'àmbit local i promoure canvi d'actitud en els agents relacionats amb el consum: proveïdors i consumidors.</li> </ul>		
<b>Activitats i productes 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Suport econòmic a ajuntaments i comarques amb servei públic de consum propi.</li> <li>▶ Atenció directa a persones consumidores d'ens locals que no disposen de servei públic de consum propi.</li> <li>▶ Campanyes d'inspecció de consum de caràcter informatiu.</li> <li>▶ Presa oficial de mostres de productes de consum per encàrrec de gestió de l'Agència Catalana de Consum (ACC).</li> <li>▶ Accions de sensibilització a la població.</li> <li>▶ Formació d'electes i de personal tècnic municipal.</li> <li>▶ Assessorament tècnic als responsables dels serveis públics de consum (tècnics i/o electes) per tal d'avaluar necessitats, recollir demandes i proposar activitats a desenvolupar.</li> </ul>		
<b>Principals indicadors</b>		<b>Previsió 2022</b>
<b>1</b>	Establiments inspeccionats (defensa dels consumidors)	1000
<b>2</b>	Visites UMIC a municipis menors de 10.000 habitants	400
<b>3</b>	Import atorgat. XGL. Municipis	1.922.886

91200

## SUPORT ALS ÒRGANS DE GOVERN

### Orgànics de gestió

10500 Direcció de Serveis de Suport a la Coordinació  
General  
20202 Oficina de Patrimoni i Gestió Immobiliària

### Recursos humans

Llocs de treball: 176

### Àrea

1 Àrea de Presidència.  
2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns

### Objectius estratègics del PAM



**16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.** Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i cocreadores de valor públic.



**17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS.** Enfortir les aliances per la sostenibilitat en tots els àmbits.

### Fites



16.6 Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents en tots els àmbits.



16.7 Garantir a tots els pobles i ciutats l'adopció de decisions inclusives, participatives i representatives que responguin a les necessitats.



17.17. Encoratjar i promoure la constitució d'aliances eficaces en els àmbits públic, públicoprivat i de la societat civil, aprofitant l'experiència i les estratègies d'obtenció de recursos dels partenariats.

### Objectius específics 2022



- ▶ Donar suport directe i assistència a la Presidenta i als òrgans de govern. Donar suport administratiu i logístic, així com assessorament tècnic, a la coordinació general, al gabinet de presidència i als òrgans de govern de la corporació.
- ▶ Assessorar la corporació i els ens locals en els actes oficials, consolidar la imatge i prestigi corporatius i fomentar les relacions amb els estaments públics oficials.
- ▶ Col·laborar amb institucions i entitats per ajudar-les a assolir els seus objectius i projectes d'interès públic, social i/o cultural relacionats amb les competències de la Diputació en la cooperació i el foment del desenvolupament del seu territori.
- ▶ Consolidar i ampliar el servei d'assessorament lingüístic a fi de millorar els processos de treball interns i de formació.

### Activitats i productes 2022

- ▶ Assistència personal a la Presidenta i òrgans de govern.
- ▶ Suport tècnic i organitzatiu d'actes oficials.
- ▶ Gestió administrativa, econòmica, pressupostària i suport logístic a la coordinació general, al gabinet de presidència i a l'equip de govern de la corporació.

- ▶ Atenció de consultes lingüístiques, impartició de sessions formatives en matèria de llengua, redacció i difusió quinzenal de les "Notes de llengua" i "La consulta de la quinzena", i revisió lingüística de models de documents del quadre de classificació.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Actes protocol·laris	140
2	Assessorament lingüístic puntual	1.193
3	Formació del personal impartida per la Unitat Lingüística	188

92000 SECRETARIA GENERAL	
<b>Orgànics de gestió</b>	<b>Recursos humans</b>
1A000 Secretaria General	Llocs de treball: 100
<b>Àrea</b>	
1 Àrea de Presidència	
<b>Objectius estratègics del PAM</b>	
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i cocreadores de valor públic.
<b>Fites</b>	
	16.6 Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents en tots els àmbits.
	16.10 Garantir l'accés públic a la informació i protegir les llibertats fonamentals, de conformitat amb les lleis nacionals i els acords internacionals.
<b>Objectius específics 2022</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Prestar assessorament jurídic a la corporació i als seus organismes autònoms, consorcis i ens participats.</li> <li>▶ Defensar judicialment i representar la corporació i els seus organismes autònoms, consorcis i ens participats, en els procediments judicials i administratius.</li> <li>▶ Defensar i representar els càrrecs electes i el funcionariat de la corporació davant dels jutjats i tribunals.</li> <li>▶ Exercir funcions de fe pública.</li> <li>▶ Comandar i coordinar els serveis de Secretaria i de la gestió documental corporativa i implantar l'administració electrònica en els organismes del sector públic.</li> </ul>	
<b>Activitats i productes 2022</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Assumpció de l'assistència jurídica i les actuacions fedatàries pertinents.</li> <li>▶ Seguiment i elaboració d'informes jurídics, dictàmens, resolucions, directrius, normes, etc.</li> <li>▶ Conducció de les actuacions que requireixen els procediments judicials en curs.</li> <li>▶ Endegament de la tramitació d'expedients diversos.</li> <li>▶ Actualització d'infraestructures, manteniment d'instal·lacions i creació d'eines de tractament i difusió de la informació.</li> <li>▶ Elaboració i revisió de directrius de gestió documental, arxiu i biblioteca: plans de descripció, disposició, digitalització, transferència, comunicació i formació.</li> <li>▶ Tractament de documentació (descripció, revisió, digitalització i restauració) i accions de difusió i comunicació de l'arxiu i la biblioteca.</li> <li>▶ Implantació de les eines de gestió documental en els organismes del sector públic.</li> <li>▶ Recepció de documentació amb destinació a altres administracions públiques. Registre d'entrada i sortida de documents corporatius, registre electrònic.</li> <li>▶ Execució d'estudis i informes de millora en la gestió.</li> </ul>	

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Expedients d'assessorament	50
2	Nombre d'usuaris atesos a l'arxiu general	20.000
3	Meses de contractació assistides	150

92010

## GESTIÓ DEL PERSONAL DE LA CORPORACIÓ

### Orgànics de gestió

20100 Direcció dels Serveis de Recursos Humans  
70100 Direcció de Serveis de Tecnologies i Sistemes  
Corporatius  
70200 Direcció de Serveis de Formació

### Recursos humans

Llocs de treball: 156

### Àrea

2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns  
7 Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial

### Objectius estratègics del PAM



**16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.** Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.

### Fites



16.6 Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents en tots els àmbits.

### Objectius específics 2022


- ▶ Garantir la coherència i l'alineament amb criteris d'austeritat de les mesures de recursos humans que tinguin impacte organitzatiu, definint els llocs de treball i vetllant per l'adequació i la idoneïtat de les persones que els ocupin.
- ▶ Facilitar el desenvolupament professional del personal per mitjà de línies d'actuació i de recerca per millorar la qualitat dels serveis que es presten als ciutadans.
- ▶ Dissenyar serveis i recursos formatius innovadors i ajustats a les necessitats dels serveis corporatius.
- ▶ Impulsar la transferència de coneixement amb diferents agents que intervingen en la formació.
- ▶ Invertir en l'organització interna de l'òrgan de direcció, fomentant-ne la transversalitat.

### Activitats i productes 2022





- ▶ Anàlisi i valoració dels llocs de treball.
- ▶ Quantificació i revisió de la plantilla de personal amb la finalitat de vetllar per la coherència tècnica i organitzativa dels plantejaments i les propostes que es formulin en matèria de recursos humans.
- ▶ Provisió dels llocs vacants mitjançant convocatòries i aplicació de les modificacions de les característiques dels llocs de treball que s'escaiguin als empleats que els ocupen.
- ▶ Impuls de les accions necessàries per assegurar el compliment de la normativa legal en matèria de prevenció de riscos laborals i la millora permanent de les condicions de treball del personal en aquest aspecte.
- ▶ Consolidació i adaptació de l'oferta formativa a les necessitats reals dels empleats corporatius.
- ▶ Reforç i promoció dels serveis d'assessorament i consultoria interns.
- ▶ Inversió en noves estratègies d'aprenentatge i sistemes de gestió de la formació.
- ▶ Gestió del coneixement en matèria formativa i d'aprenentatge a les organitzacions.
- ▶ Col·laboració activa amb els formadors per alinear el contingut formatiu.

- ▶ Impuls de mecanismes d'informació, intercanvi i col·laboració.
- ▶ Millora de la satisfacció i implicació dels empleats de l'organització.
- ▶ Establiment d'un sistema integral d'organització interna.
- ▶ Inversió en aplicacions tecnològiques que redundin en la millora interna i en la prestació del servei.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Empleats de la Diputació i organismes autònoms assistents a formacions	15.000
2	Índex d'indisposició i d'absentisme per incapacitat temporal o accident de treball	7
3	Percentatge d'ocupació per empleats fixos de plantilla les destinacions fixes de plantilla	56,5 %

92011		OBLIGACIONS DE CARÀCTER GENERAL DEL CAPÍTOL 1
<b>Orgànics de gestió</b>	<b>Recursos humans</b>	
20100 Direcció dels Serveis de Recursos Humans	Llocs de treball: 113	
<b>Àrea</b>		
2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns		
<b>Objectius estratègics del PAM</b>		
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.	
<b>Fites</b>		
	16.6 Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents en tots els àmbits.	
<b>Objectius específics 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Controlar l'evolució de la despesa de les obligacions de caràcter general del capítol 1.</li> <li>▶ Introduir elements organitzatius que possibilitin que el nombre de suplències originades per baixes temporals sigui inferior a la taxa d'absentisme.</li> <li>▶ Promoure el desenvolupament de les competències necessàries per a un millor assoliment dels requisits del lloc de treball que ocupen els empleats: acollida, seguiment del seu desenvolupament professional i avaluació.</li> <li>▶ Assegurar el compliment dels acords col·lectius en matèria social.</li> </ul>		
<b>Activitats i productes 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Gestió de conceptes retributius especials.</li> <li>▶ Gestió de la contractació temporal i interinitat.</li> <li>▶ Gestió de les hores extraordinàries no estructurals.</li> <li>▶ Gestió de les suplències causades per les baixes temporals.</li> <li>▶ Detecció i prioritació de la demanda i planificació de l'activitat formativa derivada de l'avaluació del desenvolupament.</li> </ul>		
<b>Principals Indicadors</b>		<b>Previsió 2022</b>
<b>1</b>	Durada mitjana dels contractes de suplències (dies)	22,50

92020		LOGÍSTICA CORPORATIVA
<b>Orgànics de gestió</b>		<b>Recursos humans</b>
20310 Subdirecció de Logística		Llocs de treball: 223
<b>Àrea</b>		
2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns		
<b>Objectius estratègics del PAM</b>		
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i co creadores de valor públic.	
<b>Fites</b>		
	16.6 Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents en tots els àmbits.	
<b>Objectius específics 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Augmentar el grau d'ambientalització.</li> <li>▶ Millorar els processos i la planificació, així com la contractació externa de subministraments i serveis.</li> <li>▶ Augmentar la satisfacció dels usuaris.</li> <li>▶ Respondre les necessitats informatives i documentals dels tècnics de l'administració local per desenvolupar la seva tasca diària.</li> </ul>		
<b>Activitats i productes 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Verificació periòdica del servei de neteja.</li> <li>▶ Control dels consums dels subministraments continus.</li> <li>▶ Planificació dels serveis de vehicles amb i sense conductor.</li> <li>▶ Optimització del taller de reparació de vehicles.</li> <li>▶ Reajustament de la consignació pressupostària en material d'oficina dels serveis de la corporació.</li> <li>▶ Introducció de noves fórmules eficaces i eficients en els contractes de manteniment d'equips.</li> <li>▶ Elaboració d'enquestes de satisfacció.</li> <li>▶ Suport bibliogràfic a ens locals.</li> </ul>		
<b>Principals indicadors</b>		<b>Previsió 2022</b>
<b>1</b>	Còpies al centre (Reproducció gràfica)	2.600.000
<b>2</b>	Percentatge de mobiliari i complements d'oficina amb garantia mediambiental	80 %
<b>3</b>	Consum d'electricitat (kW)	13.000.000

92022		SEGURETAT CORPORATIVA
<b>Orgànics de gestió</b>		<b>Recursos humans</b>
10090 Gabinet de Prevenció i Seguretat		Llocs de treball: 30
<b>Àrea</b>		
1 Àrea de Presidència		
<b>Objectius estratègics del PAM</b>		
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.	
<b>Fites</b>		
	16.1 Reduir considerablement totes les formes de violència i les taxes de mortalitat connexes a tots els pobles i ciutats.	
	16.3 Promoure la seguretat i garantir la igualtat d'accés a la justícia per a totes les persones als nostres pobles i ciutats.	
	16.5 Reduir substancialment totes les formes de corrupció i suborn als nostres pobles i ciutats.	
<b>Objectius específics 2022</b>		
▶ Prevenir i reduir la comissió d'actes il·licits.		
<b>Activitats i productes 2022</b>		
▶ Organització, direcció, inspecció i coordinació del personal i dels serveis de seguretat prestats a la corporació, siguin propis o pertanyents a empreses de seguretat contractades.		
▶ Prevenció, vigilància, instal·lació de sistemes de seguretat i resolució d'incidències per tal de garantir el correcte funcionament de la institució.		
▶ Conscienciació de la població en matèria de prevenció, seguretat i civisme.		
<b>Principals indicadors</b>		<b>Previsió 2022</b>
<b>1</b>	Percentatge de fets delictius i/o actes incívics detectats per mitjans humans respecte dels produïts	90 %
<b>2</b>	Percentatge de fets delictius i/o actes incívics enregistrats amb CCTV respecte dels produïts	80 %
<b>3</b>	Assistents a jornades i seminaris de conscienciació en matèria de seguretat	300

**92030**
**ADMINISTRACIÓ DE RECURSOS INTERNS I CONTRACTACIÓ**

Orgànics de gestió	Recursos humans	
20000 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns 20001 Servei de Contractació	Llocs de treball: 48	
<b>Àrea</b>		
2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns		
<b>Objectius estratègics del PAM</b>		
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i cocreadores de valor públic.	
<b>Fites</b>		
	16.6 Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents en tots els àmbits.	
	16.b Promoure i aplicar polítiques no discriminatòries en favor del desenvolupament sostenible a tots els pobles i ciutats.	
<b>Objectius específics 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Aconseguir una contractació més àgil i eficaç.</li> <li>▶ Aconseguir una contractació més eficient promovent procediments amb una major concurrència.</li> <li>▶ Desenvolupar un treball relacional i de planificació amb els serveis promotors per donar trasllat de coneixements i criteris en les propostes de licitació d'aquests serveis i millorar la qualitat tècnica de les propostes.</li> </ul>		
<b>Activitats i productes 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Estudi, preparació i gestió dels diferents expedients de contractació adscrits a l'aprovació de l'Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns.</li> <li>▶ Gestió centralitzada de la publicitat de la contractació administrativa del conjunt de la corporació en diaris oficials i al perfil de contractant, conjuntament amb el Servei del Butlletí Oficial de la Província de Barcelona i altres publicacions.</li> <li>▶ Elaboració de models de documents més habituals a la contractació (aplicació ePLANTILLES).</li> <li>▶ Elaboració d'indicadors per a l'estudi de la contractació a la Diputació de Barcelona.</li> <li>▶ Creació de la central de compres.</li> </ul>		
<b>Principals indicadors</b>		
	<b>Previsió 2022</b>	
<b>1</b>	Percentatge de contractació menor sobre el total adjudicat	24 %
<b>2</b>	Percentatge d'estalvi econòmic	11 %
<b>3</b>	Percentatge reserva social	70 %

92040 PUBLICACIONS OFICIALS	
Orgànics de gestió	Recursos humans
1A101 Servei del BOP i altres publicacions oficials	Llocs de treball: 31
Àrea	
1 Àrea de Presidència	
Objectius estratègics del PAM	
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.
Fites	
	16.6 Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents en tots els àmbits.
	16.10 Garantir l'accés públic a la informació i protegir les llibertats fonamentals, de conformitat amb les lleis nacionals i els acords internacionals.
Objectius específics 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Incorporar l'Agenda 2030 per al Desenvolupament Sostenible en els productes i serveis que es presten en el SBOPIPO.</li> <li>▶ Dissenyar i implementar nous productes adreçats a la ciutadania per tal de crear solucions personalitzades segons les característiques de cada perfil, amb especial atenció a les persones en situació de vulnerabilitat o qualsevol altra eina per tal de fomentar aliances per la sostenibilitat en la gestió de la corporació.</li> <li>▶ Oferir assistència a les àrees corporatives en la tramitació de publicacions de caràcter oficial en butlletins i diaris oficials, premsa escrita o qualsevol altra plataforma per fomentar aliances per a la sostenibilitat en la gestió de la corporació.</li> </ul>	
Activitats i productes 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Adequació dels productes del servei (BOPB i CIDO) per tal d'incorporar, visibilitzar i mesurar l'impacte dels ODS en els anuncis d'informació pública que es difonen.</li> <li>▶ Desenvolupament d'estratègies per donar a conèixer als municipis vies per incorporar els ODS en les seves publicacions oficials i fer difusió de la seva participació en l'Agenda 2030 mitjançant els productes del servei.</li> <li>▶ Implementació de la plataforma web CIDO-Persones per apropar a la ciutadania la informació pública referent a les oportunitats de treball i els ajuts que li ofereix el sector públic català d'acord amb les seves característiques i necessitats.</li> <li>▶ Avaluació de l'impacte dels resultats clau en l'acompanyament del teixit productiu en la recerca i gestió de les opcions de finançament, les oportunitats de negoci i altres necessitats d'informació pública.</li> <li>▶ Assumpció de la competència en la tramitació de publicacions oficials de noves àrees corporatives.</li> <li>▶ Avaluació de l'assistència a les àrees corporatives en la tramitació de les publicacions oficials per tal de fomentar aliances per a la sostenibilitat en la gestió de la corporació que s'ha dut a terme en l'exercici anterior.</li> </ul>	

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Anuncis rebuts per publicar	38.000
2	Subscriptors	260.000
3	Anuncis oficials de la Diputació de Barcelona publicats a altres plataformes i a premsa escrita	1.500

92041

## INNOVACIÓ DIGITAL

### Orgànics de gestió

70000 Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial  
70010 Gabinet d'Innovació Digital

### Recursos humans

Llocs de treball: 32

### Àrea

7 Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial

### Objectius estratègics del PAM



**9. INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES.** Contribuir a dotar el territori d'equipaments, infraestructures i un teixit industrial resiliència, sostenible i innovador.



**16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.** Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.

### Fites



9.c Augmentar de manera significativa l'accés a les tecnologies de la informació i la comunicació i esforçar-se a proporcionar accés universal i assequible a Internet als territoris menys connectats.



16.6 Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents en tots els àmbits.



16.10 Garantir l'accés públic a la informació i protegir les llibertats fonamentals, de conformitat amb les lleis nacionals i els acords internacionals.

### Objectius específics 2022

- ▶ Completar i consolidar el desplegament de l'administració digital a la Diputació de Barcelona.
- ▶ Implantar el model en matèria d'administració digital de la Diputació de Barcelona als ens del seu sector públic.
- ▶ Millorar la transparència de la Diputació de Barcelona i del seu sector públic.
- ▶ Millorar l'eficiència de la gestió interna dels governs locals mitjançant serveis d'administració digital.
- ▶ Crear un sistema pe a la governança i explotació de les dades per a la presa de decisions, la millora de la transparència i el bon govern, i l'automatització dels processos de gestió dels governs locals.

### Activitats i productes 2022

- ▶ Gestió de la Seu electrònica de la Diputació de Barcelona.
- ▶ Adopció del model de Portal de la Transparència AOC per part de la Diputació de Barcelona i del seu sector públic.
- ▶ Manteniment dels circuits de signatura implantats a la Diputació de Barcelona i el seu sector públic.

- ▶ Gestió de les sol·licituds d'accés a la informació pública.
- ▶ Impuls de la interoperabilitat ens els processos de gestió de la Diputació de Barcelona.
- ▶ Suport tècnic i acompanyament a les gerències i direccions de serveis de la DIBA i als ens del seu sector públic en matèria d'administració digital.
- ▶ Implantació i prestació dels serveis SeTDIBA.
- ▶ Impulsar l'ús del canal digital i la relació electrònica amb l'administració a través de tallers i línies d'atenció específiques.
- ▶ Establir el quadre de comandament municipal que reculli indicadors de seguiment de l'ús de les eines i metodologia SeTDIBA.
- ▶ Gestió de la comunitat de transparència i govern obert.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Grau d'assoliment de la puntuació en els principals índex externs de transparència.	100 %
2	Ajuntaments de fins a 5.000 habitants i EMD amb servei SeTDIBA	96

92050

**COMUNICACIÓ I PUBLICACIONS**

**Orgànics de gestió**

10500 Direcció de Serveis de Suport a la Coordinació General  
11100 Gabinet de Premsa i Comunicació  
11020 Subdirecció d'Imatge Corporativa i Promoció Institucional

**Recursos humans**

Llocs de treball: 82

**Àrea**

1 Àrea de Presidència

**Objectius estratègics del PAM**



**16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.** Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.

**Fites**



16.6 Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents en tots els àmbits.

**Objectius específics 2022**

- ▶ Potenciar projectes i accions de comunicació que ajudin a millorar la imatge i el coneixement de l'activitat que desenvolupa la Diputació de Barcelona.
- ▶ Adequar els canals de comunicació a la situació actual de la COVID-19, en període de recuperació, d'acord amb les noves necessitats dels ajuntaments i les polítiques públiques que incorpori la Diputació, amb criteris de modernitat, economia i eficàcia.
- ▶ Traslladar a formats digitals tots aquells suports de difusió de la institució que ho permetin i compleixin les finalitats plantejades i garantir-ne l'accessibilitat.
- ▶ Incorporar un llenguatge inclusiu, igualitari i de lectura fàcil i clara a tots els continguts corporatius.
- ▶ Vetllar per una producció sostenible, amb empreses locals i materials no nocius per al medi ambient, seguint els criteris dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS).

**Activitats i productes 2022**

- ▶ Elaboració i execució del PPCO, com a eix conductor de la política de comunicació de la Diputació de Barcelona, des del vessant de gestió, planificació i avaluació.
- ▶ Coordinació del pla d'accions de comunicació anual i dels calendaris mensuals de les principals activitats de comunicació.
- ▶ Oferiment a les àrees i als organismes autònoms del servei per donar a conèixer els seus projectes i serveis.
- ▶ Creació de sistemes de comunicació interna consolidats i innovadors.
- ▶ Consolidació de la xarxa d'interlocutors de comunicació i editors web per desplegar estratègies comunes.
- ▶ Consolidació dels nous canals de comunicació digitals als quals ha conduït definitivament la situació de pandèmia actual, especialment en els materials de difusió, estands i actes institucionals.

- ▶ Reforç dels instruments de monitoratge que permetin avaluar l'efectivitat i el retorn dels projectes de comunicació.
- ▶ Planificació d'accions de formació específiques per unificar els coneixements dels equips.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Campanyes de difusió	90
2	Venda de publicacions des de la Llibreria (unitats)	8.000
3	Accions a les xarxes socials	7.000

92060		RELACIONS INTERNACIONALS I PROJECCIÓ EXTERIOR
<b>Orgànics de gestió</b>		<b>Recursos humans</b>
10100 Direcció de Relacions Internacionals		Llocs de treball: 15
<b>Àrea</b>		
1 Àrea de Presidència		
<b>Objectius estratègics del PAM</b>		
	<b>17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS.</b> Enfortir les aliances per la sostenibilitat en tots els àmbits.	
<b>Fites</b>		
	17.16. Enfortir l'Aliança Mundial per al Desenvolupament Sostenible i fomentar aliances locals entre múltiples actors que mobilitzin i promoguin l'intercanvi de coneixements, d'expertesa, de tecnologies i de recursos financers, amb la finalitat de donar suport a l'assoliment.	
	17.17. Encoratjar i promoure la constitució d'aliances eficaces en els àmbits públic, públicoprivat i de la societat civil, aprofitant l'experiència i les estratègies d'obtenció de recursos dels partenariats.	
<b>Objectius específics 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Posicionar la demarcació de Barcelona i els seus governs locals en l'àmbit internacional per facilitar-los l'accés a oportunitats que impulsin el desenvolupament del territori.</li> <li>▶ Participar en les agendes internacionals i promoure la cooperació descentralitzada per contribuir a l'abordatge dels reptes globals des de l'àmbit local.</li> </ul>		
<b>Activitats i productes 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Elaboració de publicacions, informes i documents de treball en l'àmbit d'estratègia internacional.</li> <li>▶ Posicionament de la Diputació de Barcelona a l'esfera internacional mitjançant la participació en organismes multilaterals i xarxes internacionals, i impuls d'iniciatives estratègiques.</li> <li>▶ Atenció a delegacions estrangeres per part de la Diputació de Barcelona.</li> </ul>		
<b>Principals indicadors</b>		<b>Previsió 2022</b>
<b>1</b>	Accions de posicionament internacional	10
<b>2</b>	Redacció de plans, projectes i informes	2

92061 COOPERACIÓ EUROPEA	
Orgànics de gestió	Recursos humans
10101 Oficina d'Europa i Estratègia Internacional	Llocs de treball: 14
Àrea	
1 Àrea de Presidència	
Objectius estratègics del PAM	
	<b>11. CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES.</b> Aconseguir que la Xarxa de Governos Locals de la província de Barcelona sigui inclusiva, segura i resilient mitjançant el desplegament de la Nova Agenda Urbana.
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i cocreadores de valor públic.
	<b>17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS.</b> Enfortir les aliances per la sostenibilitat en tots els àmbits.
Fites	
	11.3 Per a 2030, augmentar una urbanització inclusiva i sostenible, així com la capacitat de planificar i gestionar de manera participativa, integrada i sostenible els assentaments humans a tots els pobles i ciutats.
	16.6 Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents en tots els àmbits.
	17.17 Encoratjar i promoure la constitució d'aliances eficaces en els àmbits públic, públicoprivat i de la societat civil, aprofitant l'experiència i les estratègies d'obtenció de recursos dels partenariats.
Objectius específics 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Posicionar la demarcació de Barcelona i els seus governs locals en l'àmbit europeu i d'estratègia internacional per facilitar-los l'accés a oportunitats que impulsin el desenvolupament del territori.</li> <li>▶ Incrementar el paper dels governs locals i la Diputació de Barcelona en l'enfortiment del projecte europeu.</li> </ul>	
Activitats i productes 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Suport tècnic i econòmic als ens locals de la demarcació de Barcelona per a l'elaboració de plans, projectes i informes en l'àmbit europeu i de relacions internacionals.</li> <li>▶ Formació, assessorament i creació d'espais d'intercanvi en el marc d'iniciatives europees i les agendes globals.</li> <li>▶ Elaboració de publicacions, informes i documents de debat en l'àmbit europeu i internacional.</li> <li>▶ Seguiment de la legislació de la Unió Europea i incidència als diferents espais i òrgans comunitaris en defensa dels interessos de la demarcació de Barcelona.</li> <li>▶ Assessorament, acompanyament i facilitació de l'accés i la participació dels municipis de la demarcació de Barcelona als espais europeus per part de l'oficina de Brussel·les.</li> </ul>	

- Posicionament de la Diputació de Barcelona en les polítiques i iniciatives d'abast europeu i internacional.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Accions de l'Oficina de Brussel·les	70
2	Assessoraments a les àrees de la Diputació de Barcelona	120
3	Ents locals beneficiaris de suport tècnic, econòmic i formació	75

92070

## ESTRATÈGIA CORPORATIVA

Orgànics de gestió	Recursos humans
13000 Coordinació d'Estratègia Corporativa i Concertació Local 13001 Servei de Planificació i Avaluació 13002 Servei Agenda 20/30 i Participació	Llocs de treball: 33
Àrea	
1 Àrea de Presidència	
Objectius estratègics del PAM	
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÓLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i cocreadores de valor públic.
	<b>17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS.</b> Enfortir les aliances per la sostenibilitat en tots els àmbits.
Fites	
	16.6 Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents en tots els àmbits.
	16.7 Garantir a tots els pobles i ciutats l'adopció de decisions inclusives, participatives i representatives que responguin a les necessitats.
	17.19. Per a 2030, aprofitar les iniciatives existents per elaborar indicadors que permetin mesurar els progressos aconseguits en matèria de desenvolupament sostenible.
Objectius específics 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Consolidar el pensament estratègic, l'avaluació i la millora contínua de l'acció de govern.</li> <li>▶ Transformar i articular l'acció de cooperació per al món local i amb el món local.</li> <li>▶ Contribuir a promoure polítiques i serveis públics locals amb criteris sostenibles i responsables, alineats amb els objectius de desenvolupament sostenible.</li> <li>▶ Donar cobertura a les demandes d'assistència tècnica en els àmbits de la planificació, de l'avaluació de polítiques i serveis, de les enquestes i l'anàlisi de dades i de la millora contínua en la gestió pública.</li> <li>▶ Promoure processos participatius de consulta, deliberació, decisió, implementació i avaluació en assumptes d'àmbit local.</li> </ul>	
Activitats i productes 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Incorporació dels ODS a les polítiques i les estratègies de la Diputació de Barcelona i dels ens locals.</li> <li>▶ Realització de processos de planificació estratègica, avaluació de polítiques i anàlisi de dades en el si de la Diputació de Barcelona.</li> </ul>	

- ▶ Acompanyament en el desplegament de processos participatius tant en el si de la Diputació de Barcelona com dels ens locals.
- ▶ Coordinació de l'estratègia corporativa per a la captació de fons Next Generation EU.
- ▶ Seguiment, avaluació i actualització del Pla de mandat 2020-2023 de la Diputació de Barcelona.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Ens locals amb suport atorgat XGL. Participació ciutadana.	137
2	Processos de localització dels ODS endegats internament i externament	17
3	Processos assistits de planificació, avaluació i/o anàlisi de dades endegats internament i externament	17




92200

**ASSISTÈNCIA INTEGRAL AL GOVERN LOCAL.  
ADMINISTRACIÓ GENERAL**




Orgànics de gestió	Recursos humans
10030 Gabinet de Prevenció i Seguretat	Llocs de treball: 120
1A000 Secretaria General	
20100 Direcció dels Serveis de Recursos Humans	
70000 Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial	
70200 Direcció de Serveis de Formació	
70300 Gerència de Serveis d'Assistència al Govern Local	

Àrea
1 Àrea de Presidència
2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
7 Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial

**Objectius estratègics del PAM**

	<b>4. EDUCACIÓ DE QUALITAT.</b> Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.
	<b>8. TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC.</b> Promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, així com la millora competencial del talent local i el treball digne.
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.

**Fites**

	4.4 Per a 2030, augmentar substancialment el nombre de joves i persones adultes que tenen les competències necessàries, en particular tècniques i professionals, per accedir a l'ocupació, el treball decent i l'emprenedoria.
	8.2 Aconseguir un grau més elevat de productivitat econòmica mitjançant la diversificació, la modernització tecnològica i la innovació, entre d'altres, centrant l'atenció en sectors de gran valor afegit i amb un ús intensiu de mà d'obra als pobles i ciutats.
	16.6 Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents en tots els àmbits.

**Objectius específics 2022**

- ▶ Donar suport en matèria de seguretat municipal.
- ▶ Proporcionar suport tècnic als ajuntaments en matèria de prevenció, seguretat i civisme.
- ▶ Millorar l'assistència jurídica (defensa judicial, informes i dictàmens i assessorament jurídic telefònic) als ens locals de la demarcació territorial.
- ▶ Ampliar el nombre d'ens locals que rep la col·laboració i l'assistència dels serveis de la Secretaria General.
- ▶ Elaborar ordenances, reglaments, formularis i tota classe d'accions orientades a prestar assistència d'una sola vegada en tot l'àmbit de la demarcació territorial.
- ▶ Actuar transversalment amb altres serveis i àrees corporatives.
- ▶ Publicar articles sobre temes d'interès local.

- ▶ Desenvolupar estratègies de ciutat intel·ligent, aplicant solucions tecnològiques a la millora de la gestió dels municipis de la seva demarcació.
- ▶ Dissenyar serveis i recursos formatius innovadors i ajustats a les necessitats dels ens locals.
- ▶ Impulsar la transferència de coneixements amb diferents agents que intervenen en la formació.
- ▶ Invertir en l'organització interna de l'òrgan directiu, fomentant-ne la transversalitat.
- ▶ Contribuir a millorar l'organització municipal en els àmbits de l'atenció ciutadana, els recursos humans i la planificació i implantació del teletreball.
- ▶ Assessorar als ens locals en la gestió estratègica dels recursos humans actuals i de futur per donar resposta a les necessitats, demandes i reptes existents.
- ▶ Millorar i ampliar la gestió i la qualitat de les dades del padró d'habitants afavorint alhora l'estalvi de recursos municipals que s'hi dediquen.
- ▶ Donar suport als ajuntaments amb visió d'assistència integral, vetllant per la col·laboració transversal en els diferents àmbits de treball, promovent i facilitant eines de gestió i contribuint a la consolidació d'un sector local eficient i estructurat.
- ▶ Assessorar jurídicament els ens locals en matèria de recursos humans i donar suport en el desenvolupament de polítiques per a la millora de la gestió dels serveis públics i de les accions locals per donar acompliment a la legislació vigent.

#### Activitats i productes 2022

- ▶ Assistència i assessorament als governs locals en matèria de prevenció, seguretat i civisme.
- ▶ Defensa judicial i representació processal dels ens locals en la demarcació territorial.
- ▶ Elaboració d'informes i dictàmens a petició dels ajuntaments i altres ens locals de la demarcació territorial.
- ▶ Assessorament jurídic i administratiu telefònic als ens locals de la demarcació territorial.
- ▶ Confecció de formularis, modelatges, ordenances i reglaments (individuals i generals).
- ▶ Suplència de funcions públiques reservades als secretaris d'administracions locals.
- ▶ Consultoria i desenvolupament d'eines per a la gestió estratègica dels recursos humans dels ens locals amb l'objectiu d'aconseguir uns serveis adequats a les necessitats existents als municipis.
- ▶ Consolidació i adaptació de l'oferta formativa a les necessitats reals del personal.
- ▶ Reforç i promoció dels serveis d'assessorament i consultoria.
- ▶ Inversió en noves estratègies d'aprenentatge i sistemes de gestió de la formació.
- ▶ Gestió del coneixement en matèria formativa i d'aprenentatge a les organitzacions.
- ▶ Col·laboració activa amb els formadors per alinear el contingut formatiu.
- ▶ Impuls a mecanismes d'informació, intercanvi i col·laboració.
- ▶ Millora de la satisfacció i implicació del personal.
- ▶ Establiment d'un sistema integral d'organització interna.
- ▶ Inversió en aplicacions tecnològiques que redueixin en la millora interna i en la prestació del servei.
- ▶ Assistència i suport integral a l'organització municipal: estudis organitzatius, instruments de planificació i gestió dels RH, oficines d'atenció ciutadana, millora de processos, cartes de serveis.
- ▶ Assistència tècnica i material a la planificació, la coordinació i l'execució de padrons municipals.
- ▶ Assistència tècnica i material en els processos selectius de personal que convoquen els ens locals i suport en l'elaboració de les bases.

- ▶ Assessorament jurídic telefònic i telemàtic en matèria de RH, assistència en la defensa judicial davant la jurisdicció social i contencions adm, en la instrucció d'expedients disciplinaris i suport tècnic a la negociació col·lectiva i en la gestió dels RH.
- ▶ Impuls i creació de xarxes relacionals: Comunitat de Recursos Humans, Espai Prevenció i Comunitat Virtual del Padró.
- ▶ ISuport tècnic als ens locals en l'anàlisi i gestió estratègica de les plantilles de personal i el disseny de plans d'estabilització i ocupació temporal, d'acord la normativa vigent.
- ▶ Suport als governs locals en l'anàlisi dels serveis que presten amb la finalitat d'adaptar-los a les seves possibilitats pressupostàries així com l'anàlisi estratègic de les plantilles de personal d'acord amb el context econòmic i normatiu actual.
- ▶ Consultoria i desenvolupament de noves eines per a la gestió estratègica dels RH dels ens locals, com la gestió del relleu generacional en les organitzacions, amb l'objectiu d'aconseguir uns serveis adequats a les necessitats existents als municipis.
- ▶ Assistència tècnica en prevenció de riscos laborals i assessorament en la implantació del servei de prevenció propi als ens locals.
- ▶ Assessorament tècnic en anàlisi i estudis relacionats amb la gestió i planificació dels recursos humans com: estudi d'indicadors de la policia local o plans de seguiment d'absentisme
- ▶ Consultoria i confecció de nòmines i productes vinculats així com l'assessorament en matèria de Seguretat Social, contractació i tots els aspectes relacionats amb l'administració dels recursos humans.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Consultes jurídiques (assessorament jurídic local)	400
2	Hores de formació impartides	10.000
3	Municipis amb suport econòmic destinat a seguretat	10

92400 COOPERACIÓ AL DESENVOLUPAMENT	
Orgànics de gestió	Recursos humans
10102 Oficina de Cooperació al Desenvolupament 10500 Direcció de Serveis de Suport a la Coordinació General	Llocs de treball: 14
Àrea	
1 Àrea de Presidència.	
Objectius estratègics del PAM	
	<b>10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS.</b> Reduir la desigualtat entre persones i territoris, i afavorir la inclusió social gràcies a polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i creadores de valor públic.
	<b>17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS.</b> Enfortir les aliances per la sostenibilitat en tots els àmbits.
Fites	
	10.6 Assegurar més representació i intervenció dels països en desenvolupament en les decisions adoptades per les institucions econòmiques i financeres internacionals per tal d'augmentar l'eficàcia, la fiabilitat, la rendició de comptes i la legitimitat d'aquestes institucions.
	16.1 Reduir considerablement totes les formes de violència i les taxes de mortalitat connexes a tots els pobles i ciutats.
	17.1 Enfortir l'autonomia financera i la capacitat fiscal dels governs locals.
	17.2 Vetllar perquè els governs locals destinin el 0,7 % dels seus ingressos a l'AOD.
	17.3 Mobilitzar recursos financers addicionals provinents de múltiples fonts per als països en desenvolupament.
Objectius específics 2022	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Impulsar la cooperació descentralitzada com a política pública que contribueix, des de l'especificitat de l'àmbit local, al desenvolupament humà a escala internacional.</li> <li>▶ Reforçar el paper de la Diputació i els ens locals en la promoció de la pau i els drets humans mitjançant la diplomàcia municipal i el treball conjunt amb la societat civil en l'àmbit internacional.</li> <li>▶ Reforçar l'àmbit local, des de totes les àrees de la Diputació de Barcelona, com a espai per promoure el compromís i la participació de la ciutadania en el desenvolupament sostenible, la promoció de la pau i els drets humans al món.</li> </ul>	

- ▶ Promoure la participació dels governs locals de la demarcació de Barcelona en la definició, l'aplicació i el seguiment de les agendes de desenvolupament i de cooperació al desenvolupament.
- ▶ Col·laborar amb institucions i entitats per ajudar-les a assolir els seus objectius i projectes d'interès públic, social i/o cultural, relacionats amb les competències de la Diputació en la cooperació i el foment del desenvolupament del seu territori.
- ▶ Gestionar les subvencions atorgades a les diferents institucions i entitats, vetllant per la correcta utilització dels recursos dins el marc de la legislació vigent.

#### Activitats i productes 2022

- ▶ Formacions, espais d'intercanvi i assessoraments per als ajuntaments en cooperació al desenvolupament.
- ▶ Suport tècnic i econòmic per a plans directors de cooperació al desenvolupament, accions i plans de sensibilització i projectes a l'exterior dels ajuntaments.
- ▶ Posicionament en documents i trobades de referència en l'àmbit del desenvolupament, la cooperació al desenvolupament i la governabilitat local.
- ▶ Gestió de convocatòries per a entitats sense ànim de lucre (projectes de cooperació al desenvolupament, drets humans i educació per al desenvolupament).
- ▶ Gestió de projectes de cooperació amb governs locals i regionals i entitats de caràcter municipalista de tercers països.
- ▶ Seguiment de les subvencions atorgades a les diferents institucions i entitats.
- ▶ Elaboració i seguiment de convenis de col·laboració amb entitats i institucions.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Import atorgat per a projectes de cooperació directa	1.232.000
2	Accions de sensibilització i educació pel desenvolupament	80
3	Municipis que treballen amb l'Oficina de Cooperació al Desenvolupament	200

92600

## GESTIÓ DE RECURSOS INFORMÀTICS INTERNS

### Orgànics de gestió

70100 Direcció de Serveis de Tecnologies i Sistemes  
Corporatius

### Recursos humans

Llocs de treball: 117

### Àrea

7 Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial

### Objectius estratègics del PAM



**16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.** Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i creadores de valor públic.

### Fites



16.6 Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents en tots els àmbits.

### Objectius específics 2022

- ▶ Contribuir a l'estratègia corporativa per a la digitalització de l'Administració i proporcionar les solucions per als sistemes d'informació i els serveis d'infraestructures d'informàtica i telecomunicacions de la corporació.
- ▶ Fer el seguiment i assegurar el compliment normatiu de la qualitat dels serveis, la definició i el seguiment dels procediments normalitzats, així com la previsió i la planificació de noves estructures i serveis.
- ▶ Proveir la infraestructura bàsica dels sistemes d'informació corporatius, així com prestar serveis estàndards d'informàtica i telecomunicació als usuaris finals, amb premisses de qualitat i eficiència.
- ▶ Planificar, dirigir i coordinar nous projectes i mantenir els ja existents i establir estratègies de futur alineades amb les necessitats funcionals i assegurar l'optimització de la relació cost-benefici.
- ▶ Assistir els usuaris corporatius davant d'incidències o necessitats TIC.

### Activitats i productes 2022

- ▶ Anàlisi de necessitats, disseny de noves solucions i desenvolupament i manteniment de projectes en entorns interns i en l'àmbit web (portals corporatius).
- ▶ Implementació de les solucions per a la digitalització de l'Administració.
- ▶ Dotació i renovació, gestió i contractació de maquinari i programari i dels elements de la xarxa de comunicacions (línies i equips).
- ▶ Provisió de serveis bàsics de xarxa (correu, ofimàtica, arxiu i impressió de documents).
- ▶ Provisió de serveis de comunicació de veu i dades i accés a Internet.
- ▶ Resolució d'incidències de programari i maquinari i suport d'usuaris.
- ▶ Manteniment preventiu, correctiu i evolutiu de maquinari i programari central.
- ▶ Gestió de la seguretat de la xarxa corporativa, salvaguarda de la informació (còpia i recuperació), supervisió i compliment de la Llei orgànica de protecció de dades (LOPD) i administració dels accessos als sistemes corporatius.

- ▶ Assessorament i tutorització als diferents contribuïdors d'informació dels serveis de la Diputació de Barcelona.
- ▶ Representació en nom de la corporació en fóruns i organitzacions relacionades amb les tecnologies de la informació i la comunicació (TIC).

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Missatges tractats per motius de seguretat	500.000.000
2	Dotació d'estacions de treball	1.000
3	Trucades ateses des del servei d'atenció als usuaris	45.900

92900

## IMPREVISTOS I FUNCIONS NO CLASSIFICADES

### Orgànics de gestió

20000 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i  
Serveis Interns

### Recursos humans

Llocs de treball:

### Àrea

2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns

### Objectius estratègics del PAM



**16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.** Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.

### Fites



16.6 Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents en tots els àmbits.

### Objectius específics 2022

- ▶ Gestionar el fons de contingència d'acord amb el que estableix l'article 31 de la Llei orgànica 2/2010, de 27 d'abril, d'estabilitat pressupostària i sostenibilitat financera.

### Activitats i productes 2022

- ▶ Atenció de les necessitats de caràcter no discrecional i no previstes en el pressupost inicialment aprovat que puguin presentar-se al llarg de l'exercici.

93100

**ADMINISTRACIÓ FINANCERA**

**Orgànics de gestió**

2B000 Intervenció General  
20200 Direcció de Serveis de Planificació Econòmica  
20201 Servei de Programació

**Recursos humans**

Llocs de treball: 82

**Àrea**

2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns

**Objectius estratègics del PAM**



**16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.** Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.

**Fites**



16.6 Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents en tots els àmbits.

**Objectius específics 2022**

- ▶ Millorar la planificació econòmica de la Diputació de Barcelona a mitjà i llarg termini d'acord amb els recursos disponibles i el marc normatiu vigent.
- ▶ Facilitar als centres gestors del pressupost eines que donin suport a la planificació estratègica i a la presa de decisions.
- ▶ Elaborar informació periòdica per a la millora de la gestió dirigida als gestors de la corporació.
- ▶ Exercir amb la màxima eficàcia i agilitat possible el control i la fiscalització de la gestió econòmica que realitza la corporació d'acord amb el que estableix la normativa vigent.
- ▶ Garantir l'adequat compliment de la normativa sobre estabilitat pressupostària en termes del grup definit com a sector públic de la Diputació.
- ▶ Garantir el compliment de les diverses obligacions de subministrament d'informació a l'Administració de l'Estat i Autònoma.
- ▶ Vetllar perquè la comptabilitat sigui reflex fidel de la situació patrimonial, econòmica i financera de la Diputació i del seu sector públic.
- ▶ Realitzar el control i el seguiment dels costos generats pels diferents centres gestors.

**Activitats i productes 2022**



- ▶ Elaboració de les normes reguladores de l'avantprojecte de pressupost de la Diputació de Barcelona i de les entitats que formen el seu sector públic.
- ▶ Elaboració de l'avantprojecte de pressupost de la corporació i de la documentació annexa al pressupost.
- ▶ Elaboració dels informes trimestrals de seguiment del pressupost.
- ▶ Elaboració dels informes de gestió destinats als directius corporatius.
- ▶ Control i seguiment de l'execució del pressupost.
- ▶ Fiscalització dels expedients o actes amb contingut econòmic, amb les diverses modalitats de control, d'acord amb la normativa vigent i el Pla anual de control financer elaborat per la Intervenció.

- ▶ Control financer de subvencions i de les entitats que integren el sector públic de la Diputació, així com d'altres entitats participades.
- ▶ Control i delimitació del sector públic de la Corporació. Elaboració d'informes econòmicofinancers relatius a dissolucions i valoracions en el cas de diferents entitats.
- ▶ Desenvolupament d'actuacions d'assessorament tècnic i de formació adreçades als usuaris del Sistema integrat de gestió corporativa.
- ▶ Elaboració i proposta d'aprovació de la normativa interna necessària per a una correcta gestió i execució pressupostària, així com donar suport als centres gestors en els procediments de gestió corresponents.
- ▶ Accions de foment de l'ús del servei de facturació electrònica per part dels proveïdors de la Diputació no obligats per la normativa, mantenint el suport als proveïdors obligats per l'article 4 de la Llei 25/2013, de 27 de desembre.
- ▶ Elaboració de la comptabilitat de la corporació i d'informes sobre l'execució del pressupost.
- ▶ Revisió de l'estructura de centres de cost i activitats i imputació de costos.
- ▶ Elaboració d'informació: memòria justificativa del cost i rendiment dels serveis públics i punts 26 i 27 de la memòria del Compte Gral. del cost efectiu dels serveis prestats.
- ▶ Estudis de costos de les activitats dels centres gestors de la corporació i realització de certificacions de despeses de personal.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Obligacions reconegudes intervingudes	43.000
2	Objectes d'anàlisi del cost per activitats	10.550
3	Factures electròniques registrades	30.000

<b>93101</b>	<b>ASSISTÈNCIA INTEGRAL GOVERN LOCAL. ADMINISTRACIÓ FINANCERA</b>
<b>Orgànics de gestió</b>	<b>Recursos humans</b>
20201 Servei de Programació 2E000 Intervenció General	Llocs de treball: 30
<b>Àrea</b>	
2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	
<b>Objectius estratègics del PAM</b>	
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.
<b>Fites</b>	
	16.6 Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents en tots els àmbits.
<b>Objectius específics 2022</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Garantir el suport tècnic de qualitat als ajuntaments, en els àmbits comptable, econòmic i financer, oferint assessorament i formació per tal que les entitats locals puguin complir amb els requeriments de la normativa pressupostària i financera.</li> <li>▶ Impulsar la millora de la gestió econòmica i pressupostària dels ajuntaments per tal d'assolir el grau d'informació més adient que faciliti la presa de decisions i una gestió dels recursos eficient i eficaç.</li> <li>▶ Posar a disposició de les entitats locals eines i el suport necessari per executar l'obligació del control intern i de subministrament d'informació a les administracions estatal i autonòmica (retiment del compte general, informació de subvencions i altres).</li> <li>▶ Posar a disposició de les entitats locals els instruments i el suport adient per obtenir una millora efectiva de la seva despesa corrent.</li> </ul>	
<b>Activitats i productes 2022</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Posar a disposició de les entitats locals les eines que permetin la millora en els sistemes d'informació i la presa de decisions i, en el cas de la comptabilitat, la gestió d'actius-passius, el control de subvencions i la comptabilitat de costos.</li> <li>▶ Implementació de noves utilitats adreçades a facilitar la realització de l'auditoria de factura electrònica i facilitar l'intercanvi de documentació entre els gestors d'expedients municipals i els programaris gestionats a la xarxa de la Diputació.</li> <li>▶ Tasques de suport tècnic per a l'anàlisi de la situació de les finances municipals mitjançant la realització d'informes de diagnòstic, econòmics i financers i de plans de viabilitat.</li> <li>▶ Suport a la gestió dels inventaris municipals vinculat als procediments de gestió comptable.</li> <li>▶ Suport a l'anàlisi de reducció de costos i millora d'eficiència.</li> <li>▶ Continuar el procés de reconversió de la formació, per tal de mantenir i ampliar les línies de formació adaptades a la situació dels ajuntaments.</li> </ul>	

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Serveis municipals analitzats	21
2	Informes emesos	40
3	Tancaments comptables revisats	360

93300	<b>CONSERVACIÓ I GESTIÓ PATRIMONIAL I FINQUES EXTERNES</b>	
<b>Orgànics de gestió</b>	<b>Recursos humans</b>	
20202 Oficina de Patrimoni i Gestió Immobiliària	Llocs de treball: 24	
<b>Àrea</b>		
2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns		
<b>Objectius estratègics del PAM</b>		
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.	
<b>Fites</b>		
	16.6 Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents en tots els àmbits.	
<b>Objectius específics 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Gestionar el patrimoni de la corporació amb criteris de rendibilitat social i econòmica.</li> <li>▶ Donar suport tècnic i jurídic per a la transformació i adaptació del patrimoni a les realitats i necessitats corporatives i de la societat.</li> <li>▶ Transformar el sistema d'informació patrimonial i realitzar-ne l'adaptació als nous criteris comptables.</li> </ul>		
<b>Activitats i productes 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Manteniment i gestió dels edificis patrimonials d'acord amb els criteris establerts per la corporació.</li> <li>▶ Gestió de la propietat immaterial de la Diputació de Barcelona.</li> <li>▶ Tramitació d'expedients vinculats al patrimoni de la corporació.</li> <li>▶ Actualització contínua de l'inventari general de la corporació.</li> <li>▶ Manteniment i gestió de les àrees de riscos i de l'àmbit tributari vinculat als béns de la corporació.</li> <li>▶ Disseny i modificació dels processos que vinculen els sistemes comptables i de l'inventari.</li> </ul>		
<b>Principals Indicadors</b>		<b>Previsió 2022</b>
<b>1</b>	Percentatge d'habitatges llogats	81,96
<b>2</b>	Superfície rehabilitada (m²)	1.000
<b>3</b>	Expedients de suport al patrimoni finalitzat	25

**93310**
**PROJECTES, OBRES I MANTENIMENT DE RECINTES**

Orgànics de gestió	Recursos humans	
20300 Direcció de Serveis d'Edificació i Logística 20320 Subdirecció d'Edificació	Llocs de treball: 211	
Àrea		
2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns		
Objectius estratègics del PAM		
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.	
Fites		
	16.6 Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents en tots els àmbits.	
Objectius específics 2022		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Mantenir i conservar els edificis corporatius en òptimes condicions.</li> <li>▶ Implantar les mesures recollides en el Pla d'optimització de recursos (POR).</li> <li>▶ Adequar els edificis a la normativa vigent.</li> <li>▶ Acomplir el Reial decret 1627/1997, de 23 d'octubre, que estableix les disposicions mínimes en seguretat i salut en les obres de construcció.</li> <li>▶ Remodelar els espais propis i adaptar-los a les necessitats organitzatives corporatives.</li> </ul>		
Activitats i productes 2022		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Redacció d'estudis i projectes bàsics o executius d'obres i instal·lacions, així com estudis de seguretat i salut.</li> <li>▶ Execució d'obres amb mitjans propis o externs.</li> <li>▶ Direcció d'obres i instal·lacions amb mitjans propis o externs.</li> <li>▶ Legalització d'instal·lacions i obtenció de llicències d'obres i d'activitats.</li> <li>▶ Redacció de plans de manteniment i execució de manteniment preventiu i correctiu.</li> <li>▶ Elaboració i implementació de plans d'emergència.</li> <li>▶ Elaboració d'estudis i projectes de paisatgisme i gestió d'espais verds.</li> </ul>		
Principals indicadors		Previsió 2022
<b>1</b>	Cost mínim del manteniment per metre quadrat (euros/m²)	15
<b>2</b>	Percentatge mínim d'ordres de treball de manteniment preventiu	50 96
<b>3</b>	Plans d'autoprotecció gestionats (dada acumulada)	110

93312

**GESTIÓ DEL RECINTE DE LLARS MUNDET**

**Orgànics de gestió**

10030 Gabinet de Prevenció i Seguretat  
20310 Subdirecció de Logística  
20320 Subdirecció d'Edificació

**Recursos humans**

Llocs de treball: 5

**Àrea**

1 Àrea de Presidència  
2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns

**Objectius estratègics del PAM**



**16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.** Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.

**Fites**



16.6 Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents en tots els àmbits.

**Objectius específics 2022**

- ▶ Prevenir i reduir la comissió d'actes il·licits.
- ▶ Millorar els processos, la planificació i la contractació externa de subministraments i serveis.
- ▶ Mantenir la coordinació amb els estadants.
- ▶ Conservar i millorar el patrimoni de la Diputació de Barcelona en urbanització i jardineria.
- ▶ Millorar la mobilitat en el recinte.
- ▶ Mantenir el Pla d'emergència.

**Activitats i productes 2022**

- ▶ Organització, direcció, inspecció i coordinació del personal i dels serveis de seguretat prestats a la corporació, siguin propis o pertanyents a empreses de seguretat contractades.
- ▶ Prevenció, vigilància, instal·lació de sistemes de seguretat i resolució d'incidències per tal de garantir el correcte funcionament de la institució.
- ▶ Elaboració del calendari de reunions amb els estadants.
- ▶ Verificació periòdica del servei de neteja.
- ▶ Control del consum de subministraments continus.
- ▶ Establiment del calendari de manteniment preventiu.
- ▶ Redacció d'estudis i projectes bàsics o executius d'obres i d'instal·lacions, així com estudis de seguretat i salut.
- ▶ Direcció i execució d'obres amb mitjans propis o externs.
- ▶ Redacció de plans de manteniment i execució del manteniment preventiu i correctiu.
- ▶ Elaboració d'estudis i projectes de paisatgisme.
- ▶ Gestió dels espais verds.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Percentatge de fets delictius i/o actes incívics detectats per mitjans humans respecte dels productes	90 %
2	Consum d'aigua (m <sup>3</sup> )	100
3	Consum d'electricitat (kWh)	230.000

93313

## GESTIÓ DEL RECINTE DE LA MATERNITAT

### Orgànics de gestió

10030 Gabinet de Prevenció i Seguretat  
20310 Subdirecció de Logística  
20320 Subdirecció d'Edificació

### Recursos humans

Llocs de treball: 4

### Àrea

1 Àrea de Presidència  
2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns

### Objectius estratègics del PAM



**16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.** Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.

### Fites



16.6 Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents en tots els àmbits.

### Objectius específics 2022

- ▶ Prevenir i reduir la comissió d'actes il·licits.
- ▶ Millorar els processos, la planificació i la contractació externa de subministraments i serveis.
- ▶ Mantenir la coordinació amb els estadants.
- ▶ Conservar i millorar el patrimoni de la Diputació de Barcelona en urbanització i jardineria.
- ▶ Mantenir el Pla d'emergència.

### Activitats i productes 2022

- ▶ Organització, direcció, inspecció i coordinació del personal i dels serveis de seguretat prestats a la corporació, siguin propis o pertanyents a empreses de seguretat contractades.
- ▶ Prevenció, vigilància, instal·lació de sistemes de seguretat i resolució d'incidències per tal de garantir el correcte funcionament de la institució.
- ▶ Elaboració del calendari de reunions amb els estadants.
- ▶ Verificació periòdica del servei de neteja.
- ▶ Control del consum de subministraments continus.
- ▶ Establiment del calendari de manteniment preventiu.
- ▶ Redacció d'estudis i projectes bàsics o executius d'obres i instal·lacions, així com estudis de seguretat i salut.
- ▶ Execució d'obres amb mitjans propis o externs.
- ▶ Direcció d'obres i d'instal·lacions amb mitjans propis o externs.
- ▶ Redacció de plans de manteniment i execució del manteniment preventiu i correctiu.
- ▶ Elaboració d'estudis i projectes de paisatgisme.
- ▶ Gestió dels espais verds.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Percentatge de fets delictius i/o actes incívics detectats per mitjans humans respecte dels productes	90 %
2	Consum d'aigua (m <sup>3</sup> )	350
3	Consum d'electricitat (kWh)	77.000

93314

## GESTIÓ DEL RECINTE DE TORRIBERA

### Orgànics de gestió

10030 Gabinet de Prevenció i Seguretat  
20310 Subdirecció de Logística  
20320 Subdirecció d'Edificació

### Recursos humans

Llocs de treball: 9

### Àrea

1 Àrea de Presidència  
2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns

### Objectius estratègics del PAM



**16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÓLIDES.** Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.

### Fites



16.6 Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents en tots els àmbits.



### Objectius específics 2022

- ▶ Prevenir i reduir la comissió d'actes il·licits.
- ▶ Millorar els processos, la planificació i la contractació externa de subministraments i serveis.
- ▶ Mantenir la coordinació amb els estadants.
- ▶ Conservar i millorar el patrimoni de la Diputació de Barcelona en urbanització i jardineria.
- ▶ Millorar la mobilitat en el recinte.
- ▶ Mantenir el Pla d'emergència.

### Activitats i productes 2022

- ▶ Organització, direcció, inspecció i coordinació del personal i dels serveis de seguretat prestats a la corporació, siguin propis o pertanyents a empreses de seguretat contractades.
- ▶ Prevenció, vigilància, instal·lació de sistemes de seguretat i resolució d'incidències per tal de garantir el correcte funcionament de la institució.
- ▶ Elaboració del calendari de reunions amb els estadants.
- ▶ Verificació periòdica del servei de neteja.
- ▶ Control del consum de subministraments continus.
- ▶ Establiment del calendari de manteniment preventiu.
- ▶ Redacció d'estudis i projectes bàsics o executius d'obres i d'instal·lacions, així com estudis de seguretat i salut.
- ▶ Execució d'obres amb mitjans propis o externs.
- ▶ Direcció d'obres i instal·lacions amb mitjans propis o externs.
- ▶ Redacció de plans de manteniment i execució del manteniment preventiu i correctiu.
- ▶ Elaboració d'estudis i projectes de paisatgisme.
- ▶ Gestió dels espais verds.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Percentatge de fets delictius i/o actes incívics detectats per mitjans humans respecte dels productes	90 %
2	Consum d'aigua (m <sup>3</sup> )	1
3	Consum d'electricitat (kWh)	290.000

<b>93400</b>	<b>TRESORERIA</b>	
<b>Orgànics de gestió</b>		<b>Recursos humans</b>
2C000 Tresoreria		Llocs de treball: 16
<b>Àrea</b>		
2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns		
<b>Objectius estratègics del PAM</b>		
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaçes, innovadores i cocreadores de valor públic.	
<b>Fites</b>		
	16.6 Crear unes institucions eficaçes, responsables i transparents en tots els àmbits.	
<b>Objectius específics 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Realitzar els pagaments de la Diputació de Barcelona.</li> <li>▶ Controlar i gestionar els moviments de fons líquids de la corporació, així com l'endeutament.</li> <li>▶ Gestionar la recaptació dels ingressos de dret públic i privat de la Diputació de Barcelona, i els seus organismes autònoms.</li> <li>▶ Gestionar les compensacions de deute, les cessions de crèdit i els embargaments de la Diputació de Barcelona.</li> </ul>		
<b>Activitats i productes 2022</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Atenció puntual de les obligacions econòmiques que adquireix la corporació.</li> <li>▶ Optimització de la gestió dels recursos monetaris per minimitzar-ne els costos i maximitzar-ne la rendibilitat.</li> <li>▶ Asseguració de la liquiditat de la corporació.</li> <li>▶ Vetllar per la recaptació dels drets que hagi reconegut la Diputació de Barcelona.</li> </ul>		
<b>Principals indicadors</b>		<b>Previsió 2022</b>
<b>1</b>	Cobraments líquids (en milions d'euros)	993,10
<b>2</b>	Pagaments líquids (en milions d'euros)	1.098,06
<b>3</b>	Existència final a caixa (en milions d'euros)	213,43

94100

## COL-LABORACIONS CORPORATIVES AMB LA GENERALITAT

### Orgànics de gestió

10500 Direcció de Serveis de Suport a la Coordinació General  
20100 Direcció dels Serveis de Recursos Humans  
20200 Direcció de Serveis de Planificació Econòmica

### Recursos humans

Llocs de treball:

### Àrea

1 Àrea de Presidència  
2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns

### Objectius estratègics del PAM



**17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS.** Enfortir les aliances per la sostenibilitat en tots els àmbits.

### Fites





17.17. Encoratjar i promoure la constitució d'aliances eficaces en els àmbits públic, públicoprivat i de la societat civil, aprofitant l'experiència i les estratègies d'obtenció de recursos dels partenariats.

### Objectius específics 2022

- ▶ Col·laborar amb institucions i entitats per ajudar-les a assolir els seus objectius i projectes d'interès públic, social i/o cultural relacionats amb les competències de la Diputació en la cooperació i el foment del desenvolupament del seu territori.
- ▶ Gestionar les subvencions atorgades a les diferents institucions i entitats, vetllant per la correcta utilització dels recursos, dins el marc de la legislació vigent.

### Activitats i productes 2022

- ▶ Seguiment de les subvencions atorgades a les diferents institucions i entitats.
- ▶ Elaboració i seguiment de convenis de col·laboració amb entitats i institucions.

<b>94200</b>		<b>SUPORT AL FINANÇAMENT I A LA SOLVÈNCIA ECONÒMICA</b>	
<b>Orgànics de gestió</b>		<b>Recursos humans</b>	
20201 Servei de Programació		Llocs de treball: 3	
<b>Àrea</b>			
2 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns			
<b>Objectius estratègics del PAM</b>			
	<b>16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.</b> Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i co creadores de valor públic.		
	<b>17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS.</b> Enfortir les aliances per la sostenibilitat en tots els àmbits.		
<b>Fites</b>			
	16.6 Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents en tots els àmbits.		
	17.17. Encoratjar i promoure la constitució d'aliances eficaces en els àmbits públic, públicoprivat i de la societat civil, aprofitant l'experiència i les estratègies d'obtenció de recursos dels partenariats.		
<b>Objectius específics 2022</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Facilitar l'accés al crèdit i reduir els costos financers als ens locals.</li> <li>▶ Concedir crèdits als ens locals per tal de donar suport financer a actuacions relacionades amb les seves competències.</li> <li>▶ Donar liquiditat als consells comarcals mitjançant operacions de tresoreria.</li> <li>▶ Donar suport econòmic als ajuntaments mitjançant la línia de solvència financera de les meses de concertació.</li> </ul>			
<b>Activitats i productes 2022</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Anàlisi, revisió, redacció de propostes i concessió i/o denegació dels expedients de crèdit i de subvencions a la solvència financera.</li> <li>▶ Intermediació entre els ajuntaments participants en el Programa de crèdit local i l'entitat financera concertada.</li> </ul>			
<b>Principals indicadors</b>		<b>Previsió 2022</b>	
<b>1</b>	Import atorgat (Operacions de tresoreria per a consells comarcals)	9.000.000	
<b>2</b>	Import dels crèdits concedits (Programa caixa de crèdit)	13.000.000	
<b>3</b>	Import dels préstecs signats (Programa de crèdit local)	175.000.000	

94210

**CONCERTACIÓ LOCAL**

**Orgànics de gestió**

10500 Direcció de Serveis de Suport a la Coordinació General  
13200 Direcció de Serveis de Cooperació Local  
40100 Gerència de Serveis de Cultura  
40200 Gerència de Serveis de Biblioteques  
50100 Ger.Ser. d'Infraestructures Viàries i Mobilitat  
50200 Gerència de Serveis d'Equipaments, Infraestructures Urbanes i Patrimoni Arquitectònic  
50300 Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats  
70100 Direcció de Serveis de Tecnologies i Sistemes Corporatius  
80100 Gerència de Serveis d'Educació  
80200 Gerència de Serveis d'Esports  
90100 Gerència de Serveis de Medi Ambient

**Recursos humans**

Llocs de treball: 22

**Àrea**

1 Àrea de Presidència  
4 Àrea de Cultura  
5 Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals  
7 Àrea d'Innovació, Governos Locals i Cohesió Territorial  
8 Àrea d'Educació, Esports i Joventut  
9 Àrea d'Acció Climàtica

**Objectius estratègics del PAM**



**16. BON GOVERN I INSTITUCIONS SÒLIDES.** Promoure polítiques i institucions locals eficaces, innovadores i cocreadores de valor públic.



**17. ALIANÇA PELS OBJECTIUS.** Enfortir les aliances per la sostenibilitat en tots els àmbits.

**Fites**



16.6 Crear unes institucions eficaces, responsables i transparents en tots els àmbits.



16.7 Garantir a tots els pobles i ciutats l'adopció de decisions inclusives, participatives i representatives que responguin a les necessitats.



17.17. Encoratjar i promoure la constitució d'aliances eficaces en els àmbits públic, públicoprivat i de la societat civil, aprofitant l'experiència i les estratègies d'obtenció de recursos dels partenariats.

#### Objectius específics 2022

- ▶ Elaborar estudis relacionats amb la cooperació local, la coordinació i la cooperació institucional i l'impacte de la Xarxa de Governos Locals.
- ▶ Col·laborar amb les entitats per ajudar-les a assolir els seus objectius i projectes d'interès públic, social i/o cultural, relacionats amb les competències de la Diputació en la cooperació i el foment del desenvolupament del seu territori.
- ▶ Promoure i seguir el desplegament del Pla de concertació Xarxa de Governos Locals.
- ▶ Donar suport i desenvolupar sistemes d'informació i comunicació per a la cooperació local.
- ▶ Donar suport a la creació i millora de la xarxa d'equipaments culturals locals, promovent-ne la sostenibilitat econòmica, social i mediambiental.
- ▶ Suport a la creació i millora dels equipaments bibliotecaris d'acord amb els dèficits i les prioritats del Mapa de Lectura Pública en col·laboració amb altres administracions.
- ▶ Promoure la sostenibilitat econòmica, social i mediambiental de les infraestructures i dels béns i equipaments públics.
- ▶ Contribuir a la qualitat de les polítiques educatives locals mitjançant l'establiment, manteniment i millora d'escoles, equipaments educatius i espais d'aprenentatge.
- ▶ Reformar i condicionar les instal·lacions de la Xarxa d'Equipaments Esportius en el marc dels Objectius de Desenvolupament Sostenible.
- ▶ Fomentar les inversions per fer front a l'emergència climàtica, millorar la sostenibilitat ambiental i impulsar l'economia circular.

#### Activitats i productes 2022

- ▶ Seguiment de les subvencions atorgades a les diferents entitats.
- ▶ Elaboració i seguiment de convenis de col·laboració amb entitats.
- ▶ Suport a la presa de decisions de la Diputació de Barcelona en el marc de la cooperació amb els ens locals de la demarcació de Barcelona.
- ▶ Dotació, distribució i aplicació de recursos de cooperació local
- ▶ Assessorament i suport jurídic als centres gestors i als ens locals respecte a les actuacions del Pla de concertació Xarxa de Governos Locals.
- ▶ Anàlisi i avaluació de les polítiques locals del Pla de concertació Xarxa de Governos Locals.
- ▶ Recerca i coneixement del context actual del món local. Anàlisi normativa de les hisendes locals, instruments jurídics de cooperació.
- ▶ Gestió dels instruments de concertació Xarxa de Governos Locals 2020-2023.
- ▶ Suport econòmic a ajuntaments en el marc del Programa General d'Inversió de la Xarxa de Govern Local 2020-2023.

Principals indicadors		Previsió 2022
1	Import total de les concessions del conjunt d'instruments del Pla XGL	229.000.000
2	Despesa del Pla XGL per habitant.	114,65
3	Nombre de concessions del conjunt d'instruments del Pla XGL	16.000



La pàgina 259 no hi consta perquè es un full en blanc.

I el Ple en resta assabentat.

## **ÀREA DE RECURSOS HUMANS, HISENDA I SERVEIS INTERNS**

### **Direcció de Serveis de Recursos Humans**

**1.5.- Dictamen de data 17 de maig de 2022, pel qual es proposa aprovar la modificació de la Relació de Llocs de Treball i la modificació inicial de la Plantilla de la Diputació de Barcelona, i sotmetre l'expedient relatiu a la modificació de la Plantilla al tràmit d'exposició al públic (Exp. núm. 2022/0011685).**

#### **“ 1. ANTECEDENTS**

El Ple de la Diputació de Barcelona, en la sessió de data 25 de novembre de 2021, va acordar l'aprovació inicial del Pressupost General de la Corporació per a l'exercici 2022, les bases d'execució, així com les plantilles i les relacions de llocs de treball de la Diputació, dels seus organismes autònoms i de la societat mercantil XAL, i les taules retributives consolidades a partir de les resolucions i acords vigents a la Diputació de Barcelona; restar assabentat dels Pressupostos, per a 2022, dels Consorcis, adscrits

al sector públic de la Diputació de Barcelona, que els han aprovat. Posteriorment aquest Pressupost ha esdevingut definitivament aprovat en no presentar-se reclamacions dins del període d'exposició pública contra l'aprovació inicial (publicació de l'aprovació definitiva en el BOPB de 24.12.2021). La relació de llocs de treball (RLLT) i la plantilla són documents que formen part del pressupost.

Amb posterioritat, per acord del Ple de 27 de gener de 2022 ha estat modificada la relació de llocs de treball de la corporació, i aprovada inicialment la modificació de la plantilla (Acord de Ple núm.7, de 27.01.2022), que posteriorment va esdevenir aprovada amb caràcter definitiu.

Mitjançant acords del Ple núm. 27, de 24.02.2022, es va modificar la RLLT, i núm. 44, de 31.03.2022, ha estat modificada la RLLT i aprovada inicialment la modificació de la Plantilla de la Diputació de Barcelona, que posteriorment ha esdevingut definitiva en no haver-se presentat reclamacions dins del període d'exposició pública (publicació de l'aprovació definitiva en el BOPB de 2.5.2022, núm.reg. 202210070559).

Adicionalment, per acord del Ple núm.62, de 28.04.2022, ha estat aprovada inicialment una nova modificació de la Plantilla de la Diputació de Barcelona (anunci d'aprovació inicial BOPB 2.5.2022, núm.reg. 202210070558).

No obstant l'aprovació d'aquests instruments de planificació en les sessions plenàries esmentades, per tal de donar resposta a les necessitats organitzatives de la corporació resulta necessari modificar alguns llocs de treball continguts en aquest instrument d'ordenació del personal, així com augmentar o disminuir les dotacions d'alguns dels llocs que s'hi contenen, tot tenint en compte que existeix consignació pressupostària suficient en el pressupost vigent per atendre la despesa que comporta aquestes modificacions.

Aquestes modificacions comporten en alguns casos, afectació de la Plantilla de personal, per la qual cosa també s'ha d'adequar aquest instrument d'ordenació de personal, tot tenint en compte que existeix consignació pressupostària suficient en el pressupost vigent per atendre la despesa que comporten aquestes modificacions.

L'article 19, apartat dos, de la Llei 22/2021, de 28 de desembre, de Pressupostos Generals de l'Estat per a l'any 2022 (en endavant, LPGE 2022), ha previst que en l'any 2022 les retribucions del personal al servei del sector públic no podran experimentar un increment global superior al 2 per cent respecte a les vigents a 31 de desembre de 2021 en termes d'homogeneïtat per als dos períodes de la comparació, tant pel que fa a efectius de personal com a l'antiguitat del mateix. Les despeses d'acció social, en termes globals, no podran experimentar cap increment al 2022 respecte al 2021. Aquest mateix article incorpora, a l'apartat cinquè, les quanties a percebre en les nòmines ordinàries de gener a desembre de 2022 i en les pagues extraordinàries de juny i desembre de 2022 en concepte de sou i triennis ja incrementades en un 2 per cent respecte les quanties corresponents a desembre de 2021, normativa que és

---

d'obligat compliment per a les administracions públiques en aplicació del que disposa l'apartat onzè d'aquest mateix article 19.

L'article 19, apartat setè, prescriu que "el que disposen els apartats anteriors s'ha d'entendre sense perjudici de les adequacions retributives que, amb caràcter singular i excepcional, són imprescindibles pel contingut dels llocs de treball, per la variació del nombre d'efectius assignats a cada programa o pel grau de consecució dels objectius fixats a aquest."

## **2. MODIFICACIONS QUE ES PROPOSEN**

2.1 Des de la Direcció de Relacions Internacionals es planteja la necessitat de reforçar i impulsar l'àmbit de la cooperació al desenvolupament, en concret els projectes vinculats a l'educació per a la ciutadania global, així com la coordinació i el lideratge de l'Observatori de Cooperació Descentralitzada i la cooperació amb països de l'Amèrica Llatina, i en aquest sentit, es proposa la configuració de dos àmbits de treball diferenciats que s'encarreguin de liderar i coordinar aquests programes.

Per una banda, es proposa la creació d'una figura singular que, sota la denominació de *director/a de programa d'educació per a la ciutadania global*, lideri i coordini les actuacions en aquesta matèria i que faciliti l'intercanvi de coneixements entre els diferents agents implicats en els projectes d'educació per a la ciutadania global, amb l'objectiu d'incrementar la sensibilització de la població envers la cooperació al desenvolupament.

Per altra banda, es proposa la creació d'un lloc de treball singular de *director/a de programa de cooperació descentralitzada amb Amèrica Llatina*, que lideri i coordini dos projectes de mandat, amb marcat caràcter institucional i un contingut tècnic especialitzat, com són l'Observatori de Cooperació Descentralitzada i la cooperació amb diversos països de l'Amèrica Llatina. Pel que fa a l'Observatori, que pretén consolidar el partenariat local entre Europa i Amèrica Llatina, aquesta figura ha de coordinar i impulsar les actuacions de manera que s'incrementin a nivell global els seus resultats, impactes i beneficis. En relació a la cooperació amb Amèrica Llatina, ha d'exercir el rol de referent i integrar i coordinar tots els projectes i actuacions que s'hi desenvolupen.

2.2 Des de l'Oficina d'Assistència a la Cooperació Local de la Direcció de Serveis de Cooperació Local, i en el marc d'actuació del Pla de concertació Xarxa de Governos Locals, la Diputació de Barcelona exerceix les seves funcions de cooperació i assistència local, operant mitjançant instruments específics, tant en l'àmbit de les inversions locals com en l'àmbit dels serveis i les activitats locals.

---

Concretament en l'àmbit dels serveis i les activitats locals la cooperació es vehicula a través del catàleg de serveis, però sense disposar d'una figura que es responsabilitzi de l'adequada supervisió, control i coordinació de les actuacions de desplegament d'aquest instrument.

Atesa l'atribució de funcionalitats i l'alt volum de les tasques relacionades amb els serveis i les activitats locals, la Direcció de Serveis de Cooperació Local proposa la creació d'un lloc singular de *director/a de programa d'assistència en serveis i activitats locals* que permeti reforçar qualitativament el seu equip de treball, concretament en aquest vessant dels serveis i les activitats locals.

El nou lloc proposat tindria atribuït el rol de planificació, supervisió, coordinació i control a nivell jurídic-administratiu de l'assistència en serveis i activitats locals que la Diputació de Barcelona desplega a través del Pla de concertació Xarxa de Governos Locals (o instrument anàleg), en especial les vinculades amb el Catàleg de serveis i els programes específics de cooperació en aquest àmbit de serveis i activitats locals.

2.3 Des de la Direcció de Serveis de Recursos Humans es proposa un seguit de mesures de reordenació de llocs singulars, en els àmbits del Servei d'Administració de Recursos Humans i del Servei de Planificació de Recursos Humans.

En primer lloc, en el marc de l'administració de recursos humans, es planteja la necessitat de comptar amb una figura que pugui assumir un treball de suport jurídic que orienti i faciliti l'adaptació dels criteris i pràctica administrativa i de gestió a un conjunt divers d'ens autònoms i consorcis, que compten amb models de gestió heterogenis. Aquesta comesa s'agregaria al suport jurídic de la gestió administrativa del Servei, així com al rol de referent de la DSRH en matèria de protecció de dades. Per tal de comptar amb un referent tècnic especialitzat que es faci càrrec de la supervisió i desenvolupament d'aquestes línies de treball, es proposa la creació d'un lloc singular de *responsable de suport jurídic de l'administració de recursos humans corporatius i d'organismes autònoms i consorcis*, tot facilitant la dotació de la figura a partir de la supressió d'un lloc de tècnic/a assessor/a en dret existent al Servei d'Administració de Recursos Humans.

També s'ha evidenciat necessari, en l'àmbit d'aquest mateix servei, comptar amb un àmbit de responsabilitat específic que, tenint en compte la creixent complexitat en el desenvolupament dels processos de gestió de nòmina, atesa una major exigència tècnica, tant en la vessant de coneixement i interpretació de la normativa, com de domini de les eines tecnològiques de gestió de recursos humans, pugui garantir una interlocució recurrent i fluida amb els múltiples agents corporatius, autònoms o externs, per tal de poder resoldre eficaçment els processos de treball de la Unitat de Nòmines. Amb aquest objectiu, es proposa la creació d'un lloc de treball singular de *responsable de suport a la nòmina corporativa i gestió de dades massives*.

---

Finalment, des del Servei de Planificació de Recursos Humans es planteja la necessitat de donar impuls i desplegar el projecte Sistema d'informació del talent corporatiu (SIT), el qual, ha estat elaborat conjuntament per la Direcció dels Serveis de Recursos Humans i la Direcció de Serveis de Tecnologies i Sistemes Corporatius, amb l'objectiu de crear un inventari de les capacitats dels empleats corporatius (talent professional), que pugui ser consultat per ells mateixos, i que reculli tots els coneixements acadèmics, accions formatives, habilitats, experiències i expertesa que s'han anat assolint al llarg de la vida professional. Es tracta d'un projecte innovador que requereix d'un impuls i seguiment acurat per tal de garantir eficaçment el seu desenvolupament i consolidació com a sistema d'autogestió del talent professional, el qual hauria també d'assumir el desenvolupament d'altres projectes satèl·lit derivats del desplegament integral del SIT, com per exemple, la creació del model corporatiu de gestió del talent sènior. En conseqüència, i per tal de comptar amb una figura de referent tècnic que s'encarregui de planificar, coordinar i desplegar les metodologies i eines de gestió integrals dels coneixements, habilitats i bagatge professional dels empleats de la corporació, es proposa la creació d'un lloc singular de *director/a de programa de desenvolupament del Sistema d'Informació del Talent*, en adscripció a la Secció de Comunicació i Projectes de Recursos Humans, i, per tal de facilitar la dotació d'aquest lloc, es planteja la supressió del lloc de responsable de suport i seguiment d'indicadors.

2.4. Per Acord del Ple de la Diputació de Barcelona núm.44/2022, s'aprova la modificació de la Relació de Llocs de Treball i, entre d'altres mesures, es crea el lloc de treball singular de responsable de Projectes Europeus i Projecció Internacional, adscrit a l'Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç.

En l'aplicació de la mesura es detecta que la configuració actual del lloc de treball no encaixa amb l'estructuració i delegació de l'àmbit de les relacions internacionals de la corporació i la coordinació prevista en el Decret núm. 11465, de 20 de novembre de 2020, sobre les determinacions relatives a l'establiment d'un sistema de coordinació d'accions en matèria de Relacions Internacionals (exp. 2020/0016192).

En aquest sentit, i un cop revisat el contingut funcional del lloc de treball, cal adequar-ne la denominació, i es proposa que passi a anomenar-se *responsable de programes europeus de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç*, atès que l'impuls, els projectes i l'acompanyament vinculat a la projecció internacional és un àmbit funcional propi de la Direcció de Relacions Internacionals i de manera que s'acota el seu àmbit d'actuació a l'Àrea a la qual presta serveis i es garanteix la delimitació prevista en l'exercici de les relacions internacionals a la corporació.

2.5. L'Oficina Tècnica de Prevenció Municipal d'Incendis Forestals i Desenvolupament Agrari planteja la necessitat d'actualitzar els requisits de provisió del lloc de cap de la Subsecció Gerència Parc Agrari, per tal d'incloure entre les titulacions admeses per a provisió del lloc la de geografia.

---

Atesa la singularitat del Parc Agrari del Baix Llobregat, en tant que espai natural amb una activitat productiva i comercial en la que intervenen diversos agents públics i/o privats, resulta aconsellable que per a la seva direcció calgui disposar d'uns coneixements i experiència que ultrapassin els requerits per al model de gestió del medi que es desenvolupa en altres espais naturals que gestiona la Diputació mitjançant la Xarxa de Parcs Naturals.

En aquest sentit, la geografia, com a ciència integradora dels aspectes naturals i humans que es desenvolupen al territori, permet formar professionals capaços d'identificar, interpretar i resoldre problemes territorials i mediambientals, sent una titulació universitària vàlida en matèria de planificació i la gestió del territori. En conseqüència, es proposa establir com a requisit de titulació per a aquest lloc de treball les titulacions d'Enginyeria Agronòmica, Enginyeria de Forests, Enginyeria Tècnica Agrícola, Enginyeria Tècnica Forestal, Biologia o Ll. Ciències Econòmiques, Geografia o altres d'equivalents.

2.6 En el marc del Pla de Mandat 2020-2023 de la Diputació de Barcelona s'estableixen, alineats amb l'Agenda 2030 de Nacions Unides, tot un seguit d'objectius estratègics que es despleguen a través dels projectes transformadors impulsats per les diverses àrees corporatives. En concret, des de l'Àrea d'Acció Climàtica, i en el marc del projecte d'avaluació i gestió ambiental, es dona suport als ens locals per avaluar la contaminació ambiental i per millorar la gestió ambiental.

En línia amb el desenvolupament d'aquest projecte, des de la Gerència de Serveis de Medi Ambient es dona suport als ens locals en matèria de prevenció i reducció de la contaminació atmosfèrica, i es planteja la necessitat de reforçar el suport tècnic especialitzat en matèria d'avaluació de la contaminació ambiental i la millora de la gestió ambiental, mitjançant la creació d'una figura tècnica experta que impulsi el treball en xarxa entre les diferents administracions locals de la província en matèria de gestió ambiental, i especialment en l'àmbit de la identificació i control dels diferents paràmetres que defineixen la contaminació atmosfèrica, la qual cosa afavorirà la detecció de necessitats i l'establiment d'espais de cooperació intermunicipals. En conseqüència, es proposa la creació d'un lloc de treball singular de *tècnic/a assessor/a en matèria d'avaluació i gestió ambiental*, en adscripció a l'Oficina Tècnica d'Avaluació i Gestió Ambiental.

2.7 L'estructuració organitzativa de la corporació té el seu reflex en una identificació alfanumèrica que es projecta sobre gran part dels sistemes d'informació corporatius i instruments de gestió corporativa. Aquesta identificació s'aplica tant a les estructures administratives en les que s'articulen les nou àrees competencials i executives de la Diputació de Barcelona, com als grups polítics, a les vicepresidències de la corporació i als òrgans unipersonals que compten amb la delegació de competències executives de la Presidència.

---

Amb l'objectiu de gestionar de manera adequada l'accés al sistema de gestió dels expedients electrònics, es fa necessari adequar un seguit d'identificacions orgàniques assignades als grups polítics i les vicepresidències de la corporació, tal i com reflecteix l'acord **cinquè**, tot adequant el fragment de la Relació de Llocs de Treball que recull els llocs de treball assignats a aquestes estructures orgàniques, i sense que això suposi una alteració del seu nombre ni denominació, ni cap cost afegit per la corporació.

2.8 Les justificacions de les modificacions proposades i especificades en els paràgrafs anteriors, per un import total de +55.578,04 € en termes d'annualitat completa, es detallen als respectius Informes que acompanyen al Dictamen, i es corresponen amb els apartats **primer** a **quart** dels acords que s'hi proposen. Tenint en compte la previsió que aquestes modificacions es facin efectives a partir de la segona meitat del mes de juny de 2022, suposen un impacte en el pressupost de l'actual exercici de **+30.104,77 €**.

2.10 L'acord **sisè** del present Dictamen proposa la modificació de la relació de llocs de treball com a resultat de mesures d'adequació de dotacions, dependència i característiques horàries de llocs ja existents a la corporació. Aquestes adequacions tenen un impacte econòmic en termes anuals de +37.574,96 €, segons detall exposat al propi annex. Tenint en compte la previsió que aquestes modificacions es facin efectives a partir de la segona meitat del mes de juny de 2022, suposen un impacte en el pressupost de l'actual exercici de **+20.353,10 €**.

2.11 Les modificacions proposades a l'acord sisè, ho són en base al resultat de l'anàlisi organitzativa de les necessitats manifestades, o previstes, per les àrees i gerències de serveis, i d'acord amb els criteris de racionalitat, economia i eficàcia establerts per a l'assignació d'efectius a les diferents unitats orgàniques de la corporació, i deixant inalterada la resta de la relació de llocs de treball aprovada en sessió plenària de 25 de novembre de 2021, i modificada per acords de Ple nùms.7/22, 27/22 i 44/22.

2.12 Per tal de determinar el nivell retributiu que es proposa per als llocs de comandament o singulars creats o modificats a través de la present modificació de la relació de llocs de treball, s'han valorat els factors que defineixen de manera específica cadascun dels llocs, vinculats a la dificultat tècnica, responsabilitat (orgànica i especial) i condicions de treball, contrastant-los amb els que caracteritzen els diferents nivells retributius continguts al *Catàleg de Valoracions de Referència dels llocs de treball tipus de la Diputació de Barcelona*. Aquesta eina permet, mitjançant la metodologia de valoració de llocs de treball per comparació de factors, assignar un codi retributiu concret en base a una puntuació de referència donada per als llocs de treball tipus de la nostra organització.

2.13. A l'acord setè es relacionen les places que són objecte de modificació, amb un total de 13 baixes i 12 altes, proposant l'aprovació inicial de la modificació de la

---

plantilla i a l'acord vuitè es recull la submissió al tràmit d'informació pública pel període de 15 dies. Les modificacions de la relació de llocs de treball que estiguin vinculades a una modificació de la plantilla, tindran els seus efectes condicionats a l'aprovació definitiva de la modificació de la plantilla.

2.14. Les modificacions proposades en aquest Dictamen no afecten els termes de la modificació de plantilla aprovada inicialment per acord de Ple de 28 d'abril de 2022 i que es troba en tràmit d'exposició pública en el moment de dur a terme aquesta proposta.

2.15 Segons les disponibilitats pressupostàries existents en el capítol I de despeses, i ateses les estimacions d'execució que previsiblement es produiran fins al final de l'exercici, es confirma l'existència de consignació pressupostària suficient per atendre aquesta despesa, sense perjudici de les oportunes modificacions de crèdit que sigui necessari dur a terme per adequar la distribució d'aquesta despesa entre les diferents bosses de vinculació.

### **3. TRAMITACIÓ I FONAMENTS DE DRET**

Les modificacions que es proposen mitjançant els presents acords han estat trameses a la Junta de Personal i als representants sindicals en data 6 de maig de 2022.

Amb caràcter previ a l'aprovació del Ple de la corporació, és preceptiu l'informe de la Comissió Informativa i de Seguiment de Presidència, Serveis Interns i Innovació.

L'article 33.2.f) de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, Reguladora de les Bases del Règim Local atribueix al Ple de la corporació l'aprovació de la Relació de Llocs de Treball.

L'article 126.3 del Text refós de règim local, aprovat pel RD Legislatiu 781/1986, de 18.4, estableix que la modificació de les plantilles durant la vigència del Pressupost requerirà el compliment dels tràmits establerts per a la modificació d'aquell, la qual cosa comporta sotmetre l'aprovació inicial d'aquesta modificació al tràmit d'exposició al públic, previ anunci al Butlletí Oficial de la Província de Barcelona, per un termini de 15 dies, tal com prescriu l'art. 169.1 del Text refós de la Llei reguladora de les Hisendes Locals, aprovat pel RD Legislatiu 2/2004, de 5.3.

Finalment, ha estat emès per la Secretaria General l'informe previ, preceptiu i no vinculant en compliment de l'article 3.3.d).6 del Reial Decret 128/2018, de 16 de març, pel qual es regula el règim jurídic dels funcionaris de l'Administració Local amb habilitació de caràcter nacional.

En ús de les facultats que em confereix l'apartat 4.1.4.b) de la Refosa núm. 1/2022 sobre nomenaments i delegació de competències i atribucions dels òrgans de la Diputació de Barcelona, diferents del Ple, aprovada pel decret de la presidència núm. 1388/22, de 14 de febrer (publicada al BOPB de 16 de febrer de 2022), vist l'Informe

---

preceptiu i no vinculant emès per la Secretaria General, i previ l'informe de la Comissió Informativa i de Seguiment de Presidència, Serveis Interns i Innovació, es proposa l'adopció dels següents

### ACORDS

**Primer.** CREAR, amb efectes del 16 de juny de 2022, els llocs de treball singulars que s'indiquen tot seguit, adequant la Relació de Llocs de Treball de la Diputació de Barcelona en la part afectada per la creació d'aquests llocs:

- Director/a de programa d'educació per a la ciutadania global

Orgànic	Descripció orgànic	Codi funcional	Denominació lloc	Funcions	Jor.	Hor.	Sub-grup	Requisits	F.P.	C.D.	C.Esp.	Dot.
101021000	Secció de Suport Municipal i Estratègia	S201A212	Director/a de programa	101021000-S201A212	A	AP	A1	A001	C.E.	21	DP01	1

- Director/a de programa de cooperació descentralitzada amb Amèrica Llatina

Orgànic	Descripció orgànic	Codi funcional	Denominació lloc	Funcions	Jor.	Hor.	Sub-grup	Requisits	F.P.	C.D.	C.Esp.	Dot.
101022000	Secció de Projectes de Cooperació	S202A212	Director/a de programa	101022000-S202A212	A	T	A1	A001	C.E.	21	DP01	1

- Director/a de programa d'assistència en serveis i activitats locals

Orgànic	Descripció orgànic	Codi funcional	Denominació lloc	Funcions	Jor.	Hor.	Sub-grup	Requisits	F.P.	C.D.	C.Esp.	Dot.
132020000	Oficina d'Assist. a la Coop. Local	S203A212	Director/a de programa	132020000-S203A212	A	AP	A1	A001	C.E.	21	DP01	1

- Director/a de programa de desenvolupament del Sistema d'Informació del Talent

Orgànic	Descripció orgànic	Codi funcional	Denominació lloc	Funcions	Jor.	Hor.	Sub-grup	Requisits	F.P.	C.D.	C.Esp.	Dot.
201032000	Secció de Comunicació i Proj. de RH	S204A212	Director/a de programa	201032000-S204A212	A	AP	A1	A001	C.E.	21	DP01	1

- Responsable de suport jurídic de l'administració de recursos humans corporatius i d'organismes autònoms i consorcis

Orgànic	Descripció orgànic	Codi funcional	Denominació lloc	Funcions	Jor.	Hor.	Sub-grup	Requisits	F.P.	C.D.	C.Esp.	Dot.
201050000	Ser. Administració Recursos Humans	S511A231	Responsable	201050000-S511A231	A	T	A1	A002	C.E.	23	A401	1

- Responsable de suport a la nòmina corporativa i gestió de dades massives

Orgànic	Descripció orgànic	Codi funcional	Denominació lloc	Funcions	Jor.	Hor.	Sub-grup	Requisits	F.P.	C.D.	C.Esp.	Dot.
201050010	Unitat de Nòmines	S533B211	Responsable	201050010-S533B211	A	AP	A2	B001	C.E.	21	A502	1

- Tècnic/a assessor/a en matèria d'avaluació i gestió ambiental

Orgànic	Descripció orgànic	Codi funcional	Denominació lloc	Funcions	Jor.	Hor.	Sub-grup	Requisits	F.P.	C.D.	C.Esp.	Dot.
901020000	Of. Tèc. d'Avaluació i Gestió Ambiental	S105A242	Tècnic/a assessor/a	901020000-S105A242	A	AP	A1	A001	C.E.	24	TA02	1

**Segon.** SUPRIMIR, amb efectes del 16 de juny de 2022, els llocs de treball singulars que s'indiquen a continuació:

- Una dotació del lloc de tècnic/a assessor/a en dret (S165A211) - d.19905 adscrita al Servei d'Administració de Recursos Humans (Direcció de Serveis de Recursos Humans).
- Responsable de suport i seguiment d'indicadors (S526F211) - d.11455 adscrit a la Secció de Comunicació i Projectes de Recursos Humans, del Servei de Planificació **de Recursos** Humans (Direcció de Serveis de Recursos Humans).

**Tercer.** ACTUALITZAR, amb efectes del 16 de juny de 2022, els requisits de provisió del lloc de cap de la Subsecció Gerència Parc Agrari, adscrit a l'Oficina Tècnica de Prevenció Municipal d'Incendis Forestals i Desenvolupament Agrari, establint com a requisit de titulació Enginyeria Agronòmica, Enginyeria de Forests, Enginyeria Tècnica Agrícola, Enginyeria Tècnica Forestal, Biologia o Ll. Ciències Econòmiques, Geografia o titulacions equivalents (codi de titulació F025) i adequant la relació de llocs de treball de la Diputació de Barcelona en la part afectada per aquesta modificació:

Orgànic	Descripció orgànic	Codi funcional	Denominació lloc	Funcions	Jor.	Hor.	Sub-grup	Requisits	F.P.	C.D.	C.Esp.	Dot.
500023100	Subsecció Gerència Parc Agrari	A410F231	Cap de la Subsecció	500023100-A410F231	A	T	A1/A2	F025	C.E.	23	A401	1

Requisit F025: Enginyeria Agronòmica, Enginyeria de Forests, Enginyeria Tècnica Agrícola, Enginyeria Tècnica Forestal, Biologia o Ll. Ciències Econòmiques, Geografia o titulacions equivalents

**Quart.** ACTUALITZAR, amb efectes del 16 de juny de 2022, la denominació del lloc de *responsable de projectes europeus i projecció internacional*, adscrit a l'Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç, que passa a anomenar-se **responsable de programes europeus de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç**, adequant la relació de llocs de treball de la Diputació de Barcelona en la part afectada per aquesta modificació:

Orgànic	Descripció orgànic	Codi funcional	Denominació lloc	Funcions	Jor.	Hor.	Sub-grup	Requisits	F.P.	C.D.	C.Esp.	Dot.
300000000	Àrea Desenv. Econòmic, Turisme i Comerç	S586A221	Responsable	300000000-S586A221	A	AP	A1	A001	C.E.	22	A501	1

**Cinquè.** ACTUALITZAR, la codificació orgànica assignada als grups polítics i les vicepresidències de la corporació, tal i com es reflecteix tot seguit, amb efectes del 16 de juny de 2022, tot adequant la relació de llocs de treball de la Diputació de Barcelona en la part afectada per aquesta modificació:

Codi orgànic anterior	Descripció	Nou codi orgànic
S00000001	Vicepresidència 1a	S00V10000
S00000002	Vicepresidència 2a	S00V20000
S00000003	Vicepresidència 3a	S00V30000
S00000004	Vicepresidència 4a	S00V40000
S00000010	Grup PSC-CP	G00100000
S00000020	Grup ECG	G00200000
S00000030	Grup ERC-AM	G00300000
S00000040	Grup JUNTS	G00400000
S00000050	Grup PP	G00500000
S00000060	Grup C's	G00600000
S00000080	Grup TxT	G00800000

Orgànic	Descripció orgànic	Codi funcional	Denominació lloc	Funcions	Jor.	Hor.	Sub-grup	Requisits	F.P.	C.D.	C.Esp.	Dot.
S00V10000	Vicepresidència 1a	BD07C201	Secretari/ària de la Presidència	H01	A	AP	C1	C001	LL.D.	20	AS05	1
S00V40000	Vicepresidència 1a	BD07C201	Secretari/ària de la Presidència	H01	A	AP	C1	C001	LL.D.	20	AS05	1
S00V40000	Vicepresidència 1a	S102A261	Tècnic/a assessor/a	S00V40000-S102A261	A	T	A1	A001	LL.D.*	26	TA01	1
S00V40000	Vicepresidència 1a	S198A281	Tècnic/a assessor/a	S00V40000-S198A281	A	T	A1	A001	LL.D.*	28	TA00	1
S00V40000	Vicepresidència 1a	S524F211	Responsable	S00V40000-S524F211	A	T	A1/A2	F001	C.E.	21	A502	1
G00100000	Grup PSC-CP	BD00H171	Secretari/ària alt càrrec - nivell 2	H19	A	AP	C1/C2	H001	LL.D.	17	AS03	3
G00100000	Grup PSC-CP	BD01D121	Auxiliar administratiu/iva	D50	A	AP	C2	D001	C.M.	12	AG01	1
G00100000	Grup PSC-CP	EG07C141	T. aux. relacions externes	C37	A	AP	C1	C001	C.M.	14	AT01	1
G00200000	Grup ECG	BD00H171	Secretari/ària alt càrrec - nivell 2	H19	A	AP	C1/C2	H001	LL.D.	17	AS03	2
G00200000	Grup ECG	EN01C151	Auxiliar informàtica	C19	A	AP	C1	C001	C.M.	15	AT02	1
G00300000	Grup ERC-AM	BD00H171	Secretari/ària alt càrrec - nivell 2	H19	A	AP	C1/C2	H001	LL.D.	17	AS03	3
G00300000	Grup ERC-AM	BD01D121	Auxiliar administratiu/iva	D50	A	AP	C2	D001	C.M.	12	AG01	1
G00400000	Grup JUNTS	BD00H171	Secretari/ària alt càrrec - nivell 2	H19	A	AP	C1/C2	H001	LL.D.	17	AS03	1
G00400000	Grup JUNTS	BD00H171	Secretari/ària alt càrrec - nivell 2	H19	G	GM	C1/C2	H001	LL.D.	17	AS03	1
G00500000	Grup PP	BD00H171	Secretari/ària alt càrrec - nivell 2	H19	A	AP	C1/C2	H001	LL.D.	17	AS03	2
G00600000	Grup C's	BD00H171	Secretari/ària alt càrrec - nivell 2	H19	A	AP	C1/C2	H001	LL.D.	17	AS03	1
G00800000	Grup TxT	BD00H171	Secretari/ària alt càrrec - nivell 2	H19	A	AP	C1/C2	H001	LL.D.	17	AS03	1

**Sisè.** APROVAR la modificació de la Relació de Llocs de Treball de la Diputació de Barcelona, en la part afectada que es recull a continuació, com a resultat de les mesures d'adequació de dotacions, dependència i característiques horàries que es detallen en l'annex I del present dictamen, i amb la data d'efectes indicada en cada cas.

Orgànic	Descripció orgànic	Codi funcional	Denominació lloc	Funcions	Jor.	Hor.	Sub-grup	Requisits	F.P.	C.D.	C.Esp.	Dot.
(./.)												
101021000	Secció de Suport Municipal i Estratègia	CG13A201	T.G. programes europeus i solidaritat-N2.	A35	A	AP	A1	A001	C.M.	20	TG02	4
(./.)												
101022000	Secció de Projectes de Cooperació	CG13A201	T.G. programes europeus i solidaritat-N2.	A35	A	AP	A1	A001	C.M.	20	TG02	4
(./.)												
110211000	Secció de Gestió Interna i Llibreria	DS01B171	Tècnic/a mitjà/ana gestió	B01	G	GM	A2	B001	C.M.	17	TG01	1
(./.)												
130020000	Ser. d'Agenda 2030 i Participació	BD01D121	Auxiliar administratiu/iva	D50	G	GM	C2	D001	C.M.	12	AG01	1
(./.)												
132020000	Oficina d'Assist. a la Coop. Local	CG20A201	Tècnic/a en cooperació local	A42	A	AP	A1	A001	C.M.	20	TG02	3
(./.)												
1A0011010	Unitat Digit.Reg.i Cons.Act Adm i Doc.P.	BD01D121	Auxiliar administratiu/iva	D50	G	GM	C2	D001	C.M.	12	AG01	3
(./.)												
1A0011020	Unitat Registre-oficina assist. mat. reg	BD01D121	Auxiliar administratiu/iva	D50	G	GM	C2	D001	C.M.	12	AG01	2
(./.)												
200000000	Àrea de Rec. Hum., Hisenda i Serveis Int	CA00A201	Arquitecte/a	A02	A	AP	A1	A004	C.M.	20	TG02	1
(./.)												
20100000R	Places Reservades Serveis Especials	CG20A201	Tècnic/a en cooperació local	A42	A	AP	A1	A001	C.M.	20	TG02	1

Orgànic	Descripció orgànic	Codi funcional	Denominació lloc	Funcions	Jor.	Hor.	Sub-grup	Requisits	F.P.	C.D.	C.Esp.	Dot.
20100000R	Places Reservades Serveis Especials	CJ01A201	T.S. dret esp. dret local	A50	A	AP	A1	A002	C.M.	20	TG02	1
(./.)												
20100000R	Places Reservades Serveis Especials	S103A211	Tècnic/a assessor/a	20100000 R-S103A211	A	T	A1	A001	C.E.	21	TA03	1
(./.)												
20100000V	Crèdit Places Vacants	BC02C141	Administratiu/iva	C62	G	GM	C1	C001	C.M.	14	AT01	9
20100000V	Crèdit Places Vacants	BD01D121	Auxiliar administratiu/iva	D50	G	GM	C2	D001	C.M.	12	AG01	4
(./.)												
20100000V	Crèdit Places Vacants	CG20A201	Tècnic/a en cooperació local	A42	A	AP	A1	A001	C.M.	20	TG02	1
(./.)												
20100000V	Crèdit Places Vacants	CJ01A201	T.S. dret esp. dret local	A50	A	AP	A1	A002	C.M.	20	TG02	1
20100000V	Crèdit Places Vacants	DE00B171	Bibliotecari/ària xarxa	B06	G	GE	A2	B026	C.M.	17	TG01	1
20100000V	Crèdit Places Vacants	DS01B171	Tècnic/a mitjà/ana gestió	B01	G	GM	A2	B001	C.M.	17	TG01	6
(./.)												
20100000V	Crèdit Places Vacants	S197A241	Tècnic/a assessor/a	20100000 V-S197A241	A	AP	A1	A001	C.E.	24	TA02	1
(./.)												
201040000	Of. Accés i Gestió de la Contractació	S207A211	Director/a de programa	201040000 -S207A211	A	T	A1	A001	C.E.	21	DP01	1
(./.)												
201040010	Unitat de Contractació Temporal i Interi	BD01D121	Auxiliar administratiu/iva	D50	G	GM	C2	D001	C.M.	12	AG01	6
(./.)												
201040100	Subsecció de Selecció	CR02A201	T.S. selecció i desenvolupament	A59	A	T	A1	A001	C.M.	20	TG02	1







Orgànic	Descripció orgànic	Codi funcional	Denominació lloc	Funcions	Jor.	Hor.	Sub-grup	Requisits	F.P.	C.D.	C.Esp.	Dot.
504020000	Servei de Gestió de Parcs Naturals	CB03A201	Tècnic/a gestió medi natural	A04	A	AP	A1	A025	C.M.	20	TG02	1
(./.)												
504020100	Subsecció de Conservació	CB03A201	Tècnic/a gestió medi natural	A04	A	AP	A1	A025	C.M.	20	TG02	4
(./.)												
601020010	Unitat de Gestió de Recursos Humans	DS01B171	Tècnic/a mitjà/ana gestió	B01	A	AP	A2	B001	C.M.	17	TG01	1
(./.)												
602011010	Unitat d'Infermeria	DC01B171	Infermer/a	B04	G	TT	A2	B024	C.M.	17	TG01	11
(./.)												
701112000	Secció de Suport Informàtic	EN01C151	Auxiliar informàtica	C19	A	AP	C1	C001	C.M.	15	AT02	15
(./.)												
702010000	Ser. Disseny i Innovació de la Formació	S508C181	Responsable	702010000 - S508C181	A	T	C1	C001	C.E.	18	A504	1
(./.)												
802020020	Unitat d'Obres	DA00B171	Arquitecte/a tècnic/a	B02	G	GM	A2	B016	C.M.	17	TG01	1
(./.)												
G00100000	Grup PSC-CP	BD00H171	Secretari/ària alt càrrec - nivell 2	H19	A	AP	C1/C2	H001	LL.D.	17	AS03	3
(./.)												

**Setè.** APROVAR INICIALMENT, com a resultat de les mesures aprovades, les modificacions de la Plantilla corresponents a les modificacions recollides en el present dictamen, amb un total de 13 baixes i 12 altes i d'acord amb allò exposat a continuació, deixant inalterada la resta de Plantilla aprovada en sessió plenària de 25 de novembre de 2021 i modificada per acords adoptats en les sessions plenàries de 25 de gener, 31 de març i 28 d'abril de 2022.

PLANTILLA DE PERSONAL DE LA DIPUTACIÓ DE BARCELONA MODIFICACIÓ PLE 26 MAIG 2022				
PERSONAL FUNCIONARI	Grup Titulació	Mod.	Núm. Places	Núm Places vacants
2. Escala Administració General				
2.2. Subescala Administrativa Administratiu/va	C1	-6	114	36
2.3. Subescala Auxiliar Auxiliar administratiu/va	C2	+1	368	332
3. Escala Administració Especial				
3.1 Subescala Tècnica				
3.1.1 Classe Tècnics Superiors				
Tècnic/a superior arquitect/engineers	A1	+1	173	94
Tècnic/a mitjà/ana sanitat	A2	+1	47	27
Tècnic/a mitjà/ana bibliologia	A2	+1	316	182
Tècnic/a mitjà/ana treball social	A2	-1	12	4
3.2 Subescala Serveis Especials				
3.2.1 Classe Comeses Especials				
Grup A				
Subgrup A1				
Tècnic/a superior	A1	+1	557	351
Tècnic/a superior cultura	A1	+1	46	18
Grup A				
Subgrup A2				
Tècnic/a mitjà/ana especialista	A2	-1	141	63
Tècnic/a mitjà/ana gestió	A2	-2	159	130
Tècnic/a gestió recursos humans	A2	+2	34	27

PLANTILLA DE PERSONAL DE LA DIPUTACIÓ DE BARCELONA MODIFICACIÓ PLE 26 MAIG 2022					
PERSONAL FUNCIONARI	Grup Titulació	Mod.	Núm. Places	Núm Places vacants	
Grup C					
Subgrup C1					
Tècnic/a auxiliar de gestió	C1	-1	95	2	
Tècnic/a auxiliar informàtica	C1	+2	38	23	
Grup C					
Subgrup C2					
Oficial/a especial instal·lació	C1	-1	40	11	
Oficial/a especial fuster	C1	-1	7	1	
Oficial/a manteniment instal·lacions	C2	+1	25	22	
Oficial/a fuster	C2	+1	4	4	
<b>TOTAL PERSONAL FUNCIONARI</b>		<b>-1</b>	<b>4068</b>	<b>2204</b>	
<b>PERSONAL EVENTUAL</b>		<b>Mod.</b>	<b>Núm. Places</b>	<b>Núm Places vacants</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>--</b>	<b>92</b>	<b>3</b>	
<b>PERSONAL LABORAL</b>		<b>Mod.</b>	<b>Núm. Places</b>	<b>Núm Places vacants</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>--</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	
<b>TOTAL PLANTILLA DE PERSONAL DE LA DIPUTACIÓ DE BARCELONA</b>		<b>-1</b>	<b>4161</b>	<b>2207</b>	

**Vuitè.** SOTMETRE L'EXPEDIENT relatiu a l'acord d'aprovació de la modificació de la Plantilla al TRÀMIT D'EXPOSICIÓ AL PÚBLIC, previ anunci al Butlletí Oficial de la Província de Barcelona, per un termini de 15 dies, durant el qual els interessats podran examinar-lo i presentar reclamacions davant el Ple. La modificació de la plantilla es considerarà definitivament aprovada si durant el termini esmentat no s'haguessin presentat reclamacions; en cas contrari, el Ple disposarà d'un termini d'un mes per resoldre-les.

**Novè.** Els acords precedents vinculats a la modificació de la Plantilla de la Diputació de Barcelona produiran els seus efectes una vegada aquesta hagi estat aprovada definitivament. La resta d'acords tindran efectes a partir del 16 de juny de 2022."

**Annex al dictamen que proposa aprovar la modificació de la Relació de Llocs de Treball i la modificació inicial de la Plantilla de la Diputació de Barcelona, i sotmetre l'expedient relatiu a la modificació de la plantilla al tràmit d'exposició al públic (núm. expedient 2022/0011685)**

**Mesures d'adequació de dotacions, denominació i característiques horàries i de dependència orgànica dels llocs de treball ja existents a la corporació**

Les modificacions que es contenen en el present annex responen a necessitats organitzatives manifestades, o previstes, per les diferents àrees i serveis de la corporació, les quals han estat objecte del corresponent anàlisi organitzatiu favorable per la Direcció dels Serveis de Recursos Humans.

Posició: 10059

Impacte econòmic: 8.913,68 €

Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
2B0021020	Unitat de Gestió dels Ingressos	BC02C141		Administratiu/iva	C	14	AT01	GM	35

Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
2B0000000	Intervenció General	DS01B171		Tècnic/a mitjà/ana gestió	B	17	TG01	GM	35

Data d'efectes: condicionats a aprovació definitiva de la plantilla

---

Posició: 10123

Impacte econòmic: 7.495,03 €

Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
201040100	Subsecció de Selecció	CR02A201		T.S. selecció i desenvolupament	A	20	TG02	AP	37,5

Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
201040100	Subsecció de Selecció	CR02A201		T.S. selecció i desenvolupament	A	20	TG02	T	37,5

---

Data d'efectes: 16.06.2022

---

Posició: 10140

Impacte econòmic: 14.230,44 €

Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
201050020	Unitat de Seguretat Social	BD01D121	Auxiliar administratiu/iva	D	12	AG01	GM	35

Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
201050020	Unitat de Seguretat Social	DR01B171	T.G. recursos humans	B	17	TG01	GM	35

Data d'efectes: condicionats a aprovació definitiva de la plantilla

---

Posició: 10147

Impacte econòmic: -18.225,28 €

Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
2B0011000	Secció de Control Financer-Sector Públic	S188A241	Tècnic/a assessor/a	A	24	TA02	AP	37,5

Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
2B0011000	Secció de Control Financer-Sector Públic	CJ01A201	T.S. dret esp. dret local	A	20	TG02	GM	35

---

Data d'efectes: 16.06.2022

---

Posició: 10220

Impacte econòmic: 6.605,11 €

**Característiques anteriors:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
201051020	Unitat d'Administració de Personal	BD01D121		Auxiliar administratiu/iva	D	12	AG01	GM	35

**Noves característiques:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
201051020	Unitat d'Administració de Personal	HL01D14E		Aux.informàtica-ofimàtica a ext.	D	14	TI01	GM	35

Data d'efectes: 16.06.2022

---

Posició: 10295

Impacte econòmic: 8.913,68 €

**Característiques anteriors:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
201051020	Unitat d'Administració de Personal	BC02C141		Administratiu/iva	C	14	AT01	GM	35

**Noves característiques:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
201050000	Ser. Administració Recursos Humans	DR01B171		T.G. recursos humans	B	17	TG01	GM	35

---

---

Data d'efectes: condicionats a aprovació definitiva de la plantilla

---

Posició: 10303

Impacte econòmic: 0 €

## Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
201050010	Unitat de Nòmines	S509B211		Responsable	B	21	A502	AP	37,5

## Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
201050000	Ser. Administració Recursos Humans	S509B211		Responsable	B	21	A502	AP	37,5

---

Data d'efectes: 16.06.2022

---

Posició: 10312

Impacte econòmic: 8.496,85 €

## Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
S00000010	Grup PSC-CP	BC02C141		Administratiu/iva	C	14	AT01	GM	35

## Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
G00100000	Grup PSC-CP	BD00H171		Secretari/ària alt càrrec - nivell 2	C	17	AS03	AP	37,5

---

Data d'efectes: 16.06.2022

---

Posició: 10393

Impacte econòmic: 7.068,94 €

## Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
201050010	Unitat de Nòmines	BD01D121		Auxiliar administratiu/iva	D	12	AG01	AP	37,5

## Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
201050010	Unitat de Nòmines	HL01D14E		Aux.informàtica-ofimàtica a ext.	D	14	TI01	AP	37,5

---

Data d'efectes: 16.06.2022

---

Posició: 10499

Impacte econòmic: - 5.316,76 €

**Característiques anteriors:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB CD	C.Esp.	Horari	Ded.
501000000	Ger. Serveis d'Infraestr.Viàrr. i Mob.	BC02C141	Administratiu/iva	C 14	AT01	GM	35

**Noves característiques:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB CD	C.Esp.	Horari	Ded.
501000000	Ger. Serveis d'Infraestr.Viàrr. i Mob.	BD01D121	Auxiliar administratiu/iva	D 12	AG01	GM	35

 Data d'efectes: condicionats a aprovació definitiva de la plantilla
 

---

Posició: 10557

Impacte econòmic: - 40.461,23 €

**Característiques anteriors:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB CD	C.Esp.	Horari	Ded.
2B0000000	Intervenció General	BD00H171	Secretari/ària alt càrrec - nivell 2	D 17	AS03	AP	37,5

**Noves característiques:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB CD	C.Esp.	Horari	Ded.
	[posició amortitzada]						

 Data d'efectes: condicionats a aprovació definitiva de la plantilla
 

---

Posició: 10562

Impacte econòmic: 3.749,64 €

**Característiques anteriors:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB CD	C.Esp.	Horari	Ded.
20100000V	Crèdit Places Vacants	BC02C141	Administratiu/iva	C 14	AT01	GM	35

**Noves característiques:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB CD	C.Esp.	Horari	Ded.
701112000	Secció de Suport Informàtic	EN01C151	Auxiliar informàtica	C 15	AT02	AP	37,5

 Data d'efectes: condicionats a aprovació definitiva de la plantilla
 

---

Posició: 10684

Impacte econòmic: 14.230,44 €

**Característiques anteriors:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
110211010	Unitat Econòmic i Processos	Control	BD01D121	Auxiliar administratiu/iva	D	12	AG01	GM	35

**Noves característiques:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
110211010	Unitat Econòmic i Processos	Control	DS01B171	Tècnic/a mitjà/ana gestió	B	17	TG01	GM	35

 Data d'efectes: condicionats a aprovació definitiva de la plantilla
 

---

Posició: 10720

Impacte econòmic: 0 €

**Característiques anteriors:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
20100000V	Crèdit Places Vacants		DA00B171	Arquitecte/a tècnic/a	B	17	TG01	GM	35

**Noves característiques:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
802020020	Unitat d'Obres		DA00B171	Arquitecte/a tècnic/a	B	17	TG01	GM	35

 Data d'efectes: 16.06.2022
 

---

Posició: 10773

Impacte econòmic: - 5.518,59€

**Característiques anteriors:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
203221111	Grup d'Instal·lacions		LB03C141	Oficial/a especial d'instal·lacions	C	14	PO09.D	OM	37,5

**Noves característiques:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
203221111	Grup d'Instal·lacions		MB03D121	Oficial/a instal·lacions	D	12	PO06.D	OM	37,5

---

---

 Data d'efectes: condicionats a aprovació definitiva de la plantilla
 

---

Posició: 11435

Impacte econòmic: 6.389,68 €

**Característiques anteriors:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
201040000	Of. Accés i Gestió de la Contractació	S207A211		Director/a de programa	A	21	DP01	AP	37,5

**Noves característiques:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
201040000	Of. Accés i Gestió de la Contractació	S207A211		Director/a de programa	A	21	DP01	T	37,5

---

 Data d'efectes: 16.06.2022
 

---

Posició: 12871

Impacte econòmic: 0 €

**Característiques anteriors:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
203120000	Of. Gestió de Recintes	S103A211		Tècnic/a assessor/a	A	21	TA03	T	37,5

**Noves característiques:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
20100000R	Places Reservades Serveis Especials	S103A211		Tècnic/a assessor/a	A	21	TA03	T	37,5

---

Data d'efectes: 16.06.2022

---

Posició: 13024

Impacte econòmic: 2.678,93 €

**Característiques anteriors:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
203110042	Unitat de Gestió d'Espais	BD01D121	Auxiliar administratiu/iva	D	12	AG01	GM	35

**Noves característiques:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
203110042	Unitat de Gestió d'Espais	MM01D121	Oficial/a de magatzem	D	12	PO04.D	GM	35

Data d'efectes: 16.06.2022

---

Posició: 13086

Impacte econòmic: - 5.316,76 €

**Característiques anteriors:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
130020000	Ser. d'Agenda 2030 i Participació	BC02C141	Administratiu/iva	C	14	AT01	GM	35

**Noves característiques:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
130020000	Ser. d'Agenda 2030 i Participació	BD01D121	Auxiliar administratiu/iva	D	12	AG01	GM	35

---

Data d'efectes: condicionats a aprovació definitiva de la plantilla
 

---

Posició: 13145

Impacte econòmic: 6.594,88€

## Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
702010000	Ser. Disseny de Innovació de Formació	i la	S508C181 Responsable	C	18	A504	AP	37,5

## Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
702010000	Ser. Disseny de Innovació de Formació	i la	S508C181 Responsable	C	18	A504	T	37,5

 Data d'efectes: 16.06.2022
 

---

Posició: 13223

Impacte econòmic: 0 €

## Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
1A0011020	Unitat Registre-oficina assist. mat. reg	BD01D121	Auxiliar administratiu/iva	D	12	AG01	GM	35

## Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
1A0011010	Unitat Digit,Reg.i Cons.Act Adm i Doc.P.	BD01D121	Auxiliar administratiu/iva	D	12	AG01	GM	35

---

Data d'efectes: 16.06.2022

---

Posició: 13274

Impacte econòmic: 11.141,50 €

## Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
401031000	Secció Tècnica	DG18B171		T.G. cultura-N.1	B	17	TG01	AP	37,5

## Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
401031000	Secció Tècnica	CG18A201		T.G.cultura-N.2	A	20	TG02	AP	37,5

Data d'efectes: condicionats a aprovació definitiva de la plantilla

---

Posició: 13400

Impacte econòmic: 8.711,94 €

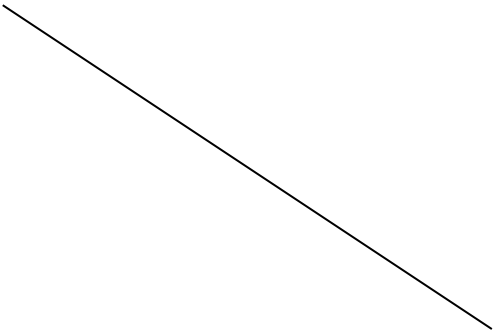
## Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
401001000	Secció Tècnica d'Innovació i Suport	A301A251		Cap de la Secció	A	25	A301	AP	37,5

## Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
401001000	Secció Tècnica d'Innovació i Suport	A301A251		Cap de la Secció	A	25	A301	T	37,5

---



---

Data d'efectes: 16.06.2022

---

Posició: 14114

Impacte econòmic: 0 €

Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
101021000	Secció de Suport Municipal i Estratègia	CG13A201	T.G. programes europeus i solidaritat-N.	A	20	TG02	AP	37,5

Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
101022000	Secció de Projectes de Cooperació	CG13A201	T.G. programes europeus i solidaritat-N2.	A	20	TG02	AP	37,5

Data d'efectes: 16.06.2022

---

Posició: 14137

Impacte econòmic: - 5.518,59€

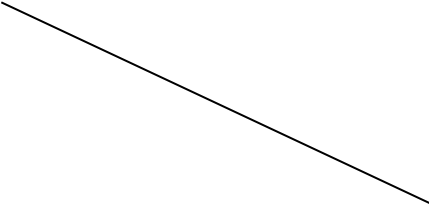
Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
203221212	Grup d'Obres, Pintura i Fusteria	LFU2C141	Oficial/a especial fuster/a	C	14	PO09.D	OT	37,5

Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
203221212	Grup d'Obres, Pintura i Fusteria	MFU2D121	Oficial/a fuster/a	D	12	PO06.D	OT	37,5

---



---

---

Data d'efectes: condicionats a aprovació definitiva de la plantilla

---

Posició: 14719

Impacte econòmic: 0 €

## Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
502000000	Ger. Serveis Inf., U.i Patr.Arq.	Equ., CG20A201	Tècnic/a en cooperació local	A	20	TG02	AP	37,5

## Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
20100000R	Places Reservades Serveis Especials	CG20A201	Tècnic/a en cooperació local	A	20	TG02	AP	37,5

---

Data d'efectes: 16.06.2022

---

Posició: 15009

Impacte econòmic: 3.093,44 €

## Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
601020010	Unitat de Gestió de Recursos Humans	DS01B171	Tècnic/a mitjà/ana gestió	B	17	TG01	GM	35

## Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
601020010	Unitat de Gestió de Recursos Humans	DS01B171	Tècnic/a mitjà/ana gestió	B	17	TG01	AP	37,5

---

Data d'efectes: 16.06.2022
 

---

Posició: 15302

Impacte econòmic: 3.399,43 €

## Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
	Unitat	Gestió							
901001010	Econòmico- Pressupostària	A501F211		Cap de la Unitat	B	21	A502	AP	37,5

## Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
	Unitat	Gestió							
901001010	Econòmico- Pressupostària	A501F211		Cap de la Unitat	A	21	A502	AP	37,5

 Data d'efectes: condicionats a aprovació definitiva de la plantilla
 

---

Posició: 16266

Impacte econòmic: - 17.323,89 €

## Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
201040010	Unitat de Contractació Temporal i Interi	DR03B171		T.M. selecció i desenvolupament	B	17	TG01	AP	37,5

## Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
201040010	Unitat de Contractació Temporal i Interi	BD01D121		Auxiliar administratiu/iva	D	12	AG01	GM	35

---

---

 Data d'efectes: condicionats a aprovació definitiva de la plantilla
 

---

Posició: 16270

Impacte econòmic: 6.605,11 €

**Característiques anteriors:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
201051010	Unitat de Gestió del Temps de Treball	BD01D121	Auxiliar administratiu/iva	D	12	AG01	GM	35

**Noves característiques:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
201051010	Unitat de Gestió del Temps de Treball	HL01D14E	Aux.informàtica-ofimàtica a ext.	D	14	TI01	GM	35

---

 Data d'efectes: 16.06.2022
 

---

Posició: 18091

Impacte econòmic: 10.387,34 €

**Característiques anteriors:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
601031000	Secció de Recursos Infància i Famílies	DG11B171	T.G. polítiques socials-N.1	B	17	TG01	GM	35

**Noves característiques:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
601031000	Secció de Recursos Infància i Famílies	CG08A201	T.G. polítiques socials-N.2	A	20	TG02	GM	35

---

---

Data d'efectes: condicionats a aprovació definitiva de la plantilla

---

Posició: 18116

Impacte econòmic: 8.131,88 €

## Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
20100000V	Crèdit Places Vacants	S197A241	Tècnic/a assessor/a	A	24	TA02	AP	37,5

## Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
500000000	Àrea Infraestructures i Espais Naturals	S197A241	Tècnic/a assessor/a	A	24	TA02	T	37,5

---

Data d'efectes: 16.06.2022

---

Posició: 18152

Impacte econòmic: 0 €

## Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
504020000	Servei de Gestió de Parcs Naturals	CB03A201	Tècnic/a gestió medi natural	A	20	TG02	AP	37,5

## Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
504020100	Subsecció Conservació	CB03A201	Tècnic/a gestió medi natural	A	20	TG02	AP	37,5

---

Data d'efectes: 16.06.2022

---

Posició: 18178

Impacte econòmic: 0 €

Característiques anteriors:		Codi	lloc	de	Denominació	Iloc	de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
Codi orgànic	Descripció orgànic		treball									
20100000V	Crèdit Places Vacants	DE00B171			Bibliotecari/ària xarxa			B	17	TG01	GE	35

Noves característiques:		Codi	lloc	de	Denominació	Iloc	de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
Codi orgànic	Descripció orgànic		treball									
4020000B0	Dtor. Btca. Cap Zona 11-Vallès Occ. 2	DE00B171			Bibliotecari/ària xarxa			B	17	TG01	GE	35

Data d'efectes: 16.06.2022

---

Posició: 18206

Impacte econòmic: 0 €

Característiques anteriors:		Codi	lloc	de	Denominació	Iloc	de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
Codi orgànic	Descripció orgànic		treball									
20100000V	Crèdit Places Vacants	CG20A201			Tècnic/a en cooperació local			A	20	TG02	AP	37,5

Noves característiques:		Codi	lloc	de	Denominació	Iloc	de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
Codi orgànic	Descripció orgànic		treball									
200000000	Àrea de Rec. Hum., Hisenda i Serveis Int	CA00A201			Arquitecte/a			A	20	TG02	AP	37,5

Data d'efectes: condicionats a aprovació definitiva de la plantilla

---

Posició: 18207

Impacte econòmic: 0 €

Característiques anteriors:		Codi	lloc	de	Denominació	Iloc	de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
Codi orgànic	Descripció orgànic		treball									
20100000V	Crèdit Places Vacants	CG20A201			Tècnic/a en cooperació local			A	20	TG02	AP	37,5

Noves característiques:		Codi	lloc	de	Denominació	Iloc	de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
Codi orgànic	Descripció orgànic		treball									
502000000	Ger. Serveis Equ., Inf.,U.i Patr.Arq.	CG29A201			T.G.contractació-N.2			A	20	TG02	AP	37,5

---

Data d'efectes: 16.06.2022

---

Posició: 18213

Impacte econòmic: - 12.311,06 €

## Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
20100000V	Crèdit Places Vacants	S103A211		Tècnic/a assessor/a	A	21	TA03	T	37,5

## Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
203120000	Of. Gestió de Recintes	CG29A201		T.G.contractació-N.2	A	20	TG02	AP	37,5

Data d'efectes: 16.06.2022

---

Posició: 18219

Impacte econòmic: 0 €

## Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
20100000V	Crèdit Places Vacants	DS01B171		Tècnic/a mitjà/ana gestió	B	17	TG01	GM	35

## Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
201050010	Unitat de Nòmines	DR01B171		T.G. recursos humans	B	17	TG01	GM	35

Data d'efectes: condicionats a aprovació definitiva de la plantilla

---

Posició: 18220

Impacte econòmic: 0 €

## Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
20100000V	Crèdit Places Vacants	DS01B171		Tècnic/a mitjà/ana gestió	B	17	TG01	GM	35

## Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
602011010	Unitat d'Infermeria	DC01B171		Infermer/a	B	17	TG01	TT	35

---

Data d'efectes: condicionats a aprovació definitiva de la plantilla
 

---

Posició: 18221

Impacte econòmic: 0 €

## Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació	lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
20100000V	Crèdit Places Vacants	DS01B171		Tècnic/a mitjà/ana gestió		B	17	TG01	GM	35

## Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació	lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
203201000	Secció Administrativa	DS01B171		Tècnic/a mitjà/ana gestió		B	17	TG01	GM	35

 Data d'efectes: 16.06.2022
 

---

Posició: 18222

Impacte econòmic: 10.378,95 €

## Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació	lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
20100000V	Crèdit Places Vacants	DS01B171		Tècnic/a mitjà/ana gestió		B	17	TG01	GM	35

## Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació	lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
402000080	Dtor. Btca. Cap Zona 8 - Vallès Oriental	S301B201		Director/a biblioteca 2		B	20	DB03	AE	37,5

 Data d'efectes: condicionats a aprovació definitiva de la plantilla
 

---

Posició: 18227

Impacte econòmic: 0 €

## Característiques anteriors:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació	lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
20100000V	Crèdit Places Vacants	CJ01A201		T.S. dret esp. dret local		A	20	TG02	AP	37,5

## Noves característiques:

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació	lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
20100000R	Places Reservades Serveis Especials	CJ01A201		T.S. dret esp. dret local		A	20	TG02	AP	37,5

---

Data d'efectes: 16.06.2022
 

---

Posició: 18227

Impacte econòmic: 0 €

Característiques anteriors:										
Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc treball	deDenominació	lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
20100000V	Crèdit Places Vacants	CJ01A201		T.S. dret esp.	dret local	A	20	TG02	AP	37,5

Noves característiques:										
Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc treball	de Denominació	lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
20100000R	Places Reservades Serveis Especials	CJ01A201		T.S. dret esp.	dret local	A	20	TG02	AP	37,5

 Data d'efectes: 16.06.2022
 

---

Posició: 18233

Impacte econòmic: 0 €

Característiques anteriors:										
Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc treball	deDenominació	lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
20100000V	Crèdit Places Vacants	BD01D121		Auxiliar administratiu/iva		D	12	AG01	GM	35

Noves característiques:										
Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc treball	de Denominació	lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
502022010	Unitat de Gestió Econòmica i Adtva.	BD01D121		Auxiliar administratiu/iva		D	12	AG01	GM	35

 Data d'efectes: 16.06.2022
 

---

Posició: 18236

Impacte econòmic: 3.749,64 €

Característiques anteriors:										
Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc treball	deDenominació	lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
20100000V	Crèdit Places Vacants	BC02C141		Administratiu/iva		C	14	AT01	GM	35

Noves característiques:										
Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc treball	de Denominació	lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
701112000	Secció de Suport Informàtic	EN01C151		Auxiliar informàtica		C	15	AT02	AP	37,5

---

Data d'efectes: condicionats a aprovació definitiva de la plantilla

Posició: 19202

Impacte econòmic: - 18.998,84 €

Característiques anteriors:										
Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc treball	de	Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
2B0022000	Secció Control Coord.Comptab. Proce.	i			Responsable	A	22	A501	T	37,5
2B0022000	Secció Control Coord.Comptab. Proce.	i			Economista	A	20	TG02	GM	35

Data d'efectes: 16.06.2022

Posició: 19741

Impacte econòmic: 5.599,35 €

Característiques anteriors:										
Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc treball	de	Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
503030000	Of. Activitats Regul.i Prog.Protoc.Civil	BD01D121			Auxiliar administratiu/iva	D	12	AG01	GM	35
503030000	Of. Activitats Regul.i Prog.Protoc.Civil	BD01D121			Auxiliar administratiu/iva	D	12	AG01	T	37,5

Data d'efectes: 16.06.2022

Posició: 19802

Impacte econòmic: 0 €

Característiques anteriors:										
Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc treball	de	Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
101022000	Secció de Projectes de Cooperació	CG13A201			T.G. programes europeus i solidaritat-N.	A	20	TG02	AP	37,5
101021000	Secció de Suport Municipal i Estratègia	CG13A201			T.G. programes europeus i solidaritat-N2.	A	20	TG02	AP	37,5

Data d'efectes: 16.06.2022

---

Posició: 19807

Impacte econòmic: 0 €

**Característiques anteriors:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	deDenominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
401001040	Unitat de Suport Jurídic	CG18A201		T.G.cultura-N.2	A	20	TG02	GM	35

**Noves característiques:**

Codi orgànic	Descripció orgànic	Codi treball	lloc de treball	de Denominació lloc de treball	SB	CD	C.Esp.	Horari	Ded.
401011000	Secció Tècnica	CG18A201		T.G.cultura-N.2	A	20	TG02	GM	35

Data d'efectes: 16.06.2022

---

Els imports estan consignats en termes estructurals i de retribució anual bruta, incloent els costos de cotitzacions a la Seguretat Social. El conjunt dels canvis relacionats suposa un impacte econòmic total de +37.574,96 €, en termes anuals.

**Documents vinculats****Informe(8e2f32725d3eb3997014)**

Perfil	Signatari	Data signatura
Dir. Serveis de Recursos Humans	Maria Dolores Miró Folgado (SIG)	11/05/2022, 11:46

**Informe preceptiu(0617beadd59e7e4087e8)**

Perfil	Signatari	Data signatura
Secretaria Delegada	Jose Luis Martinez-Alonso Camps (SIG)	10/05/2022, 17:48
Secretària General	Petra Mahillo Garcia (TCAT)	11/05/2022, 07:52

S'absenta de la sessió la diputada senyora Moret (PSC-CP).

La presidenta, senyora Marin (PSC-CP), obre un torn de debat d'aquest punt, en què intervenen, el president del grup Esquerra Republicana de Catalunya, senyor Mut, i el president delegat de l'Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns, senyor Ruiz. El debat es troba recollit en la gravació de la sessió plenària disponible a

HASH del video: "ieRtPkzLfrjQfr7+PA+/jJDrBqvs7/JvmXI82I/SEAo=".  
[https://plens.diba.cat/sesiones/SP\\_CAT\\_BARP0800000B0.PLENOS.2022052601?ts=960](https://plens.diba.cat/sesiones/SP_CAT_BARP0800000B0.PLENOS.2022052601?ts=960)

Finalitzat el debat, per part de la presidenta s'indica que es procedeix a la votació d'aquest punt.

I el Ple n'acorda l'aprovació, per majoria absoluta, amb els vots favorables dels diputats i les diputades assistents dels grups polítics següents: Partit dels Socialistes

de Catalunya - Candidatura de Progrés (15), Junts per Catalunya (7), Partit Popular (2) i Tot per Terrassa (1), i l'abstenció dels grups polítics Esquerra Republicana de Catalunya - Acord Municipal (16), En Comú Guanyem (4) i Ciutadans - Partido de la Ciudadanía (4), sent el resultat definitiu de 25 vots a favor i 24 abstencions.

**1.6.- Dictamen de data 10 de maig de 2022, pel qual es proposa donar-se per assabentat del Decret de la Presidència núm. 5175/22, de 9 de maig, de modificació parcial del Decret de la Presidència núm. 8925/19, de 23 de juliol, modificat parcialment per diversos Decrets, en el sentit d'acordar que es deixi sense efecte la dedicació parcial de l'II·Im. Sr. Josep Arimany Manso, en haver renunciat al càrrec de diputat amb efectes de 28 d'abril de 2022 (Exp. 2022/0010675).**

«Atès que la presidenta de la Diputació de Barcelona, Excma. Sra. Núria Marín Martínez, en exercici de les seves competències, ha dictat el Decret núm. 5175/22, de 9 de maig, que modifica parcialment el Decret núm. 8925/19, de 23 de juliol, en el sentit d'acordar que es deixa sense efecte la dedicació parcial de l'II·Im. Sr. Josep Arimany Manso en haver renunciat al càrrec de diputat, amb efecte 28 d'abril de 2022, darrer dia d'exercici, i que literalment diu:

*« Atès que la Diputació de Barcelona es va constituir en sessió plenària extraordinària, el dia 11 de juliol de 2019, com a conseqüència dels resultats obtinguts en les eleccions locals del dia 26 de maig de 2019 i d'acord amb els nomenaments efectuats per les catorze juntes electorals de zona de la província de Barcelona a favor dels diputats/des, de conformitat amb les certificacions que aquestes juntes electorals de zona van lliurar a la Diputació de Barcelona.*

*Atès que, una vegada constituïda la nova corporació, en la mateixa sessió plenària es va procedir a l'elecció i nomenament de la presidenta de la Diputació de Barcelona en favor de l'Excma. Sra. Núria Marín Martínez, d'acord amb el procediment establert en l'article 207 de la Llei orgànica 5/1985, de 19 de juny, del règim electoral general; qui, prèvia acceptació i promesa del càrrec, d'acord amb la fórmula legalment establerta, va prendre possessió del seu càrrec de presidenta de la Diputació de Barcelona i, en conseqüència, se li van atribuir les competències, drets, honors i deures que, com a tal, li pertocuen.*

*Vist que l'article 75.1 i 2 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases del règim local estableix que el Ple corporatiu determinarà els membres de les corporacions locals que percebran retribucions per l'exercici del seu càrrec quan ho desenvolupin amb dedicació exclusiva o parcial i que, en tal cas, seran donats d'alta en el règim general de la Seguretat Social, assumint la corporació el pagament de les quotes empresarials que li corresponguin. En el cas de la dedicació parcial, la corporació abonarà la part proporcional tant en allò que es refereix a les retribucions com a les quotes empresarials.*

---

*Vist que l'article 75.ter.1.n) de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases de règim local, en la seva redacció donada per la Llei 27/2013, de 27 de desembre, de racionalització i sostenibilitat de l'Administració local estableix que el nombre màxim de membres electes que exerciran el seu càrrec amb dedicació exclusiva en l'Ajuntament de Barcelona és de **32** i que per a les diputacions provincials s'estableix el mateix nombre màxim de membres electes amb dedicació exclusiva que el que correspon a l'àmbit territorial del municipi de major població de la província respectiva, com és el cas de la ciutat de Barcelona respecte de la província de Barcelona.*

*Vist que l'article 75.bis.3 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, estableix que els membres de les corporacions locals que no exerceixen el seu càrrec amb caràcter de dedicació exclusiva o parcial percebran assistències per la concurrència efectiva a les sessions dels òrgans col·legiats de la corporació de la qual formin part, en la quantia que aquesta determini.*

*Vist que l'article 75.2 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, en la redacció donada per la Llei 11/1999, de 21 d'abril, preveu la possibilitat que determinats membres electes puguin exercir el seu càrrec amb dedicació parcial. En aquest cas, aquesta possibilitat està prevista per als membres electes que exerceixin determinades funcions superiors o diferents a la de la resta dels membres, és a dir, que exerceixin funcions, entre d'altres, de presidència, vicepresidència o delegacions concretes o desenvolupin responsabilitats que exigeixin una especial permanència en la Diputació de Barcelona, en els seus organismes dependents, superior a la resta de diputats o diputades. En tot cas, correspon al Ple corporatiu la determinació del nombre d'electes que exerceixen el seu càrrec amb dedicació parcial, la proporcionalitat del temps de la dedicació efectiva a les seves activitats en la corporació local i la fixació de les seves retribucions en concepte de sou i, per tant, el dret a ser donats d'alta en el règim general de la Seguretat Social, assumint la Diputació de Barcelona o, si escau, els organismes dependents, només la part de la quota empresarial proporcional a la seva dedicació a aquesta entitat local o organisme.*

*Vist que l'article 75.4 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases del règim local, preveu la possibilitat que els membres de les corporacions percebin indemnitzacions per les despeses efectivament ocasionades en l'exercici del seu càrrec segons les normes d'aplicació general a les administracions públiques i les que desenvolupi el Ple corporatiu.*

*Vist que l'article 75.5 de la mateixa Llei estableix que els acords anteriorment assenyalats hauran de ser publicats en el BOPB i en el tauler d'anuncis de la corporació, així com els acords que adopti la Presidència determinant els membres d'aquesta que realitzin les seves funcions en règim de dedicació exclusiva o parcial.*

*Atès que el Ple corporatiu, en sessió extraordinària, del dia 23 de juliol de 2019, va acordar fixar en **32** el nombre de membres de ple dret de la Diputació de Barcelona que exerciran el seu càrrec amb **dedicació exclusiva** i les seves retribucions, així com en **15** els membres electes que exerciran el seu càrrec amb **dedicació parcial**,*

---

*d'acord amb les característiques, retribucions i percentatge de dedicació a la Diputació aprovats pel Ple corporatiu en la mateixa sessió extraordinària.*

*Atès que per part de la Presidència, en data 23 de juliol de 2019, es va dictar un decret pel qual s'acordava el nomenament i la delegació de l'exercici de les competències de la Presidència, en favor dels presidents o presidentes d'Àrea; presidents o presidentes delegades i presidents o presidentes adjunts de matèria; així com la delegació de competències en favor de la Junta de Govern; decret que va entrar en vigor el mateix dia de la signatura per part de la presidenta.*

*Atès que la Presidència, mitjançant Decret núm. 8925/19, de 23 de juliol, modificat parcialment per Decrets de 26 de juliol i 30 de setembre de 2019 (núm. 8984 i 10498, respectivament), per Decrets de 30 d'abril, 1 de juny, 13 de juliol, 30 de juliol, 13 d'octubre, 5 de novembre, 9 de desembre, 27 de desembre i 31 de desembre de 2021 (núm. 4272, 5725, 7787, 8849, 11028, 12314, 13845, 14925 i 14958, respectivament), per Decrets de 4 de febrer i 10 de març de 2022 (núm. 911 i 2558, respectivament) va acordar el nomenament dels membres electes que exerciran el seu càrrec amb dedicació exclusiva i parcial.*

*Atès que el 20 d'abril de 2022 l'Il·lm. Sr. Josep Arimany Manso va presentar escrit en el Registre General de la Diputació de Barcelona informant sobre la seva renúncia al càrrec de diputat.*

*Atès que el Ple de la Diputació de Barcelona ha pres en consideració la renúncia al càrrec de l'esmentat diputat, amb efecte de 28 d'abril de 2022, darrer dia d'exercici, el que comporta deixar sense efecte la dedicació parcial de l'Il·lm. Sr. Josep Arimany Manso.*

*Vista la providència de la Presidència de la corporació en què s'estableix que s'adoptin els actes administratius necessaris per tal que l'Il·lm. Sr. Josep Arimany Manso, deixi d'exercir el seu càrrec amb dedicació parcial, amb efecte 28 d'abril de 2022, darrer dia d'exercici.*

*Vist l'informe de la Secretaria General de 18 de juny de 2019 (DIBA 2/2019).*

*En ús de les facultats que em confereixen l'article 34, en relació amb l'article 75 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases del règim local, i l'article 61 del Reial decret 2568/1986, de 28 de novembre, pel qual s'aprova el Reglament d'organització, funcionament i règim jurídic de les entitats locals, així com l'article 4 del vigent Reglament orgànic de la Diputació de Barcelona*

## **RESOLC**

**Primer. ACORDAR** que, amb efecte 28 d'abril de 2022, darrer dia d'exercici, es deixi sense efecte la dedicació parcial de l'Il·lm. Sr. Josep Arimany Manso en haver

---

renunciat al càrrec de diputat, i en conseqüència, **MODIFICAR** parcialment el Decret de la Presidència núm. 8925/19, de 23 de juliol –modificat al seu torn pels Decrets de 26 de juliol i 30 de setembre de 2019 (núm. 8984 i 10498, respectivament), per Decrets de 30 d'abril, 1 de juny, 13 de juliol, 30 de juliol, 13 d'octubre, 5 de novembre, 9 de desembre, 27 de desembre i 31 de desembre de 2021 (núm. 4272, 5725, 7787, 8849, 11028, 12314, 13845, 14925 i 14958, respectivament), per Decrets de 4 de febrer i 10 de març de 2022 (núm. 911 i 2558, respectivament)- pel que fa al diputat Josep Arimany Manso en el sentit indicat.

**Segon. ACORDAR** que els membres electes d'aquesta corporació que exerciran el seu càrrec amb **dedicació exclusiva** són:

1. Núria Marín Martínez
2. Carmela Fortuny i Camarena
3. Ferran Mascarell i Canalda
4. Núria Parlón i Gil
5. Pilar Díaz Romero
6. Carles Ruiz Novella
7. Francisco Javier Gomar Martín
8. Eva María Menor Cantador
9. Joan Carles Garcia i Cañizares
10. Lluïsa Moret i Sabidó
11. Rubén Gujjarro Palma
12. Abigail Garrido Tinta
13. Javier Silva Pérez
14. Alba Barnusell Ortuño
15. Jesús Naharro Rodríguez
16. Neus Munté i Fernández
17. Josep Ramon Mut i Bosque
18. Laura Pérez Castaño
19. Celestino Corbacho Chaves
20. Xavier García Albiol
21. Dionís Guïteras i Rubio
22. Salvador Tovar Funes
23. Daniel Gracia Álvarez
24. Jordi Fàbrega i Colomer
25. Josep Monràs Galindo
26. Ana María Martínez Martínez
27. Rafael Duarte Molina

**Tercer. ACORDAR**, en conseqüència amb els apartats anteriors, que els membres que exerceixen el seu càrrec amb **dedicació exclusiva** abans designats percebran les retribucions en concepte de sou, a raó de catorze mensualitats per any, d'acord amb les quanties aprovades pel Ple corporatiu en sessió ordinària de 27 de febrer de 2020 i que a continuació s'assenyalen:

---

<b>Nom i cognoms</b>	<b>Càrrec</b>	<b>Retribucions brutes mensuals, a partir de l'1.01.2022</b>	<b>Data efectes nomenament</b>
1. <i>Núria Marín Martínez</i>	<i>Presidenta</i>	7.789,65 €	11/07/2019
2. <i>Carmela Fortuny i Camarena</i>	<i>Vicepresidenta segona</i>	6.978,25 €	17/07/2019
3. <i>Ferran Mascarell i Canalda</i>	<i>Vicepresident tercer</i>	6.978,25 €	17/07/2019
4. <i>Núria Parlón i Gil</i>	<i>Vicepresidenta quarta, diputada delegada per a les Polítiques de Participació i diputada delegada per a l'Agenda 2030 i els ODS</i>	6.978,25 €	17/07/2019
5. <i>Pilar Díaz Romero</i>	<i>Diputada adjunta de l'Àrea de Presidència, delegada per a les Relacions Internacionals i membre de la Comissió Executiva</i>	6.978,25 €	17/07/2019
6. <i>Carles Ruiz Novella</i>	<i>President delegat de l'Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns i membre de la Comissió Executiva</i>	6.978,25 €	17/07/2019
7. <i>Francisco Javier Gomar Martín</i>	<i>President delegat de l'Àrea d'Acció Climàtica</i>	6.213,02 €	23/07/2019
8. <i>Eva María Menor Cantador</i>	<i>Presidenta delegada de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic, Turisme i Comerç</i>	6.213,02 €	23/07/2019
9. <i>Joan Carles Garcia i Cañizares</i>	<i>President delegat de l'Àrea de Cultura i membre de la Comissió Executiva</i>	6.978,25 €	17/07/2019
10. <i>Lluïsa Moret i Sabidó</i>	<i>Presidenta delegada de Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social</i>	6.213,02 €	23/07/2019
11. <i>Rubén Guijarro Palma</i>	<i>Diputat adjunt de Recursos Humans</i>	6.213,02 €	23/07/2019
12. <i>Abigail Garrido Tinta</i>	<i>Diputada delegada de Turisme</i>	6.213,02 €	1/05/2021
13. <i>Javier Silva Pérez</i>	<i>Diputat delegat de Joventut</i>	6.213,02 €	23/07/2019
14. <i>Alba Barnusell Ortuño</i>	<i>Diputada delegada per a les Polítiques d'Igualtat</i>	6.213,02 €	23/07/2019
15. <i>Jesús Naharro Rodríguez</i>	<i>Diputat delegat Salut Pública i Consum</i>	6.213,02 €	01/06/2021
16. <i>Neus Munté i Fernández</i>	<i>Presidenta de grup polític</i>	6.978,25 €	17/07/2019
17. <i>Josep Ramon Mut i Bosque</i>	<i>President de grup polític</i>	6.978,25 €	18/07/2019
18. <i>Laura Pérez Castaño</i>	<i>Presidenta de grup polític</i>	6.978,25 €	11/07/2019
19. <i>Celestino Corbacho Chaves</i>	<i>President de grup polític</i>	6.978,25 €	11/07/2019

<b>Nom i cognoms</b>	<b>Càrrec</b>	<b>Retribucions brutes mensuals, a partir de l'1.01.2022</b>	<b>Data efectes nomenament</b>
20. <i>Xavier García Albiol</i>	<i>President de grup polític</i>	6.978,25 €	11/07/2019
21. <i>Dionís Guiteras i Rubio</i>	<i>Portaveu de grup polític</i>	6.213,02 €	18/07/2019
22. <i>Salvador Tovar Funes</i>	<i>Portaveu de grup polític</i>	6.213,02 €	11/07/2019
23. <i>Daniel Gracia Álvarez</i>	<i>Portaveu de grup polític</i>	6.213,02 €	11/07/2019
24. <i>Jordi Fàbrega i Colomer</i>	<i>Portaveu adjunt de grup polític</i>	4.159,96 €	01/08/2021
25. <i>Josep Monràs Galindo</i>	<i>President delegat de l'Àrea d'Educació, Esports i Joventut</i>	6.213,02 €	01/11/2021
26. <i>Ana Maria Martínez Martínez</i>	<i>Diputada delegada de Comerç</i>	6.213,02 €	01/11/2021
27. <i>Rafael Duarte Molina</i>	<i>Portaveu adjunt de grup polític</i>	4.159,96 €	01/01/2022

**Quart. RATIFICAR** que els membres electes d'aquesta corporació que exerciran el seu càrrec amb **dedicació parcial** són:

1. *Pere Pons i Vendrell*
2. *Valentí Junyent i Torras*
3. *M. Rosa Boladeras Domingo*

**Cinquè. ACORDAR** que els membres que exerceixen el seu càrrec amb **dedicació parcial** abans designats percebran les retribucions en concepte de sou, a raó de catorze mensualitats per any, d'acord amb les quanties aprovades pel Ple corporatiu en sessió ordinària de 27 de febrer de 2020 i que a continuació s'assenyalen:

<b>Nom i cognoms</b>	<b>Càrrec</b>	<b>% Dedicació</b>	<b>Retribucions brutes mensuals a partir de l'1.01.2022</b>	<b>Data efectes nomenament</b>
1. <i>Pere Pons i Vendrell</i>	<i>President delegat de l'Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals</i>	75%	4.659,77 €	23/07/2019
2. <i>Valentí Junyent i Torras</i>	<i>Diputat delegat de Mobilitat, Espais Naturals i Prevenició d'Incendis Forestals</i>	51%	3.168,63 €	01/02/2022
3. <i>M. Rosa Boladeras Domingo</i>	<i>Presidenta i portaveu de grup polític</i>	75 %	5.233,69 €	06/02/2022

**Sisè. ACORDAR** que els diputats/des que no exerceixin el seu càrrec amb dedicació exclusiva o parcial tindran dret a percebre les indemnitzacions per les assistències

*efectives a les sessions del Ple corporatiu i de les comissions informatives i de seguiment de les quals siguin membres de ple dret d'acord amb les quanties aprovades pel Ple corporatiu en sessió ordinària de 27 de gener de 2022 i amb les condicions que s'indiquen a continuació:*

- a) Per assistència efectiva a les sessions del Ple: 931,53 €*
- b) Per assistència efectiva a les sessions de les comissions informatives i de seguiment i a la Comissió Especial de Comptes: 427,41 €*
- c) El nombre de les assignacions per l'assistència a les sessions de les comissions informatives i de seguiment i de la Comissió Especial de Comptes, en què estan integrats els diputats i diputades, que es faran efectives serà, com a màxim, de dues al mes.*
- d) No es percebran indemnitzacions per assistència efectiva a les sessions especials ni altres òrgans col·legiats que es constitueixin en el si de la corporació.*

**Setè. DONAR-SE PER ASSABENTAT** que el nombre de membres electes que exerceixen el seu càrrec amb dedicació exclusiva és de **27 sobre 32** i el nombre de membres electes que exerceixen el seu càrrec amb dedicació parcial és de **3 sobre 15**, tot això de conformitat amb els límits màxims de dedicacions exclusives i parcials aprovats per Acord del Ple corporatiu en sessió extraordinària del 23 de juliol de 2019.

**Vuitè. DISPOSAR** que la Direcció de Serveis de Recursos Humans procedeixi a donar de baixa l'Il·lm. **Sr. Josep Arimany Manso** el dia 28 d'abril de 2022, darrer dia d'exercici, amb la liquidació i formalització dels havers corresponents.

**Novè. PUBLICAR** aquesta resolució en el Butlletí Oficial Província de Barcelona, en el tauler d'anuncis i en la pàgina web de la Diputació, en compliment del que disposa l'article 75.5 en relació amb l'article 104.3 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases del règim local.

**Desè. NOTIFICAR** aquesta resolució a la Presidència, a l'Il·lm. Sr. Josep Arimany Manso, a les presidències i els portaveus dels grups polítics, a la resta dels diputats i diputades, a la Coordinació General, a la Secretaria General, a la Intervenció General, a la Tresoreria i a la Direcció dels Serveis de Recursos Humans, als efectes legals oportuns.

**Onzè. DONAR COMPTE** d'aquesta resolució en la propera sessió del Ple que se celebri als efectes oportuns.»

Vist que l'article 64.4 del Reial decret 2568/86, de 28 de novembre, que aprova el Reglament d'organització, funcionament i règim jurídic de les entitats locals, estableix

---

que del referit Decret de la Presidència s'ha de donar compte al Ple en la primera sessió que se celebri, per al seu coneixement i efectes.

En ús de les facultats que em confereixen els articles 34 i cc de la Llei 7/85, de 2 d'abril, reguladora de les bases de règim local, l'article 61 del Reial decret 2568/86, de 28 de novembre, que aprova el Reglament d'organització, funcionament i règim jurídic de les entitats locals, i l'article 4 del Reglament orgànic de la Diputació de Barcelona, proposo al Ple l'adopció del següent:

### **ACORD**

**Únic. DONAR-SE PER ASSABENTAT** del Decret núm. 5175/22, de 9 de maig de 2022, de modificació parcial del Decret de la Presidència núm. 8925/19, de 23 de juliol, modificat parcialment per Decrets de 26 de juliol i 30 de setembre de 2019 (núm. 8984 i 10498, respectivament), per Decrets de 30 d'abril, 1 de juny, 13 de juliol, 30 de juliol, 13 d'octubre, 5 de novembre, 9 de desembre, 27 de desembre i 31 de desembre de 2021 (núm. 4272, 5725, 7787, 8849, 11028, 12314, 13845, 14925 i 14958, respectivament), per Decrets de 4 de febrer i 10 de març de 2022 (núm. 911 i 2558, respectivament) en el sentit d'acordar que es deixi sense efecte la dedicació parcial de l'Il·lm. Sr. Josep Arimany Manso en haver renunciat al càrrec de diputat amb efecte 28 d'abril de 2022, darrer dia d'exercici.”

I el Ple en resta assabentat.

### **Servei de Programació**

**1.7.- Dictamen de data 17 de maig de 2022, pel qual es proposa aprovar inicialment la modificació de crèdit 10/2022 del pressupost de la Diputació de Barcelona i actualitzar el Pla Estratègic de Subvencions de 2022 i el Pla d'Inversions de 2022 (Exp. núm. 2022/0011576).**

### **“Fets**

Diferents gerències i serveis, gestors del pressupost de la Diputació de Barcelona, han presentat propostes per modificar el pressupost corporatiu de 2022. Les modificacions que es presenten són conseqüència de la gestió pressupostària ordinària i han estat justificades per les diferents unitats gestores del pressupost.

La relació d'aplicacions pressupostàries que es proposa crear i augmentar la consignació, per suplementes de crèdit, crèdits extraordinaris i transferències de crèdit entre diferents aplicacions pressupostàries de l'estat de despeses està relacionada en l'Annex I d'aquest dictamen.

De conformitat amb les justificacions presentades i davant la necessitat de finançar despeses, d'acord amb les previsions de despesa d'obligat compliment i de caràcter

---

inajornable, es proposa la modificació del pressupost de la Diputació de 2022. Aquesta modificació de crèdit es considera necessària per al caràcter específic i determinat de les despeses a realitzar i per la impossibilitat d'ajornar-les a l'exercici següent.

El Ple de la Corporació de data 25 de novembre de 2021 va aprovar el Pla Estratègic de Subvencions 2022 i el Pla d'Inversions de la Diputació de Barcelona com a document annex als Pressupostos Generals per a l'exercici 2022. El Pla Estratègic de Subvencions, en el seu Annex 1 incorpora aquelles subvencions que es troben dins de l'àmbit d'aplicació de la Llei General de Subvencions, mentre que en el Pla d'Inversions es relacionen les inversions a dur a terme durant l'exercici pressupostari. Es proposa l'actualització de l'Annex 1 del Pla Estratègic de Subvencions (Annex 2) i del Pla d'Inversions (Annex 3) amb les noves consignacions proposades en la modificació de crèdit. Aquestes modificacions no alteren el compliment dels objectius emmarcats dins l'estratègia de la corporació per a l'any 2022.

### **Fonaments de dret**

Els articles 177 a 182 del Text refós de la Llei reguladora de les hisendes locals, aprovat pel Reial decret legislatiu 2/2004, de 5 de març, estableixen la possibilitat d'efectuar modificacions de crèdits en la seva modalitat de suplement de crèdit, crèdits extraordinaris, baixes de crèdits i transferències de crèdit entre diferents aplicacions pressupostàries del pressupost, de la manera i amb l'aprovació dels òrgans que s'estableixen en les Bases d'execució del pressupost, amb la reserva al Ple de les transferències entre diferents àrees de despesa, excepte quan les baixes i les altes afectin crèdits de personal.

Els articles 34 a 51 del Reial decret 500/1990, de 20 d'abril, en matèria de pressupostos, regulen les modificacions per suplement de crèdit, crèdits extraordinaris, transferència de crèdit i baixes de crèdits.

Les modificacions que es presenten són conseqüència de la gestió pressupostària ordinària i que l'aprovació i modificacions del pressupost no és un dels supòsits que requereix quòrum qualificat, regulats a l'art. 47.2 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases de règim local, en la seva redacció donada per la Llei 57/2003, de 16 de desembre, de mesures per a la modernització del govern local.

Els informes del Servei de Programació i de la Intervenció General, emesos d'acord amb la Circular 33/2012 de la Intervenció General, sobre modificacions de pressupost.

La base d'execució pressupostària número 16 del pressupost de 2022 estableix que l'òrgan competent per aprovar aquestes modificacions és el Ple de la Diputació.

L'article 172.2 del RD Legislatiu 2/2004, pel qual s'aprova el text refós de la Llei reguladora de les Hisendes Locals, estableix que els crèdits autoritzats tenen caràcter limitatiu i vinculant, així com l'article 56 del RD 500/1990, de 20 d'abril, pel qual es

---

desenvolupa el capítol primer del títol sisè de la Llei reguladora de les Hisendes Locals.

L'article 37.3 del RD 500/1990, de 20 d'abril, estableix que correspon a la presidència sotmetre a l'aprovació del Ple les propostes de modificació del pressupost.

La Presidència de la Diputació de Barcelona va delegar l'exercici de la competència per formular propostes en el seu àmbit en la Presidència Delegada de l'Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Servei Interns, en virtut de l'apartat 4.1.4.b) de la Refosa 1/2022, sobre nomenaments i delegació de competències i atribucions dels òrgans de la Diputació de Barcelona, diferents del Ple, aprovada per decret de la Presidència núm. 1388/22, de 14 de febrer de 2022, publicat al BOPB de 16 de febrer de 2022.

En conseqüència, atesos els motius exposats i la normativa aplicable, aquest President Delegat de l'Àrea eleva al Ple, previ informe favorable de la Comissió Informativa i de Seguiment de Presidència, Serveis Interns i Innovació, l'adopció dels següents

## **ACORDS**

**Primer.** APROVAR inicialment la modificació de crèdit 10/2022 del pressupost de la Diputació de Barcelona de l'exercici 2022, per un import de dos milions quatre-cents dinou mil nou-cents quaranta-set euros (2.419.947,00 €), que es tramita mitjançant suplements de crèdit, crèdits extraordinaris i transferències de crèdit amb el detall que es recull en l'Annex 1, que es considerarà part integrant d'aquest acord a tots els efectes.

**Segon.** ACTUALITZAR el Pla Estratègic de Subvencions 2022 en el sentit d'afegir les aplicacions pressupostàries que es recullen en l'Annex 2, que es considerarà part integrant d'aquest acord a tots els efectes.

**Tercer.** ACTUALITZAR el Pla d'Inversions 2022 amb el detall que es recull en l'Annex 3, en el sentit d'afegir les aplicacions proposades en la modificació de crèdit, que es considerarà part integrant d'aquest acord a tots els efectes.

**Quart.** EXPOSAR al públic els acords precedents durant un termini de quinze dies hàbils, als efectes de reclamacions, mitjançant la inserció del corresponent anunci en el Butlletí Oficial de la Província i en el taulell d'anuncis de la seu electrònica de la corporació; transcorregut aquest termini sense haver-se presentat cap reclamació aquests acords restaran definitivament aprovats.

**Cinquè.** PUBLICAR en el Butlletí Oficial de la Província l'acord d'aprovació definitiva i l'estat de les modificacions pressupostàries.

**Sisè.** TRAMETRE una còpia de les modificacions pressupostàries al Registro Auxiliar de las Unidades de la Secretaria General de Financiación Autonómica y Local del

---

Ministerio de Hacienda y Función Pública, i al Departament de Polítiques Digitals i Administració Pública de la Generalitat de Catalunya, de conformitat amb el que disposa l'article 169 del Text refós de la Llei reguladora de les hisendes locals, aprovat pel Reial decret legislatiu 2/2004, de 5 de març.”

**ANNEX 1 modificació 10/2022**

Crèdits extraordinaris				Crèdits extraordinaris			
Aplicació	Tipus Partida	Nº Proposta	Import EUR	Aplicació	Tipus Partida	Nº Proposta	Import EUR
01000004000000	Aplicacions d'ajuda	0010	100.000,00	010000010001000	Finançament de treusoreria per a despeses generals	0010	100.000,00
<b>Crèdits extraordinaris</b>				<b>Finançament de treusoreria per a despeses generals</b>			
				100.000,00			
Crèdits extraordinaris				Crèdits extraordinaris			
01000004000000	Restes d'execució d'actes de la Diputació de Barcelona	0001	20.000,00	0100000100040100	Transferències corrents a altres entitats	0001	-20.000,00
<b>Crèdits extraordinaris</b>				<b>Restes per anul·lar</b>			
				20.000,00			
<b>Total Crèdits extraordinaris</b>				<b>170.000,00</b>			
Transferències de crèdit				Transferències de crèdit			
010000010001000	Crèdits preparatoris C/CSM	0001	3.000,00	0100000100040100	Transferències corrents a altres entitats	0001	-3.000,00
<b>Transferències de crèdit</b>				<b>Transferències de crèdit</b>			
				3.000,00			
Suplements de crèdit				Suplements de crèdit			
010000010001000	Crèdits de la Diputació de Barcelona	0001	50.000,00	010000010001000	Finançament de treusoreria per a despeses generals	0010	50.000,00
010000010001000	Transferències corrents a altres entitats, S/S	0010	2.000.000,00	<b>Finançament de treusoreria per a despeses generals</b>			
<b>Suplements de crèdit</b>				<b>2.050.000,00</b>			
Suplements de crèdit				Suplements de crèdit			
010000010001000	Crèdits de la Diputació de Barcelona	0001	7.100,00	0100000100040100	Transferències corrents a altres entitats	0001	-7.100,00
010000010001000	Transferències corrents a altres entitats, S/S	0010	7.100,00	0100000100040100	Transferències corrents a altres entitats, S/S	0001	-7.100,00
010000010001000	Crèdits de la Diputació de Barcelona	0001	5.000,00	0100000100040100	Transferències corrents a altres entitats, S/S	0001	-5.000,00
010000010001000	Transferències corrents a altres entitats, S/S	0001	34.000,00	0100000100040100	Transferències corrents a altres entitats, S/S	0001	-34.000,00
010000010001000	Crèdits de la Diputació de Barcelona	0001	32.000,00	0100000100040100	Transferències corrents a altres entitats, S/S	0001	-32.000,00
010000010001000	Transferències corrents a altres entitats, S/S	0001	20.000,00	0100000100040100	Transferències corrents a altres entitats, S/S	0001	-20.000,00
010000010001000	Crèdits de la Diputació de Barcelona	0001	10.000,00	0100000100040100	Transferències corrents a altres entitats, S/S	0001	-10.000,00
010000010001000	Transferències corrents a altres entitats, S/S	0001	10.000,00	0100000100040100	Transferències corrents a altres entitats, S/S	0001	-10.000,00
<b>Suplements de crèdit</b>				<b>Restes per anul·lar</b>			
				-208.447,00			
<b>Total Suplements de crèdit</b>				<b>2.041.557,00</b>			
<b>TOTAL MODIFICACIÓ DE CRÈDIT</b>				<b>2.011.557,00</b>			

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. Es copia autmàticament al registre electrònic.  
Codi Segur de Verificació (CSV): 0ee60aee80350a8f7e7 Adreça de verificació:

**ANNEX 2 modificació 10/2022**  
**Pla de Subvencions**

**Pla de Subvencions:**

Ordre	Organisme	Subprograma	Subconcepte	Descripció	Import	Projecte	Modificació
1	1000	1000	1000	Subvencions a entitats sense ànim de lucre	1.000.000,00	1000	1000
2	1000	1000	1000	Subvencions a entitats sense ànim de lucre	1.000.000,00	1000	1000
3	1000	1000	1000	Subvencions a entitats sense ànim de lucre	1.000.000,00	1000	1000
4	1000	1000	1000	Subvencions a entitats sense ànim de lucre	1.000.000,00	1000	1000
5	1000	1000	1000	Subvencions a entitats sense ànim de lucre	1.000.000,00	1000	1000
6	1000	1000	1000	Subvencions a entitats sense ànim de lucre	1.000.000,00	1000	1000
7	1000	1000	1000	Subvencions a entitats sense ànim de lucre	1.000.000,00	1000	1000
8	1000	1000	1000	Subvencions a entitats sense ànim de lucre	1.000.000,00	1000	1000
9	1000	1000	1000	Subvencions a entitats sense ànim de lucre	1.000.000,00	1000	1000
10	1000	1000	1000	Subvencions a entitats sense ànim de lucre	1.000.000,00	1000	1000

Es fa constar la veritat de l'existència i validesa de les dades i informació.

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.  
Codi Segur de Verificació (CSV): 5c1611a3f33f000f9dH Adreça de validació:

**ANNEX 3 modificació 10/2022**  
**Pla d'Inversions**

**Modificacions Pla d'Inversions:**

Codi projecte	Organisme	Aplicació presupostària		Vinculació		Descripció	Import	Projecte	Modificació
		Subprograma	Subconcepte	Organisme	Subprograma Subconcepte				
10229118	10000	45181	01180	1	1	Progr. Inversió de vehicles. Dibu Octubre 2011 25	1.500.000,00	0501	000002
10229128	10000	45181	01181	1	1	Progr. anàlisi de costos actius. Dibu Octubre 2015 25	500.000,00	0502	000002
10229129	10000	45181	01182	1	1	Operacions d'investigació científica i alta tecnologia	100.000,00	0503	000002
10229118	10000	45180	01183	1	1	PTI - Programa UMANI RIANU	2.500.000,00	0504	000002
10229004	49102	10300	10300	1	1	Assistència tècnica municipal	2.500,00	0510	000002
10229007	49102	10300	10300	1	1	Equipaments tècnics municipals	2.500,00	0500	000002
10229008	49102	10300	10301	1	1	Pla d'ocupabilitat associat als recursos locals	2.000,00	0500	000002
10229238	10000	10400	10000	1	1	Plan d'actuació d'obra i infraestructura de Barcelona	20.000,00	0000	100002
10229108	10000	10201	01211	1	1	Adjudicació local agroindústria Av. Llagostera 145	10.447,00	0000	100002
10229237	10000	10600	10000	1	1	Equipament d'obra de Montserrat	50.000,00	0012	100002

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.  
Codi Segur de Verificació (CSV): 1ee0f9070495ed38 Adreça de validació:

I el Ple n'acorda l'aprovació, per majoria absoluta, amb els vots favorables dels diputats i les diputades assistents dels grups polítics següents: Partit dels Socialistes de Catalunya - Candidatura de Progrés (15), Esquerra Republicana de Catalunya - Acord Municipal (16), Junts per Catalunya (7), En Comú Guanyem (4), Partit Popular (2) i Tot per Terrassa (1), i l'abstenció del grup polític i Ciutadans - Partido de la Ciudadanía (4), sent el resultat definitiu de 45 vots a favor i 4 abstencions.

**1.8.- Dictamen de data 16 de maig de 2022, pel qual es proposa aprovar inicialment la modificació de crèdit 4/2022 del pressupost de l'Institut del Teatre (Exp. núm. 2022/0/00011578).**

#### **“Fets**

Per acord de la Junta de Govern de l'Organisme Autònom de l'Institut del Teatre, de data 29/04/2022, s'ha acordat elevar al Ple de la Diputació de Barcelona una modificació del pressupost de l'exercici 2022 per import d'1.689.250,53 euros corresponent a crèdits extraordinaris i suplementes de crèdit, per a la seva aprovació inicial.

La modificació del pressupost de l'exercici 2022 té per finalitat:

- El capítol 1 per import de 98.958,55 € per a poder realitzar diverses modificacions i reclasseficcions de llocs de treball de la plantilla vigent.
- El capítol 2 per import de 670.825,17 € per donar resposta a les necessitats reals de la institució.
- El capítol 4 per import de 6.000 € per ampliar el conveni de cooperació amb 2 alumnes de la Universitat de Barcelona.
- El capítol 6 per import de 913.466,81 € per fer front principalment a les despeses relatives a la primera fase de l'actuació per obtenir la llicència d'activitats a la seu de Barcelona i les obres específiques d'adequació del magatzem del soterrani 3 del projecte de llicència ambiental, a més de l'adquisició de mobiliari divers per cobrir les necessitats del personal que actualment està teletreballant.

El romanent líquid de tresoreria de lliure disposició de l'Organisme Autònom de l'Institut del Teatre resultant de la liquidació de l'exercici 2021, després de la modificació de crèdit 2/2022 per incorporació de romanents de crèdit de l'exercici 2021 és de 1.738.519,67 euros. La present modificació pressupostària 04/2022 es finançarà totalment amb la incorporació de romanent líquid de tresoreria.

El detall dels crèdits extraordinaris és el següent:

<b>Orgànic</b>	<b>Econòmic</b>	<b>Descripció</b>	<b>Import modificació</b>
99000	22706	Estudis i treballs tècnics	94.000,00 €
99220	22300	Transports	9.000,00 €
99220	22706	Estudis i treballs tècnics	163.000,00 €

Orgànic	Econòmic	Descripció	Import modificació
		<b>total capítol 2</b>	<b>266.000,00 €</b>
99900	62200	Edificis i altres construccions. Inv nova	18.000,00 €
99900	63200	EDIFICIS I ALTRES CONSTRUCCIONS - REPOSICIÓ -	699.738,73 €
99900	63300	Reposició: Maquinària, instal·lacions tècniques i utilatge.	2.597,62 €
99900	63500	Reposició Mobiliaris i Estris	17.807,13 €
		<b>total capítol 6</b>	<b>738.143,48 €</b>
		<b>TOTAL modificació per crèdits extraordinaris</b>	<b>1.004.143,48 €</b>

El detall dels suplementes de crèdit és el següent:

Orgànic	Econòmic	Descripció	Suplement de crèdit
99600	12000	Retribucions bàsiques P. funcionari. Sous	19.921,04 €
99600	12100	Retribucions complementàries P. funcionari. C. Destinació	11.139,14 €
99600	12101	Retribucions compl. P. funcionari .Específic	48.509,45 €
99600	15000	Productivitat	5.501,52 €
99600	16000	Quotes a la Seguretat Social	13.887,40 €
		<b>total capítol 1</b>	<b>98.958,55 €</b>
99000	22799	Altres treballs realitzats per altres empreses	11.000,00 €
99040	22100	Subministrament elèctric	284.847,48 €
99040	22102	Subministrament de gas	18.000,00 €
99040	22701	Seguretat i vigilància	68.977,69 €
99220	22199	Altres subministraments	17.500,00 €
99220	22799	Altres treballs realitzats per altres empreses	4.500,00 €
		<b>total capítol 2</b>	<b>404.825,17 €</b>
99220	48000	Transf. a Famílies i Institucions sense ànim de lucre	6.000,00 €
		<b>total capítol 4</b>	<b>6.000,00 €</b>
99900	62300	Maquinària , instal·lacions tècniques i utilatge.	107.000,00 €
99900	62500	Mobiliari	68.323,33 €
		<b>total capítol 6</b>	<b>175.323,33 €</b>
		<b>TOTAL modificació per suplement de crèdit</b>	<b>685.107,05 €</b>

Aquesta modificació de crèdit es considera necessària pel caràcter específic i determinat de les despeses a realitzar i per la impossibilitat d'ajornar-les a l'exercici següent.

### **Fonaments de dret**

Els articles 177 a 182 del text refós de la Llei reguladora de les hisendes locals, aprovat pel Reial decret legislatiu 2/2004, de 5 de març, estableixen la possibilitat d'efectuar modificacions de crèdits en la seva modalitat de suplement de crèdit, crèdits extraordinaris, baixes de crèdits i transferències de crèdit entre diferents aplicacions pressupostàries del pressupost, de la manera i amb l'aprovació dels òrgans que s'estableixen en les Bases d'Execució del Pressupost, amb la reserva al Ple de les transferències entre diferents àrees de despesa, excepte quan les baixes i les altes afectin a crèdits de personal.

Els articles 35 i 36 del Reial decret 500/90 de 20 d'abril, sobre modificacions pressupostàries, pel que fa als crèdits extraordinaris i als suplement de crèdit i l'article 38 de la mateixa llei respecte la tramitació d'aquests tipus d'expedients.

L'article 18 de les Bases d'Execució del Pressupost de l'Organisme Autònom de l'Institut del Teatre de la Diputació de Barcelona per a l'exercici 2022, aprovades en data 22 de desembre de 2021, estableix que l'òrgan competent per a la seva aprovació és el Ple de la Diputació, a proposta de la Junta de Govern de l'Organisme.

L'article número 37 del Reial decret 500/1990 estableix en el seu apartat 2 que en la proposta s'haurà d'acompanyar una memòria justificativa en la mesura que haurà de precisar la classe de modificació a realitzar, les aplicacions pressupostàries a les que afecta i els mitjans o recursos que han de finançar-la.

La base d'execució pressupostària número 16 del pressupost de 2022 estableixen que l'òrgan competent per aprovar aquestes modificacions és el Ple de la Diputació.

Vist l'informe de la Intervenció delegada de l'Institut del Teatre.

Atès que la present modificació pressupostària núm. 04/2022, per un import de 1.689.250,53 euros, es finançarà totalment amb la incorporació de romanent líquid de tresoreria.

L'article 37.3 del RD 500/1990, de 20 d'abril, estableix que correspon a la presidència sotmetre a l'aprovació del Ple les propostes de modificació del pressupost.

---

La Presidència de la Diputació de Barcelona va delegar l'exercici de la competència per formular propostes en el seu àmbit en la Presidència Delegada de l'Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Servei Interns, en virtut de l'apartat 4.1.4.b) de la Refosa 1/2022, sobre nomenaments i delegació de competències i atribucions dels òrgans de la Diputació de Barcelona, diferents del Ple, aprovada per decret de la Presidència Decret 1388/22, de 14 de febrer, publicat al BOPB de 16 de febrer de 2022.

En conseqüència, atesos els motius exposats i la normativa aplicable, aquest President Delegat de l'Àrea eleva al Ple, previ informe favorable de la Comissió Informativa i de Seguiment de Presidència, Serveis Interns i Innovació, l'adopció dels següents

### ACORDS

**Primer.** APROVAR inicialment la modificació de crèdit 4/2022 del pressupost de l'Institut del Teatre de l'exercici 2022 per un import de 1.689.250,53 euros, que es tramita mitjançant crèdits extraordinaris i suplementes de crèdit finançats amb romanent líquid de tresoreria, amb el detall següent:

<b>Orgànic</b>	<b>Econòmic</b>	<b>Descripció</b>	<b>Import</b>
99600	12000	Retribucions bàsiques P. funcionari. Sous	19.921,04 €
99600	12100	Retribucions complementàries P. funcionari. C. Destinació	11.139,14 €
99600	12101	Retribucions compl. P. funcionari .Específic	48.509,45 €
99600	15000	Productivitat	5.501,52 €
99600	16000	Quotes a la Seguretat Social	13.887,40 €
		<b>total capítol 1</b>	<b>98.958,55 €</b>
99040	22100	Subministrament elèctric	284.847,48 €
99040	22102	Subministrament de gas	18.000,00 €
99220	22199	Subministraments diversos	17.500,00 €
99220	22300	Transports	9.000,00 €
99000	22706	Estudis i treballs tècnics	94.000,00 €
99000	22799	Altres treballs realitzats per altres empreses	11.000,00 €
99220	22706	Estudis i treballs tècnics	163.000,00 €
99220	22799	Altres treballs realitzats per altres empreses	4.500,00 €
		<b>total capítol 2</b>	<b>670.825,17 €</b>
99220	48000	Transf. a Famílies i Institucions sense ànim de lucre	6.000,00 €
		<b>total capítol 4</b>	<b>6.000,00 €</b>
99900	62200	Edificis i altres construccions	18.000,00 €
99900	62300	Maquinaria	107.000,00 €

<b>Orgànic</b>	<b>Econòmic</b>	<b>Descripció</b>	<b>Import</b>
99900	62500	Mobiliari	68.323,33 €
99900	63200	Edificis - reposició	699.738,73 €
99900	63300	Maquinaria - reposició	2.597,62 €
99900	63500	Reposició Mobiliari	17.807,13 €
		<b>total capítol 6</b>	<b>913.466,81 €</b>
		<b>TOTAL modificació</b>	<b>1.689.250,53 €</b>

**Segon.** EXPOSAR al públic els acords precedents durant un termini de quinze dies hàbils, als efectes de reclamacions, mitjançant la inserció del corresponent anunci en el Butlletí Oficial de la Província i en el taulell d'anuncis de la seu electrònica de la corporació; transcorregut aquest termini sense haver-se presentat cap reclamació aquests acords restaran definitivament aprovats.

**Tercer.** PUBLICAR en el Butlletí Oficial de la Província l'acord d'aprovació definitiva i l'estat de les modificacions pressupostàries.

**Quart.** TRAMETRE una còpia de les modificacions pressupostàries al Registro Auxiliar de las Unidades de la Secretaria General de Financiación Autonómica y Local del Ministerio de Hacienda y Función Pública, i al Departament de Polítiques Digitals i Administració Pública de la Generalitat de Catalunya, de conformitat amb el que disposa l'article 169 del Text refós de la Llei reguladora de les hisendes locals, aprovat pel Reial decret legislatiu 2/2004, de 5 de març."

I el Ple n'acorda l'aprovació, per majoria absoluta, amb els vots favorables dels diputats i les diputades assistents dels grups polítics següents: Partit dels Socialistes de Catalunya - Candidatura de Progrés (15), Esquerra Republicana de Catalunya - Acord Municipal (16), Junts per Catalunya (7), En Comú Guanyem (4), Partit Popular (2) i Tot per Terrassa (1) i l'abstenció del grup polític Ciutadans - Partido de la Ciudadanía (4), sent el resultat definitiu de 45 vots a favor i 4 abstencions.

### **Subdirecció d'Edificació**

**1.9.- Dictamen de data 19 de maig de 2022, pel qual es proposa aprovar el Pla d'Energia i Clima de la Diputació de Barcelona (Exp. núm. 2022/0012429).**

#### **"I.- Antecedents**

La Diputació de Barcelona, des del 2006, i mitjançant el Pla d'Optimització de Recursos (POR) ha realitzat una tasca important per a contribuir, amb un seguit d'accions, a la lluita contra l'adversitat del canvi climàtic i anar avançant cap a un model de corporació sostenible.

Des del 2008, la Diputació de Barcelona és, a més, coordinadora del Pacte de les Alcaldies pel Clima i l'Energia i ha desenvolupat una tasca de suport integral als municipis. Aquesta col·laboració municipal ara es veurà completada amb un document-pla propi, per mitigar els gasos amb efecte hivernacle de la seva activitat directa i adaptar el seu parc d'edificis, recintes i infraestructures al canvi climàtic.

Després la corporació va crear la Taula de la Mobilitat, per treballar pel foment d'una mobilitat sostenible que ajudés a minimitzar els efectes negatius d'un creixement incontrolat del parc de vehicles motoritzats basats en combustible d'origen fòssil i a beneficiar els efectes sobre la salut pública i en concret dels empleats i empleades de la Diputació de Barcelona.

El 2019 la corporació va donar suport a la Declaració d'Emergència Climàtica, i amb aquest motiu, es donava pas a la redacció d'un pla d'energia i clima. La corporació es comprometia a implementar un model de transició energètica per fer front als reptes futurs, i agafava el compromís de treballar de forma transversal per a implantar els objectius de desenvolupament sostenibles i fer de la transició energètica i ecològica una prioritat, a enfortir les aliances amb la resta d'administracions públiques i amb la societat civil per avançar en l'acció climàtica.

Tots aquests instruments, el POR, Taula de Mobilitat, pacte i declaracions, han servit com a base sòlida per construir el Pla d'Energia i Clima de la Diputació de Barcelona, com a full de ruta de la política climàtica de la corporació fins al 2050.

En la lluita contra el canvi climàtic prenen una importància significativa les mesures i propostes dirigides més concretament en profit de la neutralitat climàtica d'emissions directes i l'autosuficiència energètica.

El Pla d'Energia i Clima de la Diputació de Barcelona neix, doncs, com un projecte transformador dins dels 19 que conté el Pla d'Actuació de Mandat 2020 – 2023. Aquest pla és, per tant, el resultat dels compromisos climàtics internacionals i de la Declaració d'Emergència Climàtica de la corporació.

El principal objectiu del Pla és assolir la neutralitat climàtica de la institució a l'any 2030, avançant en 20 anys cap a la fita que la Unió Europea i el Pacte de les Alcaldies per l'Energia i el Clima van fixar per l'any 2050.

L'àmbit del Pla és el conjunt dels edificis que actuen com a centres de treball corporatius i els recintes de titularitat corporativa, la flota de vehicles corporatius i les instal·lacions de producció energètica dels equipaments propis, així com totes les activitats que es deriven de la logística corporativa, com les cartes dels serveis generals, la política de compres, mitjançant les guies verdes i les cartes de bones pràctiques ambientals i l'organització de la recollida de residus.

---

El Pla d'Energia i Clima es presenta com una estratègia global, orientada a l'acció i es divideix en dos àmbits, la Transició energètica-mitigació i l'Adaptació-resiliència.

En relació a la Transició energètica-mitigació el Pla conté 34 accions agrupades en 13 línies estratègiques, amb una previsió d'inversió de 43 milions d'euros i 8 anys d'actuació.

Pel que fa a l'Adaptació-resiliència el Pla proposa 21 accions en tres àmbits per un import total de 3 milions d'euros.

Es planteja, dins del Pla, l'instrument clau per permetre la governança de les propostes i accions, la Taula pel Clima on són representades totes les àrees i direccions de serveis corporatives. És l'instrument que ha de controlar i d'impulsar, de forma transversal, el desenvolupament de les línies estratègiques.

## **II. Fonaments de dret**

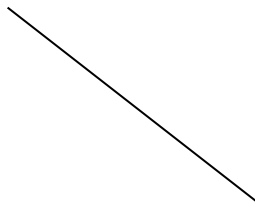
1. Amb caràcter previ a l'aprovació del Ple de la corporació, és preceptiu l'informe de la Comissió Informativa i de Seguiment de Presidència, Serveis Interns i Innovació.
2. D'acord amb l'article 33.2 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases del règim local, l'òrgan competent per a l'aprovació d'aquest acord és el Ple de la corporació.

Per tot l'anterior, atesos els motius exposats i la normativa aplicable, es proposa al Ple, previ l'informe de la Comissió Informativa i de Seguiment de Presidència, Serveis Interns i Innovació, l'adopció dels següents

## **ACORDS**

**Primer.** APROVAR el Pla d'Energia i Clima de la Diputació de Barcelona, que s'adjunta com annex al present acord.

**Segon.** COMUNICAR l'adopció d'aquest acord a la Presidència, als diputats i diputades, al coordinador general, als coordinadors i coordinadores, a la secretària general, a l'interventor general, al tesorero i als grups polítics de la corporació i fer-ne difusió entre el personal de la corporació.”



pla<sup>o</sup>Clima

## Pla d'Energia i Clima de la Diputació de Barcelona

---

Abril 2022



## SUMARI

RESUM PLA CLIMA.....	4
GOVERNANÇA.....	11
PLA TRANSICIÓ ENERGÈTICA.....	12
PLA ADAPTACIÓ.....	196
ANNEX Valoració del potencial d'autoconsum dels edificis i terrenys de la Diputació de Barcelona i elaboració de propostes per assolir el balanç climàtic neutre corporatiu*	248

\*Treball executat en paral·lel a l'Estudi Base de Transició energètica del Pla d'Energia i Clima de la Diputació de Barcelona. S'ha aprofitat les dades de potencial solar fotovoltaic per quantificar l'acció ER-1 del present document. És possible que durant el transcurs del treball hagin canviat lleugerament alguns valors del treball annex, deixant com a vàlid i més actualitzada l'Estratègia de mitigació del Pla d'Energia i Clima de la Diputació de Barcelona

El Pla d'Energia i Clima de la Diputació de Barcelona neix com a Projecte transformador de la Diputació de Barcelona dins l'actual Pla d'actuació de mandat 2020-2023 on s'assumeixen els Objectius de Desenvolupament Sostenible relacionats amb l'energia com "Garantir l'accés a una energia assequible, segura, sostenible i moderna per a totes les persones", "Garantir modalitats de consum i producció sostenibles" i "Adoptar mesures urgents per a combatre el canvi climàtic i els efectes d'aquest". El Pla és resultat dels compromisos climàtics internacionals i la mateixa Declaració d'emergència climàtica de la corporació. El seu propòsit és definir l'estratègia de reducció de consums energètics i emissions de CO<sub>2eq</sub> associada a la pròpia infraestructura: als seus edificis, als espais naturals que gestiona i a la flota, i definir l'estratègia d'adaptació de la pròpia infraestructura al canvi climàtic.

El Pla d'Energia i Clima es presenta com una estratègia global, orientada a l'acció i es divideix en dos àmbits, la Transició energètica-mitigació i l'Adaptació-resiliència. Aquests dos àmbits s'han tractat en dos documents separats i independents: El Pla de Transició energètica i el Pla d'Adaptació.

Com a principals objectius el Pla Clima es proposa:

- **Assolir la neutralitat climàtica de la institució l'any 2030, amb emissions directes de GEH zero i amb autosuficiència energètica.**
- **Enfortir la capacitat d'adaptació i resiliència de la corporació.**

En la redacció del Pla s'ha tingut en compte la feina feta fins al moment pels serveis interns de la Diputació de Barcelona en matèria d'eficiència energètica i sostenibilitat.

Cada document del Pla (Transició energètica i Adaptació) compta amb les seves accions i bateria d'indicadors de seguiment propis, adequats a cada àmbit, tanmateix la governança del Pla haurà de ser comuna. A continuació es reproduïxen els resums executius d'ambdós Plans i el model de governança. I seguidament al model de governança, els documents de detall d'ambdós Plans components del Pla Clima de Diputació de Barcelona.

## PLA CLIMA- TRANSICIÓ ENERGÈTICA. RESUM EXECUTIU

La infraestructura de la Diputació de Barcelona està formada per **64 edificis de propietat i explotats** i per **324 vehicles** de diferent categoria. La majoria dels edificis són d'ús administratiu, magatzems i tallers. Pel que fa a la flota, el Servei d'Edificació i Logística disposa de gairebé el 40% del total de vehicles, la majoria dels quals són turismes.

El consum energètic de l'edificació és de gairebé **19 GWh/any** i el de la flota de gairebé **3 GWh/any**, cosa que suposa un consum energètic global de **22 GWh/any**. D'aquest total, gairebé dos terços es consumeixen en forma d'electricitat, mentre que la resta es consumeix en forma de combustibles (un 24% és gas natural i els combustibles lleugers representen gairebé un 14% del total). En termes d'emissions, la Diputació de Barcelona acumula una emissió de GEH total anual de **1.494 tCO<sub>2eq</sub>/any**, a les que l'edificació hi contribueix en un 55%. Cal dir que l'electricitat consumida és 100% d'origen renovable, cosa que comporta que encara que el consum global de l'edificació sigui molt més gran que el de la flota, el volum d'emissions és equilibrat entre els dos usos.

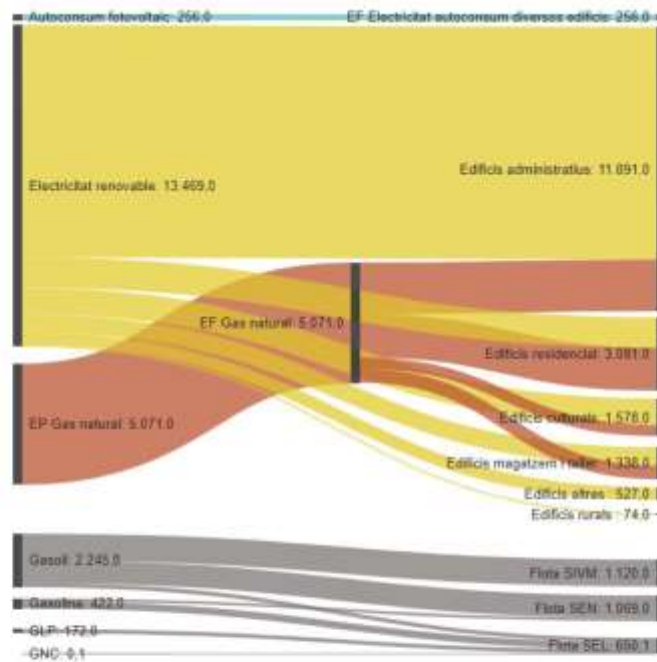


Figura 1. Diagrama de fluxos del sistema energètic de la Diputació de Barcelona – dades de 2019.  
Llegenda: SIVM: Serveis d'Infraestructures viàries i Mobilitat, SEN: Serveis d'Espais naturals; SEL: Serveis d'Edificació i logística

Taula 1. Resum dels valors de consum energètic i emissions de GEH de l'edificació i la flota de la Diputació de Barcelona.

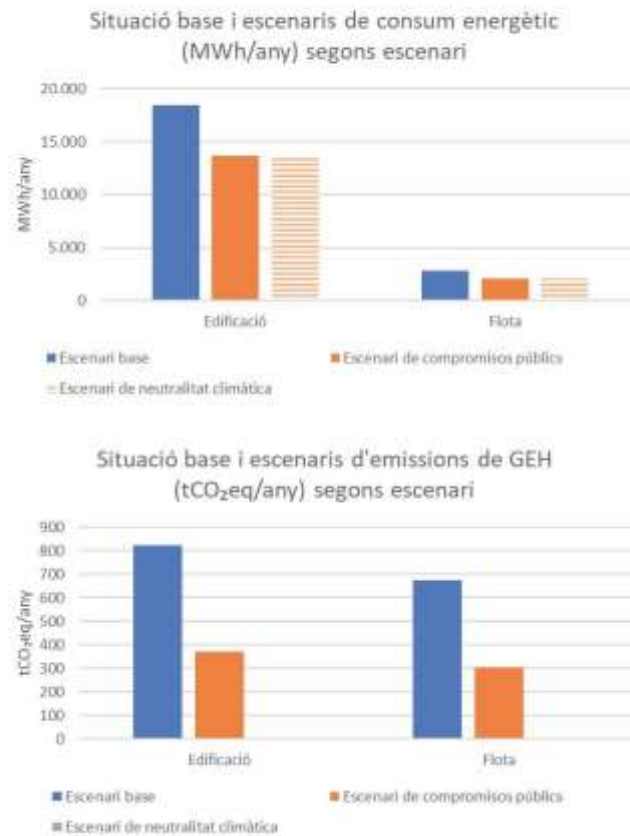
	Consum energètic en MWh (2019)	Emissions de GEH en tCO <sub>2e</sub> (2019)
Edificació	18.690	822
Flota	2.840	673
<b>TOTAL</b>	<b>21.329</b>	<b>1.494</b>

En el camp de l'edificació, destaca el consum energètic per superfície dels edificis dels àmbits administratiu, residencial i magatzems i tallers, que presenten ràtios de consum energètic que arriben a superar els 300 kWh/m<sup>2</sup>. Per la intensitat d'ús i les possibilitats d'actuacions d'eficiència energètica, el treball es centra en l'àmbit administratiu, en els que **destaquen els edificis de Can Serra i el Pavelló Nord de Mundet, amb ràtios de consum energètic d'energia final que es troben entre els 247 kWh/m<sup>2</sup> i els 294 kWh/m<sup>2</sup> i estan molt per sobre de les dades de referència mitjanes de la pròpia Diputació de Barcelona (derivada dels PAESC), i alhora, superen la referència del CTE HE 2019 en termes d'energia primària total. Els 10 edificis més consumidors (sense comptar els magatzems i tallers) representen el 81% del consum energètic de l'edificació i el 70% del consum energètic global.**

Els 4 edificis més consumidors que s'estudien en detall (Can Serra, Pavelló Nord, Edifici del Relotge i Pavelló Mestral) representen gairebé 2/3 parts del consum total de l'edificació, gairebé el 90% de les emissions de l'àmbit de l'edificació i gairebé la meitat de les emissions de GEH de la institució. S'han detectat un gran ventall d'oportunitats de millora en aquests edificis: millora de l'envolupant per reduir la demanda de climatització -la més elevada dels edificis en tots els casos-, incorporació d'instal·lacions solars fotovoltaïques, gestió eficient dels equips (amb un bon funcionament del BMS ??), renovació de la maquinària antiga de climatització i l'eliminació de les calderes de gas natural. Aquesta última opció comportaria eliminar el 100% de les emissions de GEH de l'edificació.

Pel que fa a la flota, malgrat els esforços per incorporar combustibles alternatius -que no presenten reduccions significatives en el factor d'emissió de GEH-, es troba envellida en general. **Els vehicles 100% elèctrics suposen un percentatge molt baix, malgrat s'han incorporat recentment algunes unitats a la flota.**

Per assolir els objectius fixats per la UE el 2030 en el marc de l'*European Green Deal* (escenari de compromisos públics: -55% d'emissions de GEH, -36% de consum d'energia final i +40% d'energies renovables) a la Diputació de Barcelona, **caldrà reduir 822 tCO<sub>2e</sub>/any, gairebé 8 GWh/any l'any 2030 i produir més de 4 GWh d'energia renovable a l'any.** Tanmateix Diputació de Barcelona vol anar més enllà d'aquests objectius europeus i es proposa **assolir la neutralitat climàtica d'emissions directes i l'autosuficiència energètica l'any 2030, per aconseguir-ho hauria de reduir el 100% de les seves emissions i produir més de 10 GWh anuals, que en termes de potència solar fotovoltaïca equivaldria a incorporar gairebé 8 MWp.**



*Figura 2. Situació base i reducció de consum energètic i d'emissions de GEH segons l'escenari plantejat*

Per assolir els objectius plantejats, el Pla de transició energètica del Pla d'Energia i Clima de la Diputació de Barcelona planteja **34 accions, dividides en 13 àmbits (9 per a l'edificació, 4 per a la flota)**. Les propostes s'inscriuen en la idea de reduir i optimitzar la demanda, reduir consums i electrificar-los, per poder-los compensar amb energia verda local i reduir de retruc les emissions de GEH-. Alhora, es posa especial èmfasi en la gestió de l'energia en el global de la infraestructura, i en l'apoderament energètic, la corresponsabilització de l'impacte ambiental que comporta l'ús dels edificis i de la flota per part de tots els usuaris/es implicats/des.

Taula 2. Línies estratègiques i nombre d'accions del Pla d'acció

Àmbit	Línia estratègica	Nombre Accions
Edificació	Rehabilitació energètica dels elements passius	2
Edificació	Rehabilitació energètica dels elements actius	2
Edificació	Il·luminació eficient i suficient	3
Edificació	Consum d'aigua eficient i suficient	3
Edificació	Reducció i gestió de residus	3
Edificació	Certificats energètics i ambientals	1
Edificació	Generació renovable	2
Edificació	Apoderament energètic	2
Edificació	Gestió energètica	8
Flota i mobilitat	Desmaterialització de la flota	3
Flota i mobilitat	Electrificació de la flota	1
Flota i mobilitat	Infraestructura sostenible	2
Flota i mobilitat	Gestió de la flota	2

Per assolir els objectius plantejats és important planificar amb temps l'execució de mesures de més gruix econòmic, com ara les relatives a la millora dels elements passius i actius dels edificis, o les d'electrificació de la flota, i implantar amb certa immediatesa les accions més econòmiques que poden suposar importants reduccions d'emissions i de consums.

Per tal d'assolir l'**escenari de compromisos públics**, tenint en compte que **els 10 edificis més consumidors** de la Diputació de Barcelona presenten el 70% del consum energètic global de la institució, **actuant sobre la meitat del seu consum s'assoliria aquest 36% de reducció de consums global**. D'altra banda, **caldria electrificar el 35% de la flota** per tal d'assolir el 55% de reducció d'emissions l'any 2030. Addicionalment, per aconseguir amb l'objectiu de penetració de renovables, **seria imprescindible incorporar gairebé 3.300 kWp de potència solar fotovoltaica (o generar més de 4.000 MWh amb altres tecnologies renovables, o externalitzant la producció)**.

Per tal d'assolir l'**escenari de neutralitat climàtica d'emissions directes i autosuficiència energètica renovable** seria necessari partir de l'escenari base representat pels objectius dels compromisos públics. A banda, **caldria substituir totes les calderes de gas natural per sistemes d'alta eficiència que funcionin amb electricitat i substituir tota la flota de combustió per motors elèctrics**, per tal d'anul·lar totes les emissions directes de GEH. Per tal d'aconseguir l'**autosuficiència energètica** caldria incorporar, com a mínim, **5,7 MWp** de potència solar fotovoltaica per tal de produir l'energia que encara consumiria la institució, dels que s'hauria d'externalitzar una part, ja que la Diputació de Barcelona només podria cobrir fins, com a molt, el 62% de l'energia que consumiria amb el seu patrimoni (cobertes d'edificis i parcel·les).

L'**escenari de compromisos públics** l'any 2030 suposa una inversió amb IVA inclòs propera als **25,7 milions d'euros (PEC amb IVA inclòs)**. Aquests valors poden ser lleugerament superiors ja que hi ha tres accions que s'han considerat en termes de sobrecost i no d'inversió.

**Assolir la neutralitat climàtica d'emissions directes de GEH amb autosuficiència energètica** l'any 2030, l'objectiu que proposa el Pla Clima, comporta una inversió de gairebé **42,7 milions d'euros (PEC, IVA inclòs)**, que aplicant ajuts es reduiria fins als **23 milions d'euros (PEC amb IVA inclòs)**. Per tant, és imprescindible participar de les actuals convocatòries d'ajuts ja que pel mateix cost -sense ajuts- amb què s'assolirien els compromisos públics, aprofitant els ajuts es podria assolir l'escenari més ambiciós.

## PLA CLIMA- ADAPTACIÓ. RESUM EXECUTIU

El Pla d'Energia i Clima de la Diputació de Barcelona neix com a Projecte transformador de la Diputació de Barcelona.

El Pla és resultat dels compromisos climàtics internacionals i la mateixa Declaració d'emergència climàtica de la corporació. El seu propòsit és definir l'estratègia de reducció de consums energètics i emissions de CO<sub>2</sub> associada a la pròpia infraestructura: als seus edificis, als espais naturals que gestiona i a la flota, i definir l'estratègia d'adaptació de la pròpia infraestructura al canvi climàtic. L'estratègia d'adaptació de la pròpia infraestructura de Diputació es concreta en el present document, el Pla Clima-Adaptació i resiliència. El principal objectiu del Pla és **enfortir la capacitat d'adaptació i resiliència de la corporació en front del canvi climàtic**.

L'abast del Pla són els àmbits de gestió directa on la Diputació actuarà per adaptar-se al canvi climàtic:

- els espais naturals protegits
- la xarxa viària
- els principals recintes

En la redacció del Pla s'ha tingut en compte la feina feta fins al moment pels serveis interns de la Diputació de Barcelona en matèria d'adaptació, així com els Plans, estratègies i projectes europeus que la mateixa Diputació ha redactat per àmbits territorials on hi ha part de la seva infraestructura pròpia. Durant el procés de redacció del Pla també es van dur a terme quatre sessions participatives amb representants dels departaments a càrrec dels tres àmbits d'estudi del projecte amb la finalitat de presentar el projecte, validar els resultats de l'anàlisi de vulnerabilitat i iniciar el pla d'acció. Posteriorment el Pla d'acció també va ser revisat per les Àrees implicades.

El Pla s'ha redactat en base a les projeccions climàtiques dels escenaris climàtics regionalitzats a Catalunya (ESCAT-2020) del Servei Meteorològic de Catalunya.



Un cop contextualitzat l'àmbit d'estudi i coneguts els escenaris climàtics, s'han analitzat els principals riscos dels 3 àmbits d'estudi per acabar determinant-ne la vulnerabilitat. La vulnerabilitat depèn de l'exposició, la sensibilitat i la capacitat d'adaptació de la corporació.

Els principals riscos identificats han estat:



Tots els efectes que es preveuen que deriven i que derivaran del canvi climàtic tindran un impacte directe sobre el medi natural i la societat, per tant, també sobre l'economia. Si no s'actua davant del canvi climàtic està previst que aquests efectes es magnifiquin, augmentant l'anomenat cost d'inacció. Aquest concepte consisteix en el càlcul de les despeses que significarien els efectes del canvi climàtic en cas de que no s'actués per tal de mitigar-lo o adaptar-s'hi.

Un dels treballs del cost d'inacció més importants és el document "Climate change impacts and adaptation in Europe" publicat per la comissió europea l'any 2020, el qual fa un estudi dels impactes del canvi climàtic sobre part l'economia i el benestar expressats en pèrdues econòmiques. Extrapolant els resultats d'aquest estudi a la província de Barcelona ens dona un cost global acumulat en milions d'euros de no actuar entre 2020 i 2035 que puja a uns 41.817,6 Milions d'euros. No deixa de ser una aproximació, i per un àmbit més gran que l'estricta abast del Pla que ens ocupa, però no deixa de ser una senyal d'alarma del que pot implicar no actuar en matèria de lluita contra el canvi climàtic, també a les infraestructures pròpies de Diputació de Barcelona.

El present Pla proposa 21 accions agrupades en 4 grans àmbits:

- Xarxa de parcs naturals
- Xarxa de carreteres
- Grans recintes
- Transversal

El cost total del Pla s'acosta als **3 Milions d'Euros** tenint en compte que per la temàtica tractada, l'adaptació, moltes de les accions consisteixen en redacció de plans de detall que si que comportaran inversions més grans, i en la creació d'estructura per estudiar i actuar de manera adequada la gestió de la infraestructura davant el repte del canvi climàtic.

## **GOVERNANÇA DEL PLA CLIMA**

El Pla d'Energia i Clima neix d'un dels projectes transformadors de Diputació de Barcelona del mandat 2019-2023. Concretament és un projecte transformador presentat per l'Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns. En la redacció del Pla hi ha participat com a Secretaria tècnica l'Àrea d'Acció Climàtica i de manera activa i propositiva la mateixa Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns i l'Àrea d'infraestructures i Espais naturals.

Aquesta participació coral s'hauria de reflectir en el sistema de govern del Pla, de tal manera que a proposta de la Taula d'Energia i Clima (creada pel Decret de Diputació de Barcelona núm. 1379 de 23/02/2021 i que entre d'altres funcions té, la de promoure la redacció del Pla Clima i la de la seva elevació a l'aprovació pel Ple de la corporació) es podrà acordar la creació d'un grup o grups de treball més reduïts, amb la participació de membres de la taula i del personal de les àrees abans esmentades i altres àrees que puntualment siguin necessàries per tal que periòdicament avaluïn el compliment dels objectius establerts i, si s'escau, modifiquin i/o proposin noves accions per assolir-los amb l'horitzó 2030.

pla<sup>o</sup>Clima

Pla d'Energia i Clima de la  
Diputació de Barcelona-  
Transició Energètica i  
mitigació

---

Abril 2022

---

A partir de l'estudi de base realitzat per:  
Estudi Ramon Folch i Associats, S.L.

---

# SUMARI

<b>SUMARI</b> .....	<b>13</b>
<b>RESUM EXECUTIU</b> .....	<b>16</b>
<b>1. INTRODUCCIÓ</b> .....	<b>21</b>
1.1 Objectius.....	21
1.2 Abast i procediment .....	21
1.3 Marc de referència.....	22
1.4 Antecedents .....	23
1.5 Característiques de la infraestructura de la Diputació de Barcelona .....	27
1.5.1 Edificis.....	27
1.5.2 Flota .....	35
1.5.3 Instal·lacions de generació renovable .....	38
1.5.4. Gestió energètica.....	41
<b>2. INVENTARI ENERGÈTIC I D'EMISSIONS</b> .....	<b>42</b>
2.1. Consums energètics i d'aigua dels edificis .....	42
2.1.1 Principals indicadors .....	42
2.1.2 Energia final elèctrica per tipologia d'edifici.....	43
2.1.3 Energia final tèrmica per tipologia d'edifici.....	46
2.1.4 Energia final total per tipologia d'edifici .....	48
2.1.5 Consum final d'aigua per tipologia d'edifici .....	54
2.2. Consums energètics de la flota de vehicles.....	56
2.2.1 Principals indicadors.....	56
2.2.2 Consum de combustible segons servei i tipus de vehicle.....	58
2.3 Emissions de Gasos amb Efecte d'Hivernacle (GEH) .....	61
2.3.1 Emissions anuals de GEH de la infraestructura d'edificació.....	61
2.3.2 Emissions anuals de GEH de la infraestructura de la flota .....	63
2.4. Producció energètica .....	65
<b>3. ANÀLISI I DIAGNOSI GLOBAL</b> .....	<b>66</b>
3.1 Situació base de consums energètics i emissions de GEH .....	66
3.2 Valoració global de l'edificació.....	68
3.3 Edificis més consumidors .....	69

3.4 Estat de la flota.....	75
<b>4. DIAGNOSI I OPORTUNITATS DE MILLORA ESPECÍFICS.....</b>	<b>77</b>
4.1. Consideracions prèvies .....	77
4.2. Can Serra.....	77
4.2.1 Actuacions prèvies .....	77
4.2.2 Anàlisi consums i règim de funcionament .....	78
4.2.3 Anàlisi gestió energètica .....	83
4.2.4. Anàlisi sistemes passius .....	84
4.2.5 Anàlisi sistemes actius.....	85
4.2.6 Diagnosi i oportunitats de millora.....	88
4.3 Pavelló Nord.....	90
4.3.1 Actuacions prèvies .....	90
4.3.2 Anàlisi consums i règim de funcionament .....	91
4.3.3 Anàlisi gestió energètica .....	94
4.3.4. Anàlisi sistemes passius .....	96
4.3.5 Anàlisi sistemes actius.....	97
4.3.6 Diagnosi i oportunitats de millora.....	99
4.4 Pavelló Mestral.....	100
4.4.1 Actuacions prèvies .....	100
4.4.2 Anàlisi consums .....	100
4.4.3 Anàlisi gestió energètica .....	102
4.4.4. Anàlisi sistemes passius .....	102
4.4.5 Anàlisi sistemes actius.....	102
4.4.6 Diagnosi i oportunitats de millora.....	104
4.5 Edifici del Relotge .....	104
4.5.1 Actuacions prèvies .....	104
4.5.2 Anàlisi consums .....	105
4.5.3 Anàlisi gestió energètica .....	108
4.5.4. Anàlisi sistemes passius .....	108
4.5.5 Anàlisi sistemes actius.....	109
4.6 Flota i mobilitat .....	111
4.6.1 Actuacions prèvies .....	111
4.6.2 Anàlisi material .....	111
4.6.3 Anàlisi de consums i d'emissions .....	113

4.6.4 Diagnosi i oportunitats de millora.....	114
<b>5. PLA D'ACCIÓ .....</b>	<b>123</b>
5.1 Definició d'escenaris .....	123
5.2 Línies estratègiques .....	125
5.3 Fitxes d'accions d'edificació .....	139
5.3.1 Rehabilitació energètica dels elements passius.....	139
5.3.2 Rehabilitació energètica dels elements actius .....	141
5.3.3 Il·luminació eficient i suficient .....	143
5.3.4 Consum d'aigua eficient i suficient .....	146
5.3.5 Generació renovable .....	149
5.3.6 Apoderament energètic .....	151
5.3.7 Gestió energètica.....	153
5.3.8. Reducció i gestió dels residus .....	161
5.3.9. Certificacions energètiques i ambientals .....	164
5.4 Fitxes d'accions de flota i mobilitat.....	165
5.4.1 Desmaterialització de la flota.....	165
5.4.2 Electrificació de la flota.....	168
5.4.3 Infraestructura .....	169
5.4.4 Gestió de la flota .....	171
5.5 Full de ruta i cronograma .....	173
5.5.1 Consideracions prèvies .....	173
5.5.2 Escenari de compromisos públics.....	174
5.5.3 Escenari neutralitat climàtica amb emissions directes zero i autosuficiència energètica.....	178
5.5.4 Comparativa d'escenaris .....	186
5.6 Comunicació, capacitat i complicitats .....	188
5.7 Oportunitats de finançament .....	189
5.7.1 PREE5000.....	189
5.7.2 Pla MOVES III.....	191
<b>6. SEGUIMENT .....</b>	<b>193</b>

## RESUM EXECUTIU

La infraestructura de la Diputació de Barcelona està formada per **64 edificis de propietat i explotats** i per **324 vehicles** de diferent categoria. La majoria dels edificis són d'ús administratiu, magatzems i tallers. Pel que fa a la flota, el Servei d'Edificació i logística disposa de gairebé el 40% del total de vehicles, la majoria dels quals turismes.

El consum energètic de l'edificació és de gairebé **19 GWh/any** i el de la flota de gairebé **3 GWh/any**, cosa que suposa un consum energètic global de **22 GWh/any**. D'aquest total, gairebé dos terços es consumeixen en forma d'electricitat, mentre que la resta es consumeix en forma de combustibles (un 24% és gas natural i els combustibles lleugers representen gairebé un 14% del total). En termes d'emissions, la Diputació de Barcelona acumula una emissió de GEH total anual de **1.494 tCO<sub>2e</sub>/any**, a les que l'edificació hi contribueix en un 55%. Cal dir que l'electricitat consumida és 100% d'origen renovable, cosa que comporta que encara que el consum global de l'edificació sigui molt més gran que el de la flota, el volum d'emissions és equilibrat entre els dos usos.

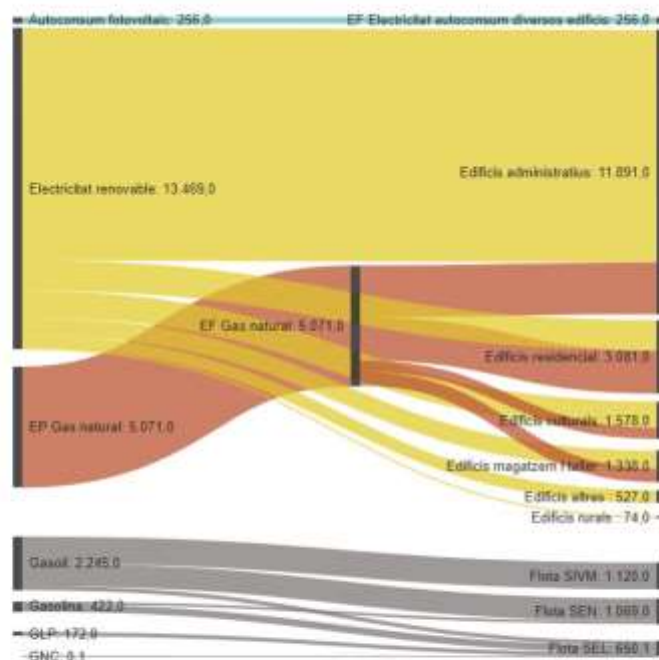


Figura 1. Diagrama de fluxos del sistema energètic de la Diputació de Barcelona – dades de 2019.  
Llegenda: SIVM: Serveis d'Infraestructures viàries i Mobilitat, SEN: Serveis d'Espais naturals; SEL: Serveis d'Edificació i logística

Taula 1. Resum dels valors de consum energètic i emissions de GEH de l'edificació i la flota de la Diputació de Barcelona

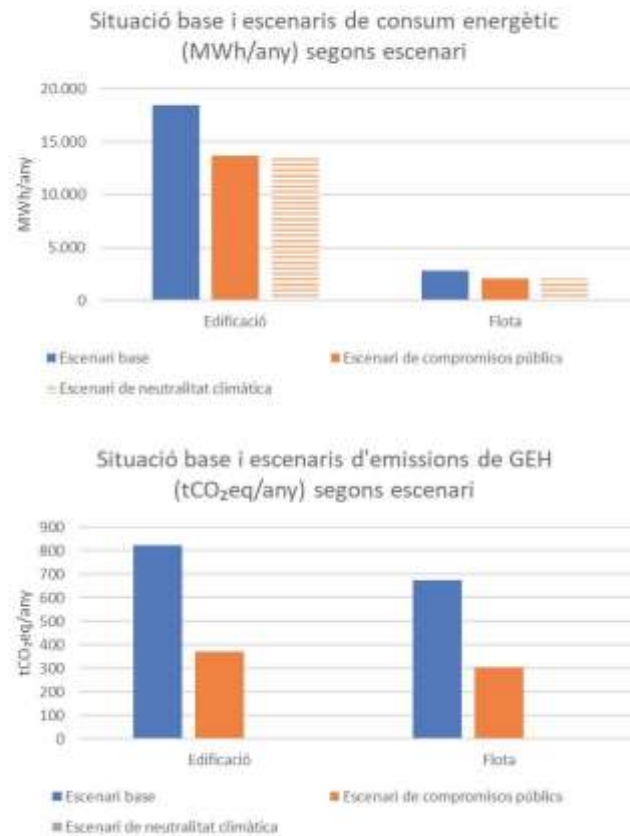
	Consum energètic en MWh (2019)	Emissions de GEH en tCO <sub>2eq</sub> (2019)
Edificació	18.490	822
Flota	2.840	673
<b>TOTAL</b>	<b>21.329</b>	<b>1.494</b>

En el camp de l'edificació, destaca el consum energètic per superfície dels edificis dels àmbits administratiu, residencial i magatzems i tallers, que presenten ràtios de consum energètic que arriben a superar els 300 kWh/m<sup>2</sup>. Per la intensitat d'ús i les possibilitats d'actuacions d'eficiència energètica, el treball es centra en l'àmbit administratiu, en els que **destaquen els edificis de Can Serra i el Pavelló Nord de Mundet, amb ràtios de consum energètic d'energia final que es troben entre els 247 kWh/m<sup>2</sup> i els 294 kWh/m<sup>2</sup> i estan molt per sobre de les dades de referència mitjanes de la pròpia Diputació de Barcelona (derivada dels PAESC), i alhora, superen la referència del CTE HE 2019 en termes d'energia primària total. Els 10 edificis més consumidors (sense comptar els magatzems i tallers) representen el 81% del consum energètic de l'edificació i el 70% del consum energètic global.**

Els 4 edificis més consumidors que s'estudien en detall (Can Serra, Pavelló Nord, Edifici del Relotge i Pavelló Mestral) representen gairebé 2/3 parts del consum total de l'edificació, gairebé el 90% de les emissions de l'àmbit de l'edificació i gairebé la meitat de les emissions de GEH de la institució. S'han detectat un gran ventall d'oportunitats de millora en aquests edificis: millora de l'envolupant per reduir la demanda de climatització -la més elevada dels edificis en tots els casos-, incorporació d'instal·lacions solars fotovoltaïques, gestió eficient dels equips (amb un bon funcionament del BMS), renovació de la maquinària antiga de climatització i l'eliminació de les calderes de gas natural. Aquesta última opció comportaria eliminar el 100% de les emissions de GEH de l'edificació.

Pel que fa a la flota, malgrat els esforços per incorporar combustibles alternatius -que no presenten reduccions significatives en el factor d'emissió de GEH-, es troba envellida en general. **Els vehicles 100% elèctrics suposen un percentatge molt baix, malgrat s'han incorporat recentment algunes unitats a la flota.**

Per assolir els objectius fixats per la UE el 2030 en el marc de l'*European Green Deal* (escenari de compromisos públics: -55% d'emissions de GEH, -36% de consum d'energia final i +40% d'energies renovables) a la Diputació de Barcelona, **caldrà reduir 822 tCO<sub>2eq</sub>/any, gairebé 8 GWh/any l'any 2030 i produir més de 4 GWh d'energia renovable a l'any.** Tanmateix Diputació de Barcelona vol anar més enllà d'aquests objectius europeus i es proposa assolir la **neutralitat climàtica d'emissions directes i l'autosuficiència energètica l'any 2030, per aconseguir-ho hauria de reduir el 100% de les seves emissions i produir més de 10 GWh anuals, que en termes de potència solar fotovoltaïca equivaldria a incorporar gairebé 8 MWp.**



*Figura 2. Situació base i reducció de consum energètic i d'emissions de GEH segons l'escenari plantejat*

Per assolir els objectius plantejats, el Pla de transició energètica del Pla d'Energia i Clima de la Diputació de Barcelona planteja **34 accions, dividides en 13 àmbits (9 per a l'edificació, 4 per a la flota)**. Les propostes s'inscriuen en la idea de reduir i optimitzar la demanda, reduir consums i electrificar-los, per poder-los compensar amb energia verda local i reduir de retruc les emissions de GEH. Alhora, es posa especial èmfasi en la gestió de l'energia en el global de la infraestructura, i en l'apoderament energètic, la corresponsabilització de l'impacte ambiental que comporta l'ús dels edificis i de la flota per part de tots els usuaris/es implicats/des.

Taula 2. Línies estratègiques i nombre d'accions del Pla d'acció

Àmbit	Línia estratègica	Nombre Accions
Edificació	Rehabilitació energètica dels elements passius	2
Edificació	Rehabilitació energètica dels elements actius	2
Edificació	Il·luminació eficient i suficient	3
Edificació	Consum d'aigua eficient i suficient	3
Edificació	Reducció i gestió de residus	3
Edificació	Certificats energètics i ambientals	1
Edificació	Generació renovable	2
Edificació	Apoderament energètic	2
Edificació	Gestió energètica	8
Flota i mobilitat	Desmaterialització de la flota	3
Flota i mobilitat	Electrificació de la flota	1
Flota i mobilitat	Infraestructura sostenible	2
Flota i mobilitat	Gestió de la flota	2

Per assolir els objectius plantejats és important planificar amb temps l'execució de mesures de més gruix econòmic, com ara les relatives a la millora dels elements passius i actius dels edificis, o les d'electrificació de la flota, i implantar amb certa immediatesa les accions més econòmiques que poden suposar importants reduccions d'emissions i de consums.

Per tal d'assolir l'**escenari de compromisos públics**, tenint en compte que **els 10 edificis més consumidors** de la Diputació de Barcelona presenten el 70% del consum energètic global de la institució, **actuant sobre la meitat del seu consum s'assoliria aquest 36% de reducció de consums global**. D'altra banda, **caldria electrificar el 35% de la flota** per tal d'assolir el 55% de reducció d'emissions l'any 2030. A més a més, Per aconseguir amb l'objectiu de penetració de renovables, **seria imprescindible incorporar gairebé 3.300 kWp de potència solar fotovoltaica (o generar més de 4.000 MWh amb altres tecnologies renovables, o externalitzant la producció)**.

Per tal d'assolir l'**escenari de neutralitat climàtica d'emissions directes i autosuficiència energètica renovable** seria necessari partir de l'escenari base representat pels objectius dels compromisos públics. A banda, **caldria substituir totes les calderes de gas natural per sistemes d'alta eficiència que funcionin amb electricitat i substituir tota la flota de combustió per motors elèctrics**, per tal d'anul·lar totes les emissions directes de GEH. Per tal d'aconseguir l'**autosuficiència energètica** caldria incorporar, com a mínim, **5,7 MWp** de potència solar fotovoltaica per tal de produir l'energia que encara consumiria la institució, dels que s'hauria d'externalitzar una part, ja que la Diputació de Barcelona només podria cobrir fins, com a molt, el 62% de l'energia que consumiria amb el seu patrimoni (cobertes d'edificis i parcel·les).

L'**escenari de compromisos públics** l'any 2030 suposa una inversió amb IVA inclòs propera als **25,7 milions d'euros (PEC amb IVA inclòs)**. Aquests valors poden ser lleugerament superiors ja que hi ha tres accions que s'han considerat en termes de sobrecost i no d'inversió.

**Assolir la neutralitat climàtica d'emissions directes de GEH amb autosuficiència energètica** l'any 2030, l'objectiu que proposa el Pla Clima, comporta una inversió de gairebé **42,7 milions d'euros (PEC, IVA inclòs)**, que aplicant ajuts es reduiria fins als **23 milions d'euros (PEC amb IVA inclòs)**. Per tant, és imprescindible participar de les actuals convocatòries d'ajuts ja que pel mateix cost -sense ajuts- amb què s'assolirien els compromisos públics, aprofitant els ajuts es podria assolir l'escenari més ambiciós.

19

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

 Codi Segur de Verificació (CSV): 5ec024619ec067f47e10 Adreça de validació: <https://seuoelectronica.diba.cat>

# 1. INTRODUCCIÓ

## 1.1 Objectius

El Pla d'Energia i Clima de la Diputació de Barcelona neix com a Projecte transformador de la Diputació de Barcelona i és resultat dels compromisos internacionals i la mateixa Declaració d'emergència climàtica de la corporació. El seu objectiu és definir l'estratègia de reducció de consums energètics i emissions de CO<sub>2eq</sub> associada a la pròpia infraestructura: als seus edificis i a la flota.

El Pla D'Energia i Clima es divideix en dos àmbits, la Transició energètica-mitigació i l'Adaptació-resiliència. En aquest document es treballa el primer eix.

La Diputació de Barcelona és una organització conformada per més de 3.700 treballadores que desenvolupen la seva tasca en més d'una seixantena d'edificis. També disposa de més de 300 vehicles. En aquest estudi s'analitzaran els indicadors principals de consum i emissions dels edificis que són propietat de la Diputació de Barcelona i són explotats per la mateixa entitat, així com l'estat de la flota, per tal de definir una estratègia global, orientada a l'acció, que permeti reduir el consum energètic d'aquesta infraestructura, amb horitzó 2030.

Actualment, el consum energètic global i les emissions de Gasos amb Efecte d'Hivernacle (GEH, en endavant) de la infraestructura de la Diputació de Barcelona assoleixen uns valors globals de gairebé **22 GWh/any** i **1.494 tCO<sub>2eq</sub>/any**.

Amb la descarbonització com a horitzó, **es proposa assolir la neutralitat climàtica de la institució l'any 2030, amb emissions directes de GEH zero i amb autosuficiència energètica**. No obstant, també es presenta l'estratègia imprescindible per assolir, com a mínim, els compromisos públics de reducció d'emissions i consum energètic l'any 2030.

## 1.2 Abast i procediment

El Pla d'Energia i Clima es presenta com una estratègia global, orientada a l'acció. Els consums que s'analitzen són els que es poden imputar directament al funcionament intern de la Diputació de Barcelona. Així doncs, només s'estudien consums i emissions directes, sense tenir en compte les indirectes -aquelles que generen els organismes que presten serveis a la Diputació de Barcelona- o bé les fugitives -aquelles relacionades amb les emissions que s'escapen dels circuits tancats dels sistemes de climatització. Tampoc no es tenen en compte els consums ni les emissions dels ens locals als que dona suport la Diputació de Barcelona.

La metodologia que segueix és la següent:

- Revisió de la feina feta fins el moment dels serveis interns de la Diputació de Barcelona en matèria d'eficiència energètica i sostenibilitat (projectes integrats al PDR: Pla d'Optimització de Recursos).
- Recopilació de dades de consum energètic actualitzades facilitades pels responsables de l'Oficina de canvi climàtic i sostenibilitat de la Diputació de Barcelona. S'estableix l'any

21

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): 5ec124619eco67147e10 Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>

2007 com a any base de consums i l'any 2019 com a any més actual (l'any 2020 no es pot considerar en termes d'anàlisi per la situació derivada de la Covid-19).

- Anàlisi de les dades i confecció dels indicadors i les ràtios de consum dels edificis. Anàlisi de l'estat de la flota en termes d'antiguitat i prioritats de canvi.
- Diagnosi energètica dels 4 edificis tipus més consumidors, tenint en compte la tipologia i l'ús.
- Definició d'escenaris de reducció d'emissions i consum energètic.
- Elaboració d'estratègies globals, enfocades a l'acció, en base a la diagnosi dels edificis tipus, per a la resta d'edificis.
- Disseny d'estratègies de descarbonització de la flota en base a l'anàlisi dels inventaris.
- Valoració del potencial d'autoconsum amb energies renovables dels edificis i terrenys de la Diputació de Barcelona i elaboració de propostes per assolir el balanç climàtic neutre corporatiu (veure annex), en paral·lel al present treball, i aprofitament de les dades per quantificar les propostes d'incorporació d'energia solar fotovoltaica.

En paral·lel al present Pla d'Energia i Clima, i de forma complementària, s'ha realitzat la Certificació d'Eficiència Energètica -que exigeix el Reial Decret 235/2013 per edificis de titularitat pública de més de 250 m<sup>2</sup>- dels edificis estudiats al punt 4. Aquest procés de certificació també ha facilitat dades per a l'elaboració del Pla.

### 1.3 Marc de referència

La Unió Europea (UE) s'ha marcat objectius ambiciosos per tal de mitigar els efectes del canvi climàtic. Actualment, les fites de reducció amb l'any 2030 com a horitzó es troben definides d'aquesta manera:

- 55% de reducció d'emissions de gasos d'efecte hivernacle (GEH) respecte l'any 1990 (tot i que s'accepta fer els càlculs respecte l'any 2005, que és l'any a partir del que moltes organitzacions van començar a quantificar les emissions).
- 32% d'implantació de renovables sobre el consum total d'energia final bruta
- 40% millora de l'eficiència energètica (reducció de l'energia final)
- 15% d'interconnexió elèctrica dels Estats membres.

Les últimes actualitzacions daten de juliol de 2021. Amb el títol "Fit for 55", la UE llança un paquet legislatiu per avançar cap a la neutralitat climàtica. Per assolir aquests objectius, el govern de l'estat espanyol va llançar l'any 2018 el Plan Nacional Integrado de Energía y Clima 2021-2030 (PNIEC), que a través de diversos programes pretén caminar progressivament cap a la descarbonització d'almenys un 90% de tots els sistemes emissors, amb un sistema de generació 100% renovable, l'any 2050.

A través d'un nou programa de rehabilitació energètica d'edificis, se subvencionaran projectes de tipologies diferents:

22

- Millora de l'eficiència energètica de l'envolupant tèrmica.
- Millora de l'eficiència energètica i ús d'energies renovables en les instal·lacions tèrmiques de calefacció, climatització, refrigeració, ventilació i aigua calenta sanitària.
- Millora de l'eficiència energètica de les instal·lacions d'il·luminació.

En la mateixa línia, i derivat dels efectes de la pandèmia de la Covid-19, en els propers 3 anys, el Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència suportat amb el fons de reconstrucció europeu preveu una inversió de 26.640 M€ a la transició ecològica en els àmbits següents:

- Vehicles elèctrics
- Punts de recàrrega de vehicles elèctrics
- Fonts energètiques renovables
- Rehabilitació energètica d'habitatges

El repte serà gestionar aquests fons òptimament perquè s'aconsegueixin els objectius finals (de reducció d'emissions i eficiència energètica) als quals estaran destinats. En això, les administracions locals tenen un paper cabdal.

En aquest context, la Diputació de Barcelona té el propòsit de reduir el consum energètic dels seus equipaments i la seva flota, partint d'una anàlisi global dels indicadors principals de consum de la infraestructura i analitzant en detall 4 equipaments tipus, que permetin estendre les mesures a d'altres de tipologies semblants.

## 1.4 Antecedents

La Diputació de Barcelona treballa des de l'any 2002 amb el Pla d'Optimització de Recursos (POR, en endavant) amb l'objectiu d'aconseguir una corporació sostenible. L'actual Pla d'actuació de mandat 2020-2023 assumeix els Objectius de Desenvolupament Sostenible relacionats amb l'energia com "Garantir l'accés a una energia assequible, segura, sostenible i moderna per a totes les persones", "Garantir modalitats de consum i producció sostenibles" i "Adoptar mesures urgents per a combatre el canvi climàtic i els efectes d'aquest", a través de l'impuls i el desenvolupament de les actuacions contingudes en el POR.

EL POR s'articula en tres grans àmbits:

- Corporació sostenible
- Desenvolupament organitzatiu
- Millora de processos

Fins al moment, a través del POR s'ha aconseguit de manera destacada:

- Incorporació de sistemes fotovoltaics instal·lats a 7 cobertes d'edificis corporatius. Generació de 1.847 MWh entre 2015 i 2020.
- Instal·lació progressiva d'airejadors a les aixetes d'aigua. Estalvi de 19.687 m<sup>3</sup> entre 2017 i 2020.

- Obtenció del Distintiu de Garantia de Qualitat Ambiental de la flota del Parc Mòbil del 24,49%. S'ha reduït globalment d'1,51 l/100 km a 0,98 l/100 km.
- Millora de la recollida selectiva dins l'organització i reducció de la quantitat recollida total.

Pel que fa als edificis, destaquen en concret les següents accions:

- Incorporació de lluminàries LED i detectors de presència al Pavelló Mestral, al pàrking de Can Serra i a l'Edifici del Reelotge (2011 - 2013).
- Implantació del programari de gestió energètica l'any 2021, amb informació sobre 751 punts de subministrament, que engloben energia elèctrica, aigua, gas natural i combustibles líquids.
- Implantació progressiva de monitoratge energètic. Sembla interessant aprofitar la reforma de del centre de Mesura d'electricitat (CM) per a la incorporació d'aquest element, imprescindible de cara a una correcta gestió energètica. Destaca el cas del CM de l'Edifici del Reelotge. Els quatre edificis més consumidors de la Diputació de Barcelona ja es troben monitorats a nivell elèctric (2013 – actualitat).
- Certificació energètica de diversos edificis corporatius l'any 2012 (Edifici 14 de l'Escola industrial, Pavelló Mestral de Maternitat i edifici de Can Serra. L'any 2018 es va realitzar la segona Certificació Energètica de l'Edifici del Reelotge, després d'una important reforma del sistema d'enllumenat, en què es va substituir l'antic integralment per LED.

En el camp de la mobilitat, gràcies a la implantació del POR també s'ha fet molta feina:

- Recentment s'han adquirit 27 vehicles amb etiqueta Zero i Eco, que han permès substituir vehicles amb etiquetes ambientals B i C.
- Entre els anys 2017 i 2018 s'ha adquirit vehicles tipus 4x4 de motorització híbrida. Entre els anys 2014 i 2017 s'ha apostat pels combustibles alternatius al gasoil i la gasolina, com el gas natural comprimit. Tot i això, els factors d'emissió de gasos amb efecte d'hivernacle (GEH) d'aquests combustibles no són significativament diferents.
- A la intranet de la Diputació de Barcelona existeix la possibilitat de compartir vehicle.
- Adquisició de 3 bicicletes elèctriques per a desplaçaments dins l'àrea metropolitana dels i les treballadores.

Una altre dels treballs que s'ha dut a terme a través del POR és la centralització de dades de consum energètic, d'aigua i de combustibles. Aquestes dades estan disponibles a la intranet de la Diputació de Barcelona.

Per a l'elaboració d'aquest projecte s'ha descarregat l'històric de dades de consums energètics, d'aigua i de combustibles, amb l'objectiu de tenir referències per al treball.

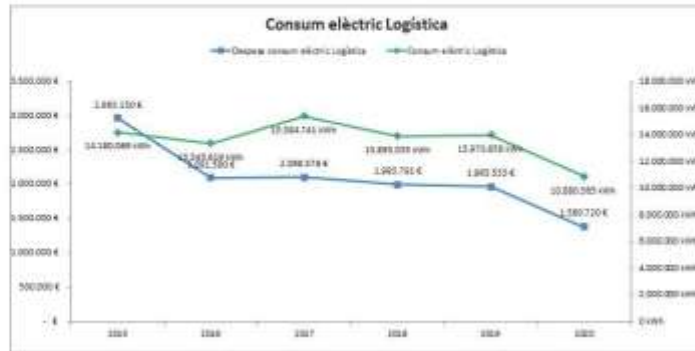


Figura 3. Històric de consums elèctrics de la Subdirecció de Logística (energia procedent de fonts renovables). Font: Of. Patrimoni i Gestió Immobiliària de la Diputació de Barcelona

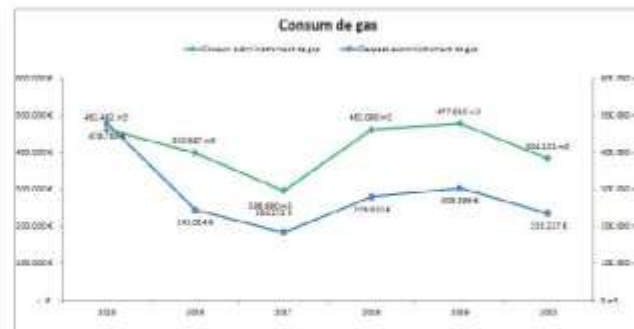


Figura 4. Històric de consums de gas natural de la Subdirecció de Logística. Font: Of. Patrimoni i Gestió Immobiliària de la Diputació de Barcelona

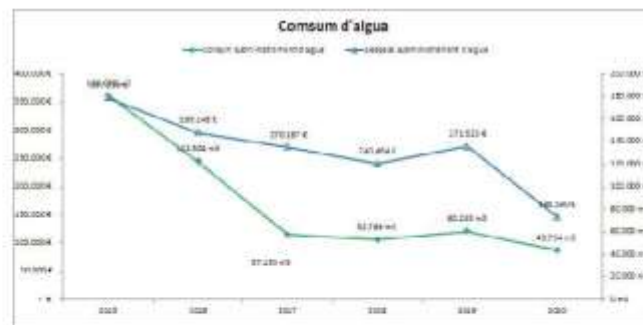


Figura 5. Històric de consums d'aigua de la Subdirecció de Logística (energia procedent de fonts renovables). Font: Of. Patrimoni i Gestió Immobiliària de la Diputació de Barcelona

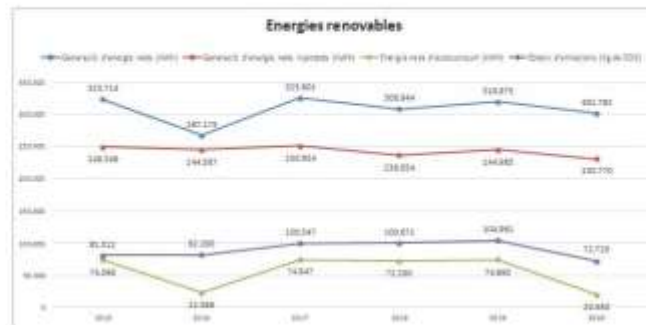


Figura 6. Històric de producció d'energies renovables de la Subdirecció de Logística (energia procedent de fonts renovables). Font: Of. Patrimoni i Gestió Immobiliària de la Diputació de Barcelona

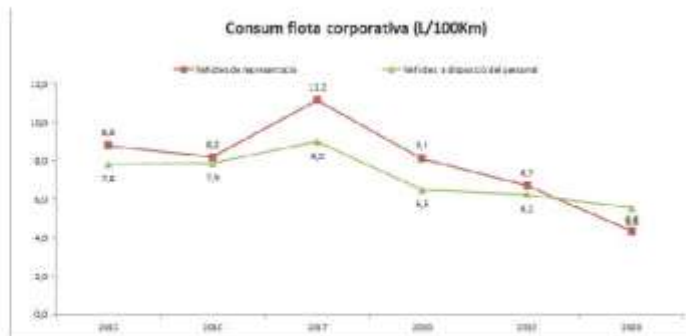


Figura 7. Històric de consum de la flota corporativa (l/100 km). Font: Of. Patrimoni i Gestió Immobiliària de la Diputació de Barcelona

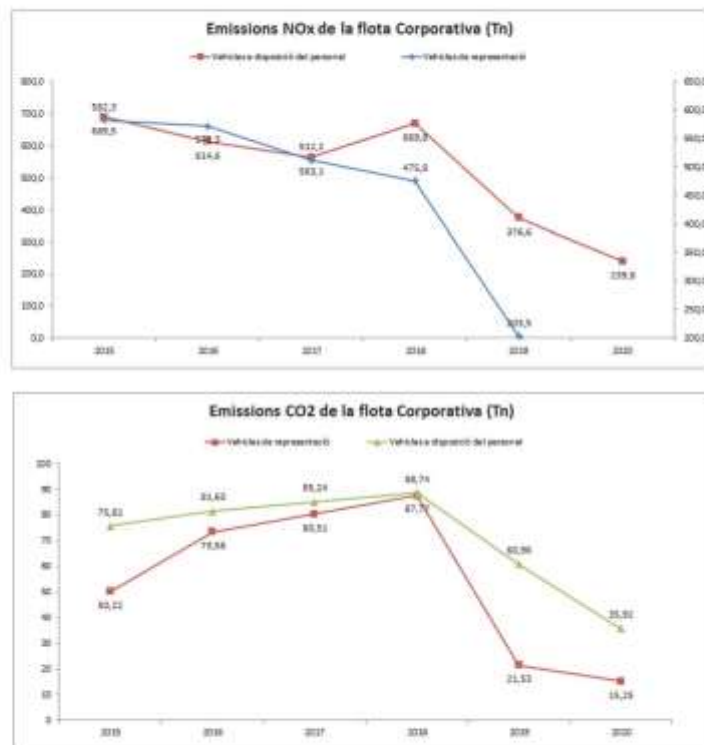


Figura 8. Històric d'emissions d'NOx i CO2 de la flota corporativa (l/100 km). Font: Of. Patrimoni i Gestió immobiliària de la Diputació de Barcelona.

## 1.5 Característiques de la infraestructura de la Diputació de Barcelona

### 1.5.1 Edificis

El Pla d'Energia i Clima abasta en un primer estadi els edificis o espais propietat de la Diputació de Barcelona, sense tenir en compte els habitatges. A partir de les dades facilitades pels responsables de l'entitat, s'han comptabilitzat un total de **64 edificis**. Aquests estan distribuïts per usos de la següent manera:

- Administratiu (20)
- Magatzem o taller (25)
- Rural (8)
- Cultural (6)

- Residencial (1)
- Altres (4)

Distribució d'edificis per tipus d'ús

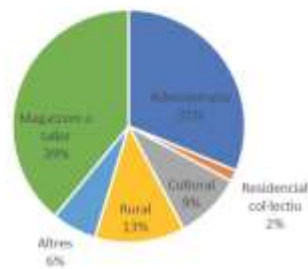


Figura 9. Distribució dels edificis propietat de la Diputació de Barcelona segons tipologia d'ús.  
Font: Diputació de Barcelona

El Pla d'Energia i Clima no contempla els edificis o espais següents:

- Edificis que són propietat de la Diputació de Barcelona però que estan cedits.
- Edificis que fa servir la Diputació de Barcelona que no són de la seva propietat.
- Edificis sense ús
- Habitatges disseminats en règim de lloguer

La llista d'edificis considerada és la següent.

Taula 3: Llista d'edificis considerats per a obtenir indicadors d'edificació de la Diputació de Barcelona (edificis propietat i explotats per la pròpia entitat. Font: Diputació de Barcelona<sup>1</sup>).

Recinte	Nom centre de costure	Ubicació	Tipus d'edifici	Sup. ÚTI (m <sup>2</sup> )	Treballadors /es	Consum electricitat (kWh)	Consum gas natural 2019 (kWh)	Consum d'aigua (m <sup>3</sup> )	Consum energètic (EJ 10M kWh)	Emissions de GEH 2019 (kgCO <sub>2</sub> e)
Escola Industrial	Edifici 1 - Refectori + Vagó + Xarxa Biblioteques	Comte d'Urgell, 187	administratiu	15.775	566	2.489.729	14.838	4.702	2.504.567	2.429
Escola Industrial	Edificis 20-25	Comte d'Urgell, 187	administratiu	1.494	110	257.291			257.291	0
Escola Industrial	Edifici 10 - Taller Mart.	Comte d'Urgell, 187	taller	388	12	6.184	76.193		82.377	12.471
Escola Industrial	Edifici 26 - Carteria	Comte d'Urgell, 187	administratiu	353		36.539			36.539	0
Escola Industrial	Edifici 14	Comte d'Urgell, 187	administratiu	1.494		16.878		681	16.878	0
Escola Industrial	Edifici 3 - Mgtz. Mart.	Comte d'Urgell, 187	magatzem			5.396		436	5.396	0
Escola Industrial	Edifici 4 - Lab. M. Amb.	Comte d'Urgell, 187	taller	1.054		993		272	993	0
Maternitat	Edifici 10 - Pavelló Mestral	Travessera de les Corts, 131-159	administratiu	7.361	138	1.781.078		2.204	1.781.078	0
Maternitat	Edifici 7 - Arxíu	Travessera de les Corts, 131-159	administratiu	1.006	13	168.225			168.225	0
Maternitat	Edifici 16 - Pavelló Garbí	Travessera de les Corts, 131-159	administratiu	231	3	47.184		197	47.184	0

<sup>1</sup> Les dades d'emissions de GEH de tots els apartats s'han calculat a partir dels factors d'emissió de l'IPCC en la versió del 22 de juny de 2021. kWh, fa referència a kWh elèctric, kWh<sub>p</sub> fa referència a kWh tèrmic, kWh<sub>p</sub> kWh energia primària

Recinte	Nom centre de consum	Ubicació	Tipus d'edifici	Sup. Útil (m <sup>2</sup> )	Tributadors /m	Consum electricitat (kWh)	Consum gas natural 2018 (kWh)	Consum d'aigua (m <sup>3</sup> )	Consum energia (EI) (GJ) (kWh)	Emissió de CO <sub>2</sub> 2019 (kgCO <sub>2</sub> e)
Maternitat	Edifici 13 - Pavelló Xaloc	Travessera de les Corts, 131-159	administratiu	989		15.185		51	15.185	0
Maternitat	Edifici 08 - Pavelló Central	Travessera de les Corts, 131-159	administratiu	974		4.097		148	4.097	0
Maternitat	Pavelló Auxiliar (Abans Màquines i Nau Auxiliar)	Travessera de les Corts, 131-159	altres	129	7				0	0
Mundet	Edifici 2 - Pavelló Nord	Passeig Vall d'Hebró, 171	residència	12.486	406	1.273.352	1.807.602	20.044	3.080.954	295.867
Mundet	Edifici 21 - Serradell	Passeig Vall d'Hebró, 171	administratiu	6.889	294	879.686	1.078.401	10.816	1.958.087	176.512
Mundet	Edifici 15 - Migjorn	Passeig Vall d'Hebró, 171	administratiu	6.624	273	747.019	341.512	2.110	1.088.531	55.898
Mundet	Edifici 38 - Manteniment	Passeig Vall d'Hebró, 171	taller	461			149.111	354	149.111	24.406
Mundet	Edifici 14 - Pavelló Mestral	Passeig Vall d'Hebró, 171	magatzem	466		10.512	125.270	69	135.782	20.504
Mundet	Edifici 12 - Pavelló Mestral	Passeig Vall d'Hebró, 171	magatzem	1.162		10.512	72.243	369	82.755	11.825
Mundet	Edifici 13 - Pavelló Mestral	Passeig Vall d'Hebró, 171	magatzem	235		10.512	55.926	145	66.438	9.154
Parcs naturals <sup>2</sup>	Masia Mariona "Can Patsol"	Mosqueroles Afores s/n	rural	1.182	44	32.583		9	32.583	0
Parcs naturals	Oficina Tècnica , Parc Sant Llorenç naturals (repetidor)		rural			27.565			27.565	0

<sup>2</sup> Els Parcs Naturals no formen part de cap recinte, s'engloben aquí aquells edificis que pertanyen al Servei de Parcs Naturals.

Recinte	Nom centre de consum	Ubicació	Tipus d'edifici	Sup. Útil (m <sup>2</sup> )	Tributadors /m	Consum electricitat (kWh)	Consum gas natural 2018 (kWh)	Consum d'aigua (m <sup>3</sup> )	Consum energia: (EJ iGN) (kWh)	Emissió de CO <sub>2</sub> 2019 (kgCO <sub>2</sub> e)
Parcs naturals	Castell	Castell de Montesquiu s/n	cultural	1.858		18.705			18.705	0
Parcs naturals	Centre Inf. Can Casades	Ctra. St. Celoni a Viladrau SV-5114 km 21,0	rural	544		9.672		0	9.672	0
Parcs naturals	Coll d'Estenalles	Coll d'Estenalles, s/n	rural	281		4.638			4.638	0
Parcs naturals	Oficina Tècnica, Parc Semalada de Marina		rural		3				0	0
Parcs naturals	La Fleta		rural	577	21				0	0
Parcs naturals	Oficina Tècnica, Parc del Foix		rural	95	2				0	0
Parcs naturals	Oficina Tècnica, Espai Natural Guileries-Savassona		rural	158	3				0	0
Torribera	Edifici 8 Porteria (diversos)	Carrer Prat de la Riba, 171	administratiu	185	3	30.173	45.708	230	75.881	7.481
Torribera	Edifici 4 Montjuic	Carrer Prat de la Riba, 171	administratiu	111	7	7.348		128	7.348	0
Vies Locals	Centre de Conservació Martorell	Ctra. C-243 km 0,500	magatzem	713	7	15.899		81	15.899	0
Vies Locals	Centre de Conservació Granollers	Fàbrica,1, Palou	magatzem	343	5	15.283		82	15.283	0

Recinte	Nom centre de consum	Ubicació	Tipus d'edifici	Sup. Útil (m <sup>2</sup> )	Tributadors /m	Consum electricitat (kWh)	Consum gas natural 2019 (kWh)	Consum d'aigua (m <sup>3</sup> )	Consum energia: (EI i ON) (kWh)	Emissió de CO <sub>2</sub> 2019 (kgCO <sub>2</sub> e)
Vies Locals	Centre de Conservació Sant Pere Molanta	Av. Garraf, 28	magatzem	643		14.049		30	14.049	0
Vies Locals	Centre de Conservació Vic - Calldetenes	Ctra. Sant Hilari, s/n	magatzem	424	7	13.769		75	13.769	0
Vies Locals	Centre de Conservació Sant Salvador Guardiola	Ctra. Broc, km 13,4	magatzem	360		10.423		304	10.423	0
Vies Locals	Centre de Conservació Igualada - Manresa	Avda. Europa, 190	magatzem	429	8	5.019		10	5.019	0
Vies Locals	Centre de Conservació Berga	Passatge Tagasiel, s/n. Estany	magatzem	637	7	1.940		98	1.940	0
Vies Locals	Centre de Conservació Vic - Malloles	Malloles, 9	magatzem			1.617			1.617	0
Vies Locals	Centre de Conservació Vilafranca	Rafel Soler, 30 Mag.	magatzem	272	6	249		2	249	0
Vies Locals	Magatzem Granollers-St.Celoni		magatzem	343	5				0	0
Vies Locals	Magatzem Igualada-Manresa Vies Locals		magatzem	429	8				0	0
Vies Locals	Magatzem V. Locals Martorell-Terrassa		magatzem	713	7				0	0

Recinte	Nom centre de consum	Ubicació	Tipus d'edifici	Sup. Útil (m <sup>2</sup> )	Tributadors /m	Consum electricitat (kWh)	Consum gas natural 2018 (kWh)	Consum d'aigua (m <sup>3</sup> )	Consum energètic (EI) (GJ) (kWh)	Emissió de CO <sub>2</sub> 2019 (kgCO <sub>2</sub> e)
Vies Locals	Magatzem Vic-1 (Collderenes) Vies Locals		magatzem	424	7				0	0
Vies Locals	Magatzem Vies Locals Terga		magatzem	637	7				0	0
-	Can Serra	Rambla Catalunya, 126	administratiu	11.943	403	2.828.075	683.340	3.857	3.511.415	111.848
-	Espai Francesca Bonnemaison	Sant Pere Mes Baix, 7	cultural	7.226	22	594.565	468.610	2.385	1.063.175	76.702
-	Plataforma Distribució Logística Acpd.Planeses-Mont.	Avda. Ferreria, 11, nau 5	magatzem	8.750	29	509.749	101.705	685	611.454	16.647
-	Londres, 55	Londres, 55	administratiu	5.519		509.749			509.749	0
-	Palau Güell	Nou de la Rambla, 3-5	cultural	4.000	5	278.097		1.105	278.097	0
-	Edifici Minerva	Carer Minerva, 4	administratiu	3.156	126	258.558		1.108	258.558	0
-	CEHC- Pati Manning	C/ Montalegre, 5	cultural	1.738		160.105		682	160.105	0
-	Spott	Sant Honorat, 5	administratiu	919		120.337		621	120.337	0
-	Parc Mòbil	Portillgat, 37-39	taller	1.038		100.844		398	100.844	0
-	Còrsega 300	Còrsega, 300	administratiu	404		45.562			45.562	0
-	Mallorca 244	Mallorca, 244	administratiu	454	40	39.274		177	39.274	0
-	Masoveria del Castell	Masoveria del Castell s/n	cultural	803		33.035			33.035	0
-	Centre d'Estudis del Mar	P. Marítim, 72	cultural	427		25.045		141	25.045	0
-	Diagonal,365	Diagonal,365	magatzem	194		38.397		31	38.397	0

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): fe0124610ce062083e10 Adreça de validació: <https://sedelectronica.diba.cat>

23



Recinte	Nom centre de consum	Ubicació	Tipus d'edifici	Sup. Útil (m <sup>2</sup> )	Tributadors /m	Consum electricitat (kWh)	Consum gas natural 2018 (MWh)	Consum d'aigua (m <sup>3</sup> )	Consum energètic (EI) (GJ) (kWh)	Emissions de GEH 2018 (kgCO <sub>2</sub> e)
-	Laboratori d'Assaig	Ctra. Rabassada, 139 Avda. M. Girona, s/n	altres	338	4	16.878		58	16.878	0
-	Magatzem Sant Boi	Ru. Matadero	magatzem			6.184			6.184	0
-	Acpd. Codines-Mont.		altres			8			8	0
-	Taquilles Pafau Güell	Nou de la Rambla, 7	administratiu						0	0
	<b>TOTAL</b>			<b>117.836</b>	<b>2.608</b>	<b>13.469.082</b>	<b>5.020.458</b>	<b>54.885</b>	<b>18.489.541</b>	<b>821.744</b>

Taula 4. Abast de les dades de consum energètic i d'aigua anual i emissions de GEH d'edificis analitzades al Pla d'Energia i Clima. Font: Diputació de Barcelona

	Nombre d'edificis	Nombre de persones treballadores	Superfície útil (m <sup>2</sup> )	Consum Electricitat 2018 (MWh) <sup>1</sup>	Consum Gas natural 2018 (MWh)	Consum aigua 2018 (m <sup>3</sup> )	Consum gasoil 2018	Balà consum energètic (MWh/m <sup>2</sup> )	Emissions de GEH (tCO <sub>2</sub> e)
Nombre de dades	64	33	38	31	13	38	9	-	17 <sup>2</sup>
Representativitat <sup>3</sup>		33%	88%	81%					
Mitjana	-	75	2.184	210	186	1.407	-	103	8
<b>TOTAL</b>	<b>64</b>	<b>2.408</b>	<b>117.836</b>	<b>13.469</b>	<b>5.020</b>	<b>54.885</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>822</b>

<sup>1</sup> L'edifici de l'Edifici del Rebolló 1 és comuna amb l'edifici Vagó i la Xarxa de Biblioteques, per això surten englobats en una mateixa cel·la. El subministrament elèctric del Pavelló Metral de Mundet es troba compartit entre els Edificis 12, 13 i 18. L'edifici 8 (porteria) de Torribera presenta consums que es destinen al sistema de videovigilància i a consums d'altres espais, però no es presenta la superfície del consum, sinó només d'on s'ubiquen els comptadors.

<sup>2</sup> Com que es desconeix la quantitat d'edificis total que disposen d'incomes de gas natural i d'aigua, no es pot calcular la representativitat real de les dades de consum energètic per superfície.

<sup>3</sup> Les emissions de GEH del conjunt de l'edificació estan relacionades directament amb el consum de gas natural, doncs l'electricitat es compra amb el Certificat de Garantia d'Origen i és verda.

<sup>4</sup> La representativitat s'ha calculat com la raó del nombre de dades facilitades respecte el total d'edificis considerats. En el cas de les dades de consum elèctric, tal de que és propera al 80%. Aïtzí, es considera que els edificis que no mostren dades són menors.

Tots els edificis analitzats s'ubiquen a la província de Barcelona i estan gestionats per la Direcció de Serveis d'Edificació i Logística.

En comparació amb la mitjana de consums de les dades extretes del POR, s'obtenen les següents diferències.

Taula 5. Abast de les dades de consum energètic i d'aigua anual i emissions de GEH d'edificis analitzades al Pla d'Energia i Clima i comparativa amb dades del POR. Font: Diputació de Barcelona

	Nombre d'edificis	Nombre de persones treballadores	Superfície útil (m <sup>2</sup> )	Consum Electricitat 2019 (MWh) <sup>7</sup>	Consum Gas natural 2019 (MWh)	Consum aigua 2019 (m <sup>3</sup> )	Consum gasoil 2019	Ràtio consum energètic kWh/m <sup>2</sup>	Emissions de GEH (tCO <sub>2</sub> e)
TOTAL 2019	64	2.608	117.836	13.469	5.020	54.885	-	-	822
Mitjana 2016-2018				13.737	4.550	77.482			
Diferència respecte mitjana				-2%	+10%	-27%			

### 1.5.2 Flota

La flota de la Diputació de Barcelona es divideix entre els Serveis d'Edificació i logística, Espais naturals i infraestructures viàries i mobilitat. L'any 2021 la flota corporativa compta amb un total de 430 vehicles, dels quals un 17% són elèctrics (en concret, el Servei d'Edificació i Logística presenta un 36,2% de vehicles elèctrics). Tanmateix, les dades amb què s'ha treballat són de 2019, ja que es consideren representatives i més homogènies i d'acord amb el que es va decidir a la reunió de referents tècnics a l'inici de la redacció del Pla.

Taula 6. Dades de consum energètic de la flota analitzades al Pla d'Energia i Clima. Font: Diputació de Barcelona<sup>8</sup>.

	Nombre vehicles			Consum gasolina (l)		Consum gasoil (l)		Consum GLP (l)	Consum GNC (l)	Consum energètic en MWh (2019)	Emissions de GEH en tCO <sub>2</sub> e (2019)
	2007	2019	2021	2007	2019	2007	2019	2019	2019		
Serveis											
Edificació i logística	117	122	420	82.424	32.772	9.854	17.730	25.784	388	651	132
Espais naturals		112			13.008		95.391			1.068	264

<sup>8</sup> Les dades d'emissions de GEH i els poders calorífics de tots els apartats s'han calculat a partir dels factors d'emissió de l'OCCE en la versió del 21 de juny de 2021, a excepció del PC del GNC, calculat a partir de l'equació dels gasos ideals.

Inf. viàries i mobilitat		86					112.597		1.120	277
% vehicles elèctrics total			17,2%							
<b>TOTAL</b>	<b>117</b>	<b>320</b>	<b>420</b>	<b>82.424</b>	<b>45.780</b>	<b>9.854</b>	<b>225.718</b>	<b>25.784</b>	<b>388</b>	<b>2.840</b>

Si es compara les dades d'emissions de GEH amb les dades del POR s'obté un valor d'emissions mitjanes molt baix (166 tCO<sub>2eq</sub>/any) en comparació a l'abast del Pla d'Energia i Clima, segurament atès que el POR només considera vehicles de representació i vehicles a disposició del personal.

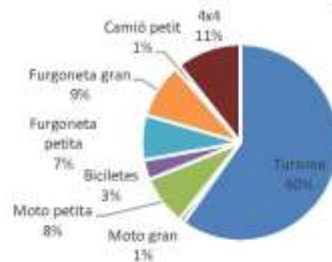
La flota d'Edificació i logística és la més nombrosa, però la menys utilitzada, mentre que la del Servei d'Infraestructures viàries i mobilitat és la menys nombrosa, però la que consumeix més combustible anualment.

*Flota del Servei d'Edificació i Logística*

*Taula 7. Dades de consum energètic de la flota del Servei d'Edificació i Logística analitzades al Pla d'Energia i Clima. Font: Diputació de Barcelona*

Serveis	Nombre vehicles		Consum gasolina (l)		Consum gasoil (l)		Consum GLP (l)	Consum GNC (l)	Consum energètic en MWh (2019)	Emissions de GEH en tCO <sub>2eq</sub> (2019)
	2007	2019	2007	2019	2007	2019	2019	2019		
Edificació i Logística	117	122	82.424	32.772	9.854	17.730	25.784	388	651	132

**Distribució Flota Edificació i Logística, 2019**



*Figura 10. Distribució de la flota del Servei d'Edificació i logística segons tipologia de vehicle. Font: Diputació de Barcelona*

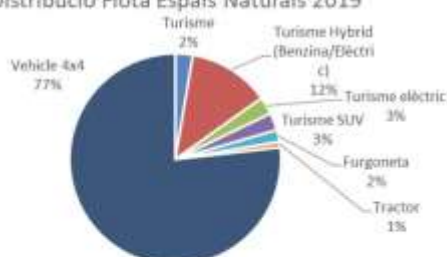
Es disposa de les matrícules, tipologia de vehicle, tipus de combustible i consum en litres de cadascun dels vehicles del Servei d'Edificació i logística.

*Flota del Servei d'Espais Naturals*

*Taula 8. Dades de consum energètic de la flota del Servei d'Espais Naturals analitzades al Pla d'Energia i Clima. Font: Diputació de Barcelona*

Serveis	Nombre vehicles		Consum gasolina (l)		Consum gasoil (l)		Consum GLP (l)	Consum GNC (l)	Consum energètic en MWh (2019)	Emissions de GEH en tCO <sub>2</sub> e (2019)
	2007	2019	2007	2019	2007	2019	2019	2019		
Espais Naturals		112		13.008		95.391			1.068	264

**Distribució Flota Espais Naturals 2019**



*Figura 11. Distribució de la flota del Servei d'Espais Naturals segons tipologia de vehicle. Font: Diputació de Barcelona*

Es disposa de dos documents que fan referència a la flota dels Serveis d'Espais naturals. El primer document recull la despesa anual de combustible associat a les matricules dels diferents vehicles, des de l'any 2010 fins a l'any 2020. Fent un recompte de vehicles s'obté el nombre total de vehicles que formen la flota, però no es disposa de la tipologia de vehicles, ni el tipus de combustible. Aquesta informació s'obté de l'altre document, on s'hi presenten les diferents tipologies de vehicles, les unitats per cada tipologia i el tipus de combustible, però de l'any 2020.

Per conèixer els litres de combustible consumits durant l'any 2019, s'ha obtingut el preu mitjà de la gasolina i el dièsel<sup>9</sup> durant l'any d'estudi i, amb les dades de despesa en combustible, s'ha calculat el volum de combustible consumit l'any 2019. Com no és possible diferenciar la gasolina del dièsel, el combustible de la flota d'Espais naturals s'estima que està format per un 12% en gasolina i un 88% de dièsel. Aquesta proporció es manté per al càlcul d'emissions i consums energètics.

En el nombre total de vehicles hi ha 18 que no presenten dades de consum i que no s'han tingut en compte en aquest estudi.

<sup>9</sup> <https://energia.gob.es/petroleo/Informes/InformesMensuales/DatosBibliotecaConsumo/2019/Diciembre-2019.pdf>

Flota dels Serveis d'Infraestructures viàries i mobilitat

Taula 9. Dades de consum energètic de la flota del Servei d'Infraestructures viàries i mobilitat analitzades al Pla d'Energia i Clima. Font: Diputació de Barcelona

Serveis	Nombre vehicles		Consum gasolina (l)		Consum gasoil (l)		Consum GLP (l)	Consum GNC (l)	Consum energètic en MWh (2019)	Emissions de GEH en tCO <sub>2</sub> eq (2019)
	2007	2019	2007	2019	2007	2019	2019	2019		
Infraestructures viàries i mobilitat		86				112.597			1.120	277

Distribució flota Infraestructures viàries i mobilitat,

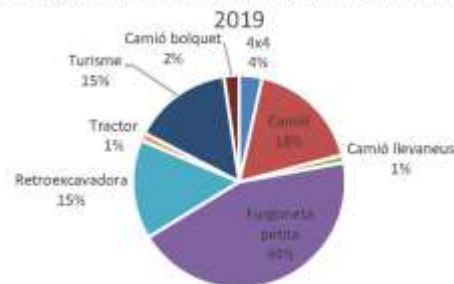


Figura 12. Distribució de la flota del Servei d'Infraestructures viàries i mobilitat, segons tipologia de vehicle. Font: Diputació de Barcelona. S'ha fet hipòtesis per manca de dades.

Les dades disponibles del departament dels Serveis d'Infraestructures viàries i mobilitat presenten el consum total de combustible dièsel, el nombre de vehicles dels quals disposa la flota i un llistat amb les matricules dels vehicles i la tipologia d'aquests. Els consums no s'han associat a una tipologia de vehicle o matricula, pel que s'ha realitzat un supòsit sobre el repartiment de combustible entre les tipologies de vehicles.

Pel que fa a la infraestructura de recàrrega de vehicles elèctrics. Al 2020 van quedar operatius 62 punts de recàrrega amb la implantació dels 26 punts ubicats al Recinte de la Maternitat i al Recinte Mundet.

### 1.5.3 Instal·lacions de generació renovable

Les instal·lacions de generació renovable estan formades per instal·lacions solars tèrmiques i algunes instal·lacions solars fotovoltaïques.

A través del Pla d'Optimització de Recursos (el POR) s'han executat instal·lacions solars de captació tèrmica per donar suport a instal·lacions d'ACS i de calefacció. Segons el document, aquestes instal·lacions s'ubiquen a Edificis com Serradell i Trabal, l'edifici 3 de l'Escola industrial i Minerva. El Pavelló Nord també es va equipar amb una gran instal·lació de captació solar tèrmica.

A continuació s'adjunta una taula amb la relació d'instal·lacions solars fotovoltaïques i la generació elèctrica de l'any 2019.

*Taula 10. Dades de producció d'electricitat renovable en edificis de Diputació de Barcelona, any 2019. Font: Diputació de Barcelona.*

Nom de l'edifici	Producció renovable (kWh, 2019)
PDL	162.683
Can Serra	23.682
Pavelló nord	27.237
Can Batlló	10.798
Migjorn	21.127
Serradell	53.514
Parc mòbil	22.478
<b>TOTAL</b>	<b>321.519</b>

Al 2021 s'han incorporat quatre noves instal·lacions fotovoltaïques, donades d'alta en la modalitat d'instal·lacions d'autoconsum individual amb excedents sense compensació:

- Bonnemaison potència nominal: 8,30KW
- CEM potència nominal: 1,55KW
- Laboratori d'assaig potència nominal: 7,15KW
- Londres potència nominal: 6,75KW

També existeixen instal·lacions tèrmiques amb una potència tèrmica total instal·lada de 1,3MW amb biomassa en els següents equipaments de Diputació de Barcelona:

Municipi	Any entrada funcionament	Detall equipament	Tipus	Espai Natural	Combustible	Potència projecte (kW) tèrmica
BARCELONA	2012	Estació biològica del Parc de Colserosa - Can Barasc	Caldera	Colserosa	Estel·la forestal	40,00
SITGES	2013	Oficines del Parc del Garraf "La Pietà"	Caldera	Garraf	Ulenya	40,00
TAGAMUNT	2013	Restaurant "El Belver" - equipament del Parc Natural del Montseny	Caldera	Montseny	Ulenya	60,00

FOGARS MONTCLÚS	DE	2013	Àberg Forestal de Fontmartina, al Parc Natural del Montseny	Caldera	Montseny	Peïllet	30,00
FOGARS MONTCLÚS	DE	2013	Museu del Parc Natural del MONTSENY - Masia Mariana "Can Patxot", i actual Oficina del Parc	Caldera	Montseny	Peïllet	60,00
LLINARS DEL VALLÈS		2013	Campament juvenil "El Soci del Corredor" (Parc del Montnegre i el Corredor)	Tersooes bula	Montnegre Corredor	Peïllet	15,00
TIANA		2013	Ofícines del Parc de la Serralada de Marina "Casa de les Monges"	Caldera	Serralada de Marina	Peïllet	15,00
TORDERA		2013	A allotjament rural "Can Fica" (Parc del Montnegre i el Corredor)	Caldera	Montnegre Corredor	Uenyà	40,00
VILANOVA DE SAU		2013	Xarxa de calor per l'Ajuntament i el Consorci de l'Espai natural de Galeries Savassona	Caldera	Galeries Savassona	Uenyà	40,00
MATADEPERA		2014	Ofícines del Parc de Sant Llorenç del Munt i l'Obac "La Mata"	Caldera	Sant Llorenç del Munt i l'Obac	Uenyà	30,00
SORA		2014	Casa de colònies "Les Codines"	Caldera	Montseny	Peïllet	60,00
DOSRIUS		2014	Centre d'informació del Santuari del Corredor	Estufa	Montnegre Corredor	Uenyà	14,00
ALELLA		2015	Oficina del Parc de la Serralada Litoral - Can Magarola	Caldera	Serralada Litoral	Uenyà	40,00
CERDANYOLA DEL VALLÈS		2015	Equipament de Can Coll (Colserola)	Caldera	Colserola	Estela forestal	155,00
EL BRULL		2015	Casa turística rural La Monera	Caldera	Montseny	Uenyà	40,00
FIGARO-MONTMANY		2015	Equipament de Valcauquera	Caldera	Montseny	Estela forestal	100,00
MONTSENY		2015	Xarxa de calor Castell i Masoveria	Caldera	Montseny	Estela forestal	210,00
MONTSENY		2015	Àberg El Puig (Montseny)	Caldera	Montseny	Peïllet	20,00
OLIVELLA		2015	Escola de natura de Can Grau	Caldera	Garral	Uenyà	60,00
TORDERA		2015	A allotjament rural "Can Fica" (Parc del Montnegre i el Corredor)	Estufa	Montnegre Corredor	Uenyà	15,00
TORDERA		2015	Centre d'informació d'Hortavinyà	Caldera	Montnegre Corredor	Peïllet	20,00
AIGUAFREDA		2020	Àberg Rural Casanova de Sant Miquel	Caldera		Peïllet	35,00
							<b>1.139,00</b>

#### 1.5.4. Gestió energètica

La gestió energètica de la Diputació de Barcelona es gestiona a partir de les àrees de RRHH, Hisenda i Serveis interns i l'Àrea d'Acció Climàtica, però no es detecta una coordinació prou efectiva.

Com a projectes interns destaca el POR, el Pla d'Optimització de Recursos, amb el que s'han aconseguit canvis significatius des de l'any 2002, en termes d'eficiència energètica, reducció de consums d'aigua i implantació de sistemes de generació renovable.

Malgrat els continus esforços per millorar el control dels consums energètics de la institució es fa palesa la necessitat de designar una cadena de responsables de gestió energètica que vetllin per aquesta línia dins la institució, pas imprescindible de cara a la descarbonització de la mateixa.

## 2. INVENTARI ENERGÈTIC I D'EMISSIONS

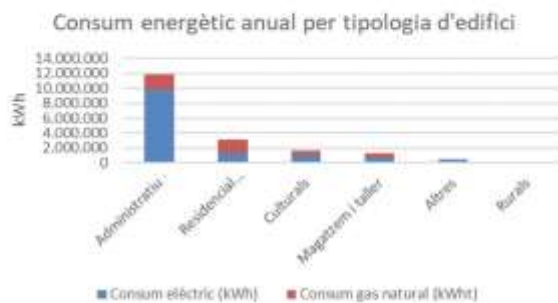
### 2.1. Consums energètics i d'aigua dels edificis

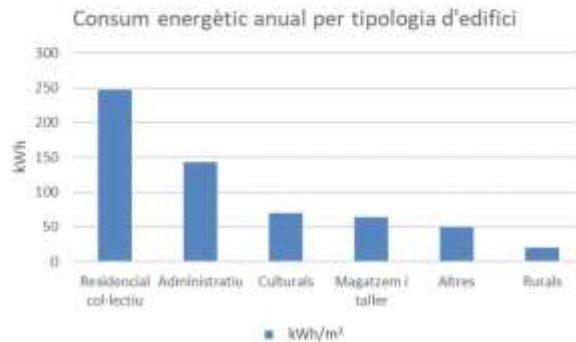
#### 2.1.1 Principals indicadors

Els indicadors amb què s'ha treballat són:

- Consum en kWh/any global i per vector energètic (electricitat i gas natural) i les emissions de GEH associades, en tCO<sub>2eq</sub>/any (factors d'emissió derivats de l'OCCC)
- Consum en m<sup>3</sup> d'aigua/any global
- Els anteriors indicadors per tipologia d'edifici.

S'analitza el consum energètic anual del conjunt d'edificis de la Diputació de Barcelona agrupats en funció de l'ús. L'any base de totes les dades és el 2019.





Tenint en compte els consums en valors absoluts i relatius (consum per superfície), el Pla d'Energia i Clima aborda amb especial atenció els edificis dels següents àmbits:

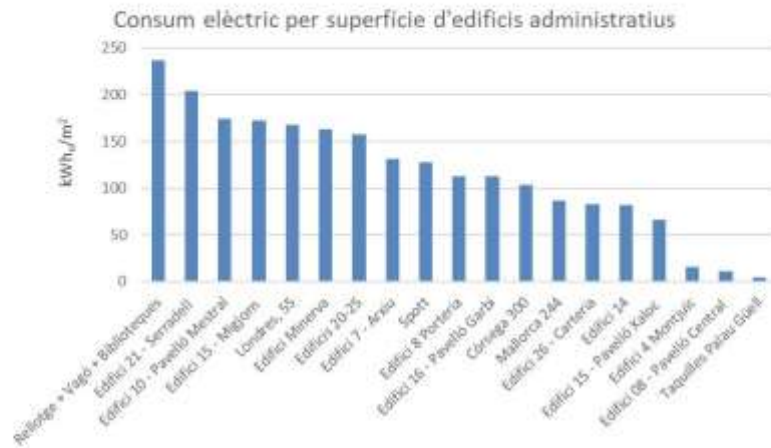
- Àmbit administratiu
- Àmbit residencial col·lectiu

### 2.1.2 Energia final elèctrica per tipologia d'edifici

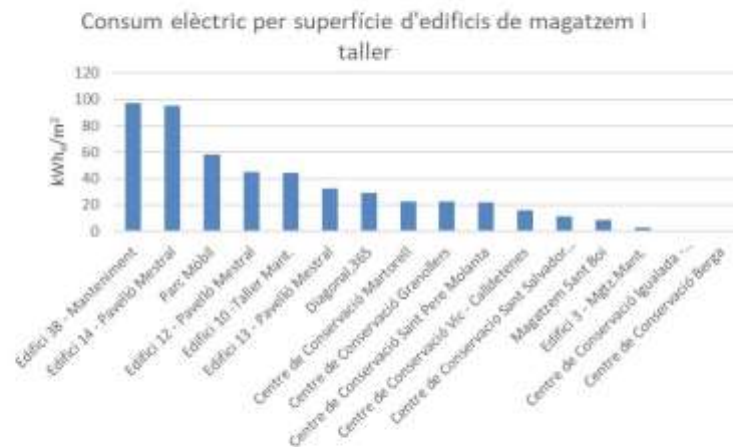
S'endrecen les gràfiques per tipologia d'edifici, començant per la tipologia més nombrosa i en ordre decreixent, amb l'excepció de la categoria "aparcaments i altres", que es relega al final per la seva singularitat.<sup>10</sup>

*Administratiu*

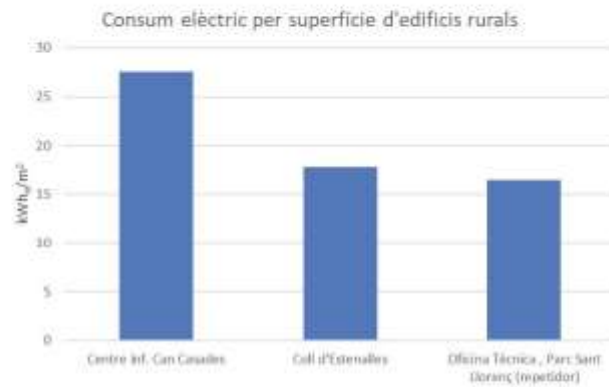
<sup>10</sup> Com que no es tenen dades de tots els edificis de cada tipologia, pot ser que apareguin menys edificis dels que realment s'han relacionat a la Taula 1.



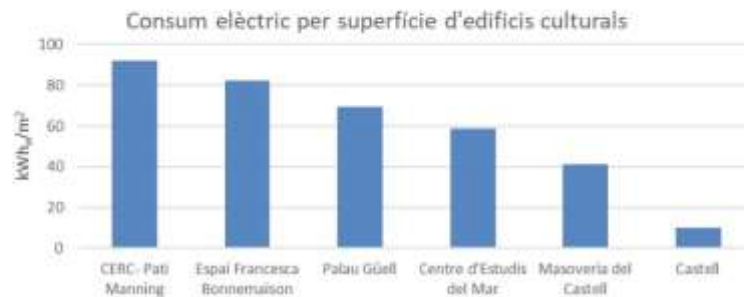
Magatzem/taller



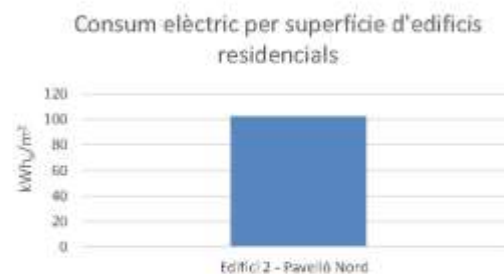
*Rural*



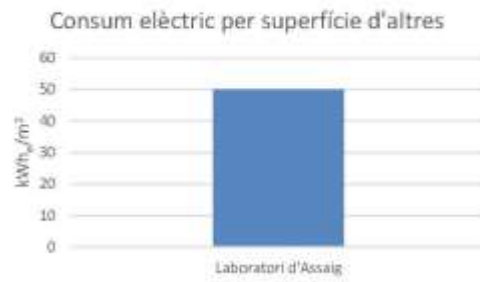
*Cultural*



*Residencial*

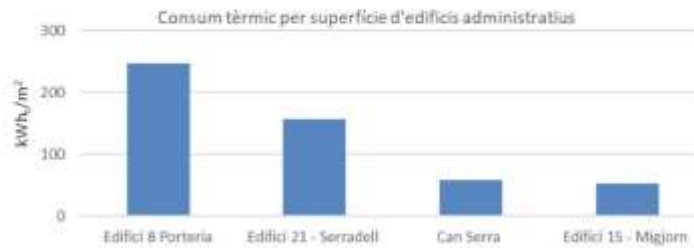


*Altres*

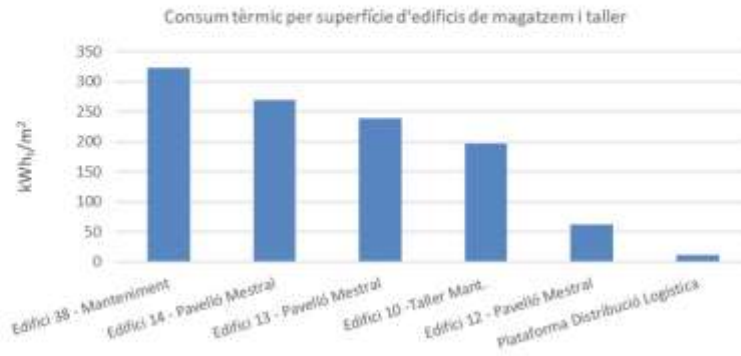


### 2.1.3 Energia final tèrmica per tipologia d'edifici

*Administratiu*



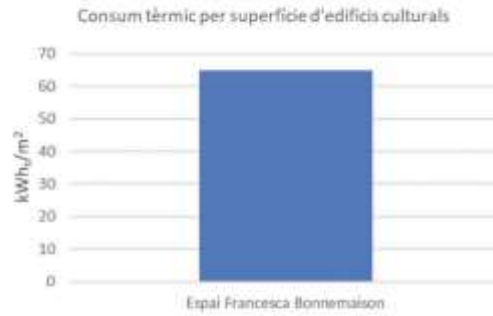
*Magatzem/taller*



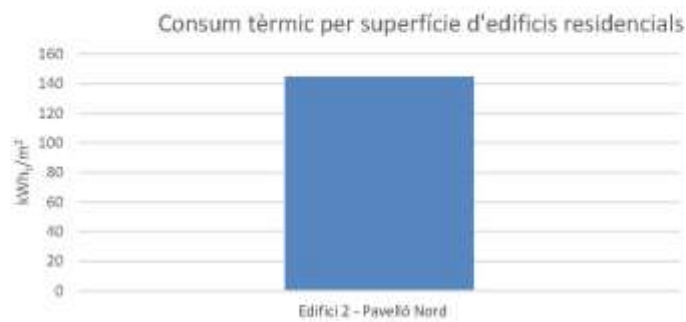
*Rural*

Manquen dades de consum tèrmic.

*Cultural*



Residencial

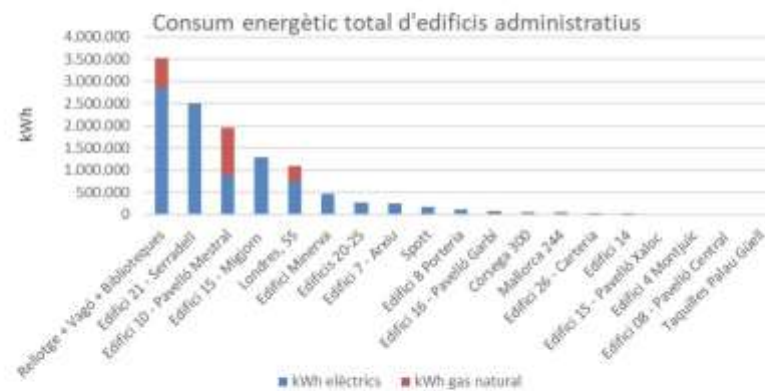


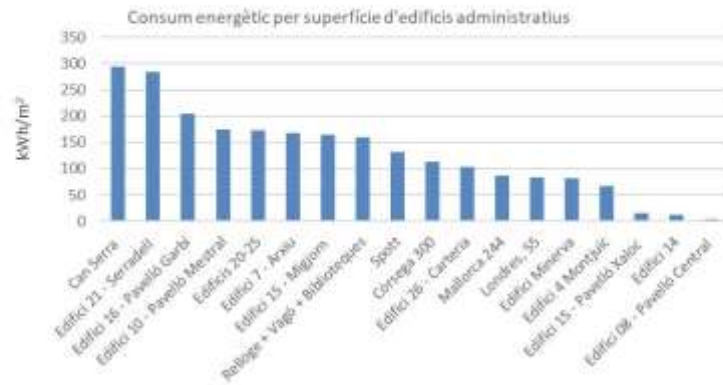
Altres

Manquen dades de consum de gas natural.

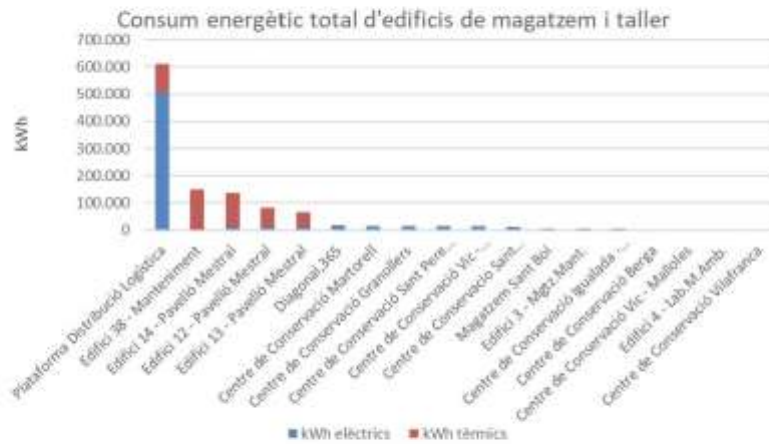
### 2.1.4 Energia final total per tipologia d'edifici

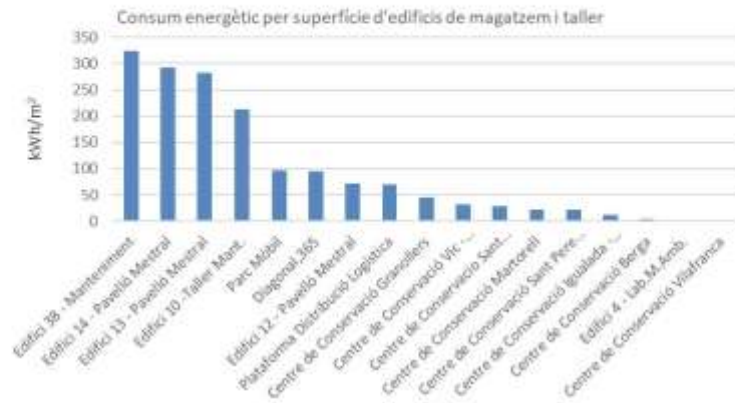
Administratiu



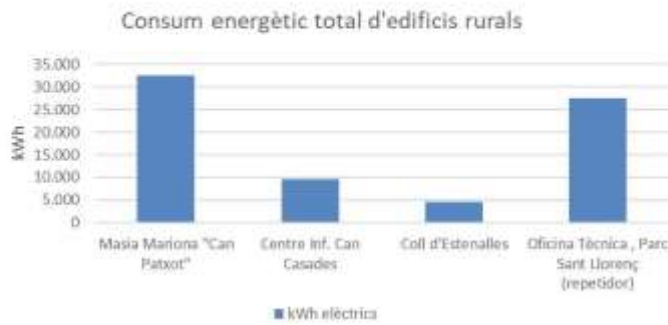


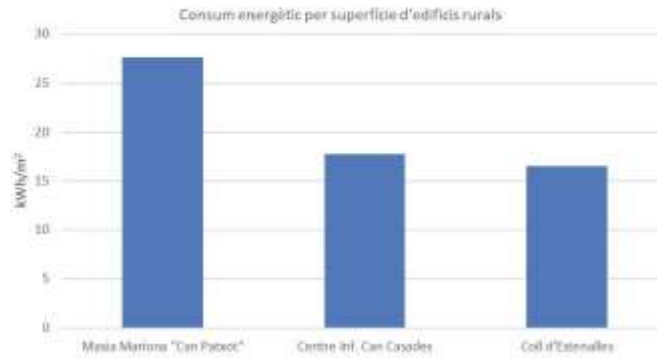
Magatzem i taller



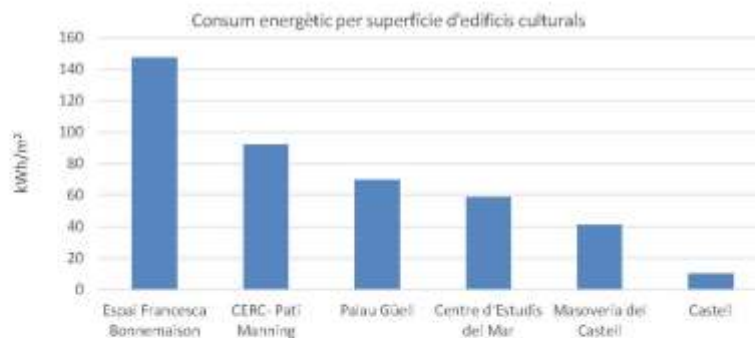
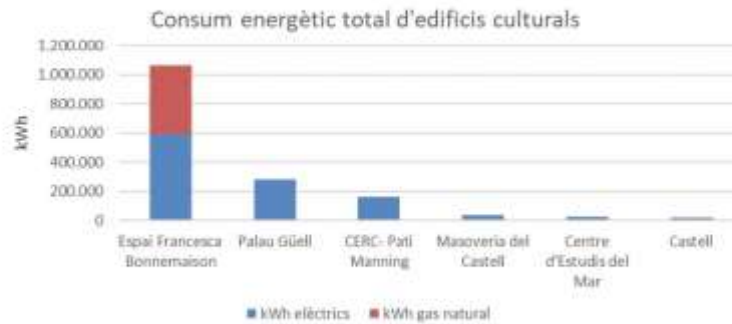


Rural

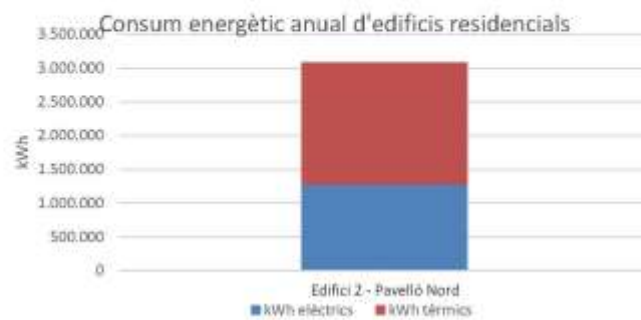




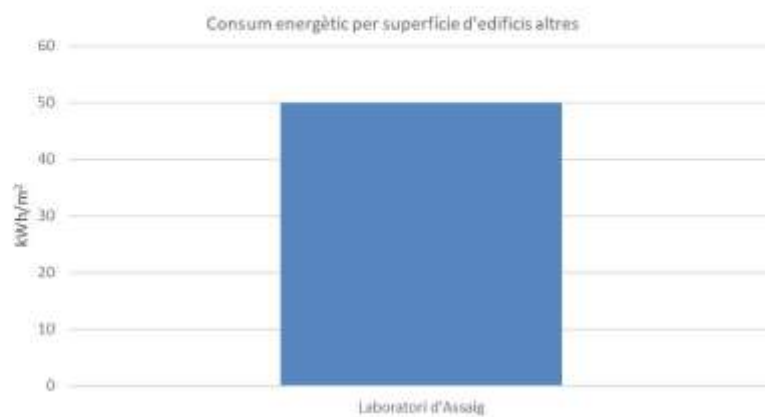
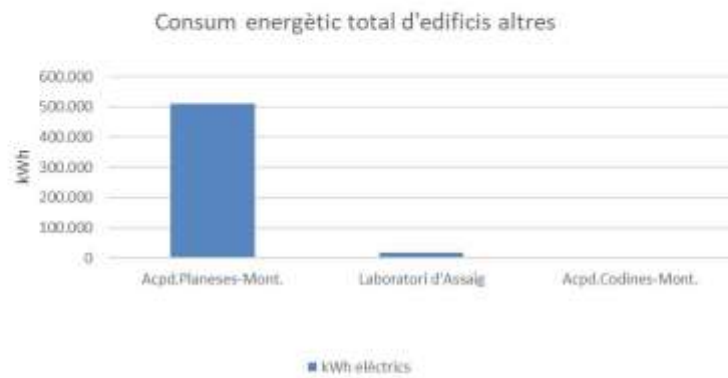
*Cultural*



Residencial

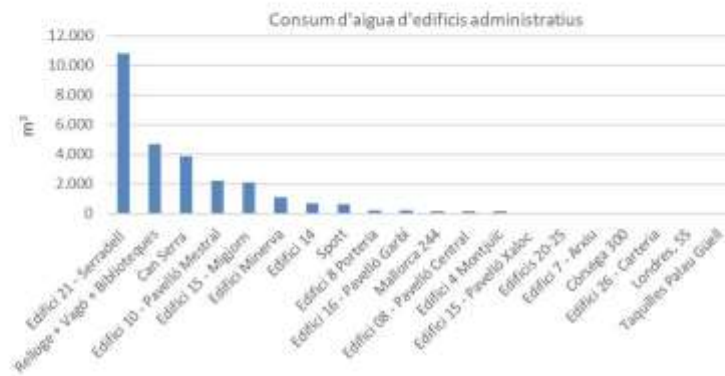


Altres

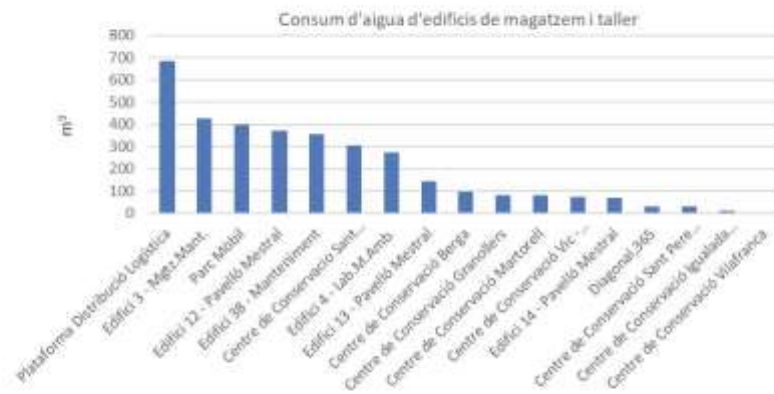


### 2.1.5 Consum final d'aigua per tipologia d'edifici

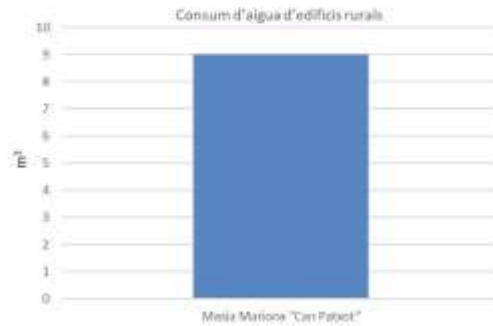
#### Administratiu



#### Magatzem

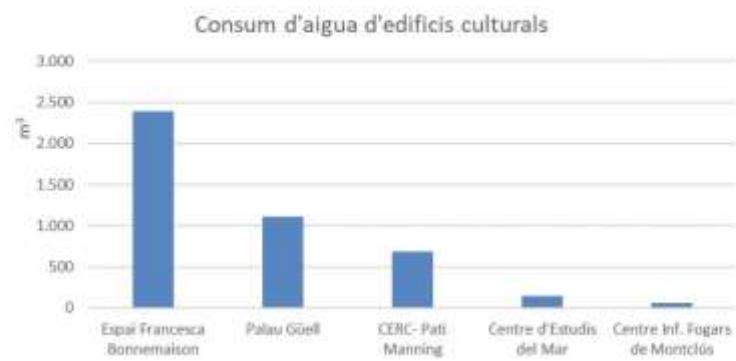


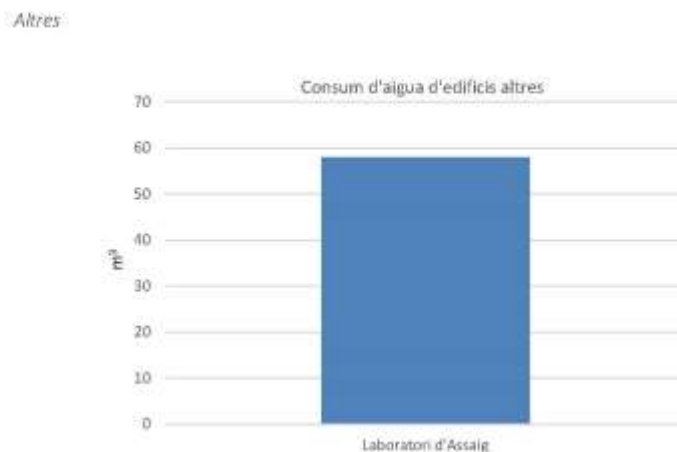
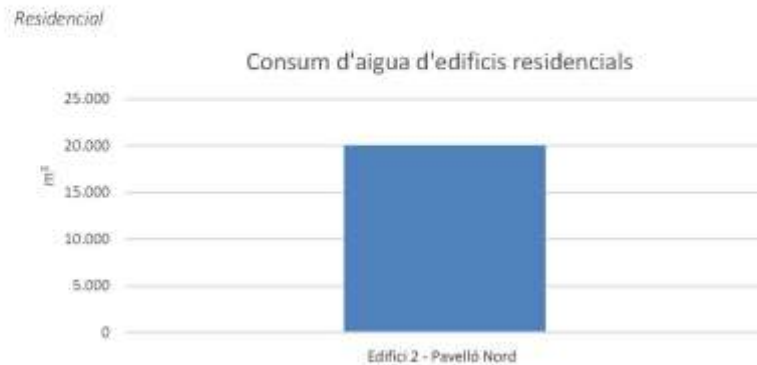
#### Rural



Manquen dades de consum d'aigua.

Cultural





## 2.2. Consums energètics de la flota de vehicles

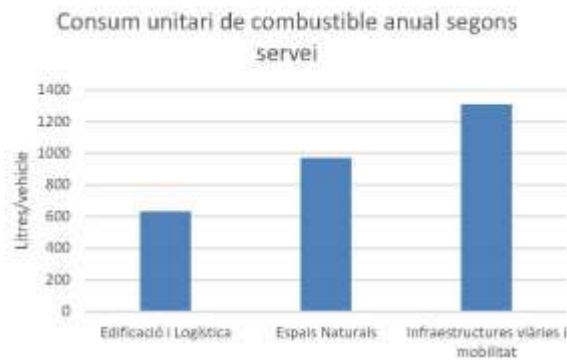
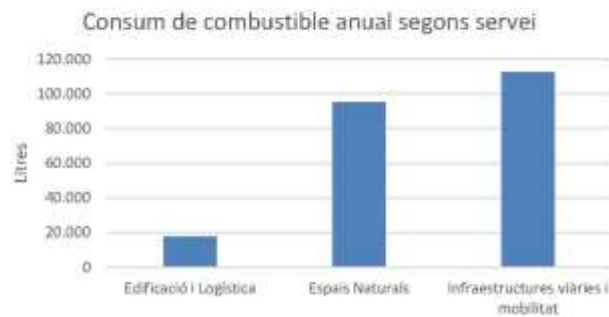
### 2.2.1 Principals indicadors

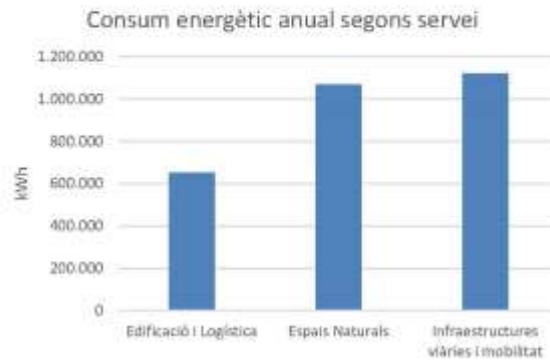
Els indicadors principals que s'ha pogut treballar són:

- Consum en l/any global (convertit a kWh/any a partir del factor energètic corresponent)
- Consum en l/any per tipologia de vehicle (a partir de la ràtio de vehicles i aplicant ràtios de consum estàndard, en els casos necessaris).

No s'ha facilitat dades de quilometratge i per aquest motiu, les dades que s'ofereixen a continuació no són en relació als quilòmetres realitzats. No obstant, aquest indicador és d'especial rellevància per conèixer l'evolució del consum energètic i les emissions anualment.

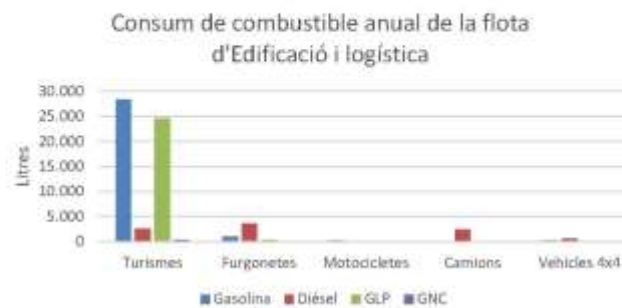
L'any base de totes les dades és el 2019 (tot i que s'han pres dades de 2020 per algunes hipòtesis, indicades al corresponent apartat).

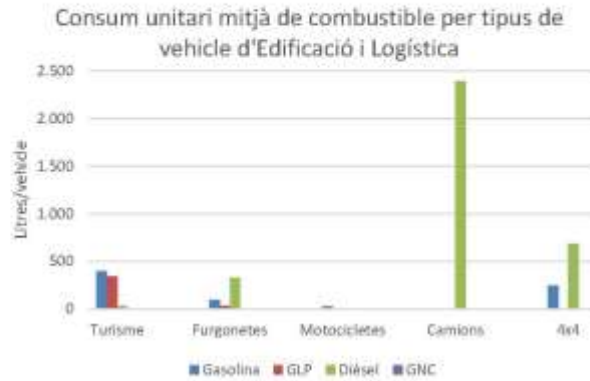




## 2.2.2 Consum de combustible segons servei i tipus de vehicle

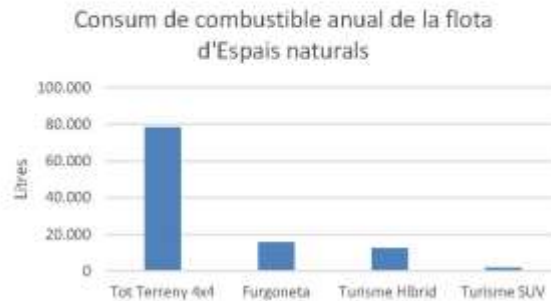
### Serveis d'Edificació i logística



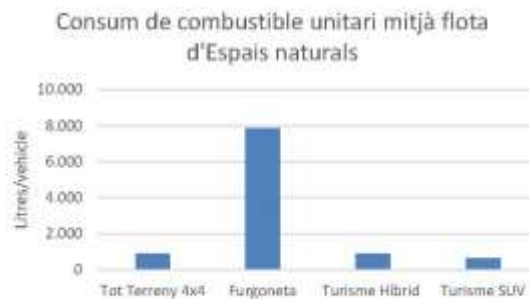


*Serveis d'Espais naturals*

Es considera que un 88% dels vehicles funcionen amb gasoil (dièsel) i un 12% amb gasolina.

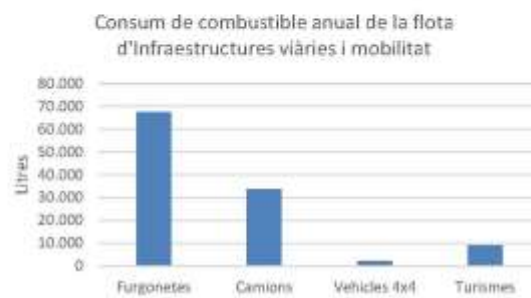


Per conèixer la distribució de vehicles s'ha fet servir dades de 2020.



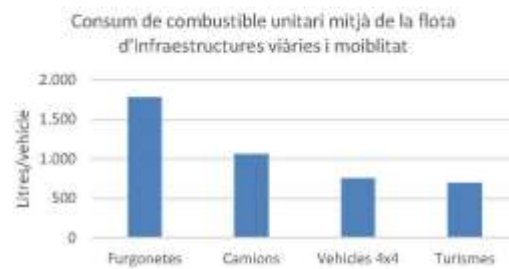
*Serveis d'infraestructures viàries i mobilitat*

Tots els vehicles funcionen amb gasoil (dièsel)



Es considera la següent proporció sobre el consum de combustible anual, en funció del tipus de vehicle:

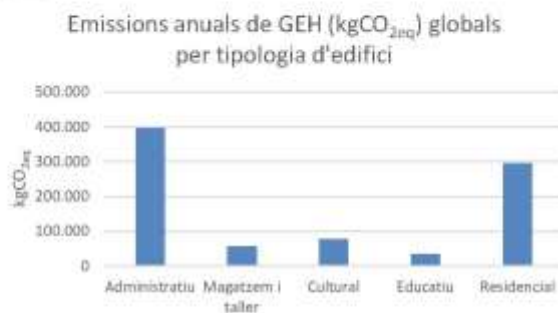
Furgonetes	60%
Camions, camions de bolquet, camions llevaneus i retroexcavadores	30%
Turismes	8%
4x4	2%



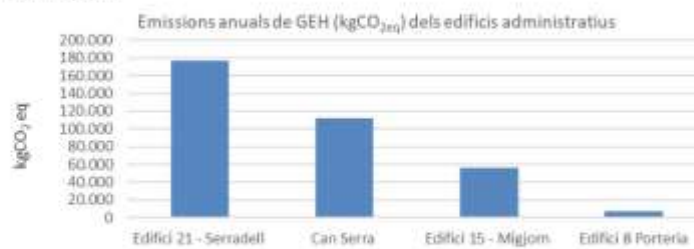
## 2.3 Emissions de Gasos amb Efecte d'Hivernacle (GEH)

### 2.3.1 Emissions anuals de GEH de la infraestructura d'edificació

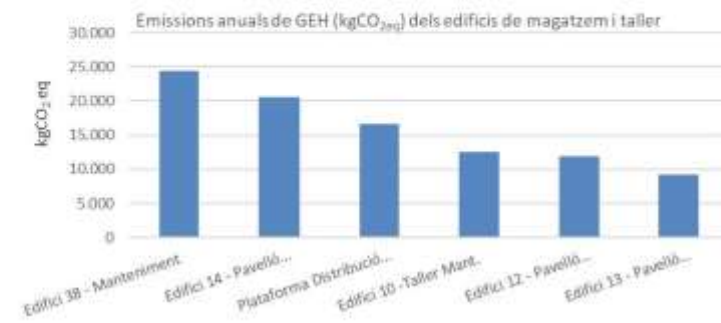
General



Administratiu



*Magatzem i taller*



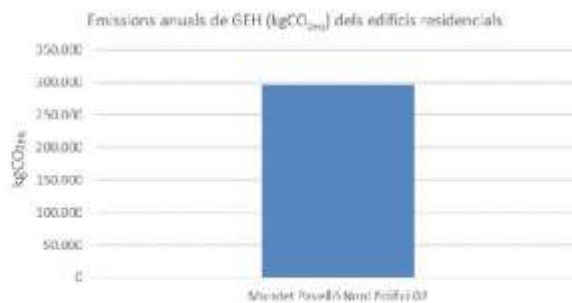
*Rural*

No es tenen dades de consums tèrmics, per la qual cosa no s'hi poden associar emissions de GEH (tCO<sub>2eq</sub>).

*Cultural*



*Residencial*

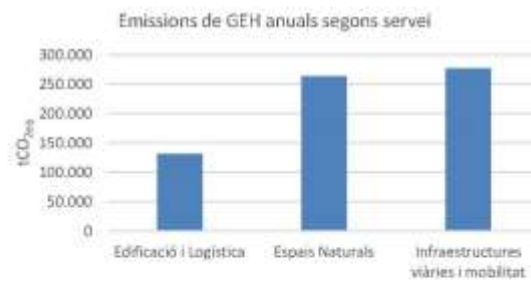


*Altres*

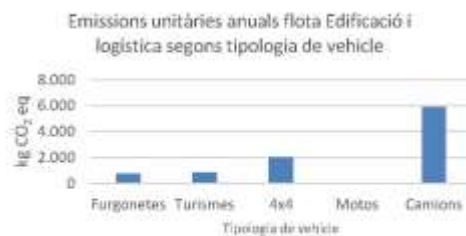
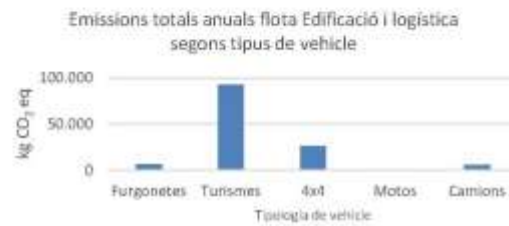
No es tenen dades de consums tèrmics, per la qual cosa no s'hi poden associar emissions de GEH (tCO<sub>2eq</sub>).

### 2.3.2 Emissions anuals de GEH de la infraestructura de la flota

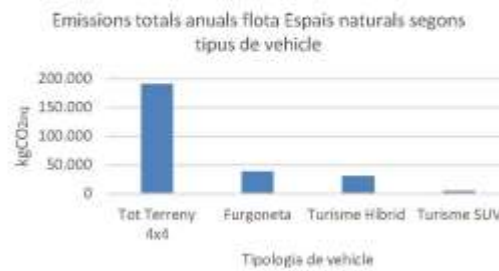
*General*



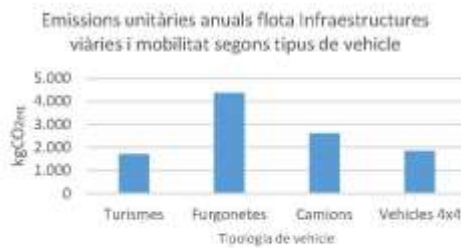
*Serveis d'Edificació i Logística*



*Serveis d'Espais naturals*

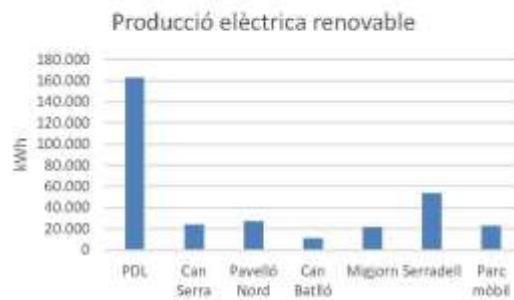


*Serveis d'Infraestructures viàries i mobilitat*



## 2.4. Producció energètica

A continuació es mostren les dades de producció elèctrica fotovoltaica de l'any 2019.



## 3. ANÀLISI I DIAGNOSI GLOBAL

### 3.1 Situació base de consums energètics i emissions de GEH

La Diputació de Barcelona presenta un consum energètic significativament més elevat en el cas de l'edificació que en la flota, però aquesta situació no és equivalent si s'analitzen les emissions.

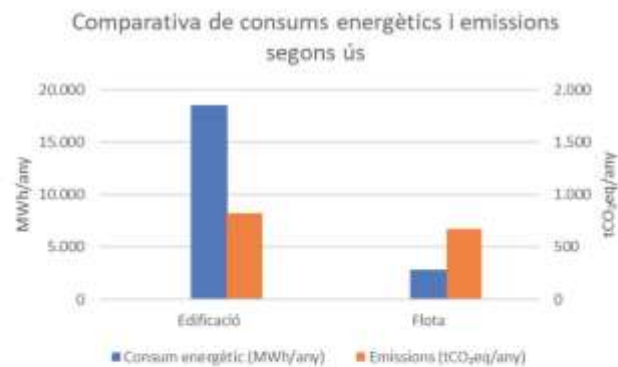


Figura 13. Comparativa de la situació base de consums energètics i emissions de GEH segons la infraestructura de la Diputació de Barcelona. Font: Diputació de Barcelona.

Les raons que marquen aquest fenomen són:

- Els consums energètics de l'edificació es vinculen en un 73% a consums elèctrics (i en un 63%) en el cas del consum global de la institució. Aquest consum està certificat amb la Garantia d'Origen, que fa que siguin renovables. Es per això que tot i que l'edificació presenta major consum energètic, les emissions esdevenen properes a les de la flota.
- Les emissions associades a l'edificació estan vinculades al consum de gas natural, que presenta factors d'emissió un 25% menors que aquells associats als combustibles lleugers (gasoli i gasolina), principals combustibles de la flota de la Diputació de Barcelona.

El consum energètic del global de la infraestructura està vinculat un 63% al consum d'electricitat i un 37% a l'àmbit dels combustibles. Aquest 37% de combustibles es subdivideix en un 24% pel consum de gas natural, seguit d'un 11% del consum de gasoli i porcions menors pel consum de gasolina, GLP i GNC.

Hi ha una part del consum elèctric que no està comptabilitzat en el següent gràfic, i correspon a la part d'autoconsum fotovoltaic. Es desconeix la proporció d'autoconsum de la producció elèctrica renovable, però considerant que s'hagi autoconsumit un 80% d'allò generat, dels 320

MWh/any de 2019, s'afegiria un total de 256 MWh als 18.490 MWh de consum energètic dels edificis. A més a més, recentment s'ha afegit més d'una vintena de vehicles elèctrics, dels quals es desconeix el consum elèctric (que s'associaria a la flota).

Distribució del consum energètic global per fonts d'energia

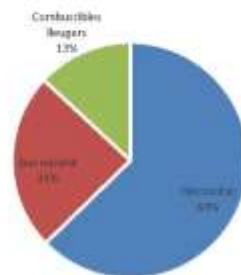


Figura 14. Distribució del consum energètic per fonts d'energia de la infraestructura de la Diputació de Barcelona.

D'entre els combustibles lleugers (13%), es fan servir els següents, en les següents proporcions:

Distribució en el consum de combustibles lleugers (flota)

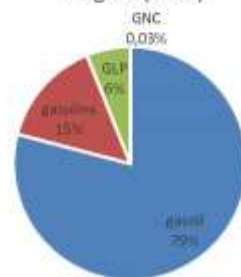


Figura 15. Distribució del consum energètic de combustibles lleugers (associats a la flota) de la infraestructura de la Diputació de Barcelona

S'ha construït un Diagrama de Sankey per ajudar a la visualització del sistema energètic de la Diputació de Barcelona. En aquest gràfic s'observen els fluxos energètics de la institució, en MWh, amb dades de 2019.

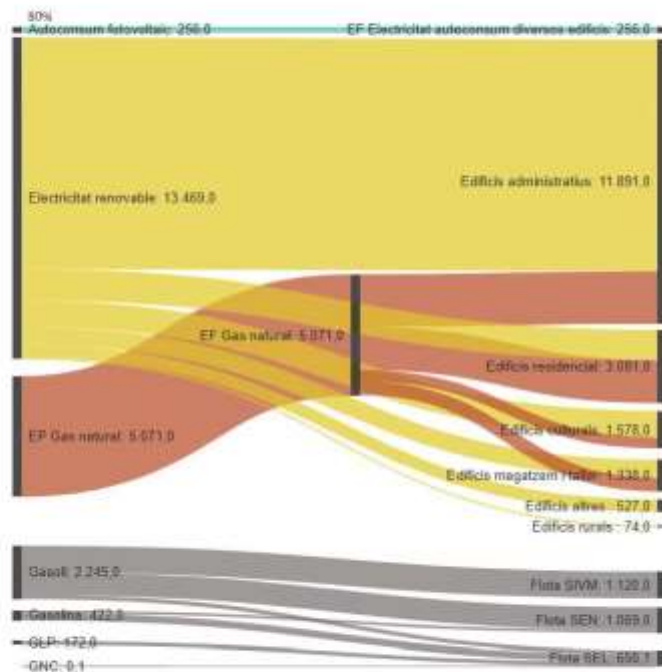


Figura 16. Diagrama de fluxos del sistema energètic de la Diputació de Barcelona<sup>11</sup>. Llegendes: SIVM: Serveis d'Infraestructures viàries i Mobilitat; SEN: Serveis d'Espais naturals; SEL: Serveis d'Edificació i logística.

### 3.2 Valoració global de l'edificació

Els edificis de l'àmbit administratiu de la Diputació de Barcelona presenten una ràtio de consum energètic mitjana de 140 kWh/m<sup>2</sup> de mitjana. L'edifici més consumidor d'electricitat és Can Serra, amb 236 kWh/m<sup>2</sup> i de gas natural és l'Edifici 21 – Serradell de Mundet, amb 156 kWh/m<sup>2</sup>. L'edifici més consumidor de l'àmbit és Can Serra, amb la ràtio de consum energètic més elevada de la institució: 294 kWh/m<sup>2</sup>.

<sup>11</sup> S'ha de tenir en compte que part dels vehicles consumeixen electricitat (alguns híbrids són andollables i actualment s'han adquirit fins a 27 unitats de vehicles 100% elèctrics), però no s'han tingut en compte en el Sankey anterior ja que no es disposa de les dades de consum. D'altra banda, la representativitat de les dades facilitades de consum d'electricitat és propera al 80% del total, tot i que les escomeses restants formen part d'edificis menors. L'energia derivada de les instal·lacions solars tèrmiques i biomassa no està quantificada i no s'ha tingut en compte en el diagrama.

En l'àmbit residencial, el Pavelló Nord del recinte de Mundet és l'únic edifici gestionat directament des de la Diputació de Barcelona. Aquest equipament presenta una de les ràtios de consum energètic més elevades: 247 kWh/m<sup>2</sup>.

Els edificis de l'àmbit magatzem i taller de la Diputació de Barcelona presenten unes ràtios de consum energètic de 95 kWh/m<sup>2</sup> de mitjana. L'edifici més consumidor d'electricitat és el Parc Mòbil del carrer Portlligat, amb 97 kWh/m<sup>2</sup> i el de gas natural és Mundet Manteniment Edifici 38, amb 323 kWh/m<sup>2</sup>, que alhora és el major consumidor d'energia.

Els edificis de l'àmbit cultural de la Diputació de Barcelona presenten una ràtio de consum energètic mitjana de 70 kWh/m<sup>2</sup>. L'edifici més consumidor d'electricitat és el CERC- Pati Manning, amb una ràtio de 92 kWh/m<sup>2</sup>, mentre que pel que fa al gas natural i en termes energètics globals, l'Espai Francesca Bonnemaison és superior, amb 147 kWh/m<sup>2</sup>.

Els edificis de l'àmbit rural de la Diputació de Barcelona presenten una ràtio de consum de 21 kWh/m<sup>2</sup> de mitjana. L'edifici més consumidor d'energia és la Masia Mariona Can Patxot, amb una ràtio de consum elèctric de 28 kWh/m<sup>2</sup>.

De mitjana, l'àmbit més consumidor d'electricitat per unitat de superfície és l'àmbit administratiu, amb una ràtio de 116 kWh/m<sup>2</sup>. Pel que fa al consum tèrmic, l'àmbit més consumidor és el de magatzem o taller, amb 183 kWh/m<sup>2</sup>. En global, l'àmbit residencial supera la resta, amb una de les ràtios de consum energètic més altes: 247 kWh/m<sup>2</sup>.

### 3.3 Edificis més consumidors

Els 10 edificis més consumidors per unitat de superfície (m<sup>2</sup>) de la Diputació de Barcelona, a partir de les dades de consum de l'any 2019, són els següents:

*Taula 11. Relació dels indicadors dels 10 edificis més consumidors de la Diputació de Barcelona. Font: Diputació de Barcelona*

Any 2019	Tipologia	Consum Electricitat (kWh)	Consum gas natural (kWh)	Consum aigua (m <sup>3</sup> )	Superfície útil (m <sup>2</sup> )	Nombre treballadors	Ràtio de consum energètic kWh/m <sup>2</sup>
Edifici 38 - Manteniment	taller		149.111	354	461		323
Can Serra	administratiu	2.828.075	683.340	3.857	11.943	403	294
Edifici 14 - Pavelló Mestral	magatzem	10.512	125.270	69	466		292
Edifici 21 - Serradell	administratiu	879.686	1.078.401	10.816	6.889	294	284

Any 2019	Tipologia	Consum Electricitat (kWh)	Consum gas natural (kWh)	Consum aigua (m <sup>3</sup> )	Superfície útil (m <sup>2</sup> )	Nombre treballadors	Ràtio de consum energètic kWh/m <sup>2</sup>
Edifici 13 - Pavelló Mestral	magatzem	10.512	55.926	145	235		283
Edifici 2 - Pavelló Nord	residència i	1.273.352	1.807.602	20.044	12.486	406	247
Edifici 10 - Taller Mant.	taller	6.184	76.193		388	12	213
Edifici 16 - Pavelló Garbí	administratiu	47.184		197	231	3	204
Edifici 10 - Pavelló Mestral	administratiu	1.281.078		2.204	7.361	138	174
Edificis 20-25	administratiu	257.291			1.494	110	172
<b>TOTAL Edificis més consumidors</b>		<b>6.593.874</b>	<b>3.975.843</b>	<b>37.686</b>	<b>41.953</b>	<b>1.366</b>	
<b>TOTAL Edificació</b>		<b>13.469</b>	<b>5.020</b>		<b>117.836</b>	<b>2.608</b>	
<b>% edificis més consumidors/total</b>		<b>49%</b>	<b>79%</b>		<b>36%</b>	<b>52%</b>	

En el present Pla d'Energia i Clima es creu oportú treballar amb més èmfasi els d'àmbit administratiu, residencial i cultural. D'aquesta manera, tot i que presenten altes ràtios de consum energètic, es deixen de banda els magatzems i tallers, ja que per intensitat d'ús i per la maquinària que acostumen a presentar és més complex executar actuacions d'eficiència energètica. Dels dos àmbits triats s'escullen 4 edificis, que siguin de diferent tipologia constructiva, que s'ubiquin en espais diferents, i que siguin dels més consumidors pel que fa a la ràtio kWh/m<sup>2</sup>.

Per tal d'escollir aquests edificis es parteix de la següent taula, amb els 10 edificis més consumidors dels àmbits anteriors.

Taula 12. Relació dels indicadors dels edificis més consumidors de l'àmbit administratiu i residencial de la Diputació de Barcelona. Font: Diputació de Barcelona

Any 2019	Recinte	Tipologia	Consum energia (kWh)	Consum energia per superfície kWh/m <sup>2</sup>
	-	administratiu	3.511.415	294
Edifici 21 - Serradell	Mundet	administratiu	1.958.087	284
Edifici 2 - Pavelló Nord	Mundet	residencial	3.080.954	247
Edifici 16 - Pavelló Garbí	Maternitat	administratiu	47.184	204
Edifici 10 - Pavelló Mestral	Maternitat	administratiu	1.281.078	174
Edificis 20-25	Escola Industrial	administratiu	257.291	172
Edifici 7 - Arxiu	Maternitat	administratiu	168.225	167
Edifici 15 - Migjorn	Mundet	administratiu	1.088.531	164
Edifici 1 - Relloige + Vagó + Xarxa Biblioteques	Escola Industrial	administratiu	2.504.567	159
Espal Francesca Bonnemaison	-	cultural	1.063.175	147
<b>TOTAL (kWh)</b>			<b>14.960.507</b>	
Total 10 edificis més consumidors (sense magatzems i tallers) / Total edificació (%)			<b>81%</b>	

De tots aquests edificis, s'entra en detall en els següents:

Taula 13. Consum d'energia final per superfície dels 4 edificis escollits de la Diputació de Barcelona. Font: Diputació de Barcelona.

Any 2019	Consum energia (kWh)	Consum energia per superfície kWh/m <sup>2</sup>
Can Serra	3.511.415	294
Edifici 2 - Pavelló Nord	3.080.954	247
Edifici 10 - Pavelló Mestral	1.281.078	172
Edifici 1 - Relotge + Vagó + Xarxa Biblioteques	2.504.567	159
<b>TOTAL (kWh)</b>	<b>10.378.014</b>	
Total 4 edificis més consumidors escollits / Total edificació (%)	56%	

El criteri de tria és el següent:

- Triar edificis que corresponguin a diferents recintes (dels més consumidors, no repetir edificis de Mundet, l'Escola Industrial o la Maternitat) per treballar amb diferents tipologies constructives.
- En primer lloc, s'escull Can Serra, en ser un edifici singular que presenta una ràtio de consum energètic molt significativa, que no pertany a cap recinte.
- Del recinte de Mundet es troba oportú treballar amb el Pavelló Nord, per tenir un ús singular (residencial) i perquè està prevista la rehabilitació integral del bloc B.
- Del recinte de la Maternitat s'escull l'edifici Mestral, en ser l'edifici de més envergadura del recinte i presentar una ràtio alta de consum energètic. Per dimensió també s'escull l'Edifici del Relotge, al Recinte de l'Escola Industrial.

Tres dels quatre edificis escollits tenen prescripcions patrimonials:

- L'edifici noble adjacent a l'actual edifici de Can Serra és un Bé cultural d'interès nacional (A), regulat pel Pla Especial d'Equipaments i protecció de "Can Serra" i el seu entorn, de juliol de 1986. El mateix Pla regula l'edifici general, projectat el mateix any i adaptat a la parcel·la amb l'objectiu de realçar el perfil de l'edifici històric existent i de conviure en harmonia amb la resta d'edificis de la illa. L'edifici general projectat es va dissenyar amb l'objectiu d'acollir els serveis centrals de la Diputació de Barcelona.

- L'edifici del Relotge és un Bé cultural d'interès local (B), construït entre els anys 1914 i 1915. Després d'acollir escoles de diversa temàtica, laboratoris i fins i tot la Biblioteca General i de Referència durant els anys de la Segona República espanyola, l'any 1968 es va reformar per poder ubicar-hi el Servei de Planificació Urbanística Comarcal i la Comissió Provincial d'Urbanisme. L'any 1986 l'edifici es veu afectat pel Pla d'adequació i ordenació de la Universitat Industrial.
- El Pavelló Mestral del recinte de la Maternitat és un Bé cultural d'interès local (B) construït l'any 1890-92 i reformat l'any 1999-2003. Acull la Gerència de serveis de turisme, la Gerència de promoció econòmica i ocupació de la Diputació de Barcelona i les oficines de l'Organisme de Gestió Tributària (ORTG).

Per últim, el Pavelló Nord del recinte de Mundet, no està catalogat, però resulta d'interès en aquest estudi ja que presenta un ús residencial, diferent a la resta, i es tracta d'un edifici construït entre els anys 1956 i 1959, del qual s'han reformat el bloc A, l'any 2000, el bloc C l'any 2012 i el bloc B està previst d'un projecte de reforma.

#### *Benchmarking*

Per tal de conèixer el nivell de consum energètic dels edificis escollits es compararan amb diversos documents reconeguts:

- Els valors indicats al Codi Tècnic de l'Edificació, recentment modificat pel RD 732/2019, de 20 de desembre.
- Les ràtios de consum mitjà determinats per la Diputació de Barcelona derivades dels PAES

Per la primera comparativa, el valor límit d'energia primària no renovable dels edificis terciaris, per a una zona climàtica C2 (la relativa a la majoria dels edificis de la Diputació de Barcelona), hauria de ser:

$$C2: 35 + 8 \cdot C_{ri} = 35 + 8 \cdot 6 = 83 \text{ kWh/m}^2\text{-any}$$

El valor límit per al consum d'energia primària total dels edificis terciaris hauria de ser:

$$C2: 140 + 9 \cdot C_{ri} = 140 + 9 \cdot 6 = 194 \text{ kWh/m}^2\text{-any}$$

L'energia primària dels edificis escollits és:

Taula 14. Consum d'energia primària dels 4 edificis escollits de la Diputació de Barcelona i comparativa amb indicadors del CTTE HE 2019.

Any 2019	Consum energia final per superfície kWh/m <sup>2</sup>	Consum elèctric per superfície kWh/m <sup>2</sup>	Producció fotovoltaica autoconsumida (80% de la generada)	Consum gas natural per superfície kWh/m <sup>2</sup>	Consum d'energia primària no renovable kWh <sub>no</sub> /m <sup>2</sup>	Valors límit EP Total segons CTE HE 2019	Diferència amb valors CTE HE 2019
Can Serra	294	237	2	57	631	194	+325%
Edifici 2 - Pavelló Nord	247	102	2	145	416	194	+215%
Edifici 10 - Pavelló Mestral	242	174	0	0	412	194	+212%
Edifici 1 - Reilloge + Vagó + Xarxa Biblioteques	159	159	0	0	377	194	+194%

Les ràtios de consum mitjà determinats per la Diputació de Barcelona derivades dels PAES es plantegen a la següent taula.

Taula 15. Consum d'energia final per m<sup>2</sup> d'indicadors de la Diputació de Barcelona, derivat de PAESC.

Any 2019	Consum elèctric per superfície kWh/m <sup>2</sup>	Consum gas natural per superfície kWh/m <sup>2</sup>	Consum global energia per superfície kWh/m <sup>2</sup>
Administratiu i oficines	53	128	181
Centre sanitari	49	163	212

Taula 16. Consum d'energia final per m<sup>2</sup> dels 4 edificis escollits de la Diputació de Barcelona i comparativa amb indicadors de la Diputació de Barcelona, derivat de PAESC.

Any 2019	Ús	Diferència respecte ràtio de consum global d'energia per superfície de PAESC
Can Serra	Administratiu i oficines	+162%

Any 2019	Ús	Diferència respecte ràtio de consum global d'energia per superfície de PAESC
Edifici 2 - Pavelló Nord	Centre sanitari	+117%
Edifici 10 - Pavelló Mestral	Administratiu i oficines	+134%
Edifici 1 - Rellotge + Vagó + Xarxa Biblioteques	Administratiu i oficines	-12%

Com es pot observar, els valors de consum energètic dels edificis anteriors estan molt allunyats de les ràtios d'energia primària no renovable que presenta el nou CTE HE 2019. Això era d'esperar atès que les reformes dels mateixos edificis es remunten a principis de la primera dècada dels anys 2000 (Edifici A del Pavelló Nord, Pavelló Mestral i envolupant de Can Serra) o bé a mitjans de la segona (Edifici C del Pavelló Nord i Edifici del Rellotge).

Per contra, els mateixos edificis també presenten altes ràtios de consum energètic en relació al document que recull les ràtios de consum energètic d'edificis del mateix ús als PAESC de la Diputació de Barcelona, a excepció de l'Edifici del Rellotge, que en aquest cas es troba lleugerament per sota de la mitjana.

És per això, i per tot el que s'ha comentat anteriorment, que s'estudiaran en detall aquests quatre edificis, per tal de dissenyar línies d'acció extrapolables a la resta de tipus constructiu i usos semblants.

### 3.4 Estat de la flota

La flota de la Diputació de Barcelona presenta els següents punts crítics:

- Flota envellida, en general. Baixa representació dels vehicles elèctrics. Tot i que des del POR s'ha dut a terme accions per reduir les emissions de flota, com ara el canvi de motors de combustió dièsel per motors que funcionin amb GNC o GNL (malgrat la substitució no suposi reduccions substancials), cal planificar amb urgència l'electrificació de la flota. Cal esmentar que ja s'ha començat a treballar en aquesta direcció, ja que les últimes actuacions s'han dirigit a vehicles híbrids i elèctrics 100%, que si que comporten una notable disminució d'emissions directes.
- Un 27 % de la flota són vehicles sense distintiu ambiental, un 23 % amb distintiu C i un 25 % amb distintiu B. Solament un 16 % són vehicles amb distintiu ambiental ECO i un 6% de vehicles amb distintiu de zero emissions.
- Emissions concentrades en tipologies de vehicles clau. La flota està formada en un 52% per turismes i furgonetes, que representen el 54% de les emissions.
- Emissions concentrades en tipologies de vehicles clau: El conjunt de vehicles 4x4, turismes i furgonetes representa el 87% de les emissions totals de la flota.

- Optimització de la flota: Es detecta una flota infrautilitzada i sobredimensionada per l'ús: el quilometratge mitjà és de només 20 km/dia, per als vehicles de la flota d'Edificació i Logística.
- Per assolir els objectius de reducció d'un 55% les emissions el 2030 és necessari assolir una taxa de renovació de vehicles del 7,5% anual o superior.

En termes energètics, la flota dels Serveis d'Infraestructures viàries i mobilitat és la que presenta un consum mitjà més elevat 13.026 kWh/vehicle-any i un total de 1.120 MWh/any.

Respecte els altres serveis, el consum anual mitjà per vehicle dels Serveis d'Infraestructures viàries i mobilitat és gairebé 3 vegades superior si es compara amb els vehicles dels Serveis d'Edificació i Logística, que presenta un consum mitjà de 5.336 kWh/vehicle-any i un consum total anual de 651 MWh.

Alhora, és un 37% superior respecte els vehicles dels Serveis d'Espais Naturals, que registren un consum energètic equivalent de 9.536 kWh/vehicle-any i un consum total anual de 1.068 MWh.

*Taula 17. Comparativa de consum energètic mitjà entre flotes de vehicles dels diferents departaments.*

Any 2019	Consum de combustible anual (MWh)	Consum anual mitjà per vehicle MWh/veh-any
Edificació i logística	651	5
Espais Naturals	1.068	10
Infraestructures viàries i mobilitat	1.120	13

## 4. DIAGNOSI I OPORTUNITATS DE MILLORA ESPECÍFICS

### 4.1. Consideracions prèvies

En aquest apartat s'analitza en detall els 4 edificis més representatius de l'entitat i l'estat de la flota, per tal de definir propostes de millora energètica i contribuir a les reduccions de consums i emissions plantejades.

Els quatre edificis escollits per estudiar en detall (Can Serra, Pavelló nord (Mundet), Pavelló Mestral (Maternitat), Edifici del Relotge (i annexos; Escola Industrial)), **representen el 56% de l'energia consumida de l'edificació de la institució (i gairebé el 50% del consum energètic global de la Diputació de Barcelona)**. Per aquest motiu, les actuacions integrals d'eficiència energètica que es plantegin en aquests edificis poden resultar en gairebé una reducció del 30% del consum global de la institució i un 16% de reducció d'emissions.

Si s'extrapola aquestes actuacions als 10 edificis més consumidors per unitat de superfície (a excepció dels magatzems i tallers), i fins i tot s'apliquen algunes propostes menors a la meitat - o a tots - dels edificis de la Diputació de Barcelona, tenint en compte que **representen el 70% del consum global de la institució i el 48% de les emissions globals de la institució**, s'arribaria a un estalvi del 33% del consum energètic global i a una reducció del 29% de les emissions de la institució.

### 4.2. Can Serra

#### 4.2.1 Actuacions prèvies

Previ a aquest estudi s'han dut a terme les actuacions o estudis següents:

- Certificació energètica.
- Auditoria energètica (any 2010).
- Auditoria de les instal·lacions tèrmiques, del sistema d'automatització i control i de l'envolupant (any 2016).

#### 4.2.2 Anàlisi consums i règim de funcionament

L'edifici presenta un ús general diürn, de 7 a 19h, durant 230 dies l'any, tret de la sala de l'arxiu i control, que funciona durant 24 hores, els 365 dies l'any.

A continuació s'analitza el consum elèctric mensual i horari de l'any 2019 de Can Serra.

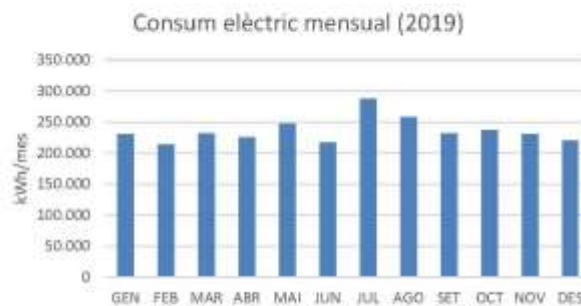


Figura 17. Consum elèctric mensual de Can Serra. Font: Diputació de Barcelona.

El elèctric consum total de l'any 2019 va ser de **2.828 MWh**. A partir de l'evolució del consum elèctric mensual de 2019 s'observa com els mesos amb temperatures més caloroses són els que tenen més consum, atès que l'edifici es refrigera a partir d'energia elèctrica, a diferència de l'hivern, en què l'edifici s'escalfa en part a l'ús de calderes de gas natural. Els mesos centrals de l'any són els que presenten més consum elèctric, amb un consum màxim de **287 MWh (juliol 2019)**. El mes que presenta menys consum és el febrer, amb **213 MWh/mes.**

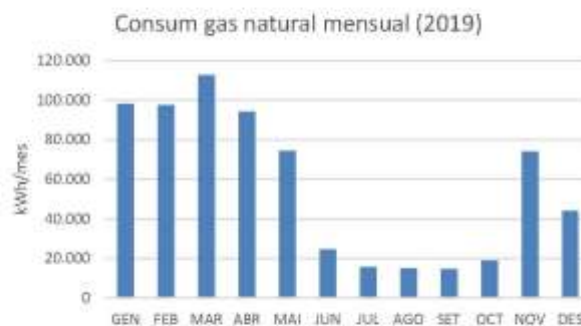


Figura 18. Consum de gas natural mensual de Can Serra. Font: Diputació de Barcelona.

El consum de gas natural de 2019 va ser de **683 MWh**. El consum màxim es va produir durant els mesos d'hivern, sobretot el mes de març, amb un consum total de **112 MWh/mes**.

El consum de gas natural del centre es fa servir tant per calefacció com per ACS. Considerant el consum dels mesos de juny, juliol, agost i setembre, en què l'edifici no es calefacta, es pot

considerar que el consum d'ACS és de mitjana de 17 MWh/mes, potser un 10% superior durant els mesos freds atès el descens de la temperatura de l'aigua de xarxa, resultant en un total d'uns 19 MWh/mes.

En el global de l'any, el **consum d'ACS és d'un 33% del consum final de gas natural.**

A partir dels diversos analitzadors de xarxes instal·lats a l'equipament es pot obtenir la gràfica de consum elèctric horari de l'equipament. S'ha demanat al personal de la Diputació dades de consum elèctric horari de:

- Refredadores (2)
- Bombes de calor (2)
- Refredadora nova (a partir de 2021)
- Bombament climatització
- Climatitzadors grans (4)
- Ascensors
- Il·luminació per plantes
- CPD
- Refredadora CPD
- Climatització CPD

A continuació s'han extret les dades de consum energètic d'aquests paràmetres de l'auditoria de 2016.

Distribució de consums a l'edifici de Can Serra	
Producció de fred i calor, climatització i distribució	1.500.563 kWh/any 47%
CPD S&A	882.038 kWh/any 27%
Accesori	40.289 kWh/any 1%
Plantes d'il·luminació (externa)	486.530 kWh/any 15%
Ventilació pèrquing	36.730 kWh/any 1%
Edifici vobis	62.668 kWh/any 2%
Altres	42.231 kWh/any 1%
<b>Total</b>	<b>2.856.089 kWh/any 90%</b>
No identificats	320.621 kWh/any 10%
<b>Factoració</b>	<b>3.176.710 kWh/any</b>

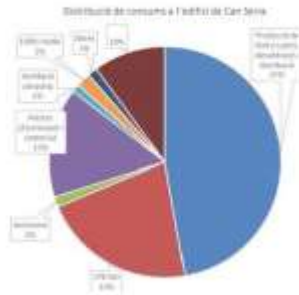


Figura 19. Distribució de consums elèctrics. Font: Pla Director Can Serra

Atenent el consum de l'any 2019, els valors anteriors han evolucionat de la manera següent:

Distribució de consums a l'edifici de Can Serra (2019)

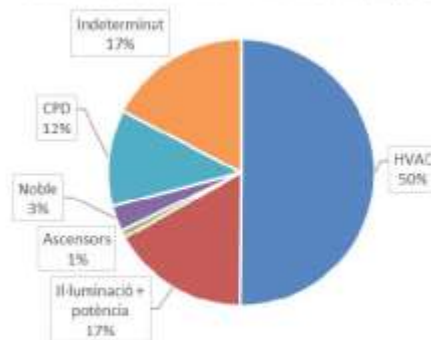


Figura 20. Distribució de consums elèctrics calculats any 2019. Font: Diputació de Barcelona

En aquesta última gràfica no es té en compte ni la ventilació del pàrquing, ni l'apartat d'"altres".

Es constata que tots els aparells dedicats a la climatització i la ventilació de l'edifici contribueixen a la meitat del consum elèctric del mateix, juntament amb el consum per plantes d'il·luminació i potència.

S'analtzaran en detall aquests dos paràmetres per intentar esbrinar l'origen. A continuació es compararà el consum elèctric horari d'una setmana del mes de juliol amb una del mes de febrer, per observar el règim de consum elèctric horari del consum de climatització del centre.

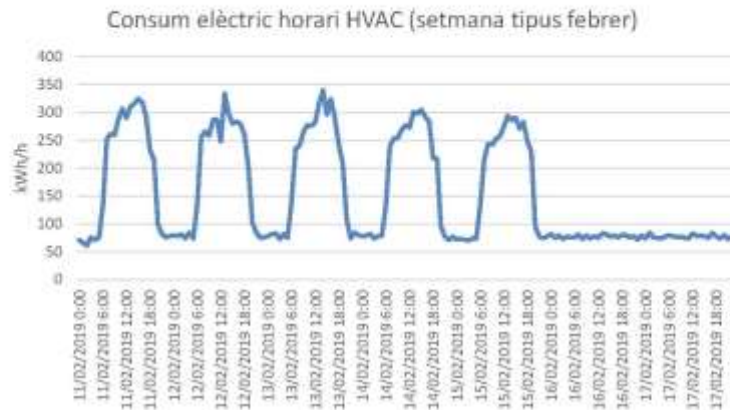


Figura 21. Consum elèctric horari d'una setmana d'hivern del sistema de climatització de Can Serra. Font: Diputació de Barcelona.

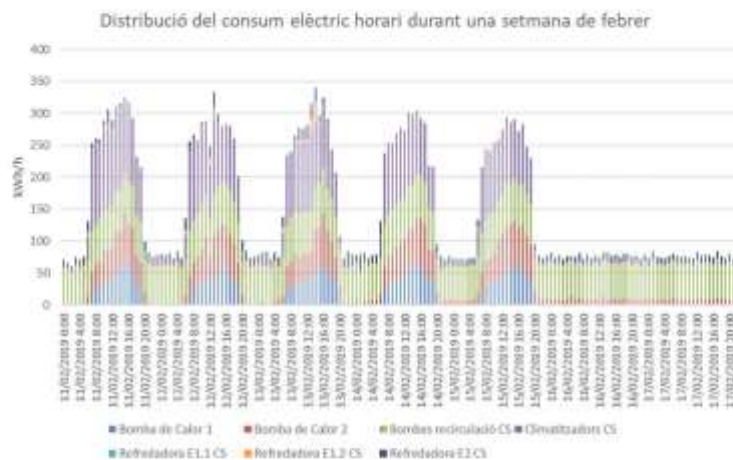


Figura 22. Distribució del consum elèctric horari de Can Serra d'una setmana de febrer de 2019. Font: Diputació de Barcelona.

El perfil de consum elèctric del sistema de climatització de l'equipament a l'hivern mostra una clara interrelació amb els horaris del centre. No obstant, el consum base nocturn i de caps de setmana s'eleva a 80 kWh/h i es considera molt elevat. Les puntes de consum, corresponents a les hores centrals del dia, es troben al voltant dels 330 kWh/h.

La major amplitud de consum correspon als equips de ventilació (4 climatitzadors -CVAV, CNO, CSO, C...). Aquests equips distribueixen l'aire climatitzat i higienitzat entre les plantes 2 i 9 de

l'edifici. El consum global d'aquests aparells es troba al voltant dels 120 kWh/h. Aquest consum ve seguit del que presenten els equips de producció de clima (bombes de calor -2- i refredadores -2-), que va en augment durant les tardes, assolint pics de fins a 130 kWh/h.

Finalment, l'últim gran consum s'associa als equips de bombament (un consum constant de 50 kWh/h).

Entre els anys 2016 (anterior auditoria) i 2021 hi havia dues refredadores, de les quals només una funcionava correctament una (E2) i la E1 tenia un dels compressors espatllat i algun cop funcionava l'altre, de manera puntual. Aquests elements estaven encesos durant l'hivern per tal d'alimentar la sala de seguretat i control (d'aquí els pics puntuals).

L'any 2021 s'ha incorporat una refredadora de 51 kW de potència frigorífica per funcionar de manera independent per aquesta sala en concret.

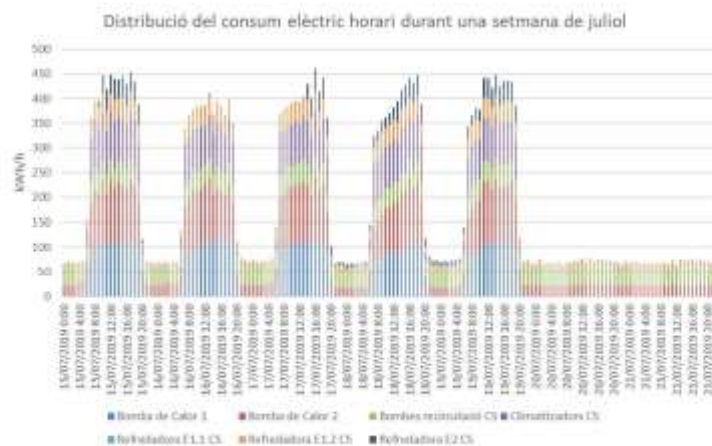


Figura 23. Distribució del consum elèctric horari d'una setmana de juliol de Can Serra. Font: Diputació de Barcelona.

Durant l'estiu es produeix una situació similar a l'hivern. Les bombes de calor funcionen en mode fred i les refredadores es fan servir per atendre les necessitats de fred de l'edifici, el que comporta una diferència de consums en aquests aparells respecte l'hivern, en què es fan servir també calderes. Aquests aparells representen el major consum a l'estiu, arribant als 230 kWh/h. Els pics de potència globals, en aportar la climatització a partir d'electricitat, és de kWh/h, durant el migdia dels dies laborables.

El consum elèctric nocturn vinculat al sistema de climatització és d'uns 60 kWh/h, potser menor que a l'hivern derivat de la reducció de bombes de recirculació per calefacció.

Els climatitzadors (4 elements cossos principals), presenten un comportament similar a l'hivern, amb una amplitud de consum del voltant dels 120 kWh/h.

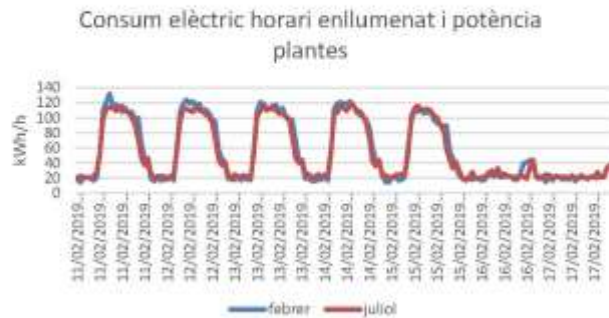


Figura 24. Comparativa del consum elèctric horari de les dues setmanes analitzades. Font: Diputació de Barcelona.

Les plantes fan servir energia elèctrica pels equips d'enllumenat i la potència d'ordinadors i altres elements dispersos. S'observa un perfil de consum semblant al del sistema HVAC, amb puntes de fins a 130 kWh/h durant les dies laborables i un consum base nocturn de 20 kWh/h de mitjana.

Tant en l'àmbit de la climatització com pel que fa a l'enllumenat i potència el consum nocturn és molt elevat i pot ser interessant explorar si existeixen criteris d'eficiència en la gestió en l'ús d'aquests equips.

#### 4.2.3 Anàlisi gestió energètica

Actualment conviuen dos sistemes de gestió energètica (Desigo insight de SIEMENS i CITECT d'SCHNEIDER). La integració del segon sistema es va fer l'any 2014, comportant múltiples problemes, atès que el nou BMS instal·lat està pensat per instal·lacions industrials i els PLC que hi havia a Can Serra no eren compatibles.

Amb el CITECT el control dels sistemes elèctrics i de la climatització van deixar obsolet el sistema Desigo, però els operaris de manteniment i el personal de la sala de control no tenien els coneixements ni els recursos suficients per aprofitar les prestacions que un BMS tan sofisticat com el CITECT oferien, pel que la gestió de l'equipament en termes de sistemes consumidors ha estat molt complicada des de fa 7 anys.

L'auditoria de 2016 recull àmpliament la problemàtica existent i proposa canvis al respecte.

Actualment, atenent a converses mantingudes amb el personal que coordina el manteniment de l'equipament, es confirma que estan fent un bolcat de dades al BMS antic, l'Insight Desigo, amb el que el personal de manteniment s'havia sentit més còmode.

#### 4.2.4. Anàlisi sistemes passius



*Figura 25. Xamfrà c/Rambla de Catalunya amb c/Còrsega amb el detall dels dos edificis contigus.*

##### *Façana opaca*

La façana de Can Serra és d'una sola fulla de roca massissa.

La façana de la seu nova es totalment vidriada amb fusterles de vidre doble en les plantes P1-P9 i de vidre monolític en PB. Aquestes s'encalxen en els forjats entre plantes, formant una imatge externa de mur cortina.

##### *Fusterles*

A l'edifici de Can Serra les fusterles són majoritàriament les originals. Aquestes són de vidre simple amb marc de fusta. Algunes finestres s'han substituït per vidre doble amb marc d'alumini pintat del mateix color fosc que els marcs de fusta de les originals.

En l'edifici nou es distingeixen dos tipus de vidres segons la façana. En la façana de diagonal (nord - nord-oest) es manté el vidre doble original amb marcs d'alumini sense RPT. En les façanes sud i sud-oest es van substituir les fusterles per unes de millor qualitat, les quals es suposen baix emissiu i amb factor solar.

##### *Elements d'ombra*

En l'edifici antic algunes finestres tenen porticons exteriors tipus venecianes.

En l'edifici nou no hi ha elements d'ombra exteriors. Es disposa d'estors interiors enrotllables.

##### *Coberta*

La coberta de Can Serra és inclinada a dues aigües amb un acabat decoratiu de teules esmaltades. No es disposa d'aïllament tèrmic.

La coberta de l'edifici nou es distingeix dues zones. La primera zona, perimetral a l'edifici, és descoberta i transitable amb paviment ceràmic exterior. En la segona zona es situa al centre de l'edifici fins la mitgera. El forjat té un recruscut de formigó que delimita l'àrea tancada on es tenen els equips de clima. El tancament d'aquest espai són permeables ja que els equips requereixen una ventilació constant. Tanmateix, evita la incidència solar sobre la coberta. No es disposa d'aïllament tèrmic en cap zona de coberta.

#### 4.2.5 Anàlisi sistemes actius

Els sistemes principals de Can Serra formen part del sistema de climatització i ventilació.

A continuació s'adjunta un inventari dels actuals sistemes.

Table 18. Sistemes de producció de climatització de Can Serra.

Model	Espai	Tipus	Combustible	Rendiment estacional	Potència nominal calefacció (kW)	Potència nominal refrigeració (kW)	Rendiment nominal calefacció (%)	Rendiment nominal refrigeració (%)	Antiguitat de l'equip
Hydrotherm - SE 195 A	Tot	Caldera 1	GN	80%	404		86		Origen (any 1987)
Hydrotherm - SE 280 A (3 mòduls)	Tot	Caldera 2	GN	80%	303		86		Origen (any 1987)
Energysack "York"	Tot	Bomba de calor	ELECT		355	340	301	2,88	2006
Energysack "York"	Tot	Bomba de calor	ELECT		355	340	301	2,88	2006
Interclisa	Tot	Refrigoradora	ELECT			272		2,16	1987
Climaveneta - model I FX-G04 SL-A2-202	Tot	Refrigoradora	ELECT	838%		376,1		3,25	2020
Climaveneta - model I MX/SL 0182P	Només sala control i seguretat	Refrigoradora + anells S-3	ELECT	411%		31,2		2,75	2020

-	Només sala control i seguretat	Caldera de condensació	GN	105%	24				2021
---	--------------------------------	------------------------	----	------	----	--	--	--	------

Pel seu compte, el CPD disposa d'una instal·lació de climatització pròpia.

Taula 19. Sistemes de climatització de Can Serra

Tipus	Espai	Caball m/h	Recuperador de calor? Rendiment estacional	Model	Marca	Potència impulsió (kW)	Hores demanda/dia
VAV-impulsió	P1-P8	70.000	No	NB-80	Koolair	14,33	14
VAV-Retorn	P1-P8	80.000	No		Koolair	50,72	14
CFSD - Rambla	P1-P8	35.000	No	NB-35	Koolair	11,54	14
CFND - Diagonal	P1-P8	14.000	No	NB-18	Koolair	5,25	14
CFS-SE - Còrsega	P1-P8	35.000	No	NB-35	Koolair	11,54	14

D'altra banda, l'equipament disposa de climatitzadors dispersos per l'edifici Notrie i algunes plantes del soterrani de l'edifici general, a banda dels fan-coil que climatitzen directament algunes plantes. A continuació s'adjunta un esquema dels equips de producció i distribució per ajudar a comprendre la magnitud de la instal·lació.

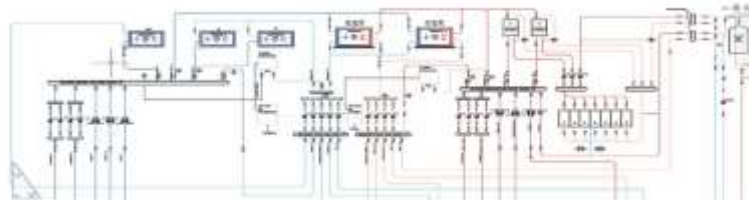
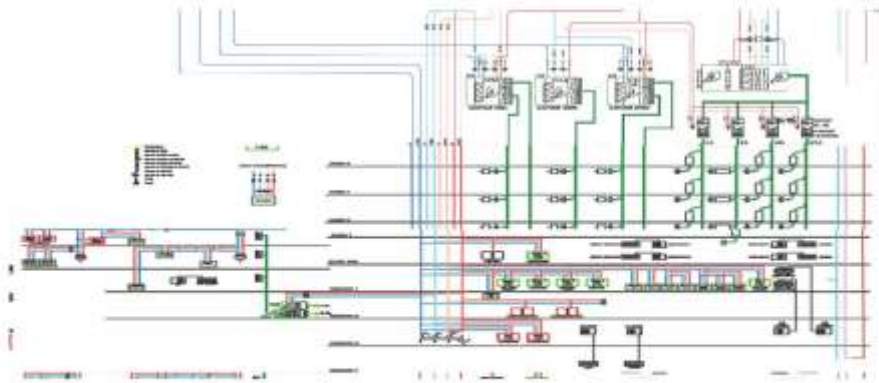


Figura 26. Esquema de principi de climatització de Can Serra (1 de 4, continua a la següent pàgina).



Document signat electrònicament. Firmes vàlides. Es còpia autèntica de l'original electrònic.  
Codi Segur de Verificació (CSV): 5ec24619e067f47e10 Adreça de validació: <https://sedelectronica.diba.cat>

Com es pot observar, l'edifici Noble (esquerra) i les plantes baixes i soterrades de l'edifici general presenten fan-coil que climatitzen directament per aigua diversos espais. A més a més, també existeixen petits aparells d'expansió directa.

El sistema de climatització i ventilació de l'edifici presenta moltes dificultats de gestió i d'operativitat, aquest últim factor associat a l'antiguitat d'alguns elements.



Figura 27. Mòdul de caldera general



Figura 28. CVAV.

Quant a l'antiguitat resulta d'especial interès substituir la refredadora antiga, que és d'origen i el seu rendiment dista molt dels actuals de mercat, així com destinar una gran inversió a reconvertir el sistema de ventilació, que es resol amb un conjunt de climatitzadors d'origen que, lluny dels paràmetres actuals de disseny i de criteris d'eficiència energètica, funcionen gairebé al 100% de la seva capacitat, comportant problemes de desconfort i acústics (aquests últims relacionats amb el sistema de distribució per aire).

En concret, recentment han incorporat les següents millores:

- Amb la implantació del CITECT les refredadores han funcionat per horari i no han entrat de manera esglaonada. Ara han independitzat el circuit primari del secundari amb un circuit de by-pass, el que comporta que no tot el cabal s'hagi de refredar, ni fer recircular per les unitats de producció de fred, i per tant, que no hagin d'estar continuament encenent totes les màquines de producció de fred.
- S'ha col·locat una sonda a la sortida de la unitat de producció de les bombes de calor, que governarà l'ús de les calderes en cas necessari, després de l'ús prioritari de la bomba de calor.
- S'ha independitzar la producció d'ACS amb una caldera petita (de 24 kW).

#### 4.2.6 Diagnosi i oportunitats de millora

##### Gestió

- Es detecta una barreja d'usos entre els dos sistemes de gestió existents (Desigo insight de SIEMENS i CITECT de Schneider), el que ha comportat moltes dificultats de gestió des

de l'any 2014. L'equip de manteniment i conducció no disposa de l'estratègia de control actual. Han perdut els històrics i la gestió de les alarmes és molt difícil.

#### *Envolupant*

- L'edifici presenta demandes tèrmiques molt diferents en funció de l'alçada i de l'orientació de les façanes.
- El mur cortina presenta deficiències quant a infiltracions (proves recollides a l'auditoria de 2017) i alta transmissió tèrmica.
- L'auditoria de 2016, continguda al Pla Director de Can Serra, presenta 3 solucions de façana diferenciades segons l'impacte econòmic.

#### *Enllumenat*

- L'edifici presenta alts nivells d'intensitat lumínica en zones comunes.
- La il·luminació és, en la seva gran majoria, de tipus fluorescent amb balast electrònic i presenta un ampli camp de millora.

#### *Climatització*

- Caldria revisar les consignes inscrites al sistema de gestió que s'acabarà implantant a finals de l'any 2021 i regular el funcionament de les màquines de producció de climatització i ventilació en funció d'una estratègia d'eficiència energètica. Per exemple: que entrin en funcionament les bombes de calor abans que les calderes, i la refredadora nova i les bombes de calor abans que la resta. Sobre els climatitzadors, caldria posar èmfasi en el freecooling del CVAV.
- Quant a les màquines de producció de climatització: una refredadora està al final de la seva vida útil (Interclisa). Es pot mitigar l'efecte de la baixa eficiència d'aquest element a partir del control, evitant que entri en funcionament.
- Els climatitzadors han arribat al final de la seva vida útil (són d'origen i tenen més de 30 anys), estan obsolets des del punt de vista de l'eficiència energètica i tenen poca fiabilitat: en el cas que falli el ventilador o el motor del CVAV no es podrà compensar la demanda tèrmica de les plantes de l'edifici. Caldria pensar en una reforma integral de la distribució de climatització, passant a sistemes de distribució integral per aigua, o sistemes tipus VRV, per mitigar els problemes de soroll actuals.
- Com a solució intermèdia als problemes derivats de l'antiguitat dels climatitzadors es pot reavaluar la proposta de retrofit de Trox, en què es planteja la incorporació d'un panell de ventiladors amb motor EC, augmentant l'eficiència dels actuals en un 50% (dels 130 kWh/h es passaria a un consum al voltant dels 65 kWh/h) i millorant substancialment el procés de filtratge, adaptant-lo a les noves directives per prevenir la Covid-19. D'altra banda, caldria pensar en recuperadors de calor per a aquests climatitzadors, per tal de recuperar part de l'energia continguda a l'aire de retorn.

- La distribució de la climatització per aire comporta problemes acústics, ja que el volum requerit per la climatització és molt superior al volum d'aire requerit per salubritat.
- El consum d'ACS del centre comportava fins el setembre de 2021 la recirculació constant de les bombes del sistema i un consum molt elevat en relació a l'ús que se'n feia (14,4 MWh/mes). Actualment s'ha desvinculat el consum d'ACS de les calderes principals, incorporant una caldera de condensació de gas natural de 24 kW. L'ACS l'utilitzen actualment xofers i personal de servei, però es desconeix l'ús real que se'n fa.
- Les bombes de recirculació (50 kWh/h a l'hivern) del sistema de distribució hidràulic funcionen 24h durant els 365 dies de l'any. Cal vincular-les a un horari.
- El projecte executiu per a la renovació de les instal·lacions HVAC de les plantes superiors de l'edifici noble de Can Serra és una bona oportunitat per incloure ventilació amb sistemes de freecooling i turbines amb variadors de freqüència que puguin ser gestionats i supervisats des del nou sistema de gestió.
- Es podria col·locar un dipòsit d'inèrcia a la sortida de les bombes de calor per recuperar l'escalfor emesa durant els cicles de producció de fred i poder-la fer servir per a l'ús d'ACS en cas necessari.

#### *Aigua*

- Els WC no tenen doble descàrrega

#### *Renovables*

- L'edifici té una instal·lació fotovoltaica de 16,2 kWp. Els panells són de potència baixa (205 Wp) en relació a les actuals potències de mercat.

## 4.3 Pavelló Nord

### 4.3.1 Actuacions prèvies

Previ a aquest estudi s'han dut a terme les actuacions següents:

- L'any 2012 es reformà integralment el bloc C i s'inclou la instal·lació de climatització i ventilació.
- S'han renovat les calderes antigues que donaven servei a ACS i calefacció de tot l'edifici l'any 2021.
- Està prevista la reforma integral de l'edifici B.
- Hi ha un projecte en redacció que substituirà la refredadora del bloc C per dues refredadores noves.

#### 4.3.2 Anàlisi consums i règim de funcionament

L'edifici funciona durant les 24 hores, tot l'any. Es tracta d'un espai d'ús residencial, en el que a les nits hi ha personal treballant.

Els diferents aparells de climatització funcionen amb diferents horaris d'encesa i apagada, però la ventilació no està acabada d'ajustar.

A continuació s'analiza el consum elèctric mensual i horari de l'any 2019 del Pavelló Nord.

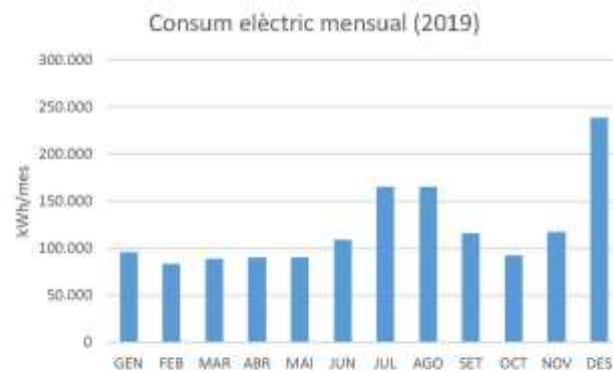


Figura 29. Consum elèctric mensual del Pavelló Nord (2019). Font: Diputació de Barcelona.

El consum elèctric total de l'any 2019 va ser de **1.415 MWh**. A partir de l'evolució del consum elèctric mensual de 2019 s'observa com els mesos amb temperatures més extremes són els que tenen més consum. Els mesos centrals de l'any són els que presenten més consum elèctric, amb un consum màxim de **165 MWh (agost 2019)**. El mes que presenta menys consum és el **febrer**, amb **83 MWh/mes.**

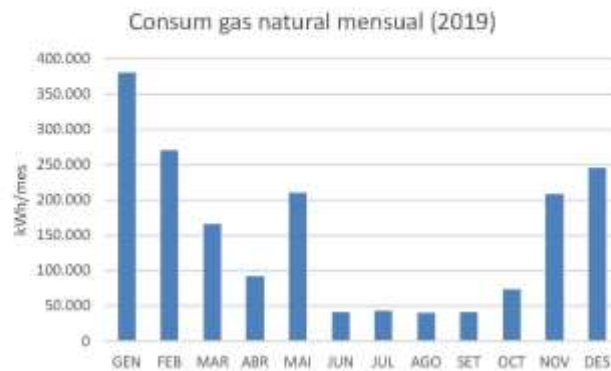


Figura 30. Consum de gas natural mensual del Pavelló Nord (2019). Font: Diputació de Barcelona

El consum de gas natural de 2019 va ser de **1.807 MWh**. El consum màxim es va produir durant els mesos d'hivern, sobretot el mes de gener, amb un consum total de **380 MWh/mes**.

A partir dels diversos analitzadors de xarxes instal·lats a l'equipament es pot obtenir la gràfica de consum elèctric horari de l'equipament. Es compararà a continuació el consum elèctric horari d'una setmana del mes d'agost, una del mes de novembre i una d'un mes temperat com l'abril.

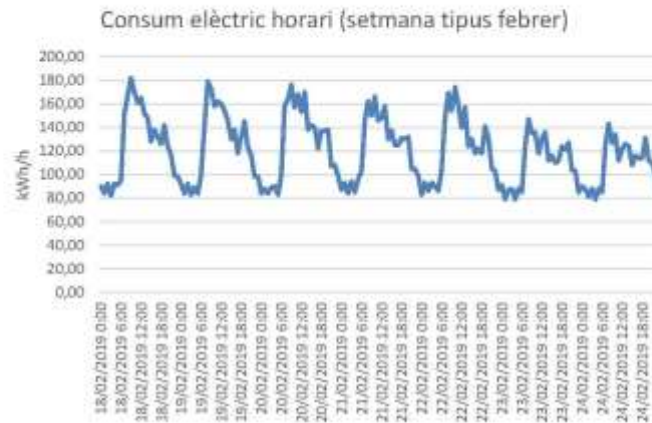


Figura 31. Consum elèctric horari d'una setmana tipus de febrer de 2019 del Pavelló Nord.

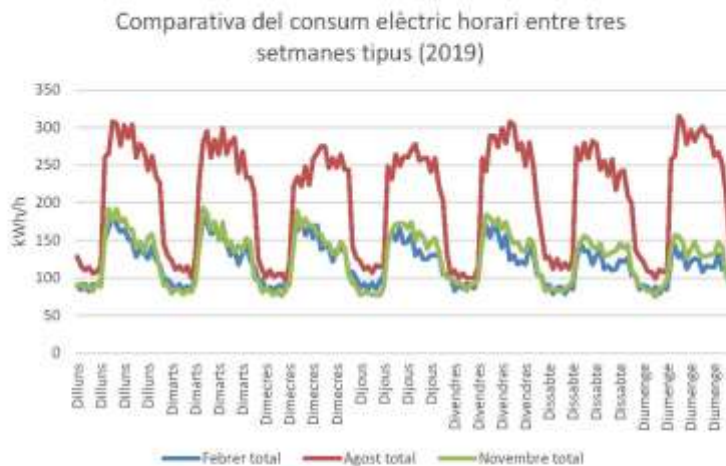


Figura 32. Comparativa del consum elèctric horari entre tres setmanes diferents del Pavelló Nord. Font: Diputació de Barcelona.

L'evolució del consum setmanal mostra puntes de consum durant les hores diürnes i consums valls durant la nit. La reducció de consum durant el cap de setmana es fa més evident durant els mesos de febrer i novembre, en canvi, durant el mes d'agost no existeix variabilitat entre els dies laborables i el cap de setmana, el que fa pensar que l'ús del clima és constant durant el dia.

A partir de la gràfica anterior s'observa com el consum màxim es produeix durant les hores diürnes, amb **valors màxims de fins a 307 kWh/h** durant un diumenge tipus d'agost.

El consum mínim (al voltant dels 78 kWh/h) apareix durant els mesos de febrer i novembre, mesos d'hivern, en què la producció de clima es fa a través de les calderes de gas natural.

Si es compara el consum elèctric horari entre els tres blocs s'evidencia que el bloc B i C tenen molt més consum que l'A, segurament atesa la seva orientació, més avesada al sud i per tant amb molta més radiació incident i més demanda de refrigeració.

Les dades d'una setmana hivernal no es poden comparar actualment ja que sembla que són errònies per a l'edifici A i el B (on el consum és 0 o 0 kWh/h nocturns, respectivament, el que és impossible).

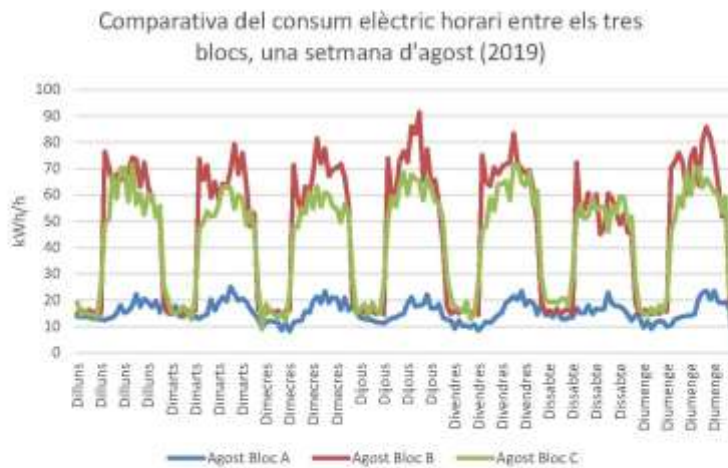


Figura 33. Comparativa del consum elèctric horari d'una setmana típica del mes d'agost de cadascun dels blocs A, B i C. Font: Diputació de Barcelona.

El consum base nocturn per edifici es troba entre els 10 kWh/h i els 15 kWh/h.

#### 4.3.3 Anàlisi gestió energètica

La gestió dels sistemes consumidors està centralitzada a partir d'un BMS de Sauter que està pendent de revisió de cara a l'abril de 2022.

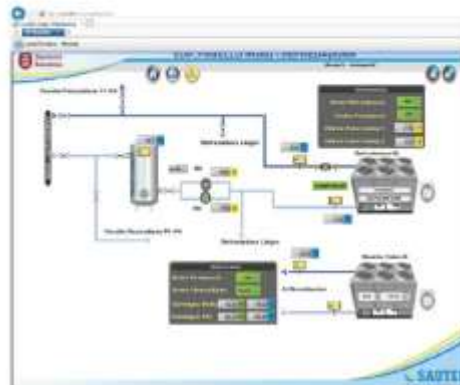


Figura 34. Captura de programa del Sistema d'Automatització i Control (el BMS) de l'edifici

Hi ha diversos punts a tenir en compte:

- Hi ha instal·lacions no centralitzades o ben ajustades com la ventilació de l'edifici A o la ventilació de l'edifici C.
- Les temperatures de consigna de l'edifici C i A no estan regulades, des de les mateixes estances es poden canviar.
- No coneixen l'aportació de la instal·lació solar tèrmica.
- El dia de la visita sobta que la temperatura de retorn del sistema d'ACS de l'edifici C (el més proper a la sala tècnica) és de 52°C, el més baix de tot.

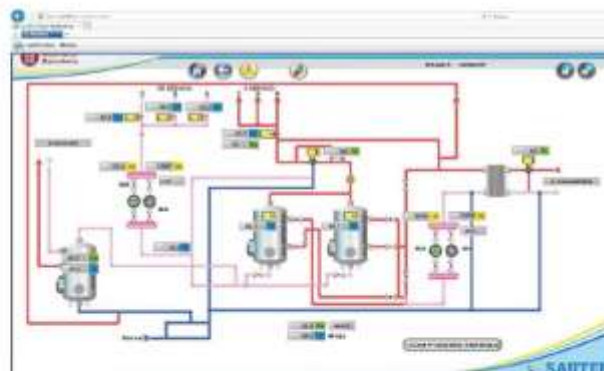


Figura 35. Captura de pantalla del Sistema d'Automatització i Control de l'edifici.

#### 4.3.4. Anàlisi sistemes passius

A continuació es descriuen breument els sistemes passius de l'edifici.

##### *Façana*

La façana opaca és de maó amb cambra d'aire, amb una espessor de 30-40 cm segons l'acabat. Es distingeixen tres tipus d'acabats:

- Acabat de pedra
- Obra vista
- Arrebossat de morter

L'acabat interior és enguixat sobre el totxo de façana.

##### *Fusteries*

Es distingeixen dos tipus de fusteries segons el bloc on estan situades. Els blocs A i C, reformats respectivament els anys 2000 i 2011, tenen fusteries de vidre doble i marc d'alumini sense RPT. El bloc B no ha estat remodelat i manté les fusteries originals de vidre simple no estanques. Aquest està previst rehabilitar-lo en els pròxims anys.

##### *Elements d'ombra*

En el bloc A hi ha proteccions solars tèxtils exteriors en la PB la façana sud-est i en les tres plantes del les zones comunes del Hall. La façana sud-est del bloc té balcons continus en tota la façana que protegeixen les habitacions de la incidència solar.



Figura 36. Detall de la façana sud-oest del bloc B del Pavelló Nord.

La façana sud-oest del bloc B també té tendals exteriors en les zones comunes pròximes al bloc A. Les plantes PB, P1 i P2 disposen de ràfeca en forma de balcons o de sortints de les plantes superiors que també eviten la incidència solar.

#### *Coberta*

El bloc B i C són de PB + 4 amb coberta comunicant. Aquesta és una coberta invertida de graves amb aïllament. El bloc A és PB + 2 amb dos tipus de coberta. La part annessa a l'edifici B és una coberta amb paviment ceràmic transitable. La coberta sobre les habitacions és una coberta de graves invertida.

#### 4.3.5 Anàlisi sistemes actius

L'enllumenat de l'equipament està format bàsicament per tubs de fluorescència tret d'algunes zones on ja s'ha substituït part de la instal·lació d'origen per tecnologia LED. Aquestes zones són:

- Sala de menjador i habitacions de l'edifici A
- Zones comunes edifici C (reforma de l'any 2011)

A l'edifici C van fer una reforma integral i van aprofitar per col·locar detectors de presència i lluminositat en despatxos i passadissos, però actualment no acaben de funcionar.

Pel que fa als aparells de climatització, els sistemes estan formats per les següents unitats.

Taula 20. Relació d'equips de climatització de l'edifici del Pavelló Nord

Edifici	Espai	Equip ACS		Rendiment estacional			Antiguitat de l'equip	Gas refrigerant	Model
		Tipus de generador (caldera, BC)	Combustible	Rendiment estacional (ESEER)	Potència nominal (kW)	Ef. Calefacció (%)			
A,B,C	Tot equipament	2 calderes, es considera potència total	Gas natural	-	1.080	98,3	-	2021	Bendamax 607
A	Tot equipament	2 Refredadores, es considera potència total	Electricitat	-	302	-	460	2006	Climaveneta TP/SRAT/LN 0551
B	Menjador i sala	BC	Electricitat	485	17	302	290	2020	R-410A Dakin EWYQ016CAWP
B	Menjador i sala	Refredadora	Electricitat	421	333	-	278	2019	R410A Clivet WSAT-XSCJ 120.4
C	Tot edifici	Refredadora	Electricitat	332 (ESEER)	238	-	235	2009	R134a Climaveneta 1301 SL

Es comprova com totes les unitats de producció de climatització han estat substituïdes recentment, tret de les refredadores de l'edifici A i l'edifici C, que són les d'origen i presenta un rendiment estacional menor.

Taula 21. Relació d'equips d'ACS del Pavelló Nord

demanda ACS	Equip ACS		Rendiment estacional		Acumulació Volum	Model
	Tipus de generador (caldera, BC)	Combustible	P. nom. (kW)	Rendiment de combustió		
Taulers costat (prové del projecte de TS)	Caldera de condensació	Gas natural	285,7	98,20%	4.000	Bendamax 604
	Termosifó	Termosifó	61,1 m³		3.500	

Barcelona, octubre de 2021

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): fe0124610ce062043e10 Adreça de validació: <https://sedelectronica.diba.cat>

18

La calefacció es produeix a tot l'edifici a partir de 3 calderes de peu renovades recentment.

La ventilació és diferent per cada bloc i l'edifici B no disposa d'un sistema global de ventilació mecànica.

- L'edifici A presenta dos ventiladors centrífugs que funcionen contínuament
- L'edifici B només renova l'aire a les zones comunes, sense variador de freqüència.
- L'edifici C presenta 4 climatitzadors que renoven i climatitzen l'ambient, aportant aire primari. Presenten recuperador de calor.



Figura 37. Climatitzador del Bloc C



Figura 38. Noves calderes de condensació de Pavelló Nord

#### 4.3.6 Diagnosi i oportunitats de millora

##### Gestió

- Es detecta que manca estratègia. Recentment s'han renovat les calderes de l'equipament, que si bé eren molt antigues, s'han substituït per calderes de gas natural eficients perdent així l'oportunitat d'innovar amb un sistema aerotèrmic que generés ACS i climatitzés l'espai descarbonitzant el sistema de climatització.
- Hi ha instal·lacions que no estan ben ajustades al BMS. Per exemple, no es llegeix correctament l'aportació d'energia termosolar al sistema. Caldria unificar sistemes de control.

##### Envolupant

- L'envolupant de les façanes presenta alta transmissió tèrmica.
- Els tancaments són molt antics i amb molt baixa estanqueïtat.
- Manquen elements de protecció solar a orientacions sud, sud-est i sud-oest.

#### *Enllumenat*

- La il·luminació dels passadissos està constantment encesa.
- Existeix una oportunitat de millora de la il·luminació a l'edifici B atesa la reforma integral prevista
- No funcionen elements de control d'enllumenat a l'edifici C

#### *Climatització*

- El climatitzador de l'edifici B funciona al 100% sense variador de freqüència.
- No tenen temperatures capades a les habitacions, ni als passadissos i acostumen a tenir molta calor a l'edifici B.
- Els climatitzadors de l'edifici C no disposen de variadors de freqüència.
- L'edifici B presenta les habitacions amb les finestres obertes, les portes accessibles des del passadís i els passadissos climatitzats.

#### *Aigua*

- Els WC no tenen doble descàrrega

#### *Renovables*

- Es desconeix l'aportació de la instal·lació solar tèrmica i de la fotovoltaica.

## **4.4 Pavelló Mestral**

### **4.4.1 Actuacions prèvies**

Previ a aquest estudi s'han dut a terme les actuacions següents:

- Auditoria energètica (any 2020).

### **4.4.2 Anàlisi consums**

L'edifici presenta un ús general diürn d'oficines de 8:00h a 15:00h, i a les 20:00h tanquen l'edifici. Alberga diversos recursos interns de la Diputació, com ara l'ORGT i Turisme.

A continuació s'analiza el consum elèctric mensual i horari de l'any 2019 del Pavelló Mestral, el consum energètic únic de l'equipament.

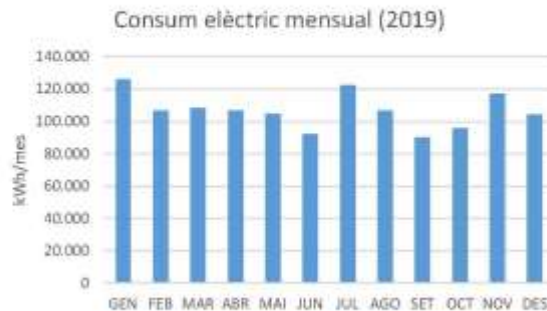


Figura 39. Consum elèctric mensual del Pavelló Mestral (2019).

El consum elèctric total de l'any 2019 va ser de **1.281 MWh**. A partir de l'evolució del consum elèctric mensual de 2019 s'observa com els mesos amb temperatures més extremes són els que tenen més consum. Despunta el mes de gener amb un consum mensual de 126 MWh i el mes de juliol amb un consum mensual de 122 MWh. El mes de setembre es consumeix menys: 90 MWh.

El monitoratge energètic es va instal·lar a l'edifici a finals de l'any 2019, pel que només es poden analitzar dades de finals de l'any base. A continuació apareix una comparativa del consum elèctric horari entre el consum general i la climatització de l'ala dreta i de l'anàloga a l'esquerra.



Figura 40. Consum elèctric horari del Pavelló Mestral de novembre de 2019.

El consum elèctric horari base es troba al voltant dels **106 kWh/h** i mostra un perfil horari adaptat a l'ús del centre. Tot i així, sembla evident que aquest consum també es produeix durant els caps de setmana, associat a la climatització de les dues ales, quan l'edifici no té ús.

#### 4.4.3 Anàlisi gestió energètica

L'edifici està gestionat amb el software Desigo Insight de Siemens, centralitzat des de Can Serra. A les visites s'ha comentat el següent punt d'interès de cara a la gestió:

- L'enllumenat dels despatsos disposa de diverses apagades, pel que no depèn del factor humà.

#### 4.4.4. Anàlisi sistemes passius

##### *Façana*

Es distingeixen dues tipologies de façana segons l'orientació. La façana amb orientació est està feta de dues fulles d'obra amb cambra d'aire. La façana amb orientació oest també és de dues fulles amb cambra d'aire però a més a més disposa de transdossat interior per les instal·lacions.

##### *Coberta*

La coberta és plana i transitable amb acabat de rajola ceràmica. Disposa d'aïllament tèrmic d'EPS amb un espessor de 17 cm, observat a través del pas d'instal·lacions en les claraboies.

La coberta té tres claraboies. El pati central es remata amb la claraboia més gran amb planta quadrada. A l'ala nord i a la sud hi ha dues claraboies translúcides idèntiques que per l'interior són circulars i per l'exterior són quadrades.

##### *Finestres*

Totes les finestres són de vidre doble amb marc d'alumini sense RPT. Les finestres de les oficines tenen un sistema de doble finestra; una finestra interior de vidre doble i una exterior de vidre simple. Entre les dues finestres hi ha un estor.



Figura 41. Façana sud del Pavelló Mestral.



Figura 42. Lluerna central del Pavelló Mestral.

#### 4.4.5 Anàlisi sistemes actius

L'edifici presenta dues instal·lacions de climatització paral·leles idèntiques, formades per dues bombes de calor, una refredadora i dos climatitzador. Cada grup alimenta a una banda de l'edifici. A continuació es mostren dues taules resum dels equips principals.

Figura 22. Relació d'elements de producció i distribució de climatització principals del Pavelló Mestral

Tipus	Unitats	Tipus de generador (caldera, BC)	Combustible	Potència nominal calefacció (kW)	Potència nominal refrigeració (kW)	Rendiment nominal calefacció (%)	Rendiment nominal refrigeració (%)
Bomba de calor WRQ-602	2	Bomba de calor	ELECT	161	128	2,3	1,8
Refredadora WRA 1002	1	Refredadora	ELECT	204		1,8	

Tipus	Unitats	Potència turbina impulsió (kW)	Potència turbina retorn (kW)	Cabal de ventilació (m <sup>3</sup> /h)	Recuperador de calor	Variador de freqüència
Climatitzador Airbox 135	2	11	4	15.000	Sí	-

Els principals problemes de la instal·lació de climatització de l'edifici rauen en el difícil accés als fan-coil. L'any 2020 s'ha executat una auditoria molt completa on apareixen tres solucions de millora energètica sobre els sistemes de climatització.

L'enllumenat de l'edifici és de tipus LED en general.



Figura 43. Climatitzador d'ala diètra.

#### 4.4.6 Diagnosi i oportunitats de millora

##### *Gestió*

- La telegestió de l'edifici des de la sala de control de Can Serra no s'aplica sobre l'enllumenat de l'escala.

##### *Envolupant*

- L'edifici presenta murs gruixuts que contribueixen a la inèrcia tèrmica del mateix. La teulada també té aïllament tipus PEX.
- Es troben tancaments amb doble vidre amb obertura intermèdia que evita condensacions entre superfícies.
- Es presenta l'oportunitat de separar el nucli del pati central, amb alta estratificació tèrmica, de la resta d'espais d'oficines, per tal de reduir el consum de climatització a l'hivern. A l'estiu es poden aprofitar les condicions bioclimàtiques de la xemeneia del pati.

##### *Enllumenat*

- La il·luminació és, en la seva gran majoria, de tipus LED.

##### *Climatització*

- El difícil accés als fan-coil dificulta tasques de manteniment i reparació.
- L'auditoria de 2020 presenta solucions per a l'estalvi energètic en la gestió de la climatització.

##### *Renovables*

- La teulada de l'edifici té força potencial fotovoltaic, per orientació i solució constructiva. Caldria avaluar amb els organismes de Patrimoni si seria possible la incorporació.

### 4.5 Edifici del Rellotge

#### 4.5.1 Actuacions prèvies

Previ a aquest estudi s'han dut a terme les actuacions següents:

- L'any 2017 es va renovar part de l'enllumenat de l'edifici, substituint les anteriors lluminàries per tecnologia LED.
- L'any 2018 es va certificar energèticament l'Edifici, després d'implementar les mesures sobre la il·luminació.
- A finals de l'any 2019 es van eliminar les calderes de gas natural, per la qual cosa, l'edifici ja no genera emissions.
- Recentment s'ha instal·lat aixetes d'última generació als lavabos, amb un indicador del consum d'aigua.

#### 4.5.2 Anàlisi consums

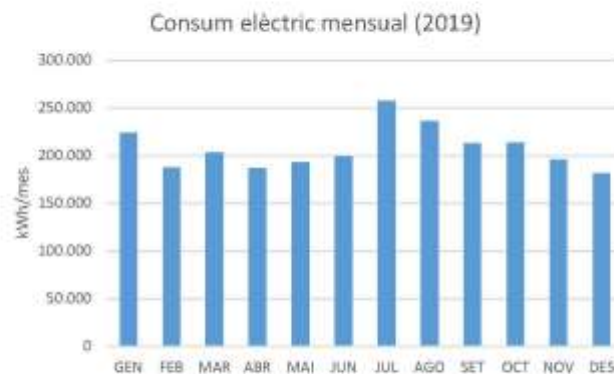
L'edifici presenta un ús general diürn, amb un horari de 6:30h a 20h. El CPD, que funciona 24h, juntament amb el sistema de climatització propi.

Com a grans consumidors d'energia hi ha:

- Els elements del sistema de climatització general (funciona amb electricitat).
- Els elements del sistema de climatització relatius al CPD.

La climatització de l'edifici del Relotge es resol amb bombes de calor i refredadores que produeixen aigua calenta o freda segons necessitats, i es distribueix a través de les plantes mitjançant aire de ventilació, ja climatitzat, a partir de dos climatitzadors grans. Els edificis annexos aprofiten part de l'energia que aporten les màquines de producció per refredar o escalfar les bateries dels seus climatitzadors propis.

A continuació s'analitza el consum elèctric mensual i horari de l'any 2019 de l'edifici del Relotge. L'escomesa principal també engloba els dos edificis adjacents, que estan comunicats amb l'Edifici del Relotge (Servei de Biblioteques i Vagó). En aquest apartat s'assumeix que tots tres edificis conformen un sol envoltant, com passa en certa manera en la realitat, ja que la mitjanera està oberta i connecta els dos edificis a través d'una de les plantes. Del consum global només es resta la derivació a la recàrrega de vehicles elèctrics, que va ser de 8 MWh l'any 2019.



*Figura 44. Consum elèctric mensual de l'Edifici del Relotge, el Vagó i el Servei de Biblioteques, any 2019. Font: Diputació de Barcelona*

El elèctric consum total de l'any 2019, tenint en compte l'analitzador de xarxes de l'escomesa, va ser de **2.490 MWh**. A partir de l'evolució del consum elèctric mensual de 2019 s'observa com els mesos amb temperatures caloroses són els que tenen més consum (a excepció del mes de juny, sorprenentment). El consum màxim es troba en **257 MWh (juliol 2019)**. El mes que presenta menys consum és el mes de **desembre, amb 181 MWh/mes**.

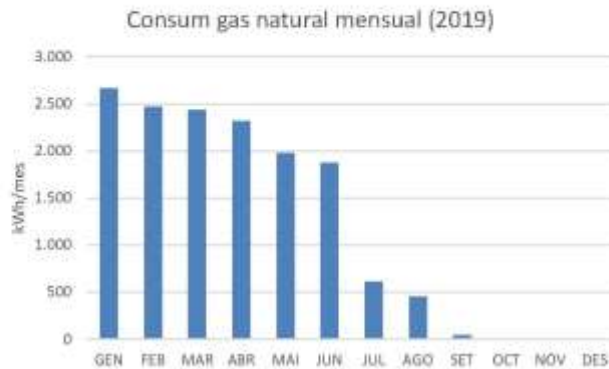


Figura 45. Consum de gas natural mensual de l'Edifici del Relotge, el Vagó i el Servei de Biblioteques, any 2019. Font: Diputació de Barcelona

El consum de gas natural de 2019 va ser de **15 MWh**. A partir del mes d'octubre de 2019 es van eliminar les antigues calderes de gas natural, eliminant així el consum d'aquest combustible.

A partir dels diversos analitzadors de xarxes instal·lats a l'equipament es pot obtenir la gràfica de consum elèctric horari de l'equipament, separat per edificis (Relotge, Vagó i Biblioteques) i també separant una línia anomenada "AC" i una de calefacció de l'Edifici del Relotge, objecte d'estudi.

A continuació s'adjunta una gràfica d'una setmana tipus de febrer del consum de serveis preferents de l'edifici, on s'observen grans consums nocturns, segurament derivats, en part, del propi CPD i el seu sistema de refrigeració propi (amb potències horàries mitjanes de més de 150 kW).

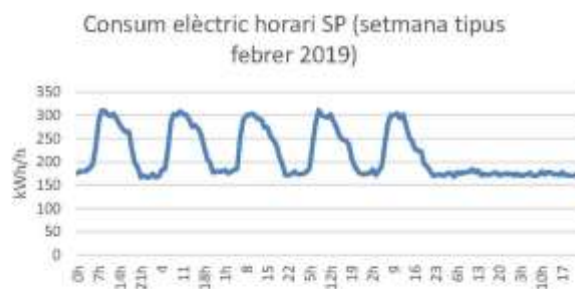


Figura 46. Consum elèctric horari del consum de refrigeració setmana 11-17 de febrer de 2019.

El consum base nocturn dels serveis preferents es troba al voltant dels 170 kWh/h.

A continuació s'adjunta una gràfica d'una setmana tipus de febrer del consum de l'anàlitzador anomenat "AC", que mesura el règim d'ús dels climatitzadors de l'edifici.

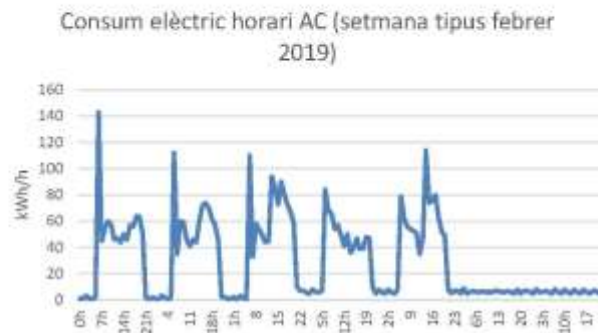


Figura 47. Consum elèctric horari del consum d'AC de la setmana 11-17 de febrer de 2019.

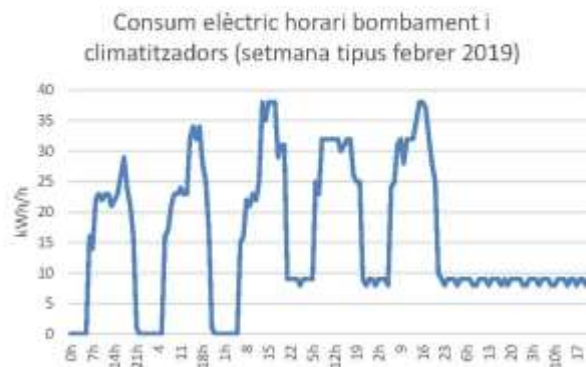


Figura 48. Consum elèctric horari del consum de climatitzadors i bombament setmana 11-17 de febrer de 2019.

L'evolució del consum setmanal mostra puntes de consum durant les hores diürnes i consums vall durant la nit.

A partir de la gràfica de consum elèctric horari de la refrigeració s'observa com el consum màxim es produeix a primera hora del dia, amb **valors màxims de fins a 140 kWh/h**.

El consum mínim (**al voltant dels 2 kWh/h**) de climatització i de distribució hidràulica, augmenta a mitja setmana, assolint nivells nocturns de fins a **9 kWh/h**, el que sembla una anomalia en la programació del BMS.

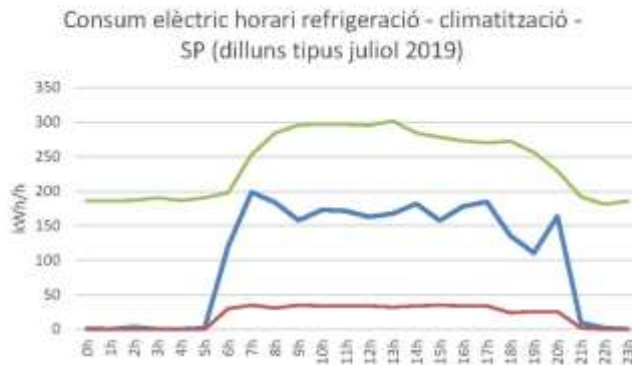


Figura 49. Comparativa del consum elèctric horari dels serveis preferents, una setmana tipus de juliol de 2019.

Prenent dades d'un dia de juliol tipus s'observa com el consum de climatització és gairebé el 30% de l'equipament. Sumat al sistema de ventilació i bombament, **assoleix el 34%** (sense tenir en compte el consum associat a la refrigeració del CPD), que, a jutjar a partir de la gràfica anterior, es troba entre un 30% i un 40% del consum total de l'edifici.

#### 4.5.3 Anàlisi gestió energètica

L'edifici es gestiona gairebé integralment a partir d'un sistema de BMS, però es detecten alguns elements que encara no resten controlats:

- Els termòstats de la zona d'oficines no permeten l'ús d'interval·ls tèrmics i estan gestionats per l'usuari. Està sobre la taula la integració.
- Les llums de l'escala no estan gestionades a partir de cap sensor de lluminositat ni horari.

#### 4.5.4. Anàlisi sistemes passius

A l'edifici gran l'última rehabilitació important va ser als anys 80. Als annexos hi ha hagut millores més recents. Al 2018 es va fer el clima nou, amb el qual es van fer els patis de coberta per la ventilació dels equips. La coberta és inclinada i de paviment ceràmic.



*Figura 50. Façana sud-est de l'Edifici del Relotge i annexos.*

#### *Façana*

L'estructura portant de la façana es constitueix de dues fulles de fàbrica ceràmica amb un espessor mitjà de 80 cm, un gruix que li atorga inèrcia tèrmica. La superfície interior del parament està erguixat i pintat.

#### *Coberta*

L'edifici del Relotge té tres franges de coberta inclinada a dues aigües, amb orientació SE i NO. En el pati central la coberta és vidriada, formant una claraboia amb la mateixa superfície en planta que el pati que cobreix.

Els annexos tenen coberta inclinada a dues aigües. L'annex del Vagó té a la coberta finestres verticals amb orientació SO. L'annex de la Xarxa de Biblioteques té claraboies de coberta corba situats a la part central de l'edifici.

#### *Tancaments*

Les finestres són de vidre doble amb marc de fusta i part de les finestres disposen de sistemes d'obstrucció solar en forma d'estors interiors.

### 4.5.5 Anàlisi sistemes actius

La instal·lació disposa de maquinària de recent instal·lació i en bon estat de funcionament, aïllament tèrmic i endreça. Els elements consumidors principals es resumeixen en les següents taules.

*Taula 23. Relació d'equips de producció de climatització i ventilació de Can Serra.*

Tipus	Unitats	Tipus de generador (caldera, BC)	Combustible	Potència nominal calefacció (kW)	Potència nominal refrigeració (kW)	Rendiment nominal calefacció (%)	Rendiment nominal refrigeració (%)
Carrier 30RB0262-B	2	Refredadora	ELECT		270		2,76
Carrier 30RQ0262-B	3	Bomba de calor	ELECT	243	273	2,48	2,87

Tipus	Unitats	Potència turbina impulsió (kW)	Potència turbina retorn (kW)	Potència nominal refrigeració (kW)	Recuperador de calor	Variador de freqüència
Climatitzador TROX TKM HE EU	2	7,5	5,5	270	Si	Si

Pe'l seu compte, el CPD disposa d'una instal·lació de màquines d'expansió directa d'un total de més de 100 kW de potència elèctrica.


*Figura 51. Climatitzador de golfes 1.*

*Figura 52. Equips de producció de climatització.*

#### Aigua

- Es considera rellevant fer un seguiment del nou sistema de recollida d'aigües grises, per avaluar si es pot extrapolar a altres edificis.

*Renovables*

- La teulada de l'edifici té força potencial fotovoltaic, per orientació i solució constructiva. Caldria avaluar amb els organismes de Patrimoni si seria possible la incorporació.

## 4.6 Flota i mobilitat

### 4.6.1 Actuacions prèvies

- Recentment s'han adquirit 27 vehicles amb motoritzacions elèctriques 100% i híbrides endollables amb etiqueta Zero i Eco, respectivament. Aquesta actuació ha permès substituir vehicles amb etiquetes ambientals C, B i altres sense distintiu.
- Entre els anys 2017 i 2018 s'ha adquirit vehicles híbrids tipus 4x4. Entre els anys 2014 i 2017 s'ha apostat pels combustibles alternatius al gasoil i la gasolina, com el gas. Tot i això, els factors d'emissió de GEH d'aquests combustibles no són significativament diferents que els dels carburants inicials.
- L'any 2017 s'ha incorporat dues furgonetes elèctriques a la flota.
- Es disposa d'un formulari a la Intranet de la Diputació per gestionar les reserves de vehicles sense conductor assignat.
- S'han adquirit 3 bicicletes elèctriques per a desplaçaments dins l'àrea metropolitana dels treballadors i les treballadores.

### 4.6.2 Anàlisi material

S'enfoca l'anàlisi des de dos punts de vista, la flota general i per departament:

Distribució etiquetes ambientals de la flota global

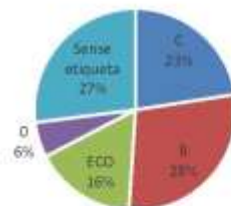


Figura 53. Distribució d'etiquetes ambientals a la flota global de la Diputació de Barcelona

La visió general de la flota de la Diputació segons la seva etiqueta ambiental reflecteix que més d'1/4 part de la flota són vehicles sense etiqueta ambiental. Alguns d'ells camions i vehicles industrials, però també turismes i furgonetes. Destacar, d'altra banda, la baixa contribució

respecte al total dels vehicles amb etiqueta zero emissions, corresponent a vehicles elèctrics i híbrids endollables.

Distribució etiquetes ambientals flota d'Edificació i logística



Figura 54. Distribució d'etiquetes ambientals a la flota global de la Diputació de Barcelona

La flota d'Edificació i logística presenta un baix percentatge de vehicles sense etiqueta, i un percentatge molt alt en vehicles amb etiqueta "ECO". També destacar l'esforç realitzat en els anys anteriors per obtenir vehicles amb etiqueta zero emissions. Els vehicles amb etiqueta "B" i "C" representen un 33% de la flota, valor a reduir en els propers anys de cara als objectius d'horitzó 2030.

Distribució etiquetes ambientals flota d'Espais

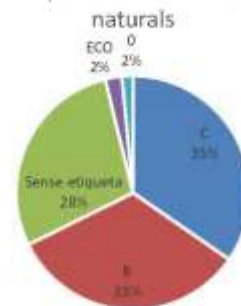


Figura 55. Distribució d'etiquetes ambientals a la flota global de la Diputació de Barcelona

Els vehicles que comprenen la flota del Servei d'Espais naturals es divideixen pràcticament per complet entre les categories "sense etiqueta", "B" i "C". Entre les tres representen el 96% de la flota. En aquest cas, destaca l'absència de vehicles amb etiqueta zero emissions i "ECO". Els vehicles sense etiqueta ambiental representen el 28% de la flota, mentre que vehicles amb l'etiqueta "C" i "B", computen el 33 i 35% de la flota, respectivament.

#### Distribució etiquetes ambientals flota Infraestructura viària i mobilitat

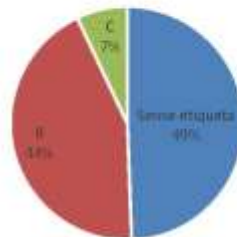


Figura 56. Distribució d'etiquetes ambientals a la flota d'infraestructures viàries i mobilitat de la Diputació de Barcelona

Per últim, la meitat dels vehicles de la flota del Servei d'infraestructures viàries i mobilitat són la sense etiqueta ambiental, mentre que les etiquetes ambientals "B" i "C", representen el 44% i 7% respectivament.

#### 4.6.3 Anàlisi de consums i d'emissions

Les dades facilitades per la Diputació mostren com encara hi ha un llarg recorregut per electrificar la flota. Això vol dir que hi ha marge de millora per poder assolir els nous objectius d'emissions.

L'indicador que mesura l'eficiència en flotes de vehicles és el consum mitjà de combustible. Per aquest motiu, és molt important registrar el quilometratge i el volum de combustible de forma periòdica i procedimental.

Alguns indicadors d'interès per la gestió són:

- El factor d'utilització del vehicle: és el quocient entre el temps d'ús del vehicle i el temps que aquest està disponible.
- El factor d'ocupació del vehicle: per vehicles de transport de persones, es calcula d'acord amb el nombre de places ocupades entre les places totals.

Aquests indicadors només tenen sentit quan es busca la millora respecte l'any anterior, per tant no existeixen valors estàndards, ja que depèn en gran mesura de l'activitat desenvolupada.

Respecte els consums de combustible, la flota d'infraestructures viàries i mobilitat és la que presenta un consum mitjà més elevat en totes les tipologies de vehicles, excepte en els vehicles 4x4, on la flota del Servei d'Espais naturals és lleugerament superior. Per contra, la flota d'Edificació i logística presenta els valors de consum mitjà més baixos.

La flota de vehicles del Servei d'edificació i logística presenta un consum de combustible anual molt baix, que es relaciona directament amb un baix quilometratge. S'ha de tenir en compte que entre el cost propi del vehicle, el manteniment i els impostos associats a un vehicle, pot resultar que resulti més beneficiós, des d'un punt de vista econòmic, contractar un servei de taxi o de carsharing.

Respecte les emissions, els vehicles de la flota del Serveis d'infraestructures viàries i mobilitat són els que representen el 41% del còmput d'emissions, un 39% per la flota d'Espais naturals i per últim, un 20% per la flota d'Edificació i Logística.

Distribució de les emissions totals de la flota de la  
Diputació de Barcelona

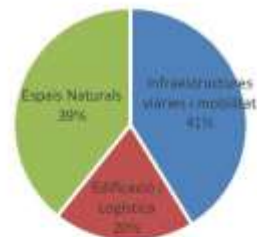


Figura 57. Distribució d'etiquetes ambientals a la flota d'infraestructures viàries i mobilitat de la Diputació de Barcelona

#### 4.6.4 Diagnosi i oportunitats de millora

Els punts crítics que defineixen l'estat de la flota presenten grans oportunitats de millora, resumits en:

- La desmaterialització de la flota.
- La renovació, electrificant-la
- La incorporació d'infraestructura per promoure la recàrrega dels nous vehicles

##### *Desmaterialització de la flota*

Actualment hi ha dues oportunitats molt clares per a la reducció de la quantitat de vehicles a mantenir i renovar de la flota de l'entitat:

- Impulsar activament el teletreball
- Impulsar les opcions de carsharing

- Promoure l'ús de Vehicles de Mobilitat Personal (VMP) per a les treballadors/es dels edificis de Barcelona

#### **Teletreball**

El teletreball és un model viable per una part de les tasques de gestió i administració. La reducció de desplaçaments es tradueix amb una disminució d'emissions directes, a més de millorar la conciliació de la vida laboral amb la familiar. Per integrar el teletreball s'ha de realitzar un estudi sobre les tasques que es desenvolupen a cada lloc de treball i dotar del material i les eines per desenvolupar les tasques relacionades amb cada posició. Alguns dels beneficis que es presenten amb el teletreball són:

- Reducció de les emissions directes associades als desplaçaments diaris de treballadors (un estudi de l'ICTA les quantifica en el 15%, en el cas de les emissions dels NOx si un 40% dels treballadors/es del sector serveis de l'àrea metropolitana de Barcelona s'hi acullen)
- Reducció de costos energètics de l'empresa en relació a la il·luminació, clima i calefacció (tot i que aquests costos es desplacen a l'àmbit domèstic).
- Possibilitat de reduir la flota i els seus costos de manteniment.

Perquè el teletreball sigui eficient és necessari la realització de sessions de seguiment a la modalitat de treball per rebre el feedback per part de les persones que s'hi acullen i millorar la seguretat de la xarxa.

#### **Carsharing i carpooling**

El vehicle compartit, vehicle multiusuari o car-sharing és un sistema de mobilitat en què una empresa o organització que gestiona una flota d'automòbils i els posa a disposició dels seus abonats (des d'una hora fins a diversos dies). Un mateix vehicle pot ser utilitzat per qualsevol abonat al servei. En el cas de la Diputació de Barcelona, suposa un canvi radical respecte la gestió feta fins ara.

El *car-sharing* i en concret en l'ús de vehicles elèctrics, suposa una reducció dràstica en l'emissió de GEH, partícules en suspensió i reducció de la contaminació acústica. A diferència d'un sistema de *renting*, la implementació del *car-sharing* permet incrementar el factor d'utilització del vehicle i es redueix el factor de disponibilitat. L'efecte final és l'augment de l'ús i per tant, l'aprofitament del vehicle.

Els sistemes de *car-sharing* funcionen a través de l'ús d'una aplicació que integra tots els vehicles geolocalitzats i permet gestionar la reserva a través del telèfon mòbil o l'ordinador. És així com els treballadors poden organitzar els seus desplaçaments laborals disposant d'un vehicle durant les hores reservades.

Empreses, com per exemple, Som Mobilitat, ofereixen els seus serveis a les administracions amb els que s'aposta per substituir una part de la flota de combustió per vehicles elèctrics a bateria, sense que hagin de ser de propietat. Som Mobilitat possibilita la gestió de les reserves a través d'una app, així com generar de forma mensual un informe en el qual es detalla l'ús dels vehicles

i permet segregar per àmbits i departaments. També ofereix un servei d'atenció les 24 hores els 365 dies de l'any.

Els avantatges de l'aplicació del *car-sharing* sobre la flota de vehicles són:

- Disminució en les despeses de gestió de fins al 30%
- Augment del factor d'aprofitament
- Reducció de les emissions directes.
- En tractar-se de vehicles elèctrics, no es troben sotmesos a les limitacions per emissions.

Aquesta opció també presenta inconvenients, que la Diputació de Barcelona hauria d'assumir:

- Disminució del factor de disponibilitat.
- En cas d'accident, el soci ha de pagar els danys fins a un màxim definit.
- No sempre hi ha vehicles disponibles.
- El cost es calcula d'acord amb el temps, motiu pel qual pot augmentar el cost per trajecte en dies de congestió del trànsit.
- Actualment, el vehicle s'ha de retornar al punt de recollida en finalitzar el temps de reserva.

El *car-pooling* és l'acció de compartir un automòbil amb unes altres persones tant per a viatges periòdics com per a trajectes puntuals. La diferència amb el *carsharing* és que es fa amb el vehicle particular d'algun dels usuaris, mentre que el *carsharing* es fa amb un vehicle corporatiu o de lloguer. En el cas de la Diputació de Barcelona les opcions de *carpooling* ja són presents a través de la intranet, on s'ha articulat un aplicatiu per possibilitar compartir cotxe.

- Caldria fer un seguiment sobre l'ús real de l'aplicatiu.

El 23 de maig de 2016 es va crear la Taula de mobilitat per Decret de la Presidència de la corporació. La Taula de Mobilitat de la Diputació de Barcelona és un òrgan de participació, reflexió i debat. El Pla de Desplaçaments d'Empresa impulsat per la Taula ja parla de fomentar el vehicle compartit i el punt que es tractarà a continuació, els VMP (en aquest cas la bicicleta).

#### **Promoció dels VMP**

El vehicle de mobilitat personal, com pot ser el patinet, el patinet elèctric i la bicicleta, són molt eficients en recorreguts curts que discorren en entorns urbans. La ciutat de Barcelona ha apostat pel desenvolupament d'aquesta modalitat de mobilitat, integrant els carrils bici per tota l'àrea metropolitana, permetent una circulació lliure d'emissions directes. Per tots els treballadors que la seva jornada es realitza completament a l'interior de la ciutat es proposa l'ús d'un vehicle de mobilitat personal, contribuint, d'aquesta manera, a la desmaterialització de la flota.

L'impacte ambiental d'una bicicleta o d'un patinet elèctric és pràcticament nul si el comparem amb el d'un cotxe personal o un taxi.

- L'estalvi energètic es pot estimar segons:

treballadors que canvien vehicle propi per bicicleta - 76,5 kWh/100 km x 30 km = Estalvi energètic

- Les emissions directes es veuran retallades segons:

treballadors que canvien vehicle propi per bicicleta - 11,0 kgCO<sub>2</sub>eq/100 km x 30 km = Emissions reduïdes

#### *Electrificació de la flota*

Els vehicles anteriors a les normatives europees EURO IV, pels vehicles pesants, i EURO 4 pels turismes, van ser dissenyats a partir d'uns límits d'emissions superiors als que s'han establert en les normatives posteriors. L'envelliment de la flota de vehicles, per una banda, comporta motors menys eficients i per l'altra una major quantitat d'emissions de GEH com el CO<sub>2</sub>. Per aquest motiu, es proposa com a criteri per iniciar la descarbonització de la flota, substituir els vehicles més antics, anteriors a les normes europees comentades, que van començar a aplicar-se el gener de l'any 2005. Tots els vehicles substituïts, en tenir una edat de més de set anys, són susceptibles a finançament.

Considerant que, pel departament d'Edificació i Logística el quilometratge mitjà és de 20 quilòmetres diaris, un vehicle elèctric amb un rang de més de dos-cents quilòmetres permet cobrir completament les necessitats de mobilitat dels treballadors sense patir per l'autonomia o la degradació de la bateria.

Per a complir els objectius de reducció d'emissions de l'escenari de compromisos públics és necessari, en un primer moment, substituir el 35% de la flota fins a 2030, per tant, la tasa de renovació de vehicles ha de ser del 5% anual o superior.

L'estratègia d'electrificació té com a objectiu la reducció d'emissions associades a vehicles de motor tèrmic mitjançant la substitució per vehicles elèctrics a bateria. Els vehicles a substituir en els 8 anys vinents seran bàsicament turismes i furgonetes (grans i petites). Aquestes dues tipologies de vehicles representen el 52% de la flota de la diputació i el 63% de les emissions.

A continuació es presenten algunes alternatives de canvi per als turismes i les furgonetes.



Renault Zoe



Volkswagen Up



Nissan Leaf



Kia Niro EV

Toyota Proace city Van

Mercedes-Benz eSprinter

A mesura que augmenti l'oferta al mercat de nous vehicles, començar amb l'electrificació de vehicles tot terreny 4x4. Avui en dia, no es troben alternatives a vehicles amb capacitat reals de tot terreny amb tracció a les quatre rodes i motorització 100% elèctrica, tot i que existeixen vehicles com el Rivian R1T que es començaran a comercialitzar en breu. Sí que existeixen híbrids amb capacitats 4x4 reals, com els que es mostren a continuació.



Toyota RAV4 Híbrid, 220H 4WD



Honda CR-V Híbrid



Lexus NX 300h 4WD

El vehicle híbrid genera emissions de GEH, però menys que un vehicle tèrmic convencional en el seu ús urbà o equivalent. Per aquesta tipologia de vehicles en concret, es proposa l'opció d'un *renting* mentre no apareixen alternatives 100% elèctriques, moment en el qual s'iniciarà la renovació de la flota amb vehicles de propietat, assegurant les zero emissions.

Amb l'electrificació d'aquestes dels turismes i les furgonetes s'aconsegueix una reducció d'emissions de la flota del 54%. Si s'hi suma l'electrificació dels vehicles 4x4, aquest valor augmenta al 87%, assolint amb escreix els objectius mínims de reducció per l'any 2030 i acostant-se als objectius de descarbonització.

#### Emissions turismes i furgonetes

• Emissions directes turismes i furgonetes • Resta de la flota • Emissions 4x4

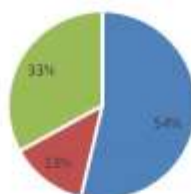


Figura 58. Distribució d'emissions global de la flota

Les motocicletes també disposen de la seva alternativa elèctrica, sigui en models més o menys compactes, de més o menys potència, segons l'ús esperat l'oferta és extensa. Els paràmetres clau a l'hora de seleccionar una motocicleta elèctrica són:

- L'autonomia

- La velocitat màxima, que li permeti circular per tota classe de vies o limitar-se a l'entorn urbà.

Segons aquests criteris es pot optar per una gran quantitat de vehicles, entre els que es posen d'exemple:



Silence S01, 6.250 €



Ebroh, Spuma'Li



BMW – C Evolution

Els camions i vehicles industrials de la Diputació de Barcelona seran les últimes categories de vehicles a ser electrificats. La raó és que la tecnologia per aquests no es troba tan avançada com pels turismes i furgonetes. Per les seves característiques, són vehicles amb un cost d'adquisició molt alt i no es considera una prioritat per la flota de la Diputació, que gairebé no disposa de camions. Per últim, no representen un percentatge significatiu de les emissions totals si ho comparem amb turismes o furgonetes.

Per tant, l'ordre de prioritat en termes d'electrificació de la flota seria el següent:

- Substituir els vehicles més antics de tipus turismes i furgonetes. Avaluat-ne els indicadors principals mensual i anualment (kWh/100 km-any i tCO<sub>2</sub>eq/100km-any)
- Substituir els vehicles tipus 4x4

#### *Incorporació d'infraestructura*

#### **Infraestructura de recàrrega elèctrica**

En paral·lel a l'estratègia d'electrificació de la flota s'ha de desenvolupar la infraestructura de recàrrega de vehicles elèctrics.

Al 2020 van quedar operatius 62 punts de recàrrega amb la implantació dels 26 punts ubicats al Recinte de la Maternitat i al Recinte Mundet.

Aquesta dotació d'infraestructura ha de continuar, així doncs els edificis de la Diputació s'han de dotar, en la mesura del que sigui possible, d'estacions i punts de recàrrega si disposen d'un espai d'aparcament exclusiu per a vehicles de la pròpia entitat.

Els aparcaments dels edificis anomenats com Centres de conservació són espais reservats als vehicles de la institució i per tant, bons candidats per la instal·lació de punts de recàrrega.

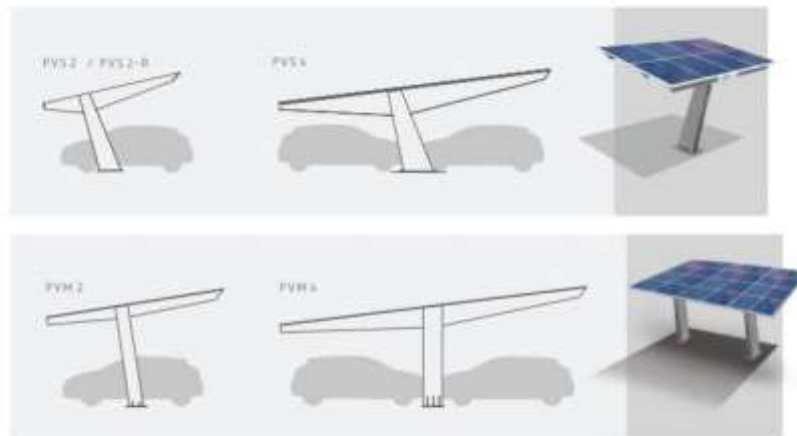
Per l'edifici del Parc Mòbil i la Plataforma Distribució i Logística es podria arribar a electrificar el 60% de les places dirigides als treballadors.

Taula 24. Espais on es preveu viable la incorporació d'infraestructura de càrrega

Nom centre de consum	Ubicació
Centre de Conservació Vic - Malloles	Malloles, 9
Centre de Conservació Granollers	Fàbrica, 3, Palou
Centre de Conservació Vic - Calldetenes	Ctra. Sant Hilari, s/n.
Centre de Conservació Martorell	Ctra. C-243 km 0,500
Centre de Conservació Sant Pere Molanta	Av. Garraf, 28
Centre de Conservació Igualada - Manresa	Avda. Europa, 190
Centre de Conservació Berga	Passatge Tagastet, s/n. Estany
Centre de Conservació Vilafranca	Rafel Soler, 30 Mag.
Parc Mòbil	Portlligat, 37-39
Plataforma Distribució Logística	Av. Ferreria, 11, nau 5

Pels pàrquings situats sobre superfície que donen servei d'aparcament als vehicles de la Diputació de Barcelona exclusivament, es proposa la instal·lació de punts de recàrrega lenta, amb connector tipus *mennekes* i una intensitat de càrrega de 16 A.

Si la ubicació, orientació i insolació són adequades, es presenta la possibilitat d'instal·lar un conjunt de marquesina amb plaques fotovoltaïques integrades. Un exemple són les marquesines fotovoltaïques de Circutor: aquest sistema incorpora els mòduls fotovoltaïcs, l'estructura i l'inversor. A banda, és possible equipar les marquesines amb els quadres de protecció CA i CC, equips de control, monitoratge i els sistemes i equips de recàrrega de vehicles elèctrics.



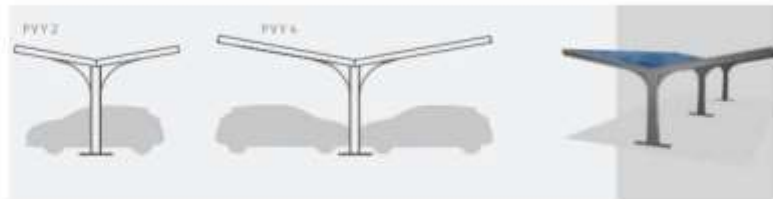


Figura 59. Pèrgoles fotovoltaïques per a la càrrega de vehicles elèctrics

Els espais dedicats a aparcament de Masies i Parcs Naturals són, en general, aparcaments públics en superfície, per aquest motiu també són bons candidats per la instal·lació de marquesines fotovoltaïques amb els equips de càrrega integrats.

En ser espais públics, es dota el sistema d'un gestor de càrrega intel·ligent que reconeix les matrícules dels vehicles de la Diputació. El servei de recàrrega es pot integrar al sistema.

*Taula 25. Espais públics on es preveu viable la incorporació d'infraestructura de càrrega*

Nom centre de consum	Ubicació
FMg-E11,1-Coolònies	Av. Flor de Maig, s/n
Masia Mariona "Can Patxot"	Mosqueroles Afores s/n
Centre inf. Can Casades	Ctra. BV-5114 km 21,0
Masia Can Bosch	Masia Can Bosch

Pels aparcaments que no disposen de suficient potència i fer-la arribar suposa un gran impacte ambiental, es descartarà la instal·lació de punts de recàrrega.

L'estratègia per als aparcaments soterrats propietat de la Diputació, es proposa l'electrificació d'un 50% de les seves places. Per aquestes instal·lacions es manté la condició de càrrega lenta i connector tipus 2 o *mennekes*. A continuació es llisten els edificis de la Diputació amb aparcament soterrat:

*Taula 26. Aparcaments soterrats on es considera viable la incorporació d'infraestructura de càrrega*

Nom centre de consum	Ubicació
Patronat Apostes	Londres, 57, baixos
Can Serra	Rambla Catalunya, 126

El desplegament de la infraestructura de recàrrega s'ha de fer al mateix ritme, o lleugerament per sobre de la velocitat a què s'adquiriran els vehicles.

Cal recordar que aquestes instal·lacions són subvencionables a través del Pla Moves III fins a una quantia de 2,5 M€.

#### **Infraestructura de promoció dels VMP**

Gran part dels treballadors de la Diputació de Barcelona, tenen la possibilitat d'arribar als seus espais de treball utilitzant un vehicle de mobilitat personal com ara la bicicleta o el patinet elèctric, però en molts casos no en fan ús. Tot i que les raons són diverses, per part de la Diputació es poden facilitar una sèrie de serveis i aplicar un seguit de recomanacions sobre sis punts:

- Accessibilitat en bicicleta fins a l'edifici municipal
- Aparcaments interiors i exteriors per a bicicletes
- Senyalització sobre l'accés en bicicleta a l'edifici
- Serveis complementaris per al ciclista
- Polítiques de promoció de la bicicleta a la feina

## 5. PLA D'ACCIÓ

### 5.1 Definició d'escenaris

Atesa la situació base, la institució ha d'assolir, com a mínim, els objectius marcats per la Unió Europea en matèria de reducció de consums, reducció d'emissions i incorporació de renovables. Aquests valors es calculen respecte l'any 1990 (tot i que en aquest cas, per manca de dades, es calculen sobre l'any 2019) i estan fixats, per l'any 2030, en<sup>12</sup>:

- Reducció del 55% d'emissions de GEH
- Reducció del 36% de l'energia final consumida (39% sobre l'energia primària)
- Penetració d'un 40% d'energia renovable

No obstant això, la Diputació de Barcelona vol anar una passa més enllà i es planteja assolir la neutralitat climàtica d'emissions directes i l'autosuficiència energètica l'any 2030.

En aquest treball es plantegen dues situacions:

- **Escenari de compromisos públics:** reduir el 55% d'emissions i el 36% del consum d'energia final l'any 2030, així com incrementar el 40% d'energia renovable en el global de consum d'energia final.
- **Escenari de neutralitat climàtica (reducció del 100% de les emissions directes l'any 2030) i autosuficiència energètica.**

La taula següent resumeix la situació base de la institució en matèria de consums energètics i emissions de GEH, i els valors de reducció que serien necessaris per assolir els objectius plantejats a cadascun dels escenaris.

*Taula 27. Situació base d'indicadors i reduccions per assolir l'Escenari de compromisos públics o l'Escenari de neutralitat climàtica.*

Escenari	Consum energètic Edificació situació base i escenaris (MWh)	Consum energètic Flota - situació base i escenaris (MWh)	Emissions de GEH Edificació - situació base i escenaris (tCO <sub>2e</sub> )	Emissions de GEH Flota - situació base i escenaris (tCO <sub>2e</sub> )	TOTAL	Objectius de reducció
Base	18.490	2.840	822	673		
Escenari de compromisos públics	13.682	2.101	370	303		-55% emissions i -36% energia final
Escenari de neutralitat climàtica	Màxim 13.682	Màxim 2.101	0	0		-100% emissions i mínim -36% de consums

<sup>12</sup> [https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal/delivering-european-green-deal\\_en](https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal/delivering-european-green-deal_en)

Cal tenir present que el consum energètic i les emissions de l'edificació i la flota es consideren un sol paquet. Així doncs, és possible que es redueixi el 55% d'emissions de manera desigual en cadascuna, però que en conjunt s'assoleixi l'objectiu.

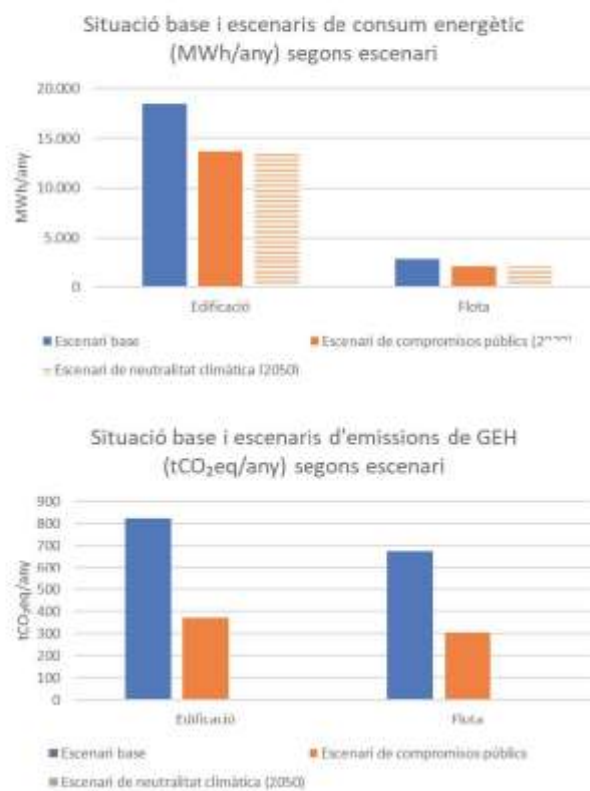


Figura 60. Situació base i reduccions de consum energètic i d'emissions segons escenari.

Les accions de l'àmbit d'edificació s'han tractat de manera individualitzada a partir del treball fet en el mar de redacció del Pla Clima, tanmateix, en paral·lel a la redacció del Pla Clima s'ha elaborat el POMCeT (Pla d'Optimització i Millora dels Centres de Treball de la Diputació de Barcelona) per part de l'Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns, aquest Pla que s'ha elaborat compartint filosofia amb el Pla Clima inclourà gran part de les inversions aquí contingudes de l'àmbit de l'edificació. Altres projectes estratègics de Diputació de Barcelona que durant la redacció del Pla Clima s'han redactat i aprovat, com "La industrial suma" comparteixen també l'objectiu sostenible del Pla i contribuiran al seu compliment amb part de les inversions que tenen planificades.

## 5.2 Línies estratègiques

A partir de l'estudi de l'estat de l'edificació -a partir de 4 edificis tipus- i de l'anàlisi material de la flota s'ha pogut dissenyar les línies estratègiques necessàries per avançar cap a la descarbonització. A continuació es plantegen les línies estratègiques que es considera clau treballar:

Taula 28. Línies estratègiques del Pla d'Acció

Àmbit	Codi	Línia estratègica
Edificació ED-1	EN	Rehabilitació energètica dels elements passius
Edificació ED-2	CL	Rehabilitació energètica dels elements actius
Edificació ED-3	IL	Il·luminació eficient i suficient
Edificació ED-4	AI	Consum d'aigua eficient i suficient
Edificació ED-5	ER	Generació renovable
Edificació ED-6	AP	Apoderament energètic
Edificació ED-7	GE	Gestió energètica
Edificació ED-8	RE	Reducció i gestió dels residus
Edificació ED-9	CE	Certificacions energètiques i ambientals
Flota i mobilitat FM-1	DE	Desmaterialització de la flota
Flota i mobilitat FM-2	EL	Electrificació la flota
Flota i mobilitat FM-3	IN	Infraestructura sostenible
Flota i mobilitat FM-4	GE	Gestió de la flota

Les línies estratègiques definides es diferencien en dos grans àmbits: edificació (ED) i Flota i mobilitat (FM). La idea global de les línies definides és:



Si no es redueix la demanda energètica es necessitarà molta més superfície per generar energia verda. D'altra banda, l'única manera per assolir el 100% de reducció d'emissions de GEH passa per electrificar amb energies renovables els consums que actualment necessiten combustibles fòssils per funcionar (la substitució d'energia fòssil per biomassa és controvertida, sobretot en àmbits urbans, en què es produeixen emissions locals).

La següent taula presenta les accions en què es divideixen les línies estratègiques plantejades. Per determinar el percentatge d'estalvi energètic i d'emissions que suposa cada acció s'ha partit de criteri expert i de la distribució de consums de la institució i la obtinguda a partir de l'anàlisi dels 4 edificis seleccionats, pel que fa a l'edificació. Tant en el cas de l'edificació com en el cas de la flota, s'ha tingut present l'increment d'eficiència d'un motor tèrmic a un motor elèctric. Així, s'ha tingut en compte una reducció de la demanda prèvia a la implantació d'altres accions, que suposa que el percentatge de reducció final sigui inferior que si aquest es calcula sobre el global inicial.

Taula 29. Resum de les dades bàsiques de les accions proposades per cada línia estratègica. El valor d'inversió és gris i en cursiva quan es tracta d'un sobrecost.

Infraestructura	Àmbit	Codi	Títol Acció	Impacte en la reducció del consum energètic (% de reducció sobre el consum total)	Impacte en la reducció de les emissions (% de reducció sobre les emissions totals)	Inversió total PDM (€)	On s'aplica	Estat d'implementació	Àrea que coordina l'acció
ED	1. Rehabilitació energètica dels elements passius	EN-1	Incorporar doble vidre en els tancaments	10,5%	8,3%	5.583.600,25	10 edificis més consumidors	No iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
ED	1. Rehabilitació energètica dels elements passius	EN-2	Aïllar les façanes d'alta transmissió tèrmica	3,5%	2,8%	409.500,00	10 edificis més consumidors	No iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
ED	2. Rehabilitació energètica dels elements actius de climatització	CL-1	Substituir calderes de gas natural per sistemes elèctrics d'alta eficiència	13,5%	55,0%	1.950.000,00	Consum gas natural 13 calderes	No iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
ED	2. Rehabilitació energètica dels elements actius de climatització	CL-2	Renovar la maquinària de climatització i ventilació antiga per sistemes d'alta eficiència	11,9%	5,0%	2.800.000,00	10 edificis més consumidors	Iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
ED	3. Il·luminació eficient i suficient	IL-1	Ajustar la lluminositat als requeriments normatius	0,7%	0,0%	52.500,00	Edificis que ho requereixin	No iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
ED	3. Il·luminació eficient i suficient	IL-2	Substituir lluminàries per tecnologia LED	3,5%	0,0%	1.300.000,00	Edificis que ho requereixin	Iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

 Codi Segur de Verificació (CSV): fec024670ce6f2043e10 Adreça de validació: <https://sedelectronica.diba.cat>

126

Infraestructura	Àmbit	Codi	Títol Acció	Impacte en la reducció del consum energètic (% de reducció sobre el consum total)	Impacte en la reducció de les emissions (% de reducció sobre les emissions totals)	Inversió total PDM (€)	On s'aplica	Estat d'Implementació	Àrea que coordina l'acció
ED	3. Il·luminació eficient i suficient	II-3	Aplicar sensors de lluminositat i/o presència en espais de poc ús	1,4%	0,0%	147.000,00	Edificis que ho requerixin	Iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
ED	4. Consum d'aigua eficient i suficient	AI-1	Eliminar la producció d'ACS centralitzada no renovable	0,3%	0,3%	3.000,00	Edificis que ho requerixin	Iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
ED	4. Consum d'aigua eficient i suficient	AI-2	Instal·lar la doble descàrrega en WC i riuadors ECO en dutxes	0,0%	n.a	98.000,00	Edificis que ho requerixin	Iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
ED	4. Consum d'aigua eficient i suficient	AI-3	Gestionar activament el sistema de recuperació d'aigües grises a l'Edifici del Relloge	0,0%	n.a	800,00	Edifici del Relloge	No iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
ED	5. Generació renovable	ER-1	Incorporar plafons solars fotovoltaics a les cobertes dels edificis de la Diputació de	0,0%	0,0%	9.285.174,44	Edificis possibles segons estudi	Iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): fe0124610ee62f81e10 Adreça de validació: <https://sedelectronica.diba.cat>

127

Infraestructura	Àmbit	Codi	Títol Acció	Impacte en la reducció del consum energètic (% de reducció sobre el consum total)	Impacte en la reducció de les emissions (% de reducció sobre les emissions totals)	Inversió total PDM (€)	On s'aplica	Estat d'Implementació	Àrea que coordina l'acció
			Barcelona i els terrenys						
ED	5. Generació renovable	ER-2	Reconsiderar les instal·lacions solars tèrmiques	0,8%	1,1%	30.000,00	Edificis que ho requerixin	No iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
ED	6. Apoderament energètic	AP-1	Designar una cadena de responsables de gestió energètica	0,0%	0,0%	200.000,00	Edificis que ho requerixin	Iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
ED	6. Apoderament energètic	AP-2	Incorporar funcions d'eficiència energètica en el perfil professional del personal de manteniment	0,4%	0,3%	128.000,00	Edificis que ho requerixin	No iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
ED	7. Gestió energètica	GE-1	Revisar exhaustivament els Sistemes d'Automatització i Control dels edificis	2,5%	2,8%	500.000,00	10 edificis més consumidors	Iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
ED	7. Gestió energètica	GE-2	Exploitar i ampliar el monitoratge energètic als edificis més consumidors	0,0%	0,0%	320.000,00	10 edificis més consumidors	Iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): fe01246710ee67281e10 Adreça de validació: <https://sena1.electronica.diba.cat>

128

Infraestructura	Àmbit	Codi	Títol Acció	Impacte en la reducció del consum energètic (% de reducció sobre el consum total)	Impacte en la reducció de les emissions (% de reducció sobre les emissions totals)	Inversió total PDM (€)	On s'aplica	Estat d'implementació	Àrea que coordina l'acció
ED	7. Gestió energètica	GE-3	Reorganitzar espais en funció de les noves necessitats d'ocupació post-pandèmia	1,0%	1,1%	4.000,00	Edificis que ho requerixin	No iniciada	Àrea de Recursos Humans, Habitatge i Serveis Interns
ED	7. Gestió energètica	GE-4	Eliminar termostats d'ús localitzat	1,5%	1,7%	42.000,00	Edificis que ho requerixin	No iniciada	Àrea de Recursos Humans, Habitatge i Serveis Interns
ED	7. Gestió energètica	GE-5	Reduir els consums nocturns evitables	1,5%	0,0%	6.250,00	10 edificis més consumidors	No iniciada	Àrea de Recursos Humans, Habitatge i Serveis Interns
ED	7. Gestió energètica	GE-6	Revisar les potències contractades anualment	0,0%	0,0%	4.000,00	Edificis que ho requerixin	No iniciada	Àrea de Recursos Humans, Habitatge i Serveis Interns
ED	7. Gestió energètica	GE-7	Ajustar la temperatura de consigna associada als CPO	1,0%	0,0%	0	Edificis que ho requerixin	No iniciada	Àrea de Recursos Humans, Habitatge i Serveis Interns
ED	7. Gestió energètica	GE-8	Projectes d'edificis nous d'energia positiva	-%	-%	-	Edificis nous	No iniciada	Àrea de Recursos Humans, Habitatge i Serveis Interns
ED	8. Reducció i gestió dels residus	RE-1	Continuar amb la minimització i correcta gestió dels residus	- %	-%	2.000.000,00-	Edificis que ho requerixin	Iniciada	Àrea de Recursos Humans, Habitatge i Serveis Interns

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): fe0124610ce062043e10 Adreça de validació: <https://sedelectronica.diba.cat>

129

Infraestructura	Àmbit	Codi	Títol Acció	Impacte en la reducció del consum energètic (% de reducció sobre el consum total)	Impacte en la reducció de les emissions (% de reducció sobre les emissions totals)	Inversió total PDM (€)	On s'aplica	Estat d'Implementació	Àrea que coordina l'acció
ED	Reducció i gestió dels residus	RE-2	Digitalització per a la reducció de residus	-	-	A determinar	Edificis que ho requereixin	Iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
ED	Reducció i gestió dels residus	RE-3	Compra verda	-	-	0-	Edificis que ho requereixin	Iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
ED	Certificacions energètiques i ambientals	CE-1	Certificacions energètiques i ambientals	-	-	705.000,00	Edificis que ho requereixin i Edificis nous	Iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
FM	1. Desmaterialització de la flota	DE-1	Teletreball	0,0%	0,0%	43.050,00	Edificis que ho requereixin	Iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
FM	1. Desmaterialització de la flota	DE-2	Carsharing	0,1%	0,5%	567.000,00	Consum energètic flota	No iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
FM	1. Desmaterialització de la flota	DE-3	Optimitzar la flota	0,4%	1,4%	10.000,00	Consum energètic flota	No iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
FM	2. Electrificació de la flota	EI-1	Electrificació de la flota	9,8%	45,0%	4.800.000,00	Consum energètic flota	Iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
FM	3. Infraestructura	IN-1	Infraestructura de recàrrega de la flota	0,0%	0,0%	384.000,00	Consum energètic flota	No iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): 5ec124610cc6f2813e10 Adreça de validació: <https://sedelectronica.diba.cat>

130

Infraestructura	Àmbit	Codi	Títol Acció	Impacte en la reducció del consum energètic (% de reducció sobre el consum total)	Impacte en la reducció de les emissions (% de reducció sobre les emissions totals)	Inversió total PEM (€)	On s'aplica	Estat d'Implementació	Àrea que coordina l'acció
FM	3. Infraestructura	IN-2	Edifici Amics de la Bici	0,3%	0,9%	100.000,00	Consum energètic flota	No iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
FM	4. Gestió de la flota	GF-1	Gestor de la flota	0,1%	0,5%	19.200,00	Consum energètic flota	No iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
FM	4. Gestió de la flota	GF-2	Formació i apoderament en mobilitat elèctrica i compartida	0,0%	0,0%	10.500,00	Consum energètic flota	No iniciada	Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
<b>TOTAL</b>				<b>66%<sup>13</sup></b>	<b>100%<sup>14</sup></b>	<b>31.504.574,69</b>			

<sup>13</sup> S'ha tingut en compte que si es duen a terme les accions que comporten reduccions significatives de la demanda energètica global (EN-1 i EN-2), la reducció sobre el consum energètic que comportin la resta d'accions es calcularà sobre la demanda resultant.

<sup>14</sup> Si es sumen totes les accions, la reducció d'emissions total és superior al 100% perquè les accions CL-1 Substituir calderes de gas natural per sistemes elèctrics d'alta eficiència i EL-1 Electrificar la flota comporten l'anul·lació immediata de les emissions directes de GEH. Per tant, aquestes accions no es poden sumar amb la resta si es duen a terme a l'hora.

Taula 30. Resum de les dades econòmiques de les accions.

Acció		Codi	Titel Acció	PEM total (€)	PEC total (PEM*1,10) (€)	PEC IVA inclòs (€)	PEC total amb ajuts (€)	PEC total IVA inclòs ajuts (€)
ED	1. Rehabilitació energètica dels elements passius	EN-1	Incorporar doble vidre en els tancaments	5.583.600,25	6.144.484,30	8.039.826,00	4.318.914,79	5.225.886,90
ED	1. Rehabilitació energètica dels elements passius	EN-2	Aïllar les façanes d'alta transmissió tèrmica	409.500,00	457.305,00	589.639,05	316.748,25	383.265,38
ED	2. Rehabilitació energètica dels elements actius de climatització	CL-1	Substituir calderes de gas natural per sistemes elèctrics d'alta eficiència	1.950.000,00	2.139.500,00	2.807.805,00	1.508.325,00	1.831.075,25
ED	2. Rehabilitació energètica dels elements actius de climatització	CL-3	Renovar la maquinària de climatització i ventilació antiga per sistemes d'alta eficiència	2.800.000,00	3.082.000,00	4.031.720,00	2.165.800,00	2.620.618,00
ED	3. Il·luminació eficient i suficient	IL-1	Ajustar la lluminositat als requeriments normatius	52.500,00	52.500,00	63.525,00	22.312,50	26.998,13
ED	3. Il·luminació eficient i suficient	IL-2	Substituir lluminàries per tecnologia LED	1.302.000,00	1.332.000,00	1.879.420,00	848.300,00	1.024.021,00
ED	3. Il·luminació eficient i suficient	IL-3	Aplicar sensors de lluminositat i/o presència en espais de poc ús	147.000,00	147.000,00	177.870,00	62.475,00	75.594,75
ED	4. Consum d'aigua eficient i suficient	AI-1	Eliminar la producció d'ACS centralitzada no renovable	3.000,00	3.370,00	4.319,70	3.570,00	4.319,70

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

 Codi Segur de Verificació (CSV): fe0124610ce062043e10 Adreça de validació: <https://sedelectronica.diba.cat>

132

Àmbits	Codi	Títol Acció	PEM total (€)	PEC total (PEM*1,10) (€)	PEE IVA inclòs (€)	PEC total amb ajuts (€)	PEC total IVA inclòs ajuts (€)
ED	AI-2	Instal·lar la doble descàrrega en WC i ruixadors ECO en dutxes	98.000,00	98.000,00	118.580,00	98.000,00	118.580,00
ED	AI-3	Gestionar activament el sistema de recuperació d'aigües grises a l'Edifici del Refectori	800,00	800,00	968,00	800,00	968,00
ED	ER-1	Incorporar plafons solars fotovoltaics a les cobertes dels edificis de la Diputació de Barcelona i els terrenys	9.285.174,44	11.049.357,58	13.369.722,67	3.515.702,61	4.254.000,15
ED	ER-2	Reconsiderar les instal·lacions solars tèrmiques	30.000,00	30.000,00	36.300,00	30.000,00	36.300,00
ED	AP-1	Designar una cadena de responsables de gestió energètica	200.000,00	200.000,00	242.000,00	200.000,00	242.000,00
ED	AP-2	Incorporar funcions d'eficiència energètica en el perfil professional del personal de manteniment	128.000,00	128.000,00	154.880,00	128.000,00	154.880,00
ED	GE-1	Revisar exhaustivament els Sistemes d'Automatització i Control dels edificis	500.000,00	595.000,00	719.950,00	595.000,00	719.950,00
ED	GE-2	Explorar i ampliar el monitoratge energètic als edificis més consumidors	320.000,00	320.000,00	387.200,00	320.000,00	387.200,00

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): fe0124610ce062043e10 Adreça de validació: <https://sedelectronica.diba.cat>

133

Àmbit		Codi	Títol Acció	PEM total (€)	PEC total (PEM*1,10) (€)	PEE IVA inclòs (€)	PEC total amb ajuts (€)	PEC total IVA exclòs ajuts (€)
ED	7. Gestió energètica	GE-3	Reorganitzar espais en funció de les noves necessitats d'ocupació post-pandèmia	4.000,00	4.000,00	4.840,00	4.000,00	4.840,00
ED	7. Gestió energètica	GE-4	Eliminar termostats d'ús localitzat	42.000,00	42.000,00	50.820,00	42.000,00	50.820,00
ED	7. Gestió energètica	GE-5	Reduir els consums nocturns evitables	6.250,00	6.250,00	7.562,50	6.250,00	7.562,50
ED	7. Gestió energètica	GE-6	Revisar les potències contractades anualment	4.000,00	4.000,00	4.840,00	4.000,00	4.840,00
ED	7. Gestió energètica	GE-7	Ajustar la temperatura de consigna associada als CPD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ED	7. Gestió energètica	GE-8	Projectes d'edificis nous d'energia positiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ED	8. Reducció i gestió dels residus	RE-1	Continuar amb la minimització i correcta gestió dels residus	2.000.000,00	-	2.200.000,00	0,00	0,00
ED	Reducció i gestió dels residus	RE-2	Digitalització per a la reducció de residus	-	-	-	0,00	0,00
ED	Reducció i gestió dels residus	RE-3	Compra verda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ED	Certificacions energètiques i ambientals	CE-1	Certificacions energètiques i ambientals	705.000,00	-	853.000,00	0,00	0,00
FM	1. Desmaterialització de la flota	DE-1	Teletreball	43.050,00	43.050,00	52.090,50	43.050,00	52.090,50

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): 5ec124610cc6f2043e10 Adreça de validació: <https://sedelectronica.diba.cat>

134

Àmbit		Codi	Títol Acció	PEM total (€)	PEC total (PEM*1,10) (€)	PEE IVA inclòs (€)	PEC total amb ajuts (€)	PEC total IVA inclòs amb ajuts (€)
FM	L. Desmaterialització de la flota	DE-2	Carsharing	567.000,00	567.000,00	686.070,00	567.000,00	686.070,00
FM	1. Desmaterialització de la flota	DE-3	Optimitzar la flota	10.000,00	10.000,00	12.100,00	10.000,00	12.100,00
FM	2. Electrificació de la flota	EL-1	Electrificar la flota	4.800.000,00	4.800.000,00	5.898.000,00	4.000.000,00	4.940.000,00
FM	3. Infraestructura	IN-1	Desenvolupament de la infraestructura per a la recàrrega de la flota de la Diputació	384.000,00	456.960,00	552.921,60	319.872,00	387.045,12
FM	3. Infraestructura	IN-2	Àrees de la bici	100.000,00	100.000,00	121.000,00	100.000,00	121.000,00
FM	4. Gestió de la flota	GF-1	Gestor de la flota	19.200,00	19.200,00	23.232,00	19.200,00	23.232,00
FM	4. Gestió de la flota	GF-2	Conducció eficient	10.500,00	10.500,00	12.705,00	10.500,00	12.705,00
<b>TOTAL</b>				<b>28.799.574,69</b>	<b>32.773.476,88</b>	<b>42.708.907,02</b>	<b>19.257.820,15</b>	<b>23.301.962,38</b>

Els valors que apareixen en color gris i cursiva són valors de sobrecost i no d'inversió. Si es tinguessin en compte valors d'inversió total, sense ajuts, el PEC amb IVA inclòs podria superar els 45.000.000 €.

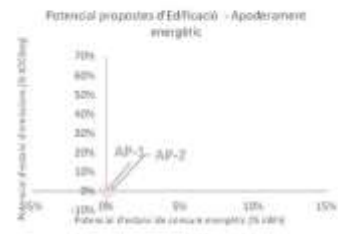
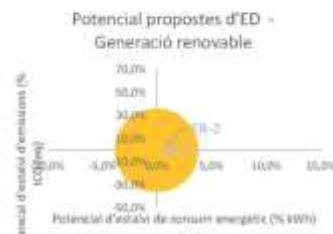
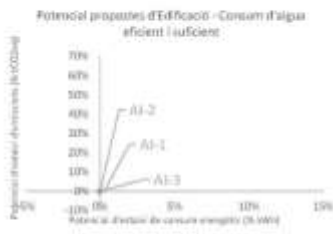
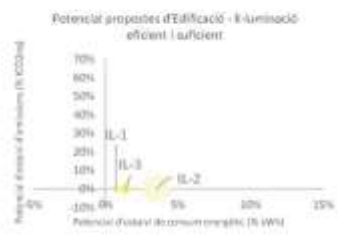
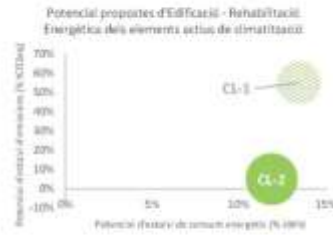
D'altra banda, s'ha considerat el PEC com el 10% (13% per despeses generals i 6% per benefici industrial) sobre el PEM en aquelles accions que comporten obres significatives o intervencions d'obra civil.

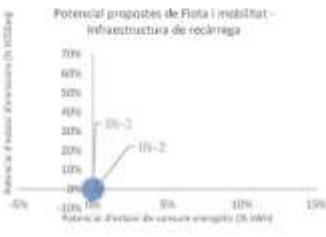
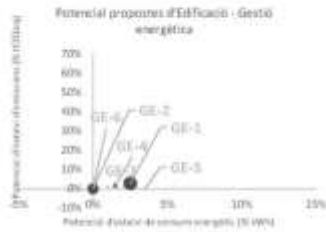
Els ajuts considerats deriven del PREE (el Pla de Rehabilitació Energètica d'Edificis), amb ajuts de fins al 35% per a les inversions que proposin millores sobre l'envolupament tèrmic o les instal·lacions tèrmiques, i fins al 15% per propostes que actuïn sobre la il·luminació. Pel que fa a l'energia solar fotovoltaica,

actualment s'està gestionant un ajut de 750 €/kWp per instal·lacions d'entre 10 kWp i 100 kWp. Finalment, els ajuts al desplegament del vehicle elèctric i a la infraestructura de recàrrega van a càrrec del Pla MOVES III. Les opcions de finançament estan descrites a l'apartat 5.7.

L'apartat 5.3 conté informació complementària en format fitxa per cada acció.

Per facilitar la lectura s'han elaborat les següents gràfiques amb les accions proposades, segons la reducció d'emissions potencial (ordenades) o la reducció de consums potencial (abscisses) i la inversió associada de PFM, simbolitzat a partir del volum de la bombolla. Les accions més interessants són aquelles que es trobin més amunt i a la dreta de les gràfiques, sempre tenint en compte l'impacte econòmic que composen.





Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.  
 Codi Segur de Verificació (CSV): 3e01246710cc62143e10 Adreça de validació: <https://sedelectronica.diba.cat>

### 5.3 Fitxes d'accions d'edificació

#### 5.3.1 Rehabilitació energètica dels elements passius

Edificació	<b>Incorporar doble vidre en els tancaments i proteccions solars</b>	
Codi: EN-1		
<b>Àmbit estratègic: 1. Rehabilitació energètica dels elements passius</b>		
<b>Descripció</b>		
<p>Can Serra i el Pavelló Nord presenten deficiències importants en els tancaments i les façanes, amb alta transmissió tèrmica i baixa inèrcia. Presenten vidres simples antics en el primer cas i una façana de mur cortina en el segon. Ambdós edificis van ser projectats amb normatives més laxes que l'actual. Tot i que han patit algun canvi en la tipologia de vidres d'algunes zones, la resta de solucions de les pells dels edificis són les originals de projecte.</p> <p>Paral·lelament al Pla d'Energia i Clima s'ha dut a terme les certificacions energètiques dels 4 edificis més consumidors. En aquestes certificacions s'ha simulat dinàmicament el comportament energètic dels edificis esmentats i s'ha proposat les següents millores:</p> <p>Al Pavelló Nord es proposa la substitució dels vidres inicials per vidres amb menor transmissió tèrmica (el CTE HE 2019 limita a 2,1 W/m<sup>2</sup>·K per finestres), i amb marcs amb RPT (Ruptura del Pont Tèrmic) i s'assoleix un estalvi del 13,7% en la demanda de calefacció i un 21,1% d'estalvi en demanda de refrigeració (atesa la característica del vidre nou baix emissiu).</p> <p>A Can Serra es proposa tres solucions diferents i no complementàries. La solució genèrica passa per reduir la quantitat de superfície vidrada, o protegir-la de la radiació solar. La proposta que s'escollí pel que fa a aquests conceptes és la incorporació d'estors opacs exteriors, aconseguint una reducció de la demanda de refrigeració en més d'un 65%.</p> <p>Seria convenient revisar les solucions pràctiques plantejades a l'auditoria de Can Serra de l'any 2017.</p>		
<b>Valoració energètica i climàtica</b>		
-10,5% consum energètic	-8,3% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 8.039.826,00 € IVA inclòs
<b>Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)</b>		
Inici: 2023	Final: 2030	
<b>Àrea que coordina l'acció</b>	<b>Edificis implicats</b>	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	10 edificis més consumidors	

Edificació	Aïllar les façanes d'alta transmitància tèrmica	
Codi: EN-2		
<b>Àmbit estratègic: 1. Rehabilitació energètica dels elements passius</b>		
<b>Descripció</b> <p>L'actual CTE HE 2019 defineix com a edificis nZEB (near Zero Energy Building) aquells que apliquin la nova normativa. Aquesta, limita a 0,49 W/m<sup>2</sup>·K la transmitància tèrmica dels murs en contacte amb l'aire exterior, i de 0,40 W/m<sup>2</sup>·K les cobertes.</p> <p>Per tal de reduir la demanda tèrmica dels edificis existents cal anar a solucions que reduïxin la transmitància tèrmica entre l'interior de l'edifici i l'exterior i això s'aconsegueix a partir d'aïllar per l'exterior o per l'interior els murs.</p> <p>A partir de les certificacions energètiques treballades en paral·lel a aquest projecte s'ha proposat, al Pavelló Nord:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La incorporació de SATE (Sistema d'Aïllament Tèrmic per l'Exterior) a l'envolupant del Pavelló Nord, aconseguint una reducció del 65% de la demanda tèrmica de calefacció, sobre la situació base.</li> </ul> <p>A Can Serra:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La incorporació d'un ampit a l'exterior del mur cortina: reducció de la demanda de refrigeració d'un 32,4%</li> <li>La incorporació d'aïllament per l'exterior de la façana, cobrint cantell de forjats, forjats a l'aire, etc.: s'aconsegueix una reducció mitjana del 30% de la demanda de calefacció i de refrigeració.</li> </ul> <p>Com ja s'ha esmentat a la proposta EN-1, seria convenient revisar les solucions pràctiques plantejades a l'auditoria de Can Serra de l'any 2017.</p>		
<b>Valoració energètica i climàtica</b>		
-3,5% consum energètic	-2,8% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 589.639,05 € IVA inclòs
<b>Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)</b>		
Inici: 2023	Final: 2030	
<b>Àrea que coordina l'acció</b>	<b>Edificis implicats</b>	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	10 edificis més consumidors	

## 5.3.2 Rehabilitació energètica dels elements actius

Edificació	<b>Substituir calderes de gas natural per sistemes elèctrics d'alta eficiència</b>	
Codi: CL-1		
<b>Àmbit estratègic: 2. Rehabilitació energètica dels elements actius de climatització</b>		
<b>Descripció</b>		
<p>A dos dels edificis pilot s'ha incorporat recentment calderes de condensació de gas natural:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Al Pavelló Nord s'ha substituït el cos de calderes anteriors per dues noves, amb una potència nominal total de 1.080 kW.</li> <li>A Can Serra, durant el mes de setembre de 2021 s'ha incorporat una caldera de condensació de gas natural amb una potència de 24 kW.</li> </ul> <p>Per contra, a l'Edifici del Relotge s'ha eliminat l'ús de gas natural recentment.</p> <p>Les calderes de condensació, malgrat presentar rendiments que sovint superen el 100%, ja que aprofiten l'escalfor latent als gasos de combustió per reescalfar l'aigua calenta, fan servir gas natural, combustible fòssil que malgrat presentar menys emissions que el gasoil o el butà, no pot competir amb les energies renovables, neutres en emissions.</p> <p>Aquesta acció proposa l'adopció d'una estratègia global en els projectes de canvis d'equips de producció de calor que funcionin amb gas natural, per tal de considerar equips aerotèrmics que puguin alimentar-se a partir d'energia solar fotovoltaica, o bombes de calor de rendiments estacionals que ja superen els 618%. L'acció suposaria deixar d'invertir en calderes de gas natural i apostar per electrificar el 90% dels sistemes tèrmics durant els propers 10 anys, evitant gairebé 0,9 MtCO<sub>2</sub>eq/any.</p>		
<b>Valoració energètica i climàtica</b>		
-13,5% consum energètic	-55,0% emissions directes GEH	PEC (sobrecost) sense ajuts: 2.807.805,00 € IVA inclòs
<b>Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)</b>		
Inici: 2027	Final: 2030	
Àrea que coordina l'acció	Edificis implicats	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	13 calderes de gas natural existents	

Edificació	<b>Renovar la maquinària de climatització i ventilació antiga per sistemes d'alta eficiència</b>	
Codi: CL-2		
<b>Àmbit estratègic: 2. Rehabilitació energètica dels elements actius de climatització</b>		
<p><b>Descripció</b></p> <p>La substitució de maquinària de climatització que superi els 20 anys de vida comporta estalvis en manteniment, en el consum energètic, i en les possibles fuites de gas refrigerant presents en alguns sistemes de producció i distribució que funcionen amb circuits frigorífics, responsables d'índex de GWP molt elevats. Aquesta acció proposa l'adopció de criteris comuns a l'hora de plantejar-se la substitució dels equips més vells. Aquests criteris comuns poden ser:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Substituir els equips menys eficients un cop arribin als 20 anys de vida útil.</li> <li>• Prioritzar la substitució d'aquells que funcionin amb CFC, HCFC o HFC (o presentin rendiments molt baixos respecte els valors de mercat).</li> <li>• En els equips de climatització, valorar opcions de retrofit o remodelació de les màquines existents, o bé incorporar-ne de noves, amb motors EC i recuperadors de calor eficients.</li> <li>• Apostar per aquestes actuacions en el cas d'edificis patrimonials, en els que actuar sobre la pell és més complicat.</li> </ul> <p>Les passes a seguir serien:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborar un inventari de maquinària de producció de climatització que contingui informació sobre eficiències i gasos refrigerants implicats. Integrar també la maquinària de ventilació amb les potències de les turbines, l'existència o no de variadors de freqüència i de recuperadors de calor.</li> <li>• Fer un pla de substitució a 8 anys vista (2023-2030).</li> </ul> <p>Des de l'any 2007, el Reglament d'Instal·lacions Tèrmiques dels Edificis determina que en els sistemes de climatització en què l'aire expulsat sigui major a 0,5 m<sup>3</sup>/s, caldrà recuperar l'energia de l'aire expulsat. Durant les visites realitzades als 4 edificis pilot es detecta que hi ha climatitzadors que encara no presenten recuperador de calor (en concret, a l'edifici A del Pavelló Nord i a San Serra - aquest últim amb un volum de ventilació i climatització de 130.000 m<sup>3</sup>/h-). A més a més, els nous requeriments derivats de la pandèmia de la Covid-19, determinen uns nivells de filtratge molt més elevats que els existents, i uns nivells de ventilació per salubritat més elevats (12,5 l/persona), el que comporta més demanda tèrmica de ventilació.</p> <p>Fent una estimació ràpida, si els edificis presenten una mitjana d'un 40% del consum total destinat a la producció de climatització i ventilació del consum elèctric total, s'estalviarà de l'ordre de 2 GWh/any, considerant una reducció global del 40% de consum energètic.</p>		
<b>Valoració energètica i climàtica</b>		
-11,9% consum energètic	-5,0% emissions directes GEN	PEC sense ajuts: 4.031.720,00 € IVA inclòs
<b>Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)</b>		
Inici: 2023	Final: 2030	
Àrea que coordina l'acció	Edificis implicats	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	10 edificis més consumidors	

## 5.3.3 Il·luminació eficient i suficient

Edificació	<b>Ajustar la lluminositat als requeriments normatius</b>	
Codi: IL-1		
<b>Àmbit estratègic: 3. Il·luminació eficient i suficient</b>		
<b>Descripció</b> Als 4 edificis pilot s'ha detectat un excés de lluminositat en zones comunes i passadissos. Aquesta situació s'ha detectat als següents espais: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pavelló Nord: passadís central de les diferents plantes del bloc B</li> <li>• Can Serra: Hall i escales</li> <li>• Edifici del Relloige: espais comuns i de pas de les plantes d'oficina</li> <li>• Pavelló Mestral: escales</li> </ul> A l'Edifici del Relloige i al Pavelló Mestral les lluminàries afectades són ja de tipus LED, però en el cas del Pavelló Nord i Can Serra es tracta, en la seva gran majoria, de tubs fluorescents o fluorescents compactes. Només reduint algun element de cada lluminària ja s'assoliria un nivell de consum i intensitat lumínica més adequat.		
<b>Valoració energètica i climàtica</b>		
-0,7% consum energètic	-0,0% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 63.525 € IVA inclòs
<b>Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)</b>		
Inici: 2023	Final: 2025	
<b>Àrea que coordina l'acció</b>	<b>Edificis implicats</b>	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	Edificis que ho requereixin	

Edificació	Substituir lluminàries per tecnologia LED	
Codi: IL-2		
Àmbit estratègic: 3. Il·luminació eficient i suficient		
<b>Descripció</b> Aquesta acció proposa la substitució progressiva de làmpades antigues (els actuals tubs de fluorescents amb reactància ferromagnètica o electrònica) per lluminàries de tipus LED, amb el següent criteri, per edifici: <ul style="list-style-type: none"> <li>• A mesura que es vagin fent lluminàries, plantejar la renovació d'una planta sencera i desmarcar les lluminàries que encara funcionin en stock intern per tal de substituir les que es fonguin a la resta de plantes, encara amb làmpades antigues.</li> <li>• Actuar de la mateixa manera, progressivament, a la resta de plantes.</li> <li>• D'aquesta manera, no es planteja el canvi massiu de làmpades atès el gruix de residus que suposa. Per contra, sí que es planteja aturar l'adquisició de làmpades que no siguin de tipus LED i anar fent el canvi de manera sostinguda.</li> </ul>		
<b>Valoració energètica i climàtica</b>		
-3,5% consum energètic	-0,0% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 1.575.420 € IVA inclòs
<b>Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)</b>		
Inici: 2023	Final: 2025	
<b>Àrea que coordina l'acció</b>	<b>Edificis implicats</b>	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	Edificis que ho requereixin	

Edificació	Aplicar sensors de lluminositat i/o presència en espais de poc ús	
Codi: IL-3		
Àmbit estratègic: 3. Il·luminació eficient i suficient		
<b>Descripció</b> Un cop treballada l'acció IL-1, si resten espais de poc ús en què les lluminàries poden apagar-se quan no sigui necessàries, es pot optar per instal·lar sensors de lluminositat i/o presència. Aquests aparells són útils en zones de pas com ara escales i passadissos que no siguin molt freqüentats.		
Valoració energètica i climàtica		
-1,40% consum energètic	-0,0% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 177.870,00 € IVA inclòs
Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)		
Inici: 2023	Final: 2025	
Àrea que coordina l'acció	Edificis implicats	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	Edificis que ho requereixin	

## 5.3.4 Consum d'aigua eficient i suficient

Edificació	Eliminar la producció d'ACS centralitzada no renovable	
Codi: AI-1		
Àmbit estratègic: 4. Consum d'aigua eficient i suficient		
<b>Descripció</b> <p>Els edificis d'oficines no estan obligats a proporcionar ACS per als treballadors. Dels edificis visitats, a Can Serra encara es conserva l'ús d'ACS per als xofers i personal de manteniment. Es considera oportú mantenir l'ús allà on sigui necessari, però aquesta proposta planteja anul·lar les instal·lacions allà on l'ús només sigui d'oficines, eliminant consums actuals de gas natural i elèctrics, derivats del bombament constant necessari per mantenir l'aigua a 60°C mínim.</p>		
Valoració energètica i climàtica		
-0,3% consum energètic	-0,3% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 4.319,70 € IVA inclòs
Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)		
Inici: 2022	Final: 2025	
Àrea que coordina l'acció	Edificis implicats	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	Edificis que ho requereixin	

Edificació	Instal·lar la doble descàrrega en WC i ruixadors ECO en dutxes	
Codi: AI-2		
Àmbit estratègic: 4. Consum d'aigua eficient i suficient		
<b>Descripció</b> Per tal de minvar el consum d'aigua (més de 55.000 m <sup>3</sup> ) l'any 2019, aquesta acció proposa la incorporació de sistemes de doble descàrrega o fluxòmetres als vàters, així com la substitució de les actuals carxofes de les dutxes del Pavelló Nord (visitades) per ruixadors ECO, que redueixen el cabal al 50% respecte un ruixador habitual.		
Valoració energètica i climàtica		
-0,0% consum energètic	-0,0% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 118.580,00 € IVA inclòs
Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)		
Inici: 2023	Final: 2025	
Àrea que coordina l'acció	Edificis implicats	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	Edificis que ho requereixin	

Edificació	Gestionar activament el sistema de recuperació d'aigües grises a l'Edifici del Relotge	
Codi: AI-3		
Àmbit estratègic: 4. Consum d'aigua eficient i suficient		
<b>Descripció</b> <p>A l'Edifici del Relotge del recinte de l'Escola Industrial s'ha instal·lat recentment un sistema de recuperació d'aigües grises. Seria convenient fer un seguiment del funcionament del sistema per tal de valorar si és extrapolable o no a altres edificis.</p> <p>Amb aquesta acció es proposa el seguiment acurat de l'operació del sistema per part dels responsables de manteniment de l'edifici. Aquest seguiment es podria fer aprofitant la telemesura incorporada a l'escomesa d'aigua de l'edifici, una acció duta a terme l'any 2015 pels impulsors del POR.</p>		
Valoració energètica i climàtica		
-0,0% consum energètic	-0,0% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 968,00 € IVA inclòs
Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)		
Inici: 2023	Final: 2025	
Àrea que coordina l'acció	Edificis implicats	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	Edifici del Relotge	

## 5.3.5 Generació renovable

Edificació	<b>Incorporar plafons solars fotovoltaics a les cobertes dels edificis de la Diputació de Barcelona i els terrenys</b>	
Codi: ER-1		
Àmbit estratègic: 5. Generació renovable		
<b>Descripció</b> <p>Actualment la Diputació de Barcelona disposa de 7 instal·lacions d'energia solar fotovoltaica, 5 connectades a la xarxa i 2 d'autoconsum, que presenten una producció anual de més de 300 MWh, a partir de gairebé 200 kWp instal·lats. El nou escenari de bonança legislativa promou l'execució de projectes d'autoconsum fotovoltaic i el desenvolupament de comunitats energètiques que, a menys de 500 m, puguin compartir els excedents produïts.</p> <p>Dels quatre edificis visitats, l'únic que presenta una instal·lació solar fotovoltaica és Can Serra i el Pavelló Nord, aquesta última extensament ampliable. El Pavelló Nord i el Pavelló Mestral estan afectats per consideracions patrimonials i la incorporació pot ser més difícil.</p> <p>Aquesta acció proposa arribar a l'autosuficiència energètica incorporant més de 8 MWp (2,5 MWp en edificis i terrenys de la pròpia Diputació de Barcelona i la resta produir-ho de forma externalitzada), després de la realització d'un preestudi del potencial fotovoltaic de la infraestructura i havent reduït el 36% de l'energia final de la institució prèviament, tenint en compte que moltes edificacions estan catalogades com a BCIL (Bé Cultural d'Interès Local) i caldrà, en molts casos, considerar el vistiplau dels organismes de Patrimoni escaients.</p>		
<b>Valoració energètica i climàtica</b>		
-0,0% consum energètic	-0,0% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 13.369.722,67 € IVA inclòs
<b>Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)</b>		
Inici: 2023	Final: 2030	
<b>Àrea que coordina l'acció</b>	<b>Edificis implicats</b>	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	Edificis amb potencial	

Edificació	Reconsiderar les instal·lacions solars tèrmiques	
Codi: ER-2		
Àmbit estratègic: 5. Generació renovable		
<b>Descripció</b> <p>Dels edificis considerats, l'únic que gaudeix d'una instal·lació solar tèrmica és el Pavelló Nord. Aquesta exclusivitat no és en va, doncs com a edifici d'ús sanitari i residencial col·lectiu té alts requeriments de demanda d'ACS.</p> <p>Ara bé, actualment es desconeix el ritme de producció d'ACS i, per tant, la contribució d'aquesta sobre el consum tèrmic total de l'edifici.</p> <p>Aquesta acció proposa la revisió exhaustiva de les instal·lacions solars tèrmiques de la infraestructura de la Diputació de Barcelona, i la reconsideració del seu ús. Segons les dades del POR, aquestes instal·lacions es troben a l'edifici de Minerva, a l'edifici 3 del Recinte de l'Escola Industrial i a l'Edifici de Serradell Treball del Recinte de Mundet.</p> <p>L'espai ocupat per instal·lacions solars tèrmiques en desús o amb un rendiment molt baix podria ser ocupat per instal·lacions solars fotovoltaïques, donant peu a múltiples aplicacions.</p>		
<b>Valoració energètica i climàtica</b>		
-0,6% consum energètic	-1,1% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 36.300,00 € IVA inclòs
<b>Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)</b>		
Inici: 2023	Final: 2025	
<b>Àrea que coordina l'acció</b>	<b>Edificis implicats</b>	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	Pavelló Nord, Minerva, Edifici 3 del Recinte de l'Escola Industrial, Edifici de Serradell Treball, etc.	

## 5.3.6 Apoderament energètic

Edificació	Designar una cadena de responsables de gestió energètica	
Codi: AP-1		
<b>Àmbit estratègic: 6. Apoderament energètic</b>		
<b>Descripció</b> Arran de l'elaboració del Pla d'Energia i Clima s'ha detectat la mancança d'informació centralitzada relativa a consums energètics i a dades bàsiques dels diferents edificis. Un gestor energètic és la figura que s'encarrega exclusivament de vetllar perquè es duguin a terme els projectes encaminats a l'estalvi energètic i a la reducció d'emissions dins l'administració. Podria ser la derivada dels autors i les accions del Pla d'Optimització de Recursos (POR). Així, es proposa l'estructuració d'un organigrama de responsables de la gestió energètica de la institució.		
Les funcions exclusives d'aquests responsables serien:		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Endreçar i centralitzar la informació referent al consum energètic de la institució (factures de consums d'energia i d'aigua, inventaris d'equips, plànols d'instal·lacions, plànols d'arquitectura, superfícies útils i projectes relatius a reformes dels equipaments).</li> <li>• Gestionar la informació centralitzada al nou programari de gestió dels punts de subministrament energètic i d'aigua.</li> <li>• Elaborar informes de consums energètics mensuals i anuals dels edificis.</li> <li>• Promoure formacions d'eficiència energètica al personal global de la Diputació de Barcelona.</li> <li>• Promoure i prendre decisions sobre els projectes relacionats amb l'estalvi energètic als diferents edificis.</li> <li>• Treballar per aconseguir ajuts provinents d'organismes més grans (ICAEN, IDAE, UE) per dur a terme els projectes esmentats</li> <li>• Facilitar informació de l'estat energètic dels edificis a entitats o es àrees que la requereixin.</li> </ul>		
<b>Valoració energètica i climàtica</b>		
-0,0% consum energètic	-0,0% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 242.000,00 € IVA inclòs
<b>Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)</b>		
Inici: 2023	Final: 2025	
<b>Àrea que coordina l'acció</b>	<b>Edificis implicats</b>	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	Edificis que ho requereixin	

Edificació	Incorporar funcions d'eficiència energètica en el perfil professional del personal de manteniment	
Codi: AP-2		
<b>Àmbit estratègic: 6. Apoderament energètic</b>		
<b>Descripció</b> Arrel de les visites als edificis pilot es detecta lliure albir a l'hora de triar estratègies de control d'equips de climatització seguint criteris d'eficiència energètica. Algunes pautes a tenir presents poden ser: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prioritzar l'ús d'equips de climatització que funcionin amb electricitat en contra d'aquells que facin servir gas natural.</li> <li>• Dins dels equips de climatització elèctrics, prioritzar aquells amb millors rendiments.</li> <li>• Vincular l'ús de les bombes de recirculació d'aigua de calefacció o refrigeració dels circuits primaris a l'ús de les unitats exteriors i les del circuit secundari a l'ús de les unitats interiors.</li> <li>• Sectoritzar la producció de climatització si hi ha demanda en espais petits durant hores en què l'edifici general no funciona.</li> <li>• Sectoritzar la producció d'ACS, en cas que hi hagi demanda real d'aquest vector de consum.</li> </ul> Aquestes estratègies de control es poden posar en comú trimestralment entre els diversos equips de manteniment dels edificis, en trobades de tècnics dedicades a compartir propostes.		
<b>Valoració energètica i climàtica</b>		
-0,4% consum energètic	-0,3% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 154.880,00 € IVA inclòs.
<b>Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)</b>		
Inici: 2023	Final: 2025	
Àrea que coordina l'acció	Edificis implicats	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	Edificis que ho requereixin	

## 5.3.7 Gestió energètica

Edificació	Revisar exhaustivament els Sistemes d'Automatització i Control dels edificis	
Codi: GE-1		
Àmbit estratègic: 7. Gestió energètica		
<b>Descripció</b> Can Serra i el Pavelló Nord presenten problemes amb els Sistemes d'Automatització i Control dels Edificis. <ul style="list-style-type: none"> <li>A Can Serra coexisteixen dos sistemes de control, el Desigo Insight de SIEMENS i el CITEC de Schneider des de l'any 2014. Les incompatibilitats existents entre els PLC antics i el nou programa han portat problemes en la configuració d'algorismes per als diferents elements del sistema. Actualment estan en fase de retornar a la situació inicial, en què la gestió de l'equipament es feia en base al Desigo.</li> <li>Al Pavelló Nord també coexisteixen dos sistemes de control i durant la visita es va fer palès que hi havia sondes del sistema d'ACS que no estaven funcionant correctament.</li> </ul> Es considera imprescindible executar una diagnosi dels diferents SACE existents, ja que la bona operativitat de les instal·lacions, seguint criteris d'eficiència energètica, depèn del control que s'estableixi entre el personal de manteniment i les maquinàries existents. <ul style="list-style-type: none"> <li>Aquesta proposta planteja l'execució d'una diagnosi integral dels SACE existents.</li> </ul>		
Valoració energètica i climàtica		
-2,5% consum energètic	-2,8% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 719.950,00 € IVA inclòs
Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)		
Inici: 2023	Final: 2025	
Àrea que coordina l'acció	Edificis implicats	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	10 edificis més consumidors	

Edificació	<b>Exploitar i ampliar el monitoratge energètic als edificis més consumidors</b>	
Codi: GE-2		
<b>Àmbit estratègic: 7. Gestió energètica</b>		
<b>Descripció</b>		
<p>Dels 4 edificis pilot estudiats, l'estat de monitoratge energètic és el següent:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El Pavelló Nord disposa de monitoratge energètic des de l'any 2012</li> <li>• Can Serra i l'Edifici del Relotge disposen de monitoratge energètic des de l'any 2014</li> <li>• El Pavelló Mestral disposa de monitoratge energètic des de l'any 2021.</li> </ul> <p>El consum d'aigua es troba monitorada des de l'any 2015. Segons les dades del POR, actualitzades durant el mes d'octubre de 2021, els edificis del recinte de l'Escola Industrial, i l'edifici de Minerva 4 ja disposen de monitoratge energètic.</p> <p>L'acció pretén explotar les dades ja existents en els edificis pilot, fent-les servir per examinar els consums base i fer informes de gestió energètica que serveixin als diferents responsables de manteniment per dur a terme una gestió més acurada i sostenible dels edificis.</p> <p>La proposta també pretén ampliar el monitoratge energètic a la resta d'edificis, amb el següent criteri de prioritització:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Edificis més consumidors segons kWh/m<sup>2</sup></li> <li>• Consums de les escomeses principals (electricitat, gas natural). Per a l'electricitat es pot consultar DATADIS</li> <li>• Línies de consum principals: consum de màquines de producció i distribució de clima</li> </ul>		
<b>Valoració energètica i climàtica</b>		
-0,0% consum energètic	-0,0% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 387.200,00 € IVA inclòs
<b>Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)</b>		
Inici: 2023		Final: 2025
<b>Àrea que coordina l'acció</b>		<b>Edificis implicats</b>
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns		10 edificis més consumidors

Edificació	Reorganitzar espais en funció de les noves necessitats d'ocupació post-pandèmia	
Codi: GE-3		
Àmbit estratègic: 7. Gestió energètica		
<b>Descripció</b> <p>Els efectes de la pandèmia de la Covid-19 han comportat la normalització del teletreball. Actualment els i les treballadores de la Diputació de Barcelona es poden acollir a fins a 3 dies de teletreball a la setmana. Aquesta opció comporta un ús menys intensiu dels edificis de la corporació.</p> <p>Aquesta proposta consisteix en la realització d'un estudi de l'actual ocupació dels edificis per considerar la possibilitat de concentrar serveis i reduir la quantitat d'equipaments en règim d'ús.</p>		
Valoració energètica i climàtica		
-1,0% consum energètic	-1,1% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 4.840,00 € IVA inclòs
Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)		
Inici: 2023	Final: 2025	
Àrea que coordina l'acció	Edificis implicats	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	Edificis que ho requereixin	

Edificació	Eliminar termòstats d'ús localitzat	
Codi: GE-4		
<b>Àmbit estratègic: 7. Gestió energètica</b>		
<b>Descripció</b>		
<p>En edificis de pública concurrència és interessant controlar de manera centralitzada els consums de climatització. Per aquest motiu no s'hauria de disposar de termòstats que l'usuari o la persona treballadora tingui a l'abast, o, com a mínim, caldria ajustar un interval de temperatura concret per tal d'ajustar l'ús del clima, no solament a un horari, sinó a un règim tèrmic determinat i dins el que marca el RITE.</p> <p>Al bloc C del Pavelló Nord els termòstats són manipulables per l'usuari al 100%, tant a les habitacions com a les oficines. De la mateixa manera, a l'Edifici del Relotge i els seus equipaments adjacents passa el mateix amb els fan-coil. Aquesta proposta consisteix en:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inventariar els termòstats que es troben en aquestes condicions</li> <li>• Canviar-los per termòstats ajustables a un rang de temperatura determinat</li> </ul>		
<b>Valoració energètica i climàtica</b>		
-1,0% consum energètic	-1,1% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 50.820,00 € IVA inclòs
<b>Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)</b>		
<b>Inici: 2023</b>	<b>Final: 2025</b>	
<b>Àrea que coordina l'acció</b>	<b>Edificis implicats</b>	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	Edificis que ho requereixin	

Edificació	<b>Reduir els consums nocturns evitables</b>	
Codi: GE-5		
<b>Àmbit estratègic: 7. Gestió energètica</b>		
<b>Descripció</b>		
<p>Aprofitant el monitoratge energètic existent s'ha analitzat el consum horari de setmanes d'estiu i d'hivern dels quatre edificis visitats.</p> <p>Aquest consum correspon, en part, al funcionament de les màquines de climatització (bombes de calor i climatitzadors a l'hivern i bombes de calor, refrigeradores i climatitzadors o fan-coil a l'estiu). No obstant el consum és molt elevat. Només un dels edificis presenta un ús intensiu de 24 hores (Pavelló Nord), la resta es fan servir durant el dia, tret d'alguna sala concreta (CPD de l'Edifici del Relotge i la Sala de control i CPD de Can Serra).</p> <p>Alguns consums detectats s'eleven fins a 80 kWh/h, valor que, per a edificis que no es fan servir durant la nit, es consideren desproporcionats. Aquest valor, en el cas de Can Serra, respon en part al bombament del sistema de climatització, que no està vinculat a l'ús dels elements de producció o de consum. Aquest problema pot ser present a altres instal·lacions.</p> <p>Aquesta acció està encaminada a reduir el consum "fantasma" o "nocturn" a partir d'un exercici exhaustiu de desagregat de consums a tots els edificis. Només amb la reducció d'un 50% del consum nocturn de Can Serra (40 kWh/h durant 12 h i 365 dies l'any) s'estalviaria un total de 175 MWh/any, que equivaldria a més de 15.000 €/any i a 61 tCO<sub>2</sub>eq/any en cas de considerar energia elèctrica no renovable.</p>		
<b>Valoració energètica i climàtica</b>		
-3,5% consum energètic	-0,0% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 7.562,50 € IVA inclòs
<b>Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)</b>		
Inici: 2023	Final: 2025	
<b>Àrea que coordina l'acció</b>	<b>Edificis implicats</b>	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	Edificis que ho requereixin	

Edificació	<b>Revisar les potències contractades anualment</b>	
Codi: GE-6		
<b>Àmbit estratègic: 7. Gestió energètica</b>		
<b>Descripció</b>		
<p>El nou canvi tarifari del mes de juny de 2021 planteja canvis importants pel que fa a la tarificació de potències i consums i a les penalitzacions per energia reactiva.</p> <p>Les antigues tarifes 3.0A (baixa tensió), presents en molts equipaments de l'àmbit terciari, passen a anomenar-se 3.0 TD (o TDA/TDVE si hi ha autoconsum fotovoltaic, o bé si hi ha càrrega de vehicles elèctrics) i a tenir 6 períodes de potència i consum (en comptes de 3).</p> <p>En les tarifes 6.X (mitja tensió) s'ha augmentat les hores que es facturem com a períodes més cars (P1 - P4) i s'ha disminuït el nombre d'hores en període barat (P6).</p> <p>La facturació del terme de potència i del terme d'energia no pateix canvis, però les potències en tarifes 3.0TD han de ser contractades en ordre creixent, segons el període. El canvi més important ve en les penalitzacions de reactiva en contractes amb potències de més de 50 kW, en què per poder calcular penalitzacions i optimitzacions de potència serà necessari disposar de dades horàries o quart-horàries. La penalització per superar la potència contractada passa a penalitzar-se com es feia en alta tensió abans del canvi tarifari.</p> <p>L'acció proposa la revisió anual de les tarifes i les potències per optimitzar el cost.</p>		
<b>Valoració energètica i climàtica</b>		
-0,0% consum energètic	-0,0% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 4.840,00 € IVA inclòs
<b>Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)</b>		
Inici: 2023	Final: 2025	
<b>Àrea que coordina l'acció</b>	<b>Edificis implicats</b>	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	Edificis que ho requereixin	

Edificació	<b>Ajustar la temperatura de consigna associada als CPD</b>	
Codi: GE-7		
<b>Àmbit estratègic: 7. Gestió energètica</b>		
<b>Descripció</b>		
Els CPD de l'Edifici del Relotge i de Can Serra estan gestionats de manera centralitzada a partir del BMS de cadascun dels edificis. Aquests elements requereixen refrigeració constant.		
A partir d'aquesta acció es proposa l'ajust de la temperatura de consigna de les màquines dedicades a la producció de clima d'aquests espais, de tal manera que no sigui inferior als 24ºC.		
Ahora, la proposta també determina anul·lar la climatització dedicada a petites sales de rack, ja que, per norma general, no és necessària.		
<b>Valoració energètica i climàtica</b>		
-1,0% consum energètic	-0,0% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 0,00 € IVA inclòs
<b>Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)</b>		
Inici: 2023	Final: 2025	
<b>Àrea que coordina l'acció</b>	<b>Edificis implicats</b>	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	Edificis que ho requereixin	

Edificació	Projectes d'edificis nous d'energia positiva	
Codi: GE-8		
Àmbit estratègic: 7. Gestió energètica		
<b>Descripció</b> <p>La normativa actual, el Codi Tècnic de l'Edificació, amb els nous apartats corresponents al document d'estalvi energètic (l'anomenat HE) obliga a què qualsevol edifici que es construeixi apliqui els nous valors, de tal manera que es constitueixi com un edifici d'energia propera a zero (un nZEB).</p> <p>Aquesta proposta va un pas més enllà. En cas de necessitar la construcció d'un nou espai, l'edifici hauria de ser PEB: un Positive Energy Building, o el que és el mateix, un edifici que produeixi més energia verda que aquella que consumeix per satisfer les seves demandes de climatització i pels vectors d'il·luminació i ACS.</p> <p>Per això, cal projectar edificis segons les premisses de l'arquitectura bioclimàtica, assumint factors de compactat austers, protegint les obertures de la radiació solar i aplicant murs de baixa transmissió tèrmica. La demanda tèrmica es pot reduir d'aquesta manera. Posteriorment, considerant aparells de climatització i il·luminació d'alta eficiència, el consum requerit podria ser el mínim possible, contribuint a un balanç positiu entre la generació energètica pròpia de l'edifici i el seu consum minimitzat.</p>		
Valoració energètica i climàtica		
-% consum energètic	-% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: - € IVA inclòs
Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)		
Inici: 2025	Final: 2030	
Àrea que coordina l'acció	Edificis implicats	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	Edificis nous	

## 5.3.8. Reducció i gestió dels residus

Edificació	<b>TITOL:</b> Continuar amb la minimització i correcta gestió dels residus	
Codi: RE- 1		
<b>Àmbit estratègic:</b> Reducció i gestió de residus.		
<p>El Bloc II del Pla d'Optimització de Recursos (POR) és específic de Gestió de residus amb l'objectiu de realitzar una gestió eficient dels residus generats per la corporació, mitjançant l'extensió de la recollida selectiva a totes les dependències o activitats, i la implantació d'objectius i pràctiques per a la minimització d'aquests residus.</p> <p>Seguint aquesta tasca, es proposa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborar un Pla de prevenció de residus i ubicar a tots els Edificis Corporatius uns punts verds interiors de referència. Entre d'altres coses el Pla hauria de introduir i/o consolidar actuacions per:             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Minimitzar i gestionar tant els residus a l'oficina i l'ús de paper i la recollida selectiva a les zones de descans</li> <li>○ Minimitzar de maculatures i tirada ponderada i reduint estocs de material imprès de material homologat a la PDL</li> <li>○ Produir tirades curtes en digital i sota demanda de les comandes de llibres de la Llibreria</li> <li>○ Etc.</li> </ul> </li> </ul> <p>Més informació: <a href="https://www.diba.cat/web/pla-optimitzacio-recursos/directori-d-actuacions">https://www.diba.cat/web/pla-optimitzacio-recursos/directori-d-actuacions</a></p>		
<b>Valoració energètica i climàtica</b>		
-X% consum energètic	-X% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 2.000.000€
<b>Termini d'implementació</b>		
Inici: Iniciada	Final: 2030	
<b>Àrea que coordina l'acció</b>	<b>Edificis implicats</b>	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns. Direcció de Serveis d'Edificació i Logística / Subdirecció de Logística	Tots el corporatius	

Edificació	<b>TITOL: Digitalització per a la reducció de residus</b>	
Codi: RE-2		
<b>Àmbit estratègic: Reducció i gestió dels residus.</b>		
<p>En el marc del PDR s'han dut a terme mesures, estratègies i pautes per assolir un ús més racional dels recursos de la Diputació, mitjançant les noves tecnologies aplicades a la comunicació, per tal de fer possible un estalvi en la despesa material i una millora de la gestió corporativa. En aquest sentit s'haurà de continuar les tasques de:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Impulsar les edicions digitals de materials de difusió, publicacions i documents interns. P.ex: Des del 2019, tots el formularis, instàncies, protocols de Salut Pública i Consum, talonaris sense còpia, talonaris amb còpies, etc., han anat migrant en versió digital. Això ha representat un estalvi de matèria prima de més de 800 kg de paper, 10 kg de tinta, 125 planxes noves i 16 kg de ferralla, 40 kg de draps nous i usats, 8 mantilles de cautxú i 40 litres de dissolvent anuals.</li> <li>- Potenciar la capacitat productiva del Departament de Reproducció Gràfica (Impremta interna DIBA). P.ex:       <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aposta per la digitalització de documents i panells</li> <li>- Eliminació de l'albarà i minimització de la documentació del Full de treball,</li> <li>- Eliminar processos d'impressió obsolets (Òfset) i substituir-los per tecnologies digitals actualitzades. P.ex:           <ul style="list-style-type: none"> <li>- Retirada de la màquina Roland 202 bicolor 50x70</li> <li>- Substitució per una premsa plana d'impressió UV el maig de 2022</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>- Prioritzar les trameses digitals com a alternativa a les trameses postals</li> <li>- Substituir les subscripcions a diaris i publicacions en paper pel format digital</li> </ul>		
<b>Valoració energètica i climàtica</b>		
-X% consum energètic	-X% emissions directes GEN	PEC sense ajuts: A determinar
<b>Termini d'implementació</b>		
Inici: Iniciada	Final: 2030	
<b>Àrea que coordina l'acció</b>	<b>Edificis implicats</b>	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns. Direcció de Serveis d'Edificació i Logística / Subdirecció de Logística	Tots el corporatius	

Edificació	TITOL: Compra verda	
Codi: RE-3		
Àmbit estratègic: Reducció i gestió dels residus.		
<p>Continuar la tasca iniciada pel POR per a la introducció de criteris ambientals en la contractació pública per impulsar processos de millora continua que augmentin l'eficiència en el consum de recursos naturals i econòmics i redueixin l'impacte ambiental. Els àmbits d'actuació seran:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Neteja exteriors i interiors d'edificis corporatius</li> <li>- Adquisició i d'arrendament de vehicles</li> <li>- Prestació de serveis de reparació i manteniment de carrosseria i pintura dels vehicles</li> <li>- Compra de mobiliari d'oficina</li> <li>- Requeriments ambientals del productes de neteja</li> <li>- Requeriment del distintiu de garantia de qualitat ambiental a les proveïdores de taller de manteniment de vehicles</li> <li>- Compra de productes amb etiquetes ecològiques</li> <li>- Adquisició d'electrodomèstics amb categoria d'eficiència energètica A, A+ o superior</li> <li>- Potenciar la compra de productes de comerç just</li> <li>- Visualitzar la petjada ecològica</li> <li>- Reflectir en totes les publicacions la reducció d'energia utilitzant els materials sostenibles dins les certificacions Ecolabel i FSC. Tenir cura del medi ambient.</li> </ul>		
Valoració energètica i climàtica		
-X% consum energètic	-X% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 0
Termini d'implementació		
Inici: iniciada	Final: 2030	
Àrea que coordina l'acció	Edificis implicats:	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns Direcció de Serveis d'Edificació i Logística / Subdirecció de Logística	Edificis que ho requereixin	

## 5.3.9. Certificacions energètiques i ambientals

Edificació	<b>TITOL: Certificacions energètiques i ambientals</b>	
Codi: CE-1		
<b>Àmbit estratègic: Certificacions energètiques i ambientals</b>		
<p>Continuar la tasca iniciada pel POR per a la Certificació de 14001 de gestió ambiental. La ISO 14001:2015 és un estàndard acceptat internacionalment que defineix els requeriments d'un sistema de gestió mediambiental eficaç, amb l'objectiu de reduir al màxim l'impacte ambiental derivat de l'activitat de l'empresa.</p> <p>La Subdirecció de Logística va renovar en data 30 d'octubre de 2020 la certificació que acredita que el sistema de gestió mediambiental aplicat a les activitats de Parc Mòbil Corporatiu, Reproducció Gràfica, Plataforma de Distribució Logística i Gestió d'Espais, i desenvolupat als seus centres de treball, és conforme amb la norma ISO 14001:2015</p> <p>I en les rehabilitacions i nous edificis introduir la certificació LEED als edificis. La certificació LEED neix als Estats Units l'any 1998 a través del USGBC (US Green Building Council). És un certificat vàlid per a edificis terciaris.</p> <p>El certificat té quatre nivells: certificat, plata, or i platí. S'assoleix en funció de la puntuació aconseguida en cadascun dels següents indicadors mediambientals:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Emplaçaments sostenibles (poc impacte ambiental).</li> <li>- Eficiència en l'aigua.</li> <li>- Energia i atmosfera.</li> <li>- Elecció de materials, utilització de recursos i tècniques constructives.</li> <li>- Qualitat de l'aire interior.</li> <li>- Innovació en el disseny.</li> </ul> <p>En els propers 7 anys es calcula que Diputació de Barcelona certificarà amb el LEED uns 10.000 m<sup>2</sup> entre edificis nous i en rehabilitació.</p>		
<b>Valoració energètica i climàtica</b>		
-X% consum energètic	-X% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: <b>705.000</b>
<b>Termini d'implementació</b>		
Inici: iniciada	Final: 2030	
Àrea que coordina l'acció	Edificis implicats	
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns	Edificis que ho requereixin	

## 5.4 Fitxes d'accions de flota i mobilitat

### 5.4.1 Desmaterialització de la flota

Flota i mobilitat	Promoure el teletreball	
Codi: DE-1		
<b>Àmbit estratègic: 1. Desmaterialització de la flota</b>		
<b>Descripció:</b> <p>El teletreball comporta la disminució dels trajectes per anar o tornar de la feina i els trajectes dins l'àmbit laboral. Aquesta reducció comporta, alhora, reduccions d'emissions de CO<sub>2</sub>, gas amb GEH, i d'altres gasos que afecten a la contaminants de l'aire.</p> <p>Un estudi recent encapçalat per l'ICTA (l'Institut de Ciència i Tecnologia Ambientals de la Universitat Autònoma de Barcelona) conclou que si un 40% dels treballadores/es del sector serveis de l'àrea metropolitana teletreballessin 4 dies a la setmana, es reduiria la contaminació de NO<sub>2</sub> en un 15%. En concret, el primer escenari planteja un augment del teletreball a dos dies a la setmana, el que permetria reduir les emissions contaminants relacionades amb el trànsit en un 5% i, amb elles, els nivells de NO<sub>2</sub> en un 4%. Aquest escenari suposa una disminució dels desplaçaments laborals del 12,5%, si el 20% dels treballadors del sector serveis s'acollís a aquesta opció. Un segon escenari consistent en tres dies de teletreball permetria reduir les emissions en un 10% i els nivells de NO<sub>2</sub> en un 8%, reduint els desplaçaments vinculats a la feina en un 25%. Un tercer escenari permetria reduir en un 15% les emissions del trànsit i, consegüentment, els nivells de NO<sub>2</sub> en un 10%. Per a això, el 40% dels empleats del sector serveis haurien de teletreballar quatre dies a la setmana, reduint així els seus desplaçaments en un 37,5%.</p> <p>Aquesta acció implica promoure, encara més, el teletreball regulat dins l'administració, afavorint les connexions necessàries i oferint els elements necessaris per realitzar-lo amb seguretat.</p>		
<b>Valoració energètica i climàtica</b>		
-0,0% consum energètic	-0,0% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 52.090,50 € IVA inclòs
<b>Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)</b>		
Inici: 2023	Final: 2030	
<b>Àrea que coordina l'acció</b>		
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns		

Flota i mobilitat	<b>Associar-se amb una empresa de vehicle compartit</b>	
Codi: DE-2		
<b>Àmbit estratègic: 1. Desmaterialització de la flota</b>		
<b>Descripció:</b> Empreses com, per exemple, Som Mobilitat, ofereixen dues alternatives per a l'administració amb l'objectiu de reduir les emissions i incrementar el factor d'utilització dels vehicles: <b>Opció 1: Mou l'ajuntament amb vehicles elèctrics compartits:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Horari reservat de 7 a 15 h per a l'ús exclusiu del treballadors +100 hores per disposar fora de l'horari.</li> <li>• Contracte anual</li> <li>• Preu de 450-500 €+ IVA, segons la potència del vehicle</li> </ul> Sense horari reservat les condicions són les següents: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Horari a compartir amb la ciutadania</li> <li>• 1500 hores anuals per a treballadors de l'Ajuntament</li> <li>• Preu: 5.400-6.000 €+ IVA, segons la potència del vehicle.</li> </ul> <b>Opció 2: Comparteix el vehicle elèctric propietat de l'Administració quan no el feu servir:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comparteix el vehicle propietat de l'Administració amb la ciutadania.</li> <li>• En aquest cas, els ingressos cobriran les despeses de gestió (20%) i la resta es repercutiran a l'Ajuntament per cobrir les despeses d'assegurança, connectivitat, neteja i manteniment.</li> </ul>		
<b>Valoració energètica i climàtica:</b>		
-0,1% consum energètic	-0,5% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 686.070,00 € IVA inclòs
<b>Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)</b>		
Inici: 2023	Final: 2030	
<b>Àrea que coordina l'acció</b>		
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns		

Flota i mobilitat	<b>Optimitzar la flota</b>	
Codi: DE-3		
<b>Àmbit estratègic: 1. Desmaterialització de la flota</b>		
<b>Descripció:</b> <p>Amb les dades proporcionades per l'administració s'ha detectat un baix factor d'utilització dels vehicles de la Diputació, a més d'un quilometratge mitjà que ronda els 20 quilòmetres diaris.</p> <p>Es proposa realitzar un estudi per determinar el grau d'infrutilització de la flota i replantejar l'estratègia de renovació a mitjà i llarg termini.</p> <p>Els resultats d'aquest estudi han de determinar quants vehicles són els mínims necessaris per cobrir la demanda de mobilitat dels treballadors de la Diputació, i en funció d'aquest resultat buscar un nombre òptim de vehicles que no comprometí la mobilitat.</p>		
<b>Valoració energètica i climàtica</b>		
-0,4% consum energètic	-1,4% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 12.100,00 € IVA inclòs
<b>Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)</b>		
Inici: 2023	Final: 2030	
<b>Àrea que coordina l'acció</b>		
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns		

## 5.4.2 Electrificació de la flota

Flota i mobilitat	Electrificació de la flota de vehicles	
Codi: EI-01		
Àmbit estratègic: 2. Electrificació de la flota		
<b>Descripció</b> <p>La flota de la Diputació de Barcelona representa el 54% en termes d'emissions de GEH del total de la infraestructura de la institució. Per això és especialment rellevant actuar sobre els vehicles actuals per tal d'aconseguir reduir emissions.</p> <p>Aquesta acció proposa l'electrificació de la flota, dividint el procés en dues fases.</p> <p>En una <b>primera fase</b>, se substituiran cinquanta vehicles, entre turismes i furgonetes, per vehicles 100% elèctrics. Aquesta s'ha de desenvolupar en el període de disponibilitat del Pla Moves III, que acaba el 31 de desembre de l'any 2023.</p> <p>En una <b>segona fase</b>, es continuarà amb la substitució dels vehicles de les tipologies següents: turismes, furgonetes i vehicles 4x4, fins a arribar a un percentatge d'electrificació que suposi una reducció del 63% en les emissions de la flota. Aquesta segona fase s'estén fins a final de l'any 2030.</p>		
Valoració energètica i climàtica		
-9,8% consum energètic	-45,0% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 5.808.000,00 € IVA inclòs
Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)		
Inici: 2023	Final: 2030	
Àrea que coordina l'acció		
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns		

### 5.4.3 Infraestructura

Flota i mobilitat	Infraestructura de recàrrega de la flota	
Codi: IN-1		
Àmbit estratègic: 3. Infraestructura		
<b>Descripció</b> <p>Amb l'augment de vehicles elèctrics a la flota de la Diputació, és necessari desplegar una xarxa de punts de recàrrega als aparcaments propietat de l'administració. Aquesta infraestructura ha de servir per carregar la bateria dels vehicles en horari nocturn, quan el preu de l'energia elèctrica és més baix, ajudant també a aplanar la corba de demanda energètica nocturna.</p> <p>Les característiques de tots els punts de recàrrega són les següents:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Punts de càrrega de baixa velocitat, 15 A.</li> <li>• Connector Tipus 2, Mennekes.</li> <li>• Gestor de càrregues intel·ligent.</li> </ul> <p>Els espais amb insolació suficient, previ estudi, es proposa instal·lar marquesines amb mòduls solar fotovoltaics.</p>		
Valoració energètica i climàtica		
-0,0% consum energètic	-0,0% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 552.921,60 € IVA inclòs
Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)		
Inici: 2023	Final: 2030	
Àrea que coordina l'acció		
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns		

Flota i mobilitat	<b>Edificis Amics de la Bici</b>	
Codi: IN-2		
<b>Àmbit estratègic: Flota i mobilitat</b>		
<b>Descripció:</b> <p>A l'àrea de Barcelona, el distintiu "Edifici Amics de la Bici" és promogut des del Programa Ajuntament +Sostenible amb l'objectiu de fomentar l'ús de bicicletes entre els treballadors. Els requisits d'aquest distintiu fan referència a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accessibilitat en bicicleta fins a l'edifici municipal</li> <li>• Aparcaments interiors per a bicicletes</li> <li>• Aparcaments exteriors per a bicicletes</li> <li>• Senyalització sobre l'accés en bicicleta a l'edifici</li> <li>• Serveis complementaris per al ciclista</li> <li>• Polítiques de promoció de la bicicleta a la feina</li> </ul> <p>Els requisits es classifiquen en tres categories segons la rellevància i existeixen diferents criteris de certificació.</p> <p>Aquesta proposta proposa la incorporació a la Diputació de Barcelona d'aquest programa, o el disseny d'un programa semblant que faciliti, seguint les accions que ja ha dut a terme el POR (com els vestidors per ciclistes o els aparcaments de bicicletes i VMP a l'Edifici del Relotge) en aquest sentit, el desplegament de la bicicleta als seus edificis.</p>		
<b>Valoració energètica i climàtica:</b>		
-0,3% consum energètic	-0,9% emissions directes GEN	PEC sense ajuts: 121.000,00 € IVA inclòs
<b>Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)</b>		
Inici: 2023	Final: 2030	
<b>Àrea que coordina l'acció</b>		
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns		

## 5.4.4 Gestió de la flota

Flota i mobilitat	Desplegar un gestor de flota	
Codi: GF-01		
Àmbit estratègic: 4. Gestió de la flota		
<b>Descripció</b> Per facilitar i millorar la qualitat de les dades de consum i emissions de la flota de la Diputació de Barcelona es proposa unificar la gestió de la flota de vehicles sota un mateix paraigua, amb els objectius de: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Unificar la documentació relativa als vehicles i facilitar-ne el seguiment.</li> <li>• Gestionar l'ús dels vehicles propis.</li> <li>• Gestionar els possibles contractes de carsharing i la reserva interna de vehicles optimitzant-ne l'ús.</li> </ul>		
Valoració energètica i climàtica		
-0,1% consum energètic	-0,5% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 23.232,00 € IVA inclòs
Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)		
Inici: 2023	Final: 2030	
Àrea que coordina l'acció		
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns		

Flota i mobilitat	Formació i apoderament en mobilitat elèctrica i compartida	
Codi: GF-02		
Àmbit estratègic: Flota i mobilitat		
<b>Descripció:</b> Oferir formació per acostar el vehicle elèctric als treballadors de la Diputació, a través de sessions de formació dirigides per empreses qualificades i dedicades al sector del vehicle elèctric amb l'objectiu d'augmentar els usuaris que fan ús.		
Aquests cursos presenten diversos beneficis: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Estalvi mitjà de combustible &gt;15%.</li> <li>• Estalvi econòmic, tan econòmic com els de manteniment.</li> <li>• Reducció de les emissions de CO2 i de la contaminació atmosfèrica.</li> <li>• Millora del confort i disminució de l'estrès durant la conducció.</li> <li>• Augment de la seguretat.</li> </ul>		
Valoració energètica i climàtica:		
-0,0% consum energètic	-0,0% emissions directes GEH	PEC sense ajuts: 12.705,00 € IVA inclòs
Termini d'implementació (neutralitat climàtica a 2030)		
Inici: 2023	Final: 2025	
Àrea que coordina l'acció		
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns		

## 5.5 Full de ruta i cronograma

### 5.5.1 Consideracions prèvies

Per avançar cap a la descarbonització cal tenir en compte els punts estratègics següents:

- Planificar amb temps l'execució de mesures de més gruix econòmic, com ara les propostes relatives a la millora de l'envolupant i la renovació de les màquines de climatització (ED-ENV-x i ED-CL-1 i 2) o bé les relatives a electrificar la flota (FM-EL-1 i FM-IN-1). Aquestes mesures poden partir de projectes pilot, en què es posin a prova, s'avaluin els resultats i s'apliqui el mateix en altres projectes posteriors.
- Començar per implantar les estratègies de reducció de la demanda, com ara les relatives a la millora de l'envolupant a l'edificació o les d'optimització de la flota o carsharing.
- Implantar amb certa immediatesa les accions més econòmiques, que per separat no comporten gran impacte sobre la reducció de consums i emissions, però la suma de les mateixes pot ser rellevant. Són les accions proposades que caldria haver aplicat abans de l'any 2025.
- Relegar al final del període 2023-2030 la substitució de calderes de gas de natural per altres equips d'alta eficiència per allargar la vida útil de les actuals.

Com a full de ruta, es plantegen les següents estratègies per cadascun dels escenaris:

- Per tal d'assolir l'**escenari de compromisos públics**, tenint en compte que **els 10 edificis més consumidors** de la Diputació de Barcelona presenten el 70% del consum energètic global de la institució, **actuant sobre la meitat del seu consum s'assoliria aquest 36% de reducció de consums global**. D'altra banda, **caldrà electrificar el 35% de la flota** per tal d'assolir el 55% de reducció d'emissions l'any 2030. A més a més, Per aconseguir amb l'objectiu de penetració de renovables, **seria imprescindible incorporar gairebé 2.700 kWp de potència solar fotovoltaica (o generar més de 4.000 MWh amb altres tecnologies renovables, o externalitzant la producció)**.
- Per tal d'assolir l'**escenari de neutralitat climàtica d'emissions directes i autosuficiència energètica renovable** seria necessari:
  - Partir de l'escenari base representat pels objectius dels compromisos públics.
  - **Substituir totes les calderes de gas natural per sistemes d'alta eficiència** que funcionin amb electricitat i **substituir tota la flota de combustió per motors elèctrics**.
  - Incorporar, com a mínim, **5,7 MWp** de potència solar fotovoltaica per tal de produir l'energia que encara consumiria la institució, dels que s'hauria d'externalitzar una part, ja que la Diputació de Barcelona -atenent l'Estudi de potencial fotovoltaic que s'ha fet en paral·lel a aquest treball, adjunt a annexos-, només podria cobrir fins, com a molt, el 62% de l'energia que consumiria amb el seu patrimoni (cobertes d'edificis i parcel·les).
  - Centrar esforços en reduir el consum energètic, suposant menys despesa pública i requerint menys producció, encara que aquesta fos renovable.

### 5.5.2 Escenari de compromisos públics

Els següents quadres resumeixen les accions i el cronograma d'execució per assolir l'Escenari de compromisos públics l'any 2030, amb els costos associats.

Taula 31. Accions proposades per assolir els objectius de l'Escenari de compromisos públics.

Àmbit	Línia Estratègica	Codi	Títol Acció	Prioritat	Estalvi energètic assolit amb l'acció (percentat (%))	Estalvi emissions associat (tN)	Àmbit d'aplicació	PEC IVA inclòs	IVA inclòs/any
ED	1. Rehabilitació energètica dels elements passius	EN-1	Incorporar doble vidre en els tancaments	1	10,5%	11,3%	10 edificis més consumidors	8.030.826,00	1.004.978,25
ED	1. Rehabilitació energètica dels elements passius	EN-2	Aïllar les façanes d'alta transmissió tèrmica	1	3,5%	2,8%	10 edificis més consumidors	589.639,05	73.704,88
ED	2. Rehabilitació energètica dels elements de climatització	CL-1	Substituir calderes de gas natural per sistemes elèctrics d'alta eficiència	3	11,4%	41,1%	Consum gas natural i calderes	1.403.902,50	467.967,50

Àmbit	Línia Estratègica	Codi	Títol Acció	Prioritat	Estadi energètic assolit amb factor corrector (%)	Estadi emissions assolit (%)	Àmbit d'aplicació	PEC IVA inclòs	PEC Inclòs/any	IVA
ED	2. Rehabilitació energètica dels elements de climatització	CL-2	Removar la maquinària de climatització i ventilació antiga per sistemes d'alta eficiència	2	11,9%	5,0%	10 edificis més consumidors	4.031.720,00	503.965,00	
ED	5. Generació renovable	ER-1	Incorporar plafons solars fotovoltaics a les cobertes dels edificis de la Diputació de Barcelona i els terrenys	2	0,0%		Edificis possibles segons estudi fins 40% consum energètic	5.347.889,07	658.486,13	
ED	6. Apoderament energètic	AP-1	Designar una cadena de responsables de gestió energètica	1	0,0%	0,0%	Edificis que ho requereixin	242.000,00	121.000,00	
ED	7. Gestió energètica	GE-2	Exploitar i ampliar el monitoratge energètic als edificis més consumidors	1	0,0%		10 edificis més consumidors	387.200,00	193.600,00	
ED	7. Gestió energètica	GE-5	Reduir els consums nocturns evitables	1	3,5%		10 edificis més consumidors	7.562,50	3.781,25	
ED	8. Reducció i gestió dels residus	RE-1	Continuar amb la minimització i correcta gestió dels residus	3	-%		Edificis que ho requereixin	2.200.000,00-	314.285,7	

Àmbit	Línia Estratègica	Codi	Títol Acció	Prioritat	Establí energètic associat amb factor corrector (%)	Establí emissions associat (%)	Àmbit d'aplicació	PEC IVA inclòs	PEC Inclòs/any	IVA
ED	8. Reducció i gestió dels residus	RE-2	Digitalització per a la reducció de residus	3-	-	-	Edificis que ho requereixin	0,00	0,00	
ED	8. Reducció i gestió dels residus	RE-3	Compra verda	3	-	-	Edificis que ho requereixin	0,00	0,00	
ED	9. Certificacions energètiques i ambientals	CE-1	Certificacions energètiques i ambientals	2	-	-	Edificis que ho requereixin i Edificis nous	853.050,00	121.864,28	
FM	2. Electrificar la flota	EI-1	Electrificar la flota	2	3,4%	15,8%	Consum energètic flota (35%)	2.419.032,00	302.379,00	
FM	3. Infraestructura	IN-1	Desenvolupament de la infraestructura per a la recàrrega de la flota de la Diputació	1	0,0%	0,0%	Consum energètic flota (15%)	102.624,00	20.328,00	
<b>TOTAL</b>					<b>44%</b>	<b>61,4%</b>		<b>25.684.445,12</b>		

Taula 32. Cronograma per assolir els objectius de l'Escenari de compromisos públics.

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
ED-EN-1								
ED-EN-2								
ED-AP-1								
ED-GF-2								
ED-GE-5								
ED-IN-1								
ED-CL-2								
ED-ER-1								
ED-RE-1								
ED-RE-2								
ED-RE-3								
ED-CE-1								
FM-EL-1								
FM-CL-1								
<b>PEC amb IVA</b>	<b>2.892.222,51</b>	<b>2.892.222,51</b>	<b>2.573.841,26</b>	<b>2.573.841,26</b>	<b>2.573.841,26</b>	<b>3.041.808,76</b>	<b>3.041.808,76</b>	<b>3.041.808,76</b>
<b>PEC amb IVA i ajuts</b>	<b>1.806.628,20</b>	<b>1.806.628,20</b>	<b>1.427.754,52</b>	<b>1.427.754,52</b>	<b>1.427.754,52</b>	<b>1.731.933,39</b>	<b>1.731.933,39</b>	<b>1.731.933,39</b>

Taula 33. Resum valors econòmics accions proposades per assolir l'Escenari de compromisos públics l'any 2030.

PEM total (€)	PEC total (€)	PEC IVA inclòs (€)	PEC IVA inclòs anual (€/any)
15.822.820,02	18.703.632,33	25.684.445,12	3.210.555,64

Els valors anuals s'han pres fent la mitjana entre el que s'ha d'invertir anualment amb el cronograma proposat.

### 5.5.3 Escenari neutralitat climàtica amb emissions directes zero i autosuficiència energètica

Els següents quadre resumeixen les accions i el cronograma d'execució per assolir l'Escenari de neutralitat climàtica l'any 2030, amb els costos associats.

Taula 34. Accions proposades per assolir els objectius de l'Escenari de neutralitat climàtica l'any 2030

Àmbit	Línia Estratègica	Codi	Títol Acció	Prioritat	Estalvi energètic assolit amb factor corrector (%)	Estalvi emissions assolit (%)	Àmbit d'aplicació	PCC IVA Inclús	PCC Isolat/any	IVA
ED	1. Rehabilitació energètica dels elements passius	EN-1	Incorporar doble vidre en els tancaments	2	10,5%	8,3%	10 edificis més consumidors	8.039.826,00	5.225.886,90	
ED	1. Rehabilitació energètica dels elements passius	EN-2	Aïllar les façanes d'alta transmissió tèrmica	2	3,5%	2,8%	10 edificis més consumidors	589.639,05	383.265,38	
ED	2. Rehabilitació energètica dels elements actius de climatització	CL-1	Substituir calderes de gas natural per sistemes elèctrics d'alta eficiència	3	13,5%	55,0%	Consum gas natural 13 calderes	2.807.805,00	1.825.073,25	
ED	2. Rehabilitació energètica dels	CL-2	Renovar la maquinària de climatització	2	11,9%	5,0%	10 edificis més consumidors	4.031.720,00	2.620.618,00	

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): 5ec1246710cc6f281e10 Adreça de validació: <https://sedelectronica.diba.cat>

178

Àmbit	Línia Estratègica	Codi	Títol Acció	Prioritat	Establiment energètic associat amb factor corrector (%)	Establiment ambiental associat (%)	Àmbit d'aplicació	PEC IVA inclòs	PEC Inclòs/any	IVA
			ventilació antiga per sistemes d'alta eficiència							
ED	3. Il·luminació eficient i	IL-1	Ajustar la lluminositat als requeriments normatius	1	0,7%		Edifici que ho requereix	63.525,00	32.127,77	
ED	3. Il·luminació eficient i	IL-2	Substituir lluminàries per tecnologia LED		3,5%		Edifici que ho requereix	1.575.420,00	1.218.587,17	
ED	3. Il·luminació eficient i	IL-3	Aplicar sensors de lluminositat i/o presència en espais de poc ús	1	1,4%		Edifici que ho requereix	177.870,00	44.978,88	
ED	4. Consum d'aigua eficient i	A1-1	Eliminar la producció d'ACS centralitzada no renovable	1	0,3%	0,3%	Edifici que ho requereix	4.319,70	4.319,70	
ED	4. Consum d'aigua eficient i	A1-2	Instal·lar la doble descàrrega en WC i dutxes ECO en dutxes	1	0,0%		Edifici que ho requereix	118.580,00	141.110,20	
ED	4. Consum d'aigua eficient i	A1-3	Gestionar activament el sistema de recuperació d'aigües grises a l'Edifici del Relotge	1	0,0%		Edifici del Relotge	968,00	1.151,92	

Àmbit	Línia Estratègica	Codi	Títol Acció	Prioritat	Establiment energètic associat amb factor corrector (%)	Establiment energètic associat (%)	Àmbit d'aplicació	PEC IVA inclòs	PEC Inclòs/any	IVA
ED	5. Generació renovable	ER-1	Incorporar plaques solars fotovoltaics a les cobertes dels edificis de la Diputació de Barcelona i als terrenys	1	0,0%		Edificis possibles i externalitzat (8,4 MWp)	13.369.722,67	1.671.215,33	
ED	5. Generació renovable	ER-2	Reconsiderar les instal·lacions solars tèrmiques	1	0,6%	1,1%	Edificis que ho requereixin	36.300,00	43.197,00	
ED	6. Apoderament energètic	AP-1	Designar una cadena de responsables de gestió energètica	1	0,0%	0,0%	Edificis que ho requereixin	242.000,00	287.980,00	
ED	6. Apoderament energètic	AP-2	Incorporar funcions d'eficiència energètica en el perfil professional del personal de manteniment	1	0,4%	0,3%	Edificis que ho requereixin	154.880,00	184.307,20	
ED	7. Gestió energètica	GE-1	Revisar exhaustivament els Sistemes d'Automatització i Control dels edificis	1	2,5%	2,8%	10 edificis més consumidors	719.950,00	719.950,00	

Àmbit	Línia Estratègica	Codi	Títol Acció	Prioritat	Establiment energètic assolit amb factor corrector (%)	Establiment energètic assolit (%)	Àmbit d'aplicació	PEC NA total	PEC total/any	IVA
ED	7. energètica	GE-2	Exploitar i ampliar el monitoratge energètic als edificis més consumidors	1	0,0%		10 edificis més consumidors	387.200,00	460.758,00	
ED	7. energètica	GE-3	Reorganitzar espais en funció de les noves necessitats d'ocupació post-pandèmia	1	1,0%	1,1%	Edificis que ho requereixin	4.840,00	3.759,60	
ED	7. energètica	GE-4	Eliminar termòstats d'ús localitzat	1	1,5%	1,7%	Edificis que ho requereixin	50.820,00	60.475,80	
ED	7. energètica	GE-5	Reduir els consums nocturns evitables	1	3,5%		10 edificis més consumidors	7.562,50	8.999,38	
ED	7. energètica	GE-6	Revisar les potències contractades anualment	1	0,0%		Edificis que ho requereixin	4.840,00	3.759,60	
ED	7. energètica	GE-7	Ajustar la temperatura de consigna associada als CPD	1	1,0%		Edificis que ho requereixin	0,00	0,00	
ED	7. energètica	GE-8	Projectes d'edificis nous d'energia positiva	3	0,0%		Edificis nous	0,00	0,00	

Àmbit	Línia Estratègica	Codi	Títol Acció	Prioritat	Establiment energètic assolit amb factor corrector (%)	Establiment ambiental assolit (%)	Àmbit d'aplicació	PEC MA inclòs	PEC Inclòs/any	IVA
ED	8. Reducció i gestió dels residus	RE-1	Continuar amb la minimització i correcta gestió dels residus	3	-%		Edificis que ho requereixin	2.200.000,00-	314.285,7	
ED	8. Reducció i gestió dels residus	RE-2	Digitalització per a la reducció de residus	3-	-		Edificis que ho requereixin	0,00	0,00	
ED	8. Reducció i gestió dels residus	RE-3	Compra verda	3	-	-	Edificis que ho requereixin	0,00	0,00	
ED	9. Certificacions energètiques i ambientals	CE-1	Certificacions energètiques i ambientals	2	-		Edificis que ho requereixin i Edificis nous	853.050,00	121.864,28	
FLM	1. Desmaterialitzar la flota	DE-1	Teletreball	1	0,0%	0,0%	Edificis que ho requereixin	52.090,50	61.987,70	
FLM	1. Desmaterialitzar la flota	DE-2	Carsharing	1	0,1%	0,5%	Consum energètic flota	686.070,00	816.423,30	
FLM	1. Desmaterialitzar la flota	DE-3	Optimitzar la flota	1	0,4%	1,4%	Consum energètic flota	32.100,00	14.399,00	
FLM	2. Electrificar la flota	EL-1	Electrificar la flota	2	9,9%	45,0%	Consum energètic flota	5.808.000,00	5.759.600,00	

Àmbit	Línia Estratègica	Codi	Títol Acció	Prioritat	Establiment energètic assolit amb factor corrector (%)	Establiment emissions assolit (%)	Àmbit d'aplicació	PEC NA kwh/a	PEC lèstia/any	IVA
FLM	3. Infraestructura	IN-1	Desenvolupament de la infraestructura per a la recàrrega de la flota de la Diputació	1	0,0%	0,0%	Consum energètic flota	552.921,60	0,00	
FLM	3. Infraestructura	IN-2	Amics de la Bicicleta	1	0,3%	0,9%	Consum energètic flota	121.000,00	143.990,00	
FLM	4. Gestió de la flota	GF-1	Gestor de la flota	1	0,1%	0,5%	Consum energètic flota	23.232,00	27.646,08	
FLM	4. Gestió de la flota	GF-2	Conducció eficient	1	0,0%	0,0%	Consum energètic flota	12.705,00	15.118,95	
<b>TOTAL</b>					<b>66%</b>	<b>100%</b>		<b>42.708.907,02</b>		<b>-</b>

Taula 35. Cronograma d'accions, enfocades per impacte en la reducció del consum energètic per assolir l'escenari de neutralitat climàtica l'any 2030.

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
IL-2								
GE-5								
GE-1								
GE-4								
IL-3								

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
GE-3								
GE-7								
IL-1								
ER-2								
DE-3								
AP-2								
AI-1								
IN-2								
DE-2								
GF-1								
GF-2								
AI-2								
AI-3								
AP-1								
DE-1								
ER-1								
GE-2								
GE-6								
SE-1								
SE-2								
SE-3								
CS-1								
IN-1								
CL-2								

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
EN-1								
EL-1								
EN-2								
CL-1								
GE-R								
PEC amb IVA	5.936.915,95	5.936.915,95	4.162.378,35	4.162.378,35	4.162.378,35	5.098.313,35	5.098.313,35	5.098.313,35
PEC amb IVA i ajuts	3.756.689,67	3.756.689,67	2.327.251,63	2.327.251,63	2.327.251,63	2.935.609,38	2.935.609,38	2.935.609,38

Tabla 36. Resum valors econòmics accions proposades per assolir l'Escenari de neutralitat climàtica l'any 2030.

PEM total (€)	PEC total (€)	PEC IVA inclòs (€)	PEC IVA inclòs anual (€/any)
28.799.574,69	32.773.476,88	42.708.907,02	5.338.613,37

Els valors anuals s'han pres fent la mitjana entre el que s'ha d'invertir anualment amb el cronograma proposat.

#### 5.5.4 Comparativa d'escenaris

A continuació es presenten els valors que defineixen cada escenari pel que fa als indicadors climàtics com en termes econòmics.

Taula 37. Comparativa dels indicadors climàtics dels dos escenaris plantejats.

Escenari	Reducció de consum energètic (%)	Reducció d'emissions de GEH (%)	% producció renovable local sobre energia final	% calderes de gas natural substituïdes	% flota electrificada
Compromisos públics	-44%	-56,9%	33,5%	50%	35%
Neutralitat climàtica d'emissions directes i autosuficiència energètica	-66,4%	-100%	100%	100%	100%

Taula 38. Comparativa econòmica entre els dos escenaris plantejats.

Escenari	PEM total (€)	PEC total (€)	PEC IVA inclosa (€)	PEC IVA inclosa anual (€/any)
Compromisos públics	15.822.820,02	18.703.632,33	25.684.445,12	3.210.555,64
Neutralitat climàtica d'emissions directes i autosuficiència energètica	28.799.574,69	32.773.476,68	42.708.907,02	5.338.613,37

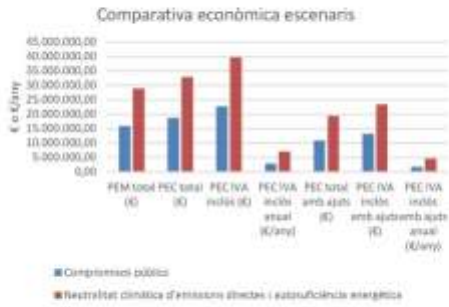


Figura 51. Comparativa econòmica entre els dos escenaris proposats

## 5.6 Comunicació, capacitació i complicitats

El present Pla neix d'un Projecte transformador de l'Àrea de Presidència, però per al seu èxit és imprescindible trobar ponts entre els diferents responsables de les àrees, gerències i direccions implicades en la infraestructura de la Diputació de Barcelona.

- L'Àrea encarregada de la secretaria tècnica de la redacció del Pla ha estat l'Àrea d'Acció climàtica, però el gruix de les accions dependran de l'Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns i de l'Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals.
- La Subdirecció d'Imatge Corporativa i Promoció Institucional de l'Àrea de Presidència també serà un element funcional clau del desplegament del Pla.

Amb el propòsit de poder dur a terme les accions proposades, caldria generar una comissió, vertebrada per responsables de cadascuna de les àrees implicades, per tal que les propostes no s'encallin i trobin els camins adients per realitzar-se.

Durant les visites als edificis més consumidors s'ha fet palesa la mancança comunicativa entre diversos departaments, el que s'ha traduït en:

- Execució de projectes sense el vistiplau de totes les persones implicades (p.ex. incorporació del SACE – Sistema d'Automatització i Control de l'Edifici- de Can Serra).
- Desconeixement de l'equip de manteniment sobre el funcionament d'algunes funcions del SACE (Pavelló Nord).
- Desconeixement per part de responsables de manteniment sobre el control d'alguns elements consumidors, com ara les lluminàries d'espais comuns.
- Mancança de dades unificades i actualitzades sobre els consums energètics i les emissions de la Diputació de Barcelona.

Per aquest motiu, es proposa engegar una comissió de Pla d'Energia i Clima que vetlli perquè aquest document assoleixi els objectius marcats.

## 5.7 Oportunitats de finançament

### 5.7.1 PREE5000

L'ajut derivat de la normativa europea per contribuir a assolir els objectius ambientals vigent està recollit al Programa d'Ajuts al Rehabilitació Energètica d'Edificis.

La convocatòria vigent d'aquest programa, gestionat a Catalunya a través de l'ICAEN, s'orienta actualment a municipis de menys de 5.000 habitants. Tot i que la infraestructura de la Diputació de Barcelona s'ubica en general a municipis més grans, s'espera que properament es llanci la convocatòria a municipis majors, amb uns requisits de participació semblants als que estableix el programa actual.

La següent taula resumeix l'ajut comentat.

Taula 39. Característiques dels ajuts del "PREE5000"

<p><b>Objecte dels ajuts</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contribuir a assolir els objectius ambientals establerts en la normativa europea, relatius a la reducció del consum d'energia final i de el nivell d'emissions de CO<sub>2</sub>, mitjançant la promoció de la realització d'actuacions de renovació de parc immobiliari existent, per millorar la seva eficiència energètica i reduir el seu consum d'energia.</li> <li>• Les actuacions subvencionables hauran de realitzar-se, necessàriament, en edificis o habitatges que es trobin ubicats en qualsevol dels municipis de regim demogràfic (municipis de fins a 5.000 habitants i els municipis no urbans de fins a 20.000 habitants en els quals totes les seves entitats singulars de població siguin de fins a 5.000 habitants).</li> <li>• Usos dels edificis complets existents (opció A):             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Edificis d'habitatge unifamiliar;</li> <li>○ Edificis de tipologia residencial col·lectiva d'habitatge;</li> <li>○ Edificis de qualsevol altre ús (administratiu, sanitari, docent, cultural, etc.) (article 2.1 de la Llei 38/1999, d'Ordenació de l'Edificació (LOE).</li> </ul> </li> <li>• Requisits de les actuacions:             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Assolir una reducció del consum d'energia primària no renovable mínim del 30% respecte a la situació de partida (certificat d'eficiència energètica de l'edifici existent).</li> <li>○ Millorar la qualificació energètica total de l'edifici en, com a mínim, una lletra mesura en l'escala d'emissions de diòxid de carboni (kg CO<sub>2</sub>/m<sup>2</sup>any). Aquest criteri no serà d'aplicació en els següents casos:                 <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Quan l'edifici acreditat tenir una qualificació energètica A i es proposin mesures de millora; ajuda addicional serà la corresponent a la lletra A.</li> <li>▪ Quan l'edifici no compti amb un procediment per a la seva qualificació energètica, s'haurà de reduir el seu consum d'energia primària no renovable a un 30% per cent com a efecte equivalent a la millora d'una lletra.</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>• Tipologies de les actuacions:             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Millora de l'eficiència energètica de l'envoltant tèrmica.</li> </ul> </li> </ul>
----------------------------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Millora de l'eficiència energètica i ús d'energies renovables en les instal·lacions tèrmiques de calefacció, climatització, refrigeració, ventilació i aigua calenta sanitària.</li> <li>○ Millora de l'eficiència energètica de les instal·lacions d'il·luminació.</li> </ul>
<b>Regulat per</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reial Decret 691/2021, de 3 d'agost, pel qual es regulen les subvencions a atorgar a actuacions de rehabilitació energètica en edificis existents, en execució del Programa de rehabilitació energètica per a edificis existents a municipis de repte demogràfic (Programa PREE 5000), inclòs al Programa de regeneració i repte demogràfic del Pla de rehabilitació i regeneració urbana del Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència, així com la seva concessió directa a les comunitats autònomes. <a href="https://www.boe.es/boe/dias/2021/08/04/pdfs/BOE-A-2021-13268.pdf">https://www.boe.es/boe/dias/2021/08/04/pdfs/BOE-A-2021-13268.pdf</a></li> </ul>
<b>Beneficiaris</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les persones físiques o jurídiques de naturalesa privada o pública que siguin propietàries d'edificis existents destinats a qualsevol ús.</li> <li>• Les comunitats de propietaris o les agrupacions de comunitats de propietaris d'edificis residencials d'ús habitatge (article 5 de la Llei 49/1960, de Propietat Horitzontal).</li> <li>• Els propietaris que de forma agrupada siguin propietaris d'edificis (article 396 del Codi Civil) i sense el títol constituït de Propietat Horitzontal.</li> <li>• Les empreses explotadores, arrendatàries o concessionàries d'edificis (mitjançant contracte vigent a llarg termini amb la propietat), que els atorgui facultat expressa per a escometre les obres de reforma objecte de l'actuació.</li> <li>• Les empreses de serveis energètics (ESE). Hauran d'actuar d'acord amb el contracte amb la propietat i dur a terme les inversions.</li> <li>• Els ajuntaments, les diputacions provincials, el sector públic institucional de qualsevol administracions públiques o entitats locals equivalents, i les Mancomunitats o agrupacions de municipis espanyols (segons article 3 de la Llei 7/1985 i article 2.2 de la Llei 40/2015).</li> <li>• Les comunitats d'energies renovables i les comunitats ciutadanes d'energia, segons definició de la Directiva 2018/2001, la Directiva 2019/944 o el Reial decret llei 23/2020.</li> </ul>
<b>Dotació (€)*</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El pressupost per Catalunya 5.574.330 €.</li> <li>• S'informarà de l'evolució del pressupost quan la convocatòria estigui oberta (al mes de novembre).</li> </ul>
<b>Termini de la sol·licitud</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Des de l'endemà de la publicació al DOGC de la convocatòria d'ajuts (encara pendent), fins el 31 de desembre de 2023 o quan s'esgoti el pressupost disponible.</li> </ul>
<b>Inici de l'actuació</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 18 mesos des de la data de notificació de la resolució de la concessió de l'ajut.</li> <li>• La notificació de la resolució per part de l'administració es pot allargar fins a 6 mesos a comptar des de la sol·licitud.</li> </ul>
<b>Tramitació</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La sol·licitud serà telemàtica i s'haurà de presentar mitjançant signatura digital. Segons el tipus de beneficiari s'utilitzarà un canal o un altre segons especifiqui la convocatòria.</li> </ul>
<b>Règim</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Règim reglat de concurrència simple. Les sol·licituds seran ateses per rigorós ordre de presentació fins que s'esgoti el pressupost.</li> </ul>

### 5.7.2 Pla MOVES III

Amb els objectius de l'horitzó 2030, el Govern presenta ajudes sota el nom de Pla MOVES (*MOVilidad Eficiente y Sostenible*) dirigides a l'adquisició de vehicles eficients.

Durant el període que va del 20 de setembre de 2021 fins al 31 de desembre de 2023, es troba obert a peticions el pla de finançament Pla Moves III, la tercera fase del Pla Moves.

És possible aprofitar aquest finançament a través de l'aplicació de l'acció FL-01, dedicada a l'electrificació de la flota de vehicles tèrmics. També ofereix finançament dirigit a les instal·lacions de càrrega i la gestió intel·ligent de la potència disponible. Tenint en compte que l'acció FL-02 consisteix en el desenvolupament de la infraestructura de recàrrega i en la gestió intel·ligent de la potència, es possible rebre finançament per desenvolupar-la.

El cost subvencionable pel Pla Moves III inclou equips, instal·lació, derivació des dels comptadors, cost del projecte i taxes. Alguns d'aquests costos, varien en funció de les dimensions del projecte.

El Pla Moves III es limita a 50 vehicles per destinatari.

A continuació es presenten taules resum sobre les diferents possibilitats i quanties

Per a la substitució de vehicles:

Taula 40. Característiques dels ajuts del Pla MOVES III

Motorització	Categoria	Autonomia en mode de funcionament elèctric segons cicle WLTP	Limit de preu venda vehicle (€) sense IVA o IGIC	Ajuda (€)	
				Sense entrega de vehicle	Amb entrega de vehicle >7-8 anys
Pila de combustible (FCV, FCHV)		---	---	4.500	7.000
PHEV, EREV, BEV	M1	Igual o més gran de 30 i menor de 90	45.000 (53.000 per vehicles BEV de 8 o 9 places)	2.500	5.000
		Igual o més gran de 90	---	4.500	7.000

PHEV, EREV, BEV, Pila combustible	N1	igual o més gran de 30		7.000	9.000
BEV	L6e			1.400	1.600
	L7e			1.800	2.000
	L3e, L4e, L5e, amb Potència >3kW	igual o més gran de 70.	10.000	1.100	1.300

Per la infraestructura de recàrrega i gestió eficient, fins a 2,5 M€ :

Últim destinatari	Ajuda (%cost subvencionable)	
	Localització general	Municipi <5.000 hab.
Autònoms, particulars, Comunitats de propietaris i administració	70%	80%
Empreses, recarrega d'accés públic y Potència igual o superior als 50kW.	35% Gran empresa 45% Empresa mitjana 55% Empresa petita	40% Gran empresa 50% Empresa mitjana 60% Empresa petita
Empreses, punts de recarrega d'accés públic o privat de Potència igual o superior als 50 kW.	30%	40%

Com es pot veure, les administracions com la Diputació de Barcelona poden rebre una subvenció del 70% de la infraestructura de recàrrega de vehicles elèctrics.



## 6. SEGUIMENT

Taula 41. Indicadors de seguiment del Pla d'Energia i Clima

Indicador	Paràmetres	Equació	Període de seguiment
Consum d'electricitat d'edificació	kWh	kWh/any	anual
Consum de gas natural d'edificació	kWh m <sup>3</sup> Factor conversió	kWh/any m <sup>3</sup> /any	anual
Consum d'electricitat d'edificació per superfície útil	kWh <sub>u</sub> m <sup>2</sup>	kWh <sub>u</sub> /m <sup>2</sup>	anual
Consum de gas natural d'edificació per superfície útil	kWh <sub>u</sub> m <sup>2</sup>	kWh <sub>u</sub> /m <sup>2</sup>	anual
Consum energètic global per superfície útil	kWh m <sup>2</sup>	kWh/m <sup>2</sup>	anual
Consum de combustibles	Litres gasoil Litres gasolina Litres GNC Litres GNL	l/any	anual
Consum electricitat flota	kWh	kWh/any	anual
Producció de renovables	kWh	kWh/any	anual
Consum d'aigua	Litres	l/any	anual
Producció de residus	Kg	Kg/any	anual
Taxa renovació de vehicles	% renovació anual	Vehicle nou/any	anual

pla<sup>o</sup>Clima

Pla d'Energia i Clima de  
la Diputació de  
Barcelona-  
Adaptació i resiliència

Abril 2022.

---

---

A partir d'un estudi de base realitzat per:

Anthesis Lavola, Empresa consultora

---

## SUMARI

<b>RESUM EXECUTIU</b> .....	<b>197</b>
<b>1. INTRODUCCIÓ</b> .....	<b>199</b>
1.1 Context .....	199
1.2 Marc normatiu i planificació de referència.....	199
<b>2. CARACTERÍSTIQUES DE L'ÀMBIT D'ACTUACIÓ DE LA DIPUTACIÓ DE BARCELONA</b> .....	<b>200</b>
2.1 Descripció de l'àmbit d'actuació.....	200
2.2 Abast de l'estudi .....	201
2.3 Projectes previs de la Diputació de Barcelona envers el canvi climàtic .....	207
<b>3. RECURSOS DISPONIBLES</b> .....	<b>208</b>
3.1 Àrea d'infraestructures i Espais Naturals .....	208
3.2 Àrea d'Acció Climàtica .....	209
3.3 Àrea de recursos humans, hisenda i serveis interns .....	210
<b>4. CLIMA ACTUAL I PROJECCIONS CLIMÀTIQUES</b> .....	<b>211</b>
4.1 Clima actual.....	211
4.2 Projeccions climàtiques.....	213
<b>5. ANÀLISI DE VULNERABILITAT</b> .....	<b>219</b>
5.1 Vulnerabilitats de les àrees objecte d'aquest projecte davant dels riscos estudiats.....	226
5.2 Cost d'inacció.....	236
5.3 Conclusions.....	238
<b>6. SESSIONS PARTICIPATIVES</b> .....	<b>239</b>
<b>7. PLA D'ADAPTACIÓ AL CANVI CLIMÀTIC</b> .....	<b>241</b>
7.1 Objectius .....	241
7.2 Accions.....	242
8.3 Taula resum del Pla d'acció.....	273
<b>8. SEGUIMENT I MONITORATGE</b> .....	<b>278</b>
8.1 Fase de mesura .....	278
8.2 Fase d'informació.....	278
<b>9. ANNEXOS</b> .....	<b>281</b>
9.1 Variables climàtiques representades cartogràficament.....	281
9.2 Vulnerabilitats climàtiques representades cartogràficament.....	284
9.3 Actes de les sessions de participació .....	287

## RESUM EXECUTIU

El Pla d'Energia i Clima de la Diputació de Barcelona neix com a Projecte transformador de la Diputació de Barcelona.

El Pla és resultat dels compromisos climàtics internacionals i la mateixa Declaració d'emergència climàtica de la corporació. El seu propòsit és definir l'estratègia de reducció de consums energètics i emissions de CO<sub>2</sub>eq associada a la pròpia infraestructura: als seus edificis, als espais naturals que gestiona i a la flota, i definir l'estratègia d'adaptació de la pròpia infraestructura al canvi climàtic. L'estratègia d'adaptació de la pròpia infraestructura de Diputació es concreta en el present document, el Pla Clima-Adaptació i Resiliència. El principal objectiu del Pla és **enfortir la capacitat d'adaptació i resiliència de la corporació en front del Canvi climàtic**.

L'àmbit del Pla són els àmbits de gestió directa on la Diputació actuarà per adaptar-se al canvi climàtic:

- els espais naturals protegits
- la xarxa viària
- els principals recintes

En la redacció del Pla s'ha tingut en compte la feina feta fins al moment pels serveis interns de la Diputació de Barcelona en matèria d'adaptació, així com els Plans, estratègies i projectes europeus que la mateixa Diputació ha redactat per àmbits territorials on hi ha part de la seva infraestructura pròpia. Durant el procés de redacció del Pla també es van dur a terme quatre sessions participatives amb representants dels departaments a càrrec dels tres àmbits d'estudi del projecte amb la finalitat de presentar el projecte, validar els resultats de l'anàlisi de vulnerabilitat i iniciar el pla d'acció. Posteriorment el Pla d'acció també va ser revisat per les Àrees implicades.

El Pla s'ha redactat en base les projeccions climàtiques dels escenaris climàtics regionalitzats a Catalunya (ESCAT-2020) del Servei Meteorològic de Catalunya.



Un cop contextualitzat l'àmbit d'estudi i coneguts els escenaris climàtics, s'han analitzat els principals riscos dels 3 àmbits d'estudi per acabar determinant-ne la vulnerabilitat. La vulnerabilitat depèn de l'exposició, la sensibilitat i la capacitat d'adaptació de la corporació.

Els principals riscos identificats han estat:



Tots els efectes que es preveuen que deriven i que derivaran del canvi climàtic tindran un impacte directe sobre el medi natural i la societat, per tant, també sobre l'economia. Si no s'actua davant del canvi climàtic està previst que aquests efectes es magnifiquin, augmentant l'anomenat cost d'inacció. Aquest concepte consisteix en el càlcul de les despeses que significarien els efectes del canvi climàtic en cas de que no s'actués per tal de mitigar-lo o adaptar-s'hi.

Un dels treballs del cost d'inacció més importants és el document "Climate change impacts and adaptation in Europe" publicat per la comissió europea l'any 2020, el qual fa un estudi dels impactes del canvi climàtic sobre part l'economia i el benestar expressats en pèrdues econòmiques. Extrapolant els resultats d'aquest estudi a la província de Barcelona el cost global acumulat en milions d'euros de no actuar entre el 2020 i el 2035 puja a uns 41.817,6 M d'€. No deixa de ser una aproximació, i per un àmbit més gran que l'estricta abast del Pla que ens ocupa, però no deixa de ser un senyal d'alarma del que pot implicar no actuar en matèria de lluita contra el canvi climàtic, també a les infraestructures pròpies de Diputació de Barcelona.

El present Pla proposa **21 accions agrupades en 4 grans àmbits**:

- Xarxa de parcs naturals
- Xarxa de carreteres
- Grans recintes
- Transversal

El cost total del Pla s'acosta als **3 Milions d'Euros** tenint en compte que per la temàtica tractada, l'adaptació, moltes de les accions consisteixen en redacció de plans de detall que si que comportaran inversions més grans, i en la creació d'estructura per estudiar i gestionar de manera adequada la infraestructura davant el repte del canvi climàtic.

## 1. INTRODUCCIÓ

### 1.1 Context

Actualment és inequívoc que el canvi climàtic genera i generarà efectes sobre els humans i els ecosistemes que ens envolten. Un dels principals efectes és l'escalfament global, fruit de l'ús de recursos no renovables i l'emissió de gasos capaços de modificar els vectors ambientals. Per tal de combatre aquest escenari les administracions han reaccionat aplicant mesures i comproment-se amb la lluita pel clima.

En un inici els esforços de les administracions es van focalitzar sobretot amb les mesures mitigadores del canvi climàtic, és a dir, en accions que reduïssin les emissions de gasos d'efecte hivernacle. Tot i això, avui en dia es pot afirmar que el canvi climàtic tindrà efectes sobre el territori, fet que obliga a desenvolupar noves mesures centrades, també, en l'adaptació a aquests efectes.

Per altra banda, les conseqüències d'aquesta variació en el clima afecten pràcticament tots els nivells de la biosfera i de la nostra societat. És per això que, per afrontar aquest desafiament, és imperatiu que tots els estrats de les administracions siguin conseqüents i tinguin en compte la variable ambiental a l'hora de dur a terme les seves polítiques.

De forma resumida es pot concloure que són necessàries unes estratègies transversals que tinguin en compte tant la mitigació com l'adaptació envers els efectes derivats del canvi climàtic.

Les administracions públiques són grans impulsores de projectes per renovar-se i fer-se més sostenible. Aquest és el cas que ens ocupa, en el qual la Diputació de Barcelona busca tenir un impacte ecològic menor i col·laborar perquè Catalunya sigui més resilient en front del canvi climàtic. La Diputació de Barcelona és una administració pionera en temes mediambientals i no és una excepció a l'hora de combatre el canvi climàtic i els seus efectes.

En aquest context, la Diputació de Barcelona ha establert com a projecte transformador del mandat la redacció del Pla d'Energia i Clima de la corporació. Aquest Pla inclourà un capítol d'adaptació de la corporació, i els àmbits que gestiona directament (Xarxa de Parcs Naturals, Xarxa de carreteres i grans recintes), al canvi climàtic, per tant l'anàlisi específic d'aquest àmbit esdevé un element clau per a la redacció del Pla.

### 1.2 Marc normatiu i planificació de referència

El present Pla s'emmarca en un context en què s'estan duent a terme altres iniciatives que, directament o indirectament, afronten qüestions d'adaptació al canvi climàtic. Per això es considera necessari tenir en compte els instruments normatius i de planificació existents en matèria climàtica, com a marc de referència clau:

- Estratègia Europea d'Adaptació al Canvi Climàtic
- Acord de París sobre el canvi climàtic
- Pla Nacional d'Adaptació al Canvi Climàtic (PNACC) i els corresponents Programes de Treball
- Pla d'impuls al Medi Ambient per l'Adaptació al Canvi Climàtic a Espanya (PIMA Adapta)
- Plataforma Espanyola d'Acció Climàtica
- Llei 16/2017, de l'1 d'agost, de canvi climàtic
- Pla de l'energia i canvi climàtic de Catalunya 2012-2020
- Estratègia catalana d'adaptació al canvi climàtic Horitzó 2013-2020 i la seva corresponent revisió per a l'horitzó 2030
- Mitigació i adaptació local al canvi climàtic. Catàleg de propostes

199

## 2. CARACTERÍSTIQUES DE L'ÀMBIT D'ACTUACIÓ DE LA DIPUTACIÓ DE BARCELONA

### 2.1 Descripció de l'àmbit d'actuació

L'àmbit d'actuació de la Diputació de Barcelona (DIBA) és la província que porta el mateix nom, un territori que comprèn el 24% de la superfície de Catalunya, però que engloba el 74,4% de la població catalana (més de cinc milions i mig de persones). Aquesta administració actua, sobretot, donant suport tècnic, econòmic i tecnològic als ajuntaments, però també de forma directa a partir de, per exemple, la gestió de carreteres o d'espais naturals o la prevenció d'incendis. Aquest fet vol dir que cada actuació que fa la DIBA a favor de la lluita del canvi climàtic és una política que engloba tres quarts de la població catalana. En tot cas el present document es centra sobre els àmbits de gestió directa de Diputació de Barcelona: els espais naturals, carreteres i vies locals i equipaments i recintes de Diputació de Barcelona.

El model de treball de la Diputació de Barcelona pivota sobre els àmbits de gestió directa esmentats i el Pla xarxa de governs locals, que es el treball en xarxa entre els governs locals i la Diputació per tal de construir un programa d'actuació conjunt. Aquesta manera de funcionar beneficia les polítiques de canvi climàtic ja que esdevenen més transversals.

Com s'ha esmentat amb anterioritat, la Diputació de Barcelona té competències sobre la província que li dona nom, demarcació que es localitza al centre de Catalunya i rodejada per les altres tres províncies catalanes: Lleida, Girona i Tarragona. És territori que comprèn un quarta part de la superfície de Catalunya (7.726 km<sup>2</sup>) i tres quartes parts de la població catalana (5,5 milions de persones), agrupada en 311 municipis. Aquest fet comporta la presència de moltes realitats diferents, des de petites poblacions rurals de muntanya com Gisclareny, a grans i denses urbs costeres com la pròpia Barcelona.

La província conté una geografia molt variada. Degut als múltiples accidents geogràfics i a les importants variacions d'alçada la demarcació barcelonina presenta diferents climes i paisatges. Començant des de la costa els primers accidents geogràfics que s'observen són la Depressió i la Serralada Litoral, dominades per un clima mediterrani costaner. A continuació, seguint direcció nord apareixen les Depressions Prelitoral i Central, amb la Serralada Prelitoral entre mig i amb un clima evolucionat cap a mediterrani continental. Finalment, a la part més septentrional de la província ja és considera part del Prepirineu i el propi Pirineu, on els climes presents són el subalpí i l'alpí.

Molta d'aquesta canviat orografia ha estat dibuixada pels rius que creuen la demarcació, molt importants per la població i l'economia barcelonina al llarg de la història. Els rius principals que entren dins dels límits provincials són el Llobregat, el Cardener, el Ter, el Besòs, l'Anoia i la Tordera, entre d'altres.

La xarxa viària principal que travessa la província està articulada per l'AP-7, la C-32, la C-16, la C-31, la C-17, la C-25, la C-37, la C-15, l'A-2 i la N-II, entre d'altres. És la missió de la xarxa de carreteres de la Diputació enllaçar aquests grans eixos de circulació amb el territori, a través de vies com la BV-4316 o la BV-4025.

## 2.2 Abast de l'estudi

En aquest projecte s'estudiaran tres àmbits de gestió directa on la Diputació actuarà per adaptar-se al canvi climàtic: els espais naturals protegits, la xarxa viària i els principals recintes on l'administració hi té les seves oficines.

### 2.2.1. Espais naturals protegits

La Diputació de Barcelona gestiona 12 espais naturals agrupats en una xarxa que abasta unes 102.587 hectàrees. Seguint les directrius dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), aquests espais naturals i agraris es gestionen mitjançant plans especials, elaborats amb la participació dels agents implicats. L'objectiu d'aquestes zones protegides és la conservació dels valors naturals, agrícoles, forestals, culturals i paisatgístics tot mantenint un equilibri entre la preservació i el desenvolupament econòmic de la població. També es busca fomentar l'ús públic i la sensibilització ambiental.

Entre d'altres, la Diputació de Barcelona té competències en territori i medi ambient, sectors des dels quals desenvolupa polítiques de canvi climàtic, economia circular, transició energètica, carreteres, parcs naturals, prevenció d'incendis forestals...

Els espais naturals dins de la xarxa de parcs de la Diputació són els següents:

- El Parc del Castell de Montesquiú
- L'Espai Natural de les Guilleries-Savassona
- El Parc Natural i Reserva de la Biosfera del Montseny
- El Parc Natural de Sant Llorenç del Munt i l'Obac
- El Parc del Montnegre i el Corredor
- El Parc de la Serralada Litoral
- El Parc de la Serralada de Marina
- El Parc Natural de la Serra de Collserola
- El Parc Agrari del Baix Llobregat
- El Parc del Garraf
- El Parc d'Olèrdola
- El Parc del Foix



Figura 1. Mapa dels Espais Naturals Protegits de la Demarcació de Barcelona. Font: DIBA

### 2.2.2. La Xarxa viària

La Diputació de Barcelona és l'administració titular de la xarxa de carreteres locals de la província de Barcelona d'acord amb el Decret Legislatiu 2/2009 Text refós de la Llei de Carreteres. Aquesta xarxa viària, que ascendeix fins als 1.563 km. Es tracta d'un eix connector que dona accés al territori des de les vies principals, facilitant els desplaçaments propers i exercint una important funció d'articulació territorial. És una infraestructura que presta servei a llocs i usuaris molt diferents i, per tant, té una difícil gestió a l'hora de compaginar necessitats funcionals, socials, ambientals i econòmiques.

Al dissenyar i gestionar aquest entramat de carreteres l'administració no només busca millorar l'accessibilitat local per tal de donar suport a l'economia del territori, si no que també es persegueix desenvolupar una mobilitat alternativa multimodal (vianants, bicicletes, transport públic...) i incorporar criteris de sostenibilitat i integració paisatgística.

L'any 2020, la Diputació va aprovar el Pla Zonal de la xarxa local de carreteres titularitat de la Diputació de Barcelona, el qual preveu a 15 anys vista, l'evolució d'aquesta xarxa de carreteres capil·lar, la qual ha d'anar incorporant nous vials que ara són de titularitat municipal. Per tant, la xarxa local de carreteres és una realitat especialment canviant als propers anys.

L'objectiu més primari de gestió d'aquesta xarxa de carreteres és el de mantenir-la permanentment en òptimes condicions de servei, ja que es tracta d'una infraestructura bàsica i essencial per tot el territori.

Finalment és important destacar que la Diputació ofereix un conjunt de serveis de suport per als ajuntaments de la província en temes de mobilitat, accessibilitat i camins de titularitat municipal.

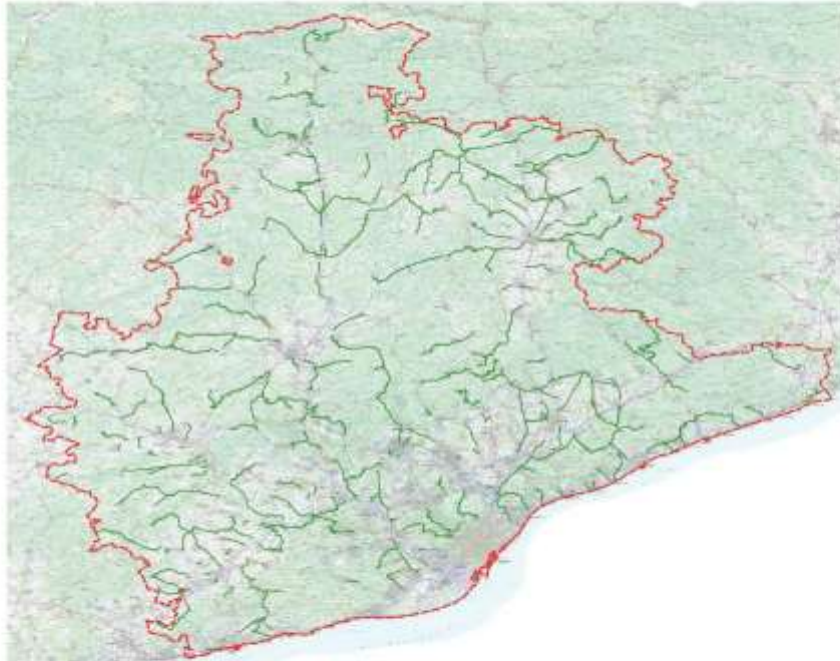


Figura 2. Xarxa de carreteres de la Diputació de Barcelona. Elaboració: Anthesis Lavola. Font: DIBA

### 2.2.3. Els recintes de la Diputació

Els principals recintes són:

- Mundet: Situat al barri d'Horta de la ciutat de Barcelona, el Recinte Mundet ocupa un total de 35 hectàrees als peus de Collserola, les quals estan ocupades per els equipaments de diferents administracions, zones enjardinades, instal·lacions esportives i bosc.

El projecte és originari del 1927 i tenia l'objectiu de millorar les condicions de les instal·lacions de la Casa de Caritat, però no va ser fins als anys 50 que es van iniciar les obres, les noves instal·lacions es van inaugurar l'any 1957.

El complex conté centres educatius, universitaris, esportius i diferents serveis de la Diputació de Barcelona.

És un recinte que es fusiona amb els boscos de Collserola fent que els pavellons i edificis estiguin rodejats de massa forestal. Tot i ser un espai molt verd i amb múltiples jardins, alguns punts presenten una important impermeabilització del sòl i una manca d'espais gaudibles com a refugi climàtic.



*Figura 3 Recinte de Mundet. Font: DIBA*

- **Torribera:** Masia del segle XVIII localitzada a Santa Coloma de Gramenet comprada el 1916 amb l'objectiu de transformar-la en la clínica mental de la Mancomunitat de Catalunya. Els arquitectes Rafael Masó i Josep Maria Pericas van guanyar el concurs per crear l'espai, construcció que no es finalitza fins a finals del segle XX.

Actualment l'espai de Torribera té l'objectiu de facilitar l'estada de les institucions i els serveis assistencials que ocupen els diferents espais del recinte. Actualment a Torribera s'hi localitzen, entre d'altres, equipaments de l'Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet, el Parc de Salut Mar i el Campus d'Alimentació de la Universitat de Barcelona.

És un recinte amb importants zones verdes.



*Figura 4 Recinte de Torribera. Font: DIBA*

- **Recinte de La Maternitat:** El recinte està localitzat al barri de les Corts de Barcelona i, amb una extensió de 85.270 m<sup>2</sup>, acull diferents serveis i institucions repartits pels seus múltiples edificis. Els terrenys ocupats per La Maternitat van ser comprats per la Diputació de Barcelona el 1878 amb l'objectiu d'edificar-hi la Casa Provincial de Maternitat i Expòsits, formada per diferents pavellons, per tal d'oferir atenció sanitària i educació a orfes i mares en situació de risc.

205

Al llarg dels diferents pavellons s'hi poden trobar, entre d'altres, l'Àrea de Desenvolupament Econòmic Local, l'Arxiu Històric, l'Organisme de Gestió Tributària, el CatSalut, un institut de secundària i la Universitat de Barcelona.

El recinte compta amb un gran jardí catalogat amb zones de descans al flanc nord. En canvi, la cara sud, tocant l'Avinguda de les Corts Catalanes, és un espai molt antropitzat.



*Figura 5 Recinte de la Moternitat. Font: DIBA*

- L'Escola Industrial: Antigament seu de la fàbrica de brodats dels germans Batlló, és un exemple d'arquitectura modernista industrial obert a la ciutadania ja que s'hi localitzen recintes esportius, jardins, centres d'ensenyament i oficines de la Diputació. Localitzat al carrer Compte Urgell de Barcelona, és un recinte format per múltiples edificis, dels quals destaquen l'Edifici del Relotge o l'Escola del Treball. És el recinte més urbà de l'estudi. Té una gran impermeabilitat del sòl i molt poca vegetació que pugui aportar confort tèrmic. A més a més es localitza a una de les àrees barcelonines amb més intensitat urbanística.



*Figura 6 Recinte de la Escola Industrial. Font: DIBA*

## 2.3 Projectes previs de la Diputació de Barcelona envers el canvi climàtic

A continuació es descriuen alguns projectes que la Diputació de Barcelona ha portat o està portant a terme en la lluita o l'adaptació al canvi climàtic.

El projecte Life clinomics és un document transversal que busca minimitzar la vulnerabilitat envers els impactes negatius del canvi climàtic i potenciar i aprofitar-ne els positius, dit d'una altra forma, busca augmentar l'adaptació i la resiliència del món local.

El pla ha estudiat efectes, models de gestió i eines d'adaptació envers al canvi climàtic a tres territoris catalans amb característiques diferents: el Montseny, l'Alt Penedès i les Terres de l'Ebre. S'ha treballat amb els agents locals i s'han estudiat els efectes del canvi climàtic sobre diferents elements d'aquests territoris, concretament, sobre els boscos, l'agricultura, la ramaderia, la pesca i el turisme.

Diputació també ha redactat diferents plans d'adaptació al canvi climàtic vinculats als Plans d'acció per a l'energia sostenible i el clima fruit del compromís dels municipis i de la mateixa Diputació amb la iniciativa europea del Pacte de les alcaldies. En aquest context Diputació de Barcelona ha elaborat metodologia i eines específiques per facilitar la redacció d'aquests plans. Actualment hi ha redactats els plans d'adaptació d'una seixantena de municipis, el Pla de Resiliència al Canvi Climàtic de la Comarca d'Osona, el pla d'adaptació del Vallès Oriental, el pla de clima i energia del Maresme, el pla clima i energia del Bages i el pla d'adaptació del Moianès. En tots ells es fa una anàlisi de la situació actual del territori, la seva despesa d'energia i d'aigua, les seves emissions, les projeccions climàtiques i les vulnerabilitats. Després proposa un conjunt d'accions per millorar la situació de la comarca envers el canvi climàtic.

El Pla d'Optimització de Recursos (POR) és un instrument de la Diputació de Barcelona per avançar cap a una distribució més eficient del propis recursos de l'administració. El POR està dividit en 5 blocs d'actuació:

- Energia i aigua
- Gestió de residus
- Telemàtica i comunicació
- Mobilitat
- Contractació ambientalitzada i informació complementària

Per aquest document el més interessant és el bloc d'energia i aigua, el qual busca racionalitzar l'ús de l'energia, facilitar la implementació d'energies renovables i reduir el consum d'aigua. Per aconseguir aquests objectius el Pla proposa actuacions com ara l'ús racional d'aigua de reg, la instal·lació de plaques solars o la instal·lació de sistemes de detecció de presència per al control de la il·luminació.

### 3. RECURSOS DISPONIBLES

La Diputació de Barcelona té unes competències i uns recursos determinats, mitjançant els quals es podran dur a terme les accions que es proposaran en aquest projecte. A continuació es recullen els recursos i serveis de la Diputació que es veuran segurament implicats a la posada en practica d'aquest document:

#### 3.1 Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals

- Oficina Tècnica de Prevenció Municipal d'Incendis Forestals i Desenvolupament Agrari

És una unitat administrativa especialitzada en l'anàlisi i disseny d'estratègies i sistemes per la prevenció d'incendis forestals, la restauració i valoració d'àrees forestals degradades i la gestió i dinamització d'espais agraris.

Aquesta unitat està composta per la Secció de Prevenció d'Incendis Forestals, la Secció de Restauració i Millora Forestal i la Direcció Territorial Agrària.

Per assolir els seus objectius en matèria d'incendis aquesta oficina duu a terme la redacció de plans municipals de prevenció d'incendis forestals (PPI), de plans de prevenció d'incendis forestals a les urbanitzacions i nuclis urbans situats en terrenys forestals (PPU), del pla d'informació i vigilància contra incendis (PVI) i de plans de gestió en àrees prioritàries de cara a la prevenció.

En matèria agrària l'oficina redacta plans de gestió d'espais amb l'objectiu de posar en valor els espais agraris per tal de reduir el risc d'incendis i per tal de recuperar i fomentar aquestes activitats econòmiques.

La secció de Restauració i Millora Forestal dona suport als ajuntaments i a les associacions de propietaris forestals per tal d'executar una planificació de les zones forestals priorititzant, entre d'altres, la restauració després de perturbacions, la gestió associativa, la prevenció d'incendis o la resiliència en front del canvi climàtic.

També s'atorga finançament per dur a terme les mesures planificades com per exemple amb les infraestructures antiincendis o donar suport a les Agrupacions de Defensa Forestal (ADF).

- Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat

Té com a objectius la planificació, conservació, explotació i millora de les carreteres titularitat de la Diputació per incrementar-ne el confort, la seguretat i l'accessibilitat, l'accessibilitat territorial per donar suport social i al desenvolupament econòmic, potenciar la coherència territorial, integrar criteris de sostenibilitat en les infraestructures per dotar-les d'integració paisatgística i donar suport a la mobilitat sostenible i al món local en qualsevol tema en matèria de mobilitat.

Aquesta unitat administrativa desenvolupa les seves accions des de tres oficines diferents:

- L'Oficina Tècnica de Gestió d'Infraestructures que s'encarrega de la conservació i explotació de la xarxa.
- L'Oficina Tècnica de Planificació i Actuació en Infraestructures que planifica, projecta i executa accions de millora d'infraestructures en àmbit interurbà
- L'Oficina Tècnica de Mobilitat i Seguretat Viària Local que busca la millora de la seguretat viària i projecta i executa accions de millora d'infraestructures en àmbit urbà

208

Per assolir aquests objectius es duen a terme, entre d'altres, tasques de planificació de carreteres, ús i defensa, estudis i projectes de carreteres: de conservació, de seguretat viària i de millora (eixamplaments, travesseres urbanes, itineraris de vianants, etc.), execució i control de tasques de manteniment (dutes a terme per brigades pròpies o per empreses externes), execució d'obres i en la vessant de suport als ajuntaments, redacció de plans de mobilitat, d'accessibilitat, de camins, estudis i projectes de vialitat, ajuda econòmica en la vialitat hivernal, en actuacions de seguretat viària i mobilitat.

- Oficina Tècnica de Cartografia SIG Local

Dona suport als ens local en matèria de cartografia i de gestió de dades georeferenciades dotant-los de dades de qualitat, d'assessorament i suport tècnic, gestiona tota la infraestructura de dades georeferenciades de la Diputació i col·labora amb les seves diferents àrees en temes de SIG, gestiona una xarxa territorial de dades i desenvolupa accions de formació i difusió per posar els serveis de la informació geogràfica al servei de la ciutadania, dels ens locals i de la pròpia Diputació.

- Gerència de Serveis d'Espais Naturals

Té com a missió aplicar polítiques d'ordenació del territori dins del marc de la gestió territorial sostenible a través de la formulació de propostes d'ordenació territorial, la gestió d'espais protegits i el desenvolupament de les actuacions previstes en el planejament especial aprovat.

L'organigrama de la Gerència s'estructura:

- Servei de gestió de Parcs Naturals
- Servei d'Anàlisi i Gestió Territorial, Inversions i obres
- Oficina administrativa i de Suport Jurídic

### 3.2 Àrea d'Acció Climàtica

- Gerència de Serveis de Medi Ambient

Aquesta unitat administrativa té com a objectiu impulsar i acompanyar els ens locals en la implementació de les polítiques de sostenibilitat necessàries per afrontar la declaració d'emergència climàtica aprovada pel Ple de la Diputació de Barcelona, polítiques que han de promoure la mitigació i l'adaptació als efectes del canvi climàtic, la transició energètica i l'estímul a les fonts d'energia renovables i les polítiques de sensibilització i educació ambiental, en el marc de l'Agenda 2030 de Nacions Unides i dels objectius de desenvolupament sostenible.

La Gerència està integrada per les següents oficines:

- Oficina Tècnica d'Avaluació i Gestió Ambiental: S'encarrega del control i mesura de contaminació acústica, atmosfèrica, d'aigües i dels camps electromagnètics generats per antenes.
- Oficina Tècnica de Canvi Climàtic i Sostenibilitat: Dona suport als governs locals amb la cerca de mesures d'adaptació i mitigació del canvi climàtic en múltiples àmbits com la mobilitat, els residus, l'aigua o l'energia. També cal destacar la seva participació amb el projecte LIFE CLINOMICS.
- Oficina Tècnica d'Educació i Promoció Ambiental: Aquesta unitat administrativa, col·labora, coordina i participa en actes i activitats de promoció, divulgació i educació ambiental.

A part, cal destacar que la Gerència de Serveis de Medi Ambient exerceix la secretaria tècnica de la Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat, una associació de municipis que impulsa projectes d'interès comú en l'àmbit del desenvolupament sostenible.

### 3.3 Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns

Els temes relacionats amb l'adaptació i l'edificació i els recintes que fan referència al confort tèrmic i el consum d'aigua en edificis s'han tractat en el Pla de Transició energètica del Pla Clima. En el context del Pla d'Adaptació ens hem focalitzat en l'espai exterior dels recintes, reg, selecció d'especies, etc., i per aquest motiu s'ha parlat amb la Unitat de Paisatgisme.

- Direcció de Serveis d'Edificació i Logística - Unitat de Paisatgisme — Unitat encarregada del manteniment d'edificis i recintes, de la gestió sostenible i responsable dels recursos materials de la corporació, de planificar les línies estratègiques dels serveis interns i de mantenir en òptimes condicions de conservació, funcionalitat i seguretat el patrimoni d'ús públic.

També és l'encarregada de mantenir els espais enjardinats dels grans recintes de la Diputació i d'altres espais fora de Barcelona com l'Espai Natural de Sant Miquel del Fai i els jardins d'El Vilar del Montseny.

Es destaca la gestió dels sistemes de reg i drenatge, la restauració i millora dels espais enjardinats, l'elaboració dels plans de manteniment i la redacció de projectes on intervenen principalment l'element vegetal i la gestió de l'inventari de maquinària i equips assignats a la Unitat.

## 4. CLIMA ACTUAL I PROJECCIONS CLIMÀTIQUES

### 4.1 Clima actual

La forma triangular de la província de Barcelona fa que entri com una falca dins del territori català permetent-li abraçar territoris amb unes característiques climàtiques força diferents. Els subclimes presents a la demarcació són:

- Mediterrani litoral central: És el subclima dominant al Maresme, al Barcelonès i a la zona litoral del Baix Llobregat. Les precipitacions oscil·len entre els 550 i els 800 mm assolint els valors més alts a l'àrea del Montnegre i els més baixos a les costes de la desembocadura del Llobregat. L'estació més plujosa és la tardor mentre que la més seca és l'estiu. Tèrmicament els hiverns són moderats amb temperatures mitjanes d'entre 8 i 10°C mentre que els estius són calorosos amb unes mitjanes d'entre 22 i 23°C. La presència del mar provoca un efecte d'esmoreïment fent que l'amplitud tèrmica no sigui massa pronunciada.
- Mediterrani litoral sud: Present al Garraf i a la majoria de la superfície de l'Alt Penedès, és un subclima molt similar al central, tot i que lleugerament més sec ja que les mitjanes de precipitació ronden valors entre els 550 i 600 mm. Pel que fa a les temperatures, les mitjanes hivernals són moderades, entre 7 i 9°C i les estivals caloroses, rondant els 24°C. La zona penedesenca, al no gaudir de l'efecte del mar, presenta amplituds tèrmiques majors.
- Mediterrani continental humit: És un subclima present a gran part d'Osona, el Moianès i a l'est del Bages i el Berguedà. Sensiblement més humit que els climes litorals, manté una precipitació força regular al llarg de tot l'any menys a l'hivern, l'estació més seca. Els estius són calorosos, sobretot a la plana de Vic, i els hiverns frescos. Cal destacar que la zona del Montseny, les Guilleries i el Collsacabra presenten unes precipitacions superiors i unes temperatures més fredes, fet que a portat a considerar-la del subclima prelitoral nord.
- Mediterrani prelitoral central: Dominant als dos Vallesos, a la franja nord del Baix Llobregat i de l'Alt Penedès, és un subclima sensiblement humit amb mitjanes de precipitacions d'entre 600 i 650 mm amb zones on es pot arribar fins als 800 mm. L'estació més plujosa és la tardor mentre que la més seca acostuma a ser l'estiu. Els hiverns solen ser freds amb unes temperatures mitjanes entre els 6 i 8°C mentre que els estius són calorosos amb mitjanes entre els 22 i 23°C.
- Mediterrani continental sub-humit: Subclima present a la pràctica totalitat del Bages, a la franja oest del Moianès i al Baix Berguedà. Presenta unes precipitacions mitjanes de 600 mm, que augmenten en les zones més elevades com poden ser el massís de Montserrat o la Serra de l'Obac i que presenten el seu mínim a l'hivern i els seus màxims a la primavera i a la tardor. Tèrmicament és un subclima amb grans amplituds tèrmiques presentant hiverns freds i estius calorosos.
- Mediterrani prepirinenc oriental: És un subclima humit que abraça gran part de l'Alt Berguedà i l'extrem més septentrional d'Osona. Les precipitacions són abundants, sobretot a la primavera i a l'estiu, arribant fins als 900 o 1000 mm de mitjana. Els estius són tèrmicament suaus, amb mitjanes d'entre 15 i 25°C, mentre que els hiverns són freds, arribant a valors mitjos d'entre 4 i -2°C.

211

- Mediterrani pirinenc oriental: Aquest subclima afecta només l'extrem nord del Berguedà i presenta moltes similituds amb el prepirinenc oriental, tot i que el pirinenc encara és més humit, arribant fins als 1200mm de mitjana, i més fred. El màxim de precipitació es dona a l'estiu i el mínim a l'hivern.

## 4.2 Projeccions climàtiques

En termes de projeccions climàtiques, es tenen en compte els treballs recents del Servei Meteorològic de Catalunya (SMC) sobre Escenaris climàtics regionalitzats a Catalunya (ESCAT-2020), com a font oficial de prediccions referides a la caracterització del clima futur i tenint en compte que també s'empren en els treballs d'elaboració de la nova Estratègia Catalana d'Adaptació al Canvi Climàtic 2021-2030.

Aquest estudi ha analitzat el territori en funció dels tres grans àmbits climàtics i geogràfics de Catalunya. La província de Barcelona, degut a la forma de falca que presenta dins de Catalunya esmentada amb anterioritat, té presència als tres àmbits climàtics.



Figura 7 Mapa de Catalunya amb les tres zones geogràfiques definides. Font: Servei Meteorològic de Catalunya

Aquest estudi du a terme una regionalització estadística a molt alta resolució espacial (1 km) a partir de tres simulacions globals del clima del 5è informe d'Avaluació de l'IPCC forçades amb dos escenaris d'emissions: l'RCP4.5 (escenari d'emissions moderat) i l'RCP8.5 (escenari d'emissions intensiu). En el present document s'ha optat per assumir les conclusions associades a l'escenari d'emissions RCP8.5 ja que és un escenari més realista (tot i ser més pessimista).

#### 4.2.1. Temperatura

L'increment tèrmic mitjà anual a meitat de segle (2050) podria situar-se per sobre dels 2º C respecte als valors de el període de referència 1971-2000 (concretament entre 2,1º C i 2,4º C) en un escenari d'elevades emissions de gasos d' efecte hivernacle (RCP8.5). No obstant això, les màximes podrien elevar-se fins els 3º C.

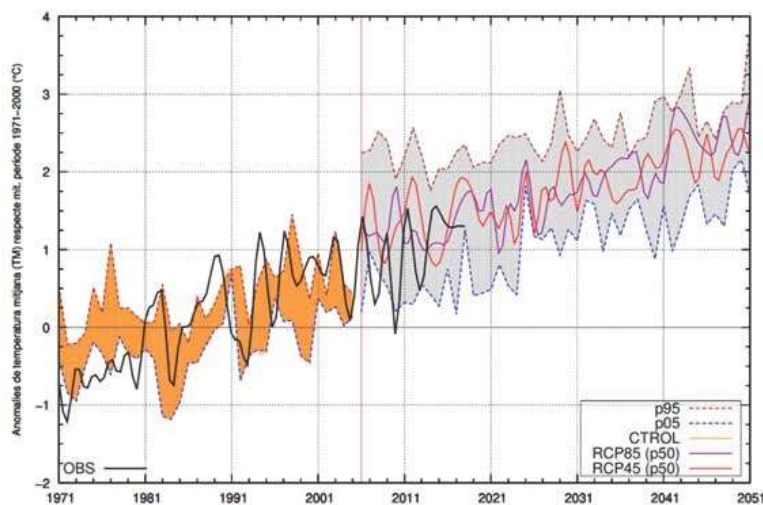


Figura 8 Evolució temporal projectada (1971-2050) de les anomalies (en °C) de temperatura mitjana anual (TMA) respecte del valor mitjà del període de control (1971-2000) per al conjunt de Catalunya. Font: SMC

De la mateixa manera, les projeccions per a finals del segle XXI (2100) assenyalen una acceleració evident en la pujada dels termòmetres, ja que per a l'escenari amb major ús d'energia fòssil i emissions (RCP8.5) l'augment podria ser de fins 5º C respecte de la mitjana climàtica 1971-2000.

En tots els escenaris hi ha un element comú: els increments de les temperatures màximes a Catalunya seran superiors a les dels valors mínims. Geogràficament, els majors increments projectats es localitzarien al Pirineu, i els menors a la franja litoral.

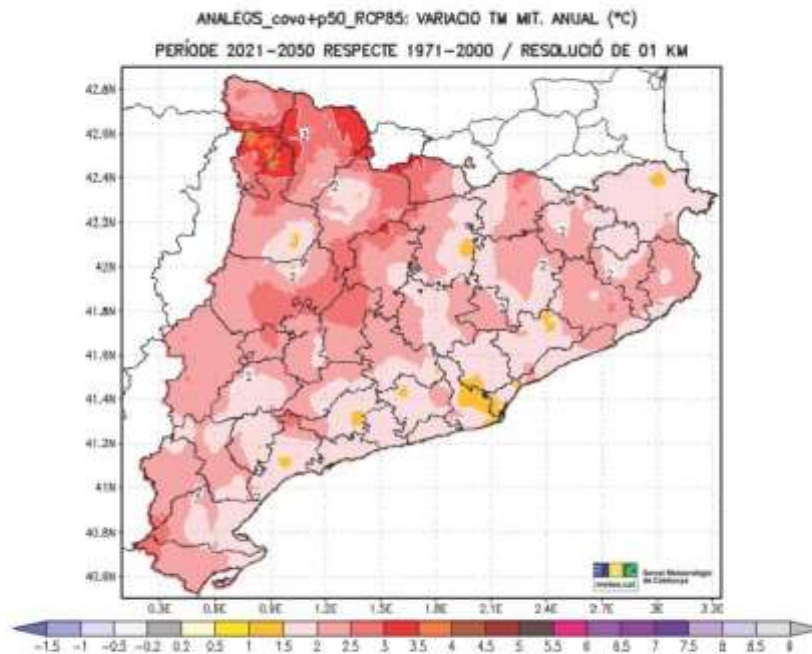


Figura 9 Variació projectada (°C) de la Temperatura Mitjana (TM) anual respecte al període de referència 1971-2000, per al període 2021-2050 i l'escenari d'emissions RCP8.5. Font: SMC

Aquests increments de temperatura comportarien que els valors ara típicament estiuencs s'estendrien cap a finals de la primavera, així com a l'inici de la tardor.

Les projeccions del SMC han determinat també un augment acusat de dies amb temperatura màxima superior o igual a 30°C, així com el nombre de dies tòrrids (temperatura màxima superior o igual a 35°C) i els dies sense gelades.

En un escenari d'altres emissions de gasos (RCP8.5), es donarien augments anuals de 50 dies en les jornades de calor per sobre dels 30 graus, de 15 dies tòrrids (més de 35°C) i de 40 dies addicionals sense gelades.

A mitjans de segle, podrien donar-se 25 episodis més de nits tropicals (temperatures mínimes superiors o igual a 20°C). Per contra, el nombre de dies de gelades disminuirà de manera evident a tot Catalunya, si bé lògicament és al Pirineu l'àrea més afectada (amb descens d'entre 40 i 60 dies).

#### 4.2.2. Precipitació

L'evolució projectada pel SMC per les precipitacions presenta una gran variabilitat interanual, però **tot** i la incertesa, s'apunta cap a una disminució general de la precipitació mitjana anual, especialment remarcable a l'estiu a **tot** el país.

Per al 2050 es podrien assolir reduccions que podrien superar el -10% per a **tot** Catalunya i per a la precipitació mitjana anual, sent de mitjana -12% a la tardor i -26% a l'estiu.

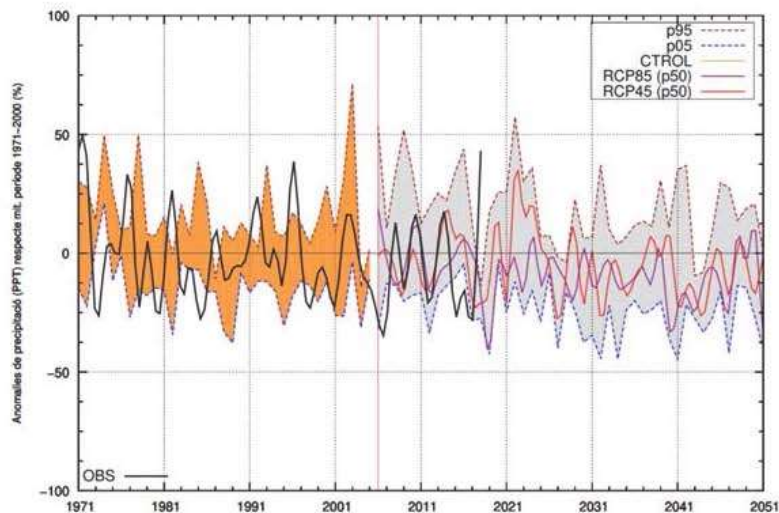
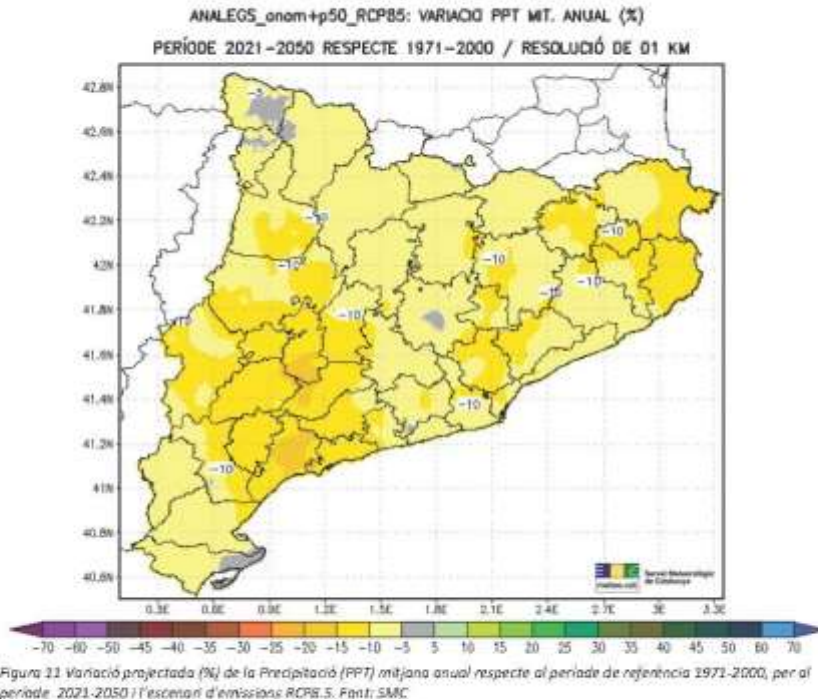


Figura 10 Evolució temporal projectada (1971-2050) de les anomalies (en %) de precipitació (PPT) mitjana anual respecte del valor mitjà del període de control (1971-2000) per al conjunt de Catalunya. Font: SMC

No obstant això altres escenaris d'altres emissions, reforçats amb simulacions més extremes, apunten reduccions superiors a l'20% a **tot** Catalunya i per a la precipitació mitjana anual, es podrien donar minves de fins al 45% a la primavera i de l'75% a l'estiu.

Geogràficament, les disminucions projectades en la precipitació cap al 2050 s'espera que siguin més grans en l'extrem nord-est i el prelitoral tarragoní i, les menors, al Pirineu occidental.

En relació als índexs climàtics pluviomètrics, es projecta una disminució considerable en els dies de precipitació feble independentment de l'escenari i model considerat, amb valors per davall dels -20 dies tant per al conjunt de Catalunya com per a les tres grans àrees geogràfiques del país. En canvi, en algunes zones del país, sobretot a les Terres de l'Ebre i més lleugerament a les comarques del nord-est, s'espera que augmentin els dies de precipitació abundant al voltant d'un dia més. Tot i que aquesta variació projectada pugui semblar un valor baix, és del mateix ordre que el valor mitjà anual d'aquest índex a gran part del país i representa el 50% del seu valor mitjà al terç sud de Catalunya.



A la taula que segueix es resumeixen els valors de la variació projectada per als períodes 2021-2030 i 2021-2050 segons l'escenari RCP8.5 mitjanats per al conjunt de Catalunya i per a les diferents variables analitzades. També es troben els valors mínims i màxims d'aquestes variacions dins de tot el territori català.

Variable (unitat)	Període	RCPS	
		p50 (min - max)	p95 (min - max)
		2021-2030	2021-2050
<b>Tm (°C)</b>	<b>Anual</b>	+1,7 (+0,4 - +3,0)	+2,1 (+0,8 - +3,7)
Tm (°C)	Hivern: DJF	+1,5 (+0,1 - +3,7)	+1,7 (+0,1 - +3,3)
Tm (°C)	Primavera: MAM	+1,8 (+0,3 - +3,4)	+1,7 (+0,1 - +3,0)
Tm (°C)	Estiu: JJA	+1,7 (+0,8 - +3,7)	+2,0 (+0,8 - +3,3)
Tm (°C)	Tardor: SON	+2,3 (+0,9 - +3,6)	+2,8 (+1,4 - +4,2)
<b>Tx (°C)</b>	<b>Anual</b>	+1,8 (+0,3 - +4,1)	+2,4 (+0,7 - +4,3)
Tx (°C)	Hivern: DJF	+1,3 (-0,2 - +4,0)	+1,7 (+0,0 - +4,1)
Tx (°C)	Primavera: MAM	+1,7 (-0,1 - +3,7)	+1,7 (-0,2 - +3,9)
Tx (°C)	Estiu: JJA	+2,0 (-0,3 - +4,5)	+2,3 (-0,2 - +4,8)
Tx (°C)	Tardor: SON	+2,5 (+0,7 - +4,5)	+3,2 (+0,7 - +5,9)
<b>Tn (°C)</b>	<b>Anual</b>	+1,5 (+0,3 - +3,1)	+1,8 (+0,8 - +3,4)
Tn (°C)	Hivern: DJF	+1,3 (-0,1 - +3,6)	+1,7 (+0,3 - +3,8)
Tn (°C)	Primavera: MAM	+1,6 (+0,4 - +3,3)	+1,8 (+0,2 - +3,8)
Tn (°C)	Estiu: JJA	+1,5 (+0,3 - +3,9)	+1,7 (+0,6 - +3,1)
Tn (°C)	Tardor: SON	+2,0 (+0,9 - +3,2)	+2,4 (+1,2 - +3,7)
<b>PPT (%)</b>	<b>Anual</b>	-8,8 (-16,1 - +9,9)	-8,4 (-20,3 - -2,8)
PPT (%)	Hivern: DJF	-8,2 (-20,6 - +22,9)	-9,9 (-19,0 - +11,7)
PPT (%)	Primavera: MAM	+0,9 (-14,9 - +24,2)	-2,1 (-10,7 - +12,4)
PPT (%)	Estiu: JJA	-10,8 (-38,0 - +13,9)	-20,8 (-46,2 - -10,9)
PPT (%)	Tardor: SON	-10,2 (-28,2 - +19,0)	-12,4 (-30,9 - +9,4)
<b>DG (dies)</b>	<b>Anual</b>	-18,0 (-48,6 - +9,6)	-19,0 (-72,9 - +17,9)
<b>DFR (dies)</b>	<b>Anual</b>	-27,5 (-58,4 - +4,0)	-35,3 (-63,3 - +11,0)
<b>DLD (dies)</b>	<b>Anual</b>	+21,0 (-8,9 - +49,1)	+24,5 (-7,9 - +67,4)
<b>TR (dies)</b>	<b>Anual</b>	+7,2 (-1,4 - +23,6)	+9,8 (-1,2 - +30,9)
<b>TD (dies)</b>	<b>Anual</b>	+5,1 (-0,4 - +11,5)	+5,1 (-0,2 - +14,7)
<b>DC (dies)</b>	<b>Anual</b>	+20,1 (-2,4 - +47,4)	+28,8 (-0,1 - +55,5)
<b>DT (dies)</b>	<b>Anual</b>	+1,1 (-1,5 - +3,6)	+0,9 (-2,2 - +3,9)
<b>LDRC (dies)</b>	<b>Anual</b>	+1,3 (-0,2 - +2,7)	+1,3 (-0,2 - +2,7)
<b>rDPPT (dies)</b>	<b>Anual</b>	+0,1 (-0,9 - +1,1)	+0,0 (-0,7 - +0,6)
<b>rDPPT (%)</b>	<b>Anual</b>	+1,3 (-0,4 - +3,0)	+0,2 (-0,7 - +0,3)

- Tm: Temperatura mitjana anual
- Tx: Temperatura mitjana màxima
- Tn: Temperatura mitjana mínima
- PPT: Precipitació mitjana anual
- DG: Nombre mitjà anual de dies de gelat
- DFR: Nombre mitjà anual de dies sense gelada
- DLD: Nombre mitjà anual de dies de gelada
- DFR: Nombre mitjà anual de dies de fredor
- DLD: Nombre mitjà anual de dies sense gelada
- TR: Nombre mitjà anual de nits tropicals
- TD: Nombre mitjà anual de nits típiques
- DC: Nombre mitjà anual de dies amb precipitació feble (<5mm)
- DT: Nombre mitjà anual de dies amb precipitació abundant (>50mm)
- LDRC: Longitud màxima de la sèrie seca (dies consecutius amb clima)
- rDPPT: Percentil 95 anual de la precipitació apreciable diària (>1mm)

Figura 12 Resum amb els valors mitjans, màxims i mínims de les variacions projectades mitjanants per al conjunt de Catalunya segons les diferents variables analitzades, escenari RCPS i períodes 2021-2030 i 2021-2050. Font: SMC

#### 4.2.3. Altres fonts d'informació

Per tal de completar la informació extreta del Servei Meteorològic de Catalunya (SMC) s'han consultat dues fonts addicionals de dades, concretament la Plataforma sobre Adaptació al Canvi Climàtic en Espanya del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico i els Escenaris Climàtics Futurs de l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

L'Adaptateca del Ministeri coincideix amb els resultats del Servei Meteorològic de Catalunya assenyalant un augment de la temperatura mitja d'uns 2 °C per l'any 2050 i de quasi 5 °C pel 2100. Aquestes dues fonts també concorden significativament a l'hora de predir la disminució de la precipitació al voltant del 10%.

Per altra banda, els Escenaris Climàtics Futurs de l'Àrea Metropolitana de Barcelona coincideixen a la perfecció amb les dades presentades als apartats anteriors ja que provenen de la mateixa font, el SMC.

## 5. ANÀLISI DE VULNERABILITAT

L'anàlisi de vulnerabilitats associades al canvi climàtic s'ha estudiat usant la metodologia de l'Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) treballant a partir del grau d'exposició, de la sensibilitat i de la capacitat d'adaptació de l'element estudiat davant d'una amenaça. A continuació es concreten aquests conceptes:

- **Amenaça:** Tendències o esdeveniments climàtics que poden generar un impacte.
- **Exposició:** La presència d'elements tals com persones, infraestructures, ecosistemes, serveis ambientals, actius econòmics, etcètera que es podrien veure afectats negativament.
- **Vulnerabilitat:** Propensió d'un element a ser afectat negativament. Concepte format per:
  - **Sensibilitat:** Grau en que un element resulta afectat, ja sigui positivament com negativament, per una amenaça derivada del canvi climàtic.
  - **Capacitat d'adaptació:** Capacitat de resiliència d'un element davant d'una amenaça.

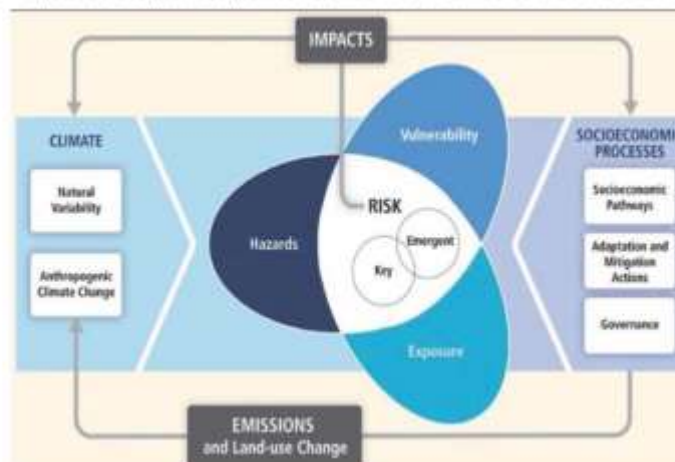


Figura 13 Model conceptual per l'avaluació dels efectes del canvi climàtic. Font: IPCC.

La primera etapa de l'anàlisi de vulnerabilitat ha consistit en la selecció dels riscos més significatius per als tres àmbits estudiats. Per dur a terme aquesta fase s'han agafat els principals riscos derivats dels efectes del canvi climàtic i se n'ha fet un cribratge per tal d'obtenir els més importants per la Xarxa de Parcs Naturals, la xarxa de carreteres i els grans recintes.

La següent matriu exposa els riscos analitzats en funció del seu efecte i rellevància (en negreta els riscos seleccionats).

SISTEMA AFECTAT	RISCS ASSOCIATS	ÀMBITS		
		Xarxa de Parcs Naturals	Xarxa de carreteres	Clima urbans
Recursos hidrològics i ecosistemes aquàtics	Eutrofització			
	Reducció del cabal i major durada de l'estatge de rius i rieres			
	Disminució de la disponibilitat d'aigua			
	Disminució de la quantitat i qualitat de l'aigua subterrània			
	Increment de la freqüència/intensitat de riudes			
Sistemes humans	Canvis en la productivitat ramadera i efectes sobre el bestiar			
	Empitjorament del confort tèrmic per l'accentuació del fenomen d'illa de calor			
	Afectació d'edificis i de infraestructures per conseqüències tèrmiques			
	Ateració funcional degut a conseqüències climàtiques			
	Pèrdua de qualitat paisatgística			
	Canvis en el patró de demanda turística			
	Canvis en els patrons de demanda energètica i de recursos hídrics			
	Afectació per cops de calor			
Afectacions per problemes respiratoris i al·lèrgies				
Sòls i ecosistemes terrestres	Canvis en els cultius, la productivitat agrícola, increment de les necessitats de reg			
	Increment de les plagues			
	Increment de la presència i l'efecte de les espècies invasores			
	Pèrdua de coberta vegetal			
	Augment de l'erosibilitat i de les esllavissades			
	Major risc d'incendi			
Ateració de la biodiversitat				

Figura 14 Estudi dels principals riscos derivats dels efectes del canvi climàtic. Font: Anthesis Lavola.

Un cop identificats els riscos més significatius per els tres àmbits d'estudi (Figura 15) s'han escollit diferents factors multidisciplinaris per tal estudiar el grau d'amenaça i vulnerabilitat de cada un dels elements objecte d'estudi. Els primers elements seleccionats han estat les onze variables climàtiques que s'han cregut més rellevants per els tres àmbits analitzats, les quals s'han extret de l'ESCAT-2020, publicat per el Servei Meteorològic de Catalunya l'any 2020. Totes deu variables són de l'escenari RCP 8.5 el més catastrofista dels tres existents (Figura 16).

SISTEMA AFECTAT	RISCOS ASSOCIATS	ÀMBITS		
		Xarxa de Parcs Naturals	Xarxa de carreteres	Grans recintes
Recursos hidrològics i ecosistemes aquàtics	Diminució de la disponibilitat d'aigua			
	Increment de la freqüència/intensitat de riudes			
Sistemes humans	Empitjorament del confort tèrmic per l'accentuació del fenomen d'illa de calor			
	Afectació d'edificis i de infraestructures per conseqüències tèrmiques			
Sòls i ecosistemes terrestres	Augment de l'erosionabilitat i de les esllavissades			
	Major risc d'incendi			
	Alteració de la biodiversitat			

Figura 15 Matriu que relaciona els riscos i els àmbits estudiats. Font: Anthesis Lavola

Variables climàtiques seleccionades (escenari RCP 8.5)	
Temperatura	
Variació absoluta de la temperatura màxima anual (°C)	Variació absoluta de la temperatura màxima estival (°C)
Variació en el nombre de dies tòrrids anual	Variació de la temperatura mínima anual (%)
Variació de la temperatura màxima anual (%)	Variació de la temperatura mitjana anual (%)
Variació de la temperatura mitjana estival (%)	
Precipitació	
Variació de dies amb precipitació mínima apreciable (>1mm)	Variació de la precipitació mitjana (%)
Variació de la precipitació mitjana estival (%)	Variació de dies amb precipitació superior als 50mm (%)

Figura 16 Variables climàtiques seleccionades. Font: SMC

Quan les variables climàtiques han estat escollides s'han afegit a una matriu per avaluar-ne la importància en relació als diferents riscos seleccionats amb anterioritat. La intensitat del color marcat a la matriu determina la rellevància de la variable climàtica sobre cada risc en concret.

Com es pot observar, no s'han seleccionat variables referents a les ventades i nevades, factors rellevants per la gestió, per exemple, de la xarxa de carreteres i la Unitat de paisatgisme. Aquesta decisió es deu al fet que, tot i haver-se predit un augment dels fenòmens meteorològics extrems, no existeixen ni dades ni conclusions significatives que permetin fer una previsió mínimament acurada dels canvis que patiran aquests dos fenòmens meteorològics. Tot i això, sí que han de ser uns factors a tenir en compte a l'hora de dissenyar les accions i els pressupostos d'aquestes actuacions.





Figura 17. Matriu que relaciona els riscos seleccionats i les projeccions climàtiques de l'escenari IPCC AR5 que els poden afectar. Font: Adreus Llavina

Seguidament s'han seleccionat una sèrie de factors per completar la informació extreta de les variables climàtiques. Com s'ha comentat en anterioritat, aquests factors (Figura 18) estudiats engloben un gran nombre de disciplines amb l'objectiu d'obtenir una anàlisi de la vulnerabilitat i un disseny de les accions el més transversal possible. La font d'aquests elements és l'hipermapa del Departament de la Vicepresidència i de Polítiques Digitals i Territori, el visor de riscos de Protecció Civil i el SITxell de la pròpia Diputació de Barcelona.

Factors seleccionats	
Zones clau de connectivitat ecològica terrestre	Zones clau de connectivitat ecològica fluvial
Índex de connectivitat	Àrees de fauna i flora amenaçada
Zones humides protegides	Espais d'interès geològic
Mapa de cobertes del sòl	Hàbitats d'interès comunitari
Risc d'inundació (Període de retorn 10, 100 i 500)	Zones inundables geomorfològicament
Riscos geològics (risc d'erosió i gravitacional)	Vulnerabilitat i perill d'incendi

Registre històric d'incendis forestals (1986-2020)

Figura 18 Factors multidisciplinaris seleccionats. Font: Departament de la Vicepresidència i de Polítiques Digitals i Territori de la Generalitat de Catalunya, Protecció Civil i SITxell

Un cop totes les variables seleccionades, s'han creuat en representacions cartogràfiques amb la finalitat d'avaluar amb detall, per a cada un dels àmbits, els riscos més amenaçadors, els punts del territori més afectats i quins elements seran els més sensibles. El fruit d'aquest minuciós estudi han estat les conclusions desenvolupades a l'apartat 0.

Als Annexos 10.1 i 10.2 es poden consultar aquestes representacions gràfiques. Tot i això, a continuació se'n mostren tres a mode d'exemple:

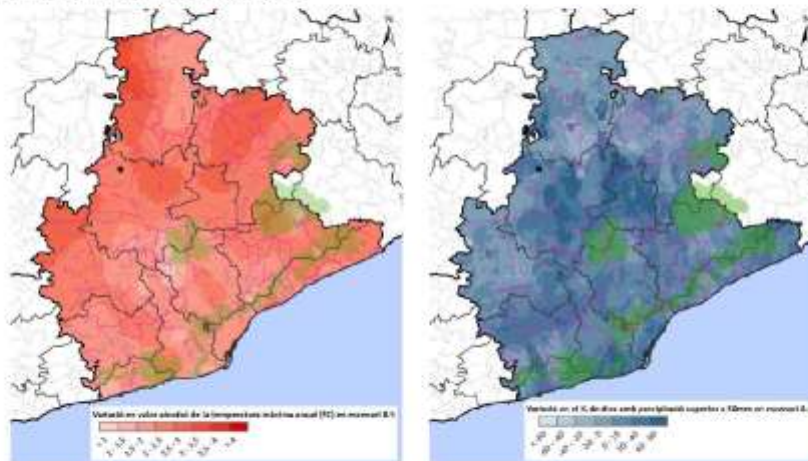


Figura 19 Exemple de dues de les onze variacions climàtiques estudiades. Observar que també hi ha representada la Xarxa de Parcs i la de carreteres. Font: Anthesis Lavola.

224

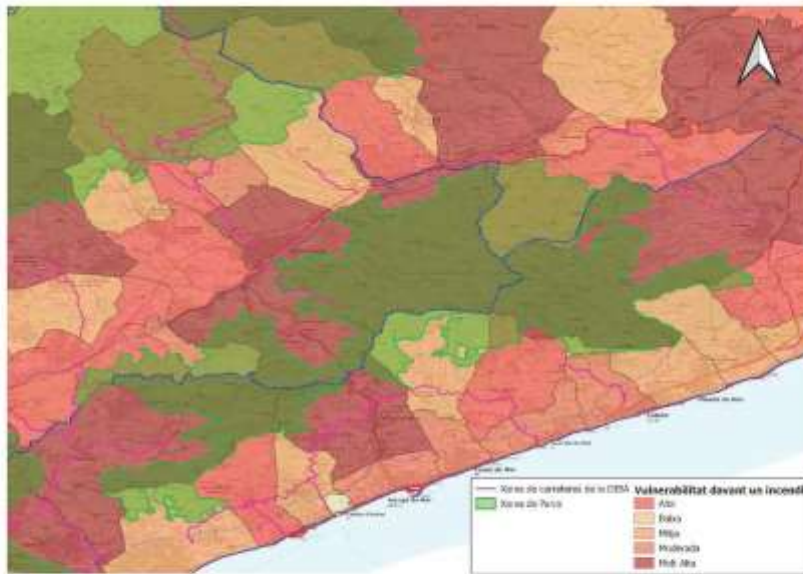


Figura 20 Estudi de la vulnerabilitat enfront un incendi de les carreteres i els espais naturals protegits de la zona de l'Alt Maresme i el Baix Montseny. Font: Anthesis Lavaia.

## 5.1 Vulnerabilitats de les àrees objecte d'aquest projecte davant dels riscos estudiats

### 5.1.1. Xarxa de Parcs Naturals

En aquest apartat s'han estudiat les vulnerabilitats dels equipaments de la Xarxa de Parcs Naturals i els seus accessos, però únicament dels que es localitzen dins de l'àrea de parc.

- Disminució de la disponibilitat d'aigua

Totes les projeccions climàtiques indiquen que, de cara al 2050, les precipitacions a Catalunya minvaran un 1,5% de mitjana segons la projecció RCP8.5. Tot i que aquest percentatge de disminució pot semblar baix, hi ha punts on la davallada pot ser de fins el 4%. També, cal tenir en compte que, degut a l'augment de les precipitacions torrencials, aquesta aigua caurà concentrada en menys dies, en marxarà més per escorrentia superficial i en quedarà menys disponible per el sistema natural.

Si s'acaben complint aquestes projeccions els ecosistemes patiran una sequera persistent provocant un debilitament generalitzat de la vegetació, cosa que la fa més vulnerable a l'atac de plagues, tal i com va passar amb el *Tomigus sp.* al Maresme. Degut a la dessecació vegetal també augmentarà el risc d'incendis forestals, la intensitat d'aquests i disminuirà la resiliència i capacitat de recuperació posterior.

Les altíssimes densitats que tenen els boscos catalans actualment provoquen que els individus no tinguin recursos suficients i es vegin debilitats de cara a sequeres, incendis o plagues. Amb la disminució esperada de les pluges aquest fenomen es veurà agreujat, fet que podria comportar canvis importants als nostres ecosistemes boscos desembocant, fins i tot, a la desertització. Per tal d'evitar aquestes prediccions és necessària una gestió forestal sostenible, en la qual la Diputació de Barcelona ja hi participa amb el seu programa de gestió als parcs naturals i col·laborant amb les Associacions de Propietaris Forestals.

Els espais de la Xarxa de Parcs que patiran més la davallada de les precipitacions (per sobre la mitjana catalana) són el vessant nord de Collserola, l'oest del Garraf i la totalitat de Sant Llorenç del Munt i l'Obac. La resta dels espais naturals protegits també patiran un descens de les precipitacions, però igual o inferior a la mitjana.

En el cas de les precipitacions en forma de neu els estudis indiquen que no s'entrevé cap canvi destacable. Tot i que alguns parlen d'episodis de nevades més puntuals però amb més força, les prediccions per aquest tipus de precipitacions tenen molta incertesa. Les previsions dels temporals de vent segueixen la mateixa tendència que les dels temporals de neu, dins de la incertesa dels resultats dels estudis, no es pot assegurar cap canvi destacable.

Les oficines de la Xarxa de Parcs que es nodreixen d'aigües de pou podrien veure el seu subministrament afectat en un futur degut a l'esperada escassetat de pluges.

- Increment de la freqüència/intensitat de riudes

Les típiques pluges torrencials mediterrànies són les responsables de les riudes que modelen gran part del territori català a partir de l'erosió. Es preveu que un dels efectes del canvi climàtic és l'increment de la freqüència i la intensitat d'aquests episodis. Aquest fet pot suposar un excés d'erosió i, d'entre d'altres, la desertització per la pèrdua de material fèrtil.

En general, segons les dades de l'Agència Catalana de l'Aigua, tot l'àmbit d'estudi està esquitxat per múltiples rieres i torrents de diferents mides que poden patir una crescuda, però les zones més exposades al risc d'inundació són les rieres de Begues i de Canyelles del Garraf, la zona immediatament anterior i posterior al pantà del Foix, les rieres de la Salut i de Vallvidrera de Collserola, el torrent d'Olzinelles i les rieres de Pineda de Ramió i de Can Vilardell de la zona del Montnegre, la Tordera i les rieres de Santa Fe de Breda i de Sant Segimon del Montseny, les rieres d'Osor, de Castanyadell i major de les Guillerries, el

226

Ter a Montesquiú, les rieres de Mura, Santa Creu i les Arenes a Sant Llorenç del Munt i l'Obac i la totalitat del Parc Agrari del Baix Llobregat.

Les àrees exposades actualment al risc d'inundació es poden veure més amenaçades en un futur degut a l'augment de la intensitat i la freqüència de pluges torrencials que s'esperen. Segons les projeccions climàtiques, els espais naturals que veuran incrementada la seva exposició seran els presents al parc del Garraf, al del Baix Llobregat, al de Collserola i als parcs marismencs. També cal destacar que zones on actualment el risc d'inundació no es rellevant, pot acabar esdevenint-ho, com podria ser el cas d'altres rieres i torrents dels Parcs esmentats o de la zona del Parc d'Olèrdola, on també es preveu un increment de la precipitació torrencial.

Finalment, s'ha analitzat el risc que podrien patir les instal·lacions dels Parcs i els seus accessos en front de possibles avingudes d'aigua i tan sols s'ha detectat una zona vulnerable, concretament l'accés a les oficines del Parc del Castell de Montesquiú, el qual està afectat per el període de retorn de 100 anys del Ter.

- Augment de l'erosionabilitat i de les esllavissades

Les fortes precipitacions torrencials mediterrànies són un gran agent erosiu capaç de generar esllavissades i fer desaparèixer grans quantitats de material edàfic per escorrentia. De cara al 2050 es preveu que els dies amb una precipitació superior als 50 mm hagin augmentat de mitjana un 12% a la província de Barcelona, però amb punts extrems en els quals aquesta xifra incrementa o disminueix un 60%. Aquest increment de la pluja torrencial provocarà un increment de l'erosió i les esllavissades, cosa que pot portar a la desertització i suposar un perill pels usuaris de la Xarxa de Parcs Naturals. Els espais naturals protegits que més patiran aquests increments són el Montnegre i Corredor, Collserola, la Serralada Litoral i la de Marina, la zona baixa del Parc Agrari del Llobregat, el Garraf i Olèrdola.

El Parc del Garraf, Collserola i Serra de Marina són, dels que patiran més un increment més rellevant de pluges torrencials, els que tenen zones d'interès geològic, fet que els fa més sensibles a una possible pèrdua de material per erosió.

El Parc del Garraf i el de la Serra de Marina presenten àrees que s'han cremat en més d'una i dues ocasions, fet que segurament ha comportat una mala recuperació postincendi i un major risc d'erosió en el present i en el futur ja que com més erosió menys coberta forestal es regenera.

Referent a les instal·lacions de la Xarxa de Parcs i els seus accessos, se n'han detectat diverses amb riscos geològics. Al Parc del Castell de Montesquiú, l'accés a les oficines travessa una zona sensible a petites esllavissades i amb un risc alt d'erosió. Per altra banda, els accessos de les oficines del Parc de la Serralada de Marina també es veuen afectats per un alt risc d'erosió, a més d'un perill potencial de caiguda de roques. Finalment, l'accés a les oficines del Parc del Garraf també és sensible enfront les caigudes de roques.

- Major risc d'incendi

Estudiant les projeccions climàtiques de temperatures es pot observar que la zona oest del Montseny serà on l'amenaça d'un incendi s'incrementi més ja que es preveu que les temperatures estivals augmentin entre un 15 i un 25% arribant a valors màxims d'entre 2,5 i 3°C per sobre de les màximes actuals, sensiblement per sobre l'increment mitjà català esperat de 2,2°C. El Parc del Garraf, el de les Guilleries, el del Castell de Montesquiú i el del Montnegre i Corredor es preveu que assolixin temperatures màximes estivals d'entre 2 i 2,5°C, patint, com el Parc de Sant Llorenç del Munt i l'Obac, increments mitjans d'entre el 5 i el 15%. També cal destacar que l'amenaça d'incendi també ve condicionada per la temperatura mitjana anual, la qual s'incrementa entre un 10 i un 25% (afectant amb major mesura l'est de Sant Llorenç i l'oest del Montseny), fent aquests espais naturals vulnerables a incendis fora de la temporada habitual.

227

Les projeccions climàtiques de precipitació mostren decreixements sensibles de les mitjanes anuals, sobretot al Massís de Sant Llorenç, a l'oest del Garraf i als vessants nord de Collserola, on es preveu una davallada de la precipitació d'entre el 3 i el 4%, una dada sensiblement superior a la catalana (1,5%). Ara bé, estudiant la precipitació estival s'observa com l'oest del Garraf, el nord de Collserola, Sant Llorenç del Munt al complet i el Corredor es veuran afectats per importants sequeres estivals ja que es preveuen davallades de la precipitació d'aquesta estació d'entre un 25 i un 35% augmentant així el perill d'incendi.

El mapa de vulnerabilitat d'incendis mostra que els Parcs més vulnerables són el Garraf, el Foix, Collserola i Sant Llorenç, els quals estan marcats pràcticament en la seva totalitat com a molt vulnerables. El Parc del Foix, el de les Guilleries, el del Baix Llobregat, el de Serra de Marina i el del Montseny presenten vulnerabilitats més variables, però també altes. En el cas dels parcs maresmencs, presenten molta més vulnerabilitat als vessants vallesans, menys protegits per la marineda.

Finalment, la capa de perill d'incendi de Protecció Civil assenyala una amenaça alta, exceptuant al Baix Llobregat, al Foix, a Olèrdola i a Part del Garraf i de Collserola on assenyala una amenaça molt alta. Els Parcs del Montseny, les Guilleries i Montesquiu, els més humits, presenten zones amb un perill moderat.

Parts del Parc del Garraf i de la Serra de Marina s'han cremat en més d'una ocasió, fet que segurament ha comportat una mala recuperació postincendi i una major vulnerabilitat de cara a un nou foc.

L'estudi de les instal·lacions de la Xarxa de Parcs i els seus accessos ha revelat les següents afirmacions referents a la vulnerabilitat i el perill en front dels incendis forestals:

- Parc del Castell de Montesquiu: Les oficines i els accessos presenten un perill i una vulnerabilitat moderades.
- Parc del Montseny: El centre d'informació de Santa Fe presenta un perill i una vulnerabilitat alta.
- Parc de la Serralada de Marina: Les oficines del Parc i els seus accessos presenten un alt perill i una vulnerabilitat mitja.
- Parc del Garraf: Les oficines i els accessos presenten un perill i una vulnerabilitat molt altes.
- Parc de Sant Llorenç del Munt i l'Obac: Les oficines, el centre d'informació i els accessos estan afectats per un perill i una vulnerabilitat altes.
- Alteració de la biodiversitat

Segons les projeccions climàtiques els espais naturals protegits més amenaçats seran el massís de Sant Llorenç del Munt i l'Obac, i l'oest del Montseny ja que són els que patiran un increment de temperatures superior (entre un 15 i 25%) i una major davallada de la precipitació (entre un 2 i un 3%), comportant així, un major estrès de la biodiversitat degut a una major alteració i un major desplaçament dels límits meridionals de les espècies.

Segons la capes d'espècies de flora amenaçades Sant Llorenç del Munt és l'espai natural que presenta més vulnerabilitat, però tan sols en petites superfícies. Pel que fa a la fauna, els espais més vulnerables són el massís del Garraf i els Parcs d'Olèrdola i del Foix al complet, la zona llewantina de Sant Llorenç i els cursos d'aigua del Montseny que desemboquen al Congost i a la Tordera.

També s'han identificat els Parcs de les Guilleries, el del Montseny, el de la Serralada Litoral i el del Montnegre i el Corredor com a zones vulnerables degut a la seva importància connectora amb tot el nord-est català. A l'índex de connectivitat se'ls atorga valors mitjans alts.

A part, cal fer una menció especial al Massís del Montseny ja que, al ser el límit de distribució meridional de molts hàbitats presenta una vulnerabilitat rellevant en termes de pèrdua de biodiversitat.

L'equip redactor creu necessari destacar l'estrès que pateixen les poblacions ripàries ja que els ecosistemes fluvials pateixen forts impactes, no tan visibilitzats com els que afecten el medi terrestre. En

228

un futur pròxim, amb la previsió d'augment de temperatures i de disminució de les precipitacions degut al canvi climàtic, s'espera que la biodiversitat present a l'interior i les proximitats dels cursos d'aigua pateixin encara més degut a aquest empitjorament de les condicions ambientals. Tots els cursos d'aigua de la Xarxa de Parcs són vulnerables però, es poden posar els exemples del Foix i de la Riera de Santa Fe del Montseny, ambdós cursos represats i massificats en certes èpoques de l'any.

Finalment també és de menester fer referència a les espècies invasores. A causa de la globalització i el desconeixement (o falta de sensibilitat) de sectors de la ciutadania, arriben als nostres ecosistemes múltiples individus d'espècies al·lòctones que, en certes ocasions, esdevenen invasores. Aquestes poblacions foranies solen desplaçar i/o causar perjudicis a les autòctones degut a la seva capacitat d'adaptació i tolerància a ambients desfavorits, fet que les beneficia en el context del Canvi climàtic.

S'espera que, degut a l'escalfament global, els ecosistemes de qualsevol espai natural protegit siguin més susceptibles a veure's afectats per la invasió d'una o més espècies foranies, provocant importants desajustos a l'equilibri ecosistèmic.

A la matriu a continuació es mostren els parcs afectats pels riscos identificats, sent els marcats en blau fosc els que presenten una major vulnerabilitat.

SISTEMA/AECTAT	RISCS ASSOCIATS	RISCS ASSOCIATS														
		Parc del Collsero de Montseny	Parc Natural de les Grottes de Montseny	Parc Natural del Montseny	Parc Natural de Sant Lluís de Marçà i Oliba	Parc de Dorsada	Parc del Foss	Parc de l'Espiral	Parc de Sant Joan de Vilatorrada	Parc de Sant Joan de Vilatorrada	Parc de la Serra de Collsero	Parc de la Serra de Collsero	Parc de la Serra de Collsero	Parc de la Serra de Collsero	Parc de la Serra de Collsero	Parc de la Serra de Collsero
Recursos i desenvolupament equitatiu	Diminució de la disponibilitat d'aigua															
	Increment de la freqüència/intensitat de talls															
Bona i sostenible gestió	Augment de l'erosió/afectació de les instal·lacions															
	Major risc d'inundació															
	Afectació de la biodiversitat															

Figura 21 Recull de les vulnerabilitats de la Xarxa de Parcs Naturals

### 5.1.2. Xarxa de carreteres

- Increment de la freqüència/intensitat de riades

Estudiant les capes dels períodes de retorn i la capa de les zones inundables geomorfològicament es pot observar que les carreteres actualment més exposades a una inundació (risc segurament agreujat en un futur) són les osonenques que circulen properes a la llera del Ter, al Gurri, al Mèder i a la riera de Muntanyola, les maresmenques més properes a la llera de la Tordera i a les múltiples rieres que baixen fins a mar, les del sud del Bages i properes al Llobregat o a la riera d'Aguilar, les anoiènques properes a les rieres de Carme i de Veciana, les del Baix Llobregat més properes al riu i a la riera de Can Carreres i les vallesanes properes al Besòs, al Congost, al Mogent, al Rifer, al Tenes i a rieres de Cànoves i de Caldes.

Es preveu que el canvi climàtic comporti l'augment de la intensitat i la freqüència de les pluges torrencials, fet que comportarà l'augment de les riades. Aquest fet no només suposa un increment de l'exposició de les carreteres acabades d'esmentar, si no també de traçats que transcorren per zones on actualment no tenen aquest problema. Aquest pot ser el cas de les vies que transcorrin properes a cursos d'aigua del Moianès, de tot el vessant llevantí de la Serra Litoral, del centre i nord del Bages, del Baix Berguedà o de parts de la Depressió Litoral com el nord de l'Alt Penedès o punts dels Vallesos.

Estudiant en concret els Centres de Conservació de Carreteres que la Diputació té repartits per tota la demarcació s'ha observat que els únics amb un risc d'inundació nul són el de Berga i el de Vilafranca del Penedès. Els Centres de Vic, Manresa i Granollers no es troben dins d'una zona inundable geomorfològicament ni d'una àrea afectada per un període de retorn però si que s'hi troben a prop, fet que, davant una possible inundació extraordinària, significa que es podrien veure afectats. Finalment, el centre de Martorell està rodejat per l'àrea afectada pel període de retorn de 500 anys del riu Llobregat.

En el cas de les precipitacions en forma de neu els estudis indiquen que no s'entreveu cap canvi destacable. Tot i que alguns parlen d'episodis de nevades més puntuals però amb més força, les prediccions per aquest tipus de precipitacions tenen molta incertesa. Les previsions dels temporals de vent segueixen la mateixa tendència que les dels temporals de neu, dins de la incertesa dels resultats dels estudis, no es pot assegurar cap canvi destacable.

- Augment de l'erosionabilitat i de les esllavissades

Les capes SITxell d'informació geogràfica mostren que la xarxa viària de la Diputació de Barcelona està sotmesa a diferents graus d'exposició al risc d'esllavissades i a la caiguda potencial de roques. Gran part dels traçats que presenten un major grau d'amenaça es localitzen a la Serralada prelitoral entre Montserrat i el Montseny, però també hi ha vies vulnerables a Collserola, a l'oest de l'Anoia, a les Guàrdies, al nord d'Osona, al Lluçanès, a l'oest del Bages i a l'Alt Berguedà. Els mateixos punts acabats d'esmentar estan sotmesos a un risc elevat d'erosió, però també és necessari fer esment a les carreteres interiors del Maresme i les de la Depressió Prelitoral, les quals transcorren per territoris que presenten un risc d'erosió mitjà.

En un futur, aquests riscos d'erosió i d'esllavissades es podrien veure agreujats ja que s'espera que els episodis de pluges torrencials incrementin la seva potència i recurrència. Segons les projeccions climàtiques, els territoris de la província de Barcelona que patirien més aquests efectes i, per tant, les seves carreteres serien més sensibles a l'erosió i a les esllavissades, són el Maresme, el centre i nord del Bages, el Moianès, el sud d'Osona, la franja nord de l'Alt Penedès, el sud del Baix Llobregat i el Garraf. En aquests punts l'any 2050 els dies amb una precipitació superior a 50 mm hauran incrementat fins a un 60%, quan la mitjana catalana no arriba a l'increment de l'1%. De fet, a la província de Barcelona es preveu que els dies de pluges torrencials augmentin un 13% de mitjana, mentre que a Girona l'1,8%, a Tarragona el 6,2% i a Lleida s'espera una davallada del 13,6%.

En el cas dels Centres de Conservació de Carreteres no n'hi ha cap que presenti cap risc geològic.

231

- Major risc d'incendi

Actualment, segons els mapes de vulnerabilitat i perill d'incendi, pràcticament totes les carreteres de la demarcació barcelonina que passin per una massa forestal són sensibles a veure's afectades per un incendi ja que quasi tota la província presenta un alt perill. Les més vulnerables són principalment les que circulen per el Garraf, l'oest del Baix Llobregat, el Vallès Occidental, els vessants interiors del Maresme, el sud del Bages, l'est de l'Anoia i l'Alt Penedès i l'oest i sud del Vallès Oriental.

Analitzant les projeccions climàtiques es pot observar com les carreteres del Lluçanès, el nord de l'Anoia i l'oest del Berguedà són les que creuen uns territoris on s'espera un augment de la temperatura estival d'entre un 10 i un 15%, valors superiors a la mitjana catalana del 9%. És de menester fer esment de la BV-4242, la BV-4025 i la BV-4024, totes tres vies Berguedanes que passen per trams que poden arribar a patir un augment de la temperatura estival de més del 15%. Aquests augments tèrmics signifiquen un major perill d'incendi a la zona i una major intensitat d'aquest foc, fent augmentar la vulnerabilitat de la pròpia infraestructura i els seus usuaris.

Pel que fa als Centres de Conservació de Carreteres, el recinte de Granollers, tot i no ser l'únic localitzat en una zona industrial, és el que està més a l'interior de la zona construïda i no se li ha assignat, com al centre de Vic, un perill d'incendi. El Centre de Berga està localitzat en una àrea amb un perill d'incendi alt, tot i que el foc arribaria a l'edifici segurament de baixada en direcció sud o sud-est (i com a conseqüència amb menys intensitat) ja que a l'altra banda hi ha les carreteres C-16 i BP-4654 que actuarien com a tallafocs (però no evitarien focus secundaris). El recinte de Manresa es troba en una zona amb un perill alt de foc forestal però està rodejat d'infraestructures viàries i la vegetació més propera és poc densa (exceptuant la zona nord-oest) fets que redueixen la seva vulnerabilitat. L'àrea on es localitza el Centre de Martorell està catalogada amb un perill d'incendi molt alt. Tot i que, l'edifici de conservació es troba en una zona força ocupada per trama urbana i infraestructures viàries, té una densa taca de vegetació al seu flanc oest susceptible de patir un incendi ocasionat per una imprudència ja que és a tocar de la C-243c. El Centre de Conservació de Vilafranca del Penedès es localitza a un polígon industrial, però el seu flanc nord és susceptible davant d'un incendi agrícola. Aquesta àrea penedesenca està catalogada amb un molt alt perill d'incendi.

El punt positiu és que tots els Centres de Conservació, a l'estar al costat de vies de comunicació rellevants, tenen unes rutes d'escapament més que òptimes.

A la matriu a continuació es mostren les infraestructures viàries afectades pels riscos identificats, sent els marcats en blau fosc els que presenten una major vulnerabilitat.

SISTEMA AFFECTAT	RISCS ASSOCIATS	Municipis											
		Alcoià	Vallès Oriental	Vallès Occidental	Daroca	Berga	Berga de Guàrdia	Berga de Segarra	Berga de Tàrragona	Berga de Tàrragona	Berga de Tàrragona	Berga de Tàrragona	Berga de Tàrragona
Recursos hidrològics i ecosistemes aquàtics	Increment de la freqüència/intensitat de ruades	Alcoià	Vallès Oriental	Vallès Occidental	Daroca	Berga	Berga de Guàrdia	Berga de Segarra	Berga de Tàrragona	Berga de Tàrragona	Berga de Tàrragona	Berga de Tàrragona	Berga de Tàrragona
Sòls i ecosistemes terrestres	Augment de l'erosionabilitat i de les esclavissades	Alcoià	Vallès Oriental	Vallès Occidental	Daroca	Berga	Berga de Guàrdia	Berga de Segarra	Berga de Tàrragona	Berga de Tàrragona	Berga de Tàrragona	Berga de Tàrragona	Berga de Tàrragona
	Major risc d'incendi	Alcoià	Vallès Oriental	Vallès Occidental	Daroca	Berga	Berga de Guàrdia	Berga de Segarra	Berga de Tàrragona	Berga de Tàrragona	Berga de Tàrragona	Berga de Tàrragona	Berga de Tàrragona

Figura 22 Resultat de les vulnerabilitats de la xarxa de carreteres de la DEMA

### 5.1.3. Grans recintes

- Disminució de la disponibilitat d'aigua:

Tal i com s'ha desenvolupat a l'apartat de la Xarxa de Parcs, es preveu que la davallada de precipitacions i l'augment de la torrencialitat d'aquestes provocarà una disminució de la disponibilitat d'aigua.

Degut a les grans sequeres dels últims 15 anys, la societat catalana ha pres més consciència respecte els consums hídrics i s'han anat aplicant pràctiques de reducció del consum. Tot i així, s'han vist episodis puntuals de desabastiment i restriccions del consum, sobretot a l'estiu. Si les previsions es compleixen, aquestes situacions de desabastiment es poden tornar més freqüents i afectar punts del territori on no s'havien trobat mai amb aquestes situacions.

Pel que fa l'origen de l'aigua consumida pels edificis de la Diputació, actualment l'aigua de boca és subministrada per la xarxa distribuïdora i la de reg i dels hidrants prové dels diferents pous presents als recintes, cinc en total. També cal destacar l'experiència que es duu a terme a l'Edifici del Relloige i a l'Edifici Londres, el segon fora de l'àmbit d'estudi, on hi ha instal·lat un sistema de reciclatge d'aigües grises. Degut a diferents factors, no es disposen de conclusions sobre l'experiència.

La Diputació de Barcelona, a dia d'avui, no té implementat un sistema de gestió del consum d'aigua com a tal. Si que porta a terme, però, un control dels consums de la xarxa de subministrament mitjançant un sistema d'alerta que salta quan la facturació supera un llindar (no personalitzable). Un cop superat el llindar la persona que porta aquest control es posa en contacte amb els serveis de manteniment, i es fan intervencions de manteniment i millora necessàries. Aquest, és un punt que cal solucionar ja que per adaptar-se a la futura manca d'aigua cal portar un correcte seguiment dels consums de cada recinte, establint indicadors de consum específics per cada equipament. A més a més, aquest monitoreig també evitaria possibles afectacions, derivades de fuites, sobre el mobiliari o el material informàtic.

Els grans recintes, degut a les seves dimensions i als grans espais enjardinats, són uns importants consumidors d'aigua. Si les previsions es compleixen, aquestes instal·lacions podrien veure el seu abastiment afectat, ja sigui per falta d'aigua als pous o el preu del subministrament disparat a causa de la poca oferta disponible. A més, cal destacar, que aquests recintes es localitzen a l'Àrea Metropolitana de Barcelona, zona gran consumidora d'aigua a causa de la seva important població.

Les zones enjardinades dels recintes de La Maternitat, Mundet i Torribera actuen com a refugi climàtic dins d'una gran zona urbana. Aquests jardins necessiten un volum important d'aigua de reg i, en cas de d'asseccament dels pous, podrien patir un dessecament i una disminució del seu efecte de refugi climàtic. A més, és important recalcar que els jardins de La Maternitat i el de les Heures de Mundet són espais catalogats que, en cas de patir efectes derivats del dèficit hídric, no només estariem perdent elements de confort tèrmic, si no també un patrimoni històric.

A més a més, cal destacar la manca persistent d'aigua pot debilitar la vegetació dels recintes, fent més fàcil l'entrada d'espècies invasores i malures que afectin els jardins

- Empitjorament del confort tèrmic per l'accentuació del fenomen d'illa de calor

Degut a la impermeabilització del sòl, a la reflexió i emissió de calor des dels edificis i a l'alteració dels vents per la concentració de gran quantitat d'altres construccions, entre d'altres, es genera un microclima a les ciutats on les temperatures són més càlides que als entorns menys urbanitzats. Aquest efecte, sumat a l'escalfament global que s'espera com a conseqüència del canvi climàtic, farà que les grans urbs tinguin problemes per conservar unes temperatures benestants i necessitin augmentar l'ús de tecnologies d'aire condicionat i la despesa energètica que aquest fet comporta.

Barcelona i part de la seva Àrea Metropolitana, seus dels grans recintes de la Diputació, no és una excepció i actualment ja viu episodis de forta calor que generen malestar als ciutadans. Segons les

234

projeccions climàtiques, Barcelona patirà un augment de les temperatures mitjanes estivals d'entre un 10 i un 15%, arribant a màximes d'entre 1 i 2°C per sobre dels sostres actuals. A aquest fet cal sumar-li que el número de dies tòrrids anual (dies on s'arriba a una temperatura superior als 35°C) augmentarà de l'ordre de 5 a 9 jornades. Aquestes dades mostren que en un futur proper la ciutat comtal estarà exposada a forts episodis de calor durant períodes més llargs.

L'illa de calor provoca que els consums elèctrics per mantenir un confort dins dels edificis augmentin de forma rellevant col·laborant, en cas d'usar energia no renovable, amb l'increment de l'efecte hivernacle que alhora agreuja aquest fenomen.

Els edificis dels grans recintes són generalment antics i se'ls han fet poques actualitzacions. Aquest fet comporta que existeixin importants mancances en temes d'aïllaments i protecció davant la insolació comportant episodis de poc confort tèrmic que cal solucionar augmentant el consum en climatització. A més, existeix un problema afegit ja que molts dels edificis estan catalogats i no se'ls pot fer cap actuació a les façanes.

- Afectació d'edificis i de infraestructures per conseqüències tèrmiques.

Les infraestructures antròpiques, construïdes en múltiples materials com el formigó l'acer o la fusta, també són susceptibles al canvi climàtic. Aquests materials de construcció presenten certs coeficients d'expansió i contracció degut a canvis tèrmics, els quals ja van ser previstos i calculats en el moment de la construcció dels recintes.

Segons les projeccions climàtiques estudiades, les temperatures mitjanes i màximes anuals augmentaran a la ciutat de Barcelona de l'ordre del 5 al 10% i hi hauran de 5 a 9 dies tòrrids més a l'any. Aquest fet, tal i com assenyalen alguns estudis, pot fer que els coeficients d'expansió siguin superiors als previstos durant la construcció dels edificis i es puguin arribar a donar desperfectes estructurals.

S'espera que els edificis més antics, construïts amb teula i totxo, no es vegin afectats per aquest fenomen tèrmic, però les construccions més modernes, com les de Mundet, sí que podrien presentar problemes.

- Risc d'incendi

Els dos únics recintes sensibles a un incendi forestal són el de Mundet i el de Torribera, degut a la seva proximitat amb les masses boscoses de la Serra de Collserola i la Serra de Marina respectivament. A més a més cal sumar que la presència de petites taques forestals entre els diferents pavellons d'ambdós recintes facilitaria l'expansió d'un possible incendi.

Finalment cal posar en rellevància que, segons les dades de protecció civil, ambdós recintes estan localitzats en zones catalogades amb un perill i una vulnerabilitat enfront dels incendis molt altes, fet que s'espera que s'agreugi en un futur.

SISTEMA AFECTAT	RISCS ASSOCIATS	Mundet	Torribera	La Marenyat	L'Escola Industrial
Recursos hidrològics i ecosistemes aquàtics	Disminució de la disponibilitat d'aigua				
Sistemes humans	Empitjorament del confort tèrmic per l'accentuació del fenomen d'illa de calor				
	Mectació d'edificis i de infraestructures per conseqüències tèrmiques				
Sols i ecosistemes terrestres	Major risc d'incendi				

Figura 23 Recull de les vulnerabilitats dels grans recintes

## 5.2 Cost d'inacció

Tots els efectes que es preveuen que deriven i que derivaran del canvi climàtic tindran un impacte directe sobre el medi natural i la societat, per tan, també sobre l'economia. Si no s'actua davant del canvi climàtic està previst que aquests efectes es magnifiquin, augmentant l'anomenat cost d'inacció. Aquest concepte consisteix en el càlcul de les despeses que significarien els efectes del canvi climàtic en cas de que no s'actués per tal de mitigar-lo o adaptar-s'hi. Aquest càlcul comprèn múltiples factors com ara, i entre d'altres, el sobrecost del sistema mèdic generat per un augment dels problemes de salut causats per l'empitjorament de les condicions climàtiques, els costos derivats d'inundacions, d'incendis forestals o els associats a la ramaderia i agricultura.

Un dels treballs del cost d'inacció més importants és el document "Climate change impacts and adaptation in Europe" publicat per la comissió europea l'any 2020, el qual fa un estudi dels impactes del canvi climàtic sobre part l'economia i el benestar expressats en pèrdues econòmiques. És un projecte incomplet ja que tan sols comptabilitza les pèrdues monetitzables, però és una important aproximació al futur dels països de la Unió Europea. Les variables estudiades han estat les inundacions (fluvials i costaneres), l'agricultura, el subministrament d'energia, les sequeres, les ventades i la mortalitat humana.

La pèrdua de benestar i l'augment de la mortalitat humana degut a l'extrema calor és l'impacte més elevat, sent calculat amb un total de 36, 65 o 122 bilions d'euros depenent de si la temperatura terrestre augmenta 1,5°C, 2°C o 3°C. Es creu que més del 80% d'aquestes afectacions es produiran al sud d'Europa (equivalent a entre un 0,7 i un 2,3% del PIB de la zona).

Les inundacions estan catalogades com la segona variable més significativa a nivell europeu ja que són un factor rellevant al nord del continent. A les latituds més meridionals aquestes catàstrofes tenen menor importància, traduint-se en unes pèrdues d'entre el 0,05 i el 0,25% del PIB depenent de l'increment mitjà de la temperatura.

236

Els impactes derivats de les sequeres tindran unes conseqüències molt majors a la zona sud-europea, on es calculen unes pèrdues d'aproximadament d'entre el 0,05 i el 0,2% del PIB depenent de la projecció climàtica estudiada.

Finalment, l'impacte sobre l'agricultura del sud està calculat que suposarà entre un 0,03 i un 0,5% del PIB i les conseqüències sobre el subministrament d'energia es preveuen d'entre un 0,01 i un 0,03%.

Aquest estudi demostra que a Europa hi ha una clara divisió entre el nord i el sud. En el primer cas es preveu que les pèrdues siguin petites o que inclús hi hagi guanys ja que el canvi climàtic aportaria beneficis en el sector de l'agricultura i l'energia. En canvi, en el segon cas les conseqüències són clarament negatives i severes.

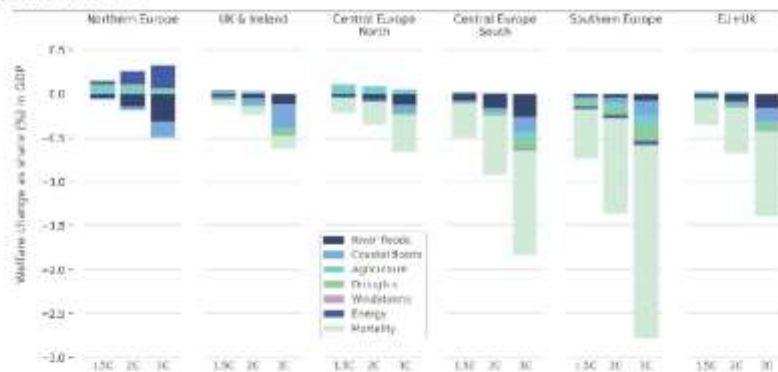


Figura 24. Pèrdua del PIB en % derivada dels impactes estudiats del canvi climàtic a la Unió Europea. Font: Comissió Europea

Un altre estudi del cost d'inacció, més proper, és el realitzat per la pròpia Diputació de Barcelona i anomenat CoNACC. El CoNACC és una eina de treball desenvolupada per l'Estudi Ramon Folch i que realitza uns càlculs aproximats dels costos per municipi si no s'actua enfront el canvi climàtic. Tot i que aquest recurs és força conservador atès que es consideren, només, els costos més directes dels impactes, és un bon acostament al que pot succeir en cas que no es treballi en termes d'adaptació i mitigació. Cal remarcar que aquesta eina versa sobre els costos per tota la demarcació, no només dels àmbits de gestió directa de la pròpia Diputació.

El CoNACC dona resultats dels costos acumulats en els camps de la sanitat, els incendis forestals, el subministrament de l'aigua, l'agricultura, la ramaderia, les inundacions i el deteriorament de les platges. Algunes d'aquestes variables són protagonistes del nostre projecte.

A continuació es presenten els resultats de l'eina CoNACC dels costos acumulats en milions d'euros entre el 2020 i el 2035 per tota la província en cas de no actuar en matèria de canvi climàtic:

Costos sanitari dels cops de calor	Costos dels incendis forestals	Costos de l'aigua subministrada al sector residencial	Costos per a l'agricultura
25.993,51	837,97	10.949,54	4.036,58

Figura 25 Costos acumulats (milions d'euros) entre el 2020 i el 2035 a la Província de Barcelona en cas de no actuar en matèria de canvi climàtic.

### 5.3 Conclusions

Les projeccions climàtiques preveuen un canvi del règim pluviomètric català. S'espera que a mitjans de segle, segons les previsions menys alarmistes, la precipitació es redueixi fins a un 10% de mitjana, arribant fins el 26% durant els mesos estivals. Aquestes dades suposen que en un futur no massa llunyà els episodis de sequera seran molt més recurrents i viurem un dèficit hidric persistent que alterarà els espais naturals, l'agricultura i el mode de vida. Per altra banda es preveu que aquesta precipitació caigui repartida en menys dies al llarg de l'any, augmentant així els episodis de pluges torrencials, fet que comportarà un major risc d'inundació i un menor aprofitament de l'aigua caiguda, ja que marxarà per escorrentia superficial.

Es pot concloure que el dèficit hidric afectarà, probablement, de manera més significativa les zones del Barcelonès, del Garraf i de la Serra Prelitoral, a cavall del Vallès Occidental i el Bages. En termes d'inundacions, tota la província està esquitxada per cursos d'aigua, estacionals o permanents, susceptibles de patir una crescuda en cas de pluges torrencials, però les zones que es preveuen més afectades són la Serralada Litoral, la Prelitoral i algunes lleres d'Osona i del Bages.

Aquest increment de la precipitació torrencial esmentat anteriorment és un dels motius pels quals es creu que els riscos geològics augmentin. Per altra banda, l'estrès hidric i l'increment de la recurrència dels incendis poden col·laborar en la reducció de la coberta vegetal, fet que desprotegiria el sòl i n'afavoriria l'erosió. Si es compleixen aquestes prediccions, podria haver-hi una pèrdua generalitzada de la fertilitat del sòl i un augment del risc de desertització.

Els riscos geològics seran probablement presents de forma destacada a la Serralada Prelitoral, entre Montserrat i el Montseny, degut a la geologia de la zona. També serà destacable a tot el llarg de la Serra Litoral degut a l'augment de la precipitació torrencial que s'hi espera i, entre d'altres, a l'Anoia, les Guàrdies, el Lluçanès i l'Alt Berguedà.

La disminució prevista de la precipitació, acompanyada de les altes densitats vegetals i las grans continuïtats verticals i horitzontals que presenten gran part dels boscos catalans, són alguns dels principals motius que provocaran un augment indiscriminat del risc d'incendi, actualment ja disparat en certs punts del territori. Amb unes masses forestals sotmeses a un important estrès hidric es preveu que els incendis siguin molt més intensos i recurrents, fet que, com s'ha explicat al paràgraf anterior, desembocaria a una pobre regeneració forestal i a un augment del risc d'erosió i de desertització.

Es preveu que el risc d'incendi s'incrementi considerablement en tota la demarcació, sent més rellevant a la Serralada Prelitoral, la Catalunya central, la Depressió Prelitoral i la part sud de la Serralada Litoral.

L'alteració del règim temopluviomètric, juntament amb tots els impactes esmentats anteriorment, provoquen una alteració dels ecosistemes, fet que en redueix la qualitat i els recursos que pot oferir a la fauna i la flora que alberga. Com a conseqüència, la biodiversitat es redueix i les poblacions que romanen són més febles, sent susceptibles de desaparèixer a causa d'alguna nova alteració, com l'esperada derivada de l'escalfament global.

En termes de pèrdua de biodiversitat, els territoris que segurament patiran un risc major seran els Massissos de Sant Llorenç del Munt i l'Obac i el del Montseny ja que les projeccions els apunten com els que patiran un major canvi en la temperatura i la precipitació, sotmetent els seus ecosistemes a un major estrès. A part, són dos territoris d'interès faunístic i florístic, fet que els fa més sensibles.

## 6. SESSIONS PARTICIPATIVES

El Pla d'energia i clima de la Diputació de Barcelona afectarà a les àrees implicades en la gestió dels tres àmbits d'anàlisi de l'estudi, es per això que s'ha considerat essencial que totes formin part del procés des de l'inici i que cadascuna d'elles s'identifiqui amb la necessitat d'actuar davant el canvi climàtic.

Per tant, els dies 16, 19 i 27 de juliol del 2021 es van portar a terme un total de quatre sessions participatives amb representants dels departaments a càrrec dels tres àmbits d'estudi del projecte amb la finalitat de presentar el projecte, validar els resultats de l'anàlisi de vulnerabilitat i iniciar el pla d'acció.

Concretament, hi va haver trobades amb representants de les Gerències d'Espais Naturals, Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat, Oficina Tècnica de Prevenció Municipal d'Incendis Forestals i Desenvolupament Agrari i de la Unitat de Paisatgisme de la Direcció de Serveis d'Edificació i Logística.

Aquestes sessions es van convocar amb els objectius següents:

- Presentar el projecte i les seves fases.
- Presentar i validar els possibles riscos detectats.
- Explicar i validar l'estudi de vulnerabilitat i les seves conclusions.
- Debatre propostes d'adaptació.

En una primera etapa de la sessió l'equip redactor va presentar l'estructura del projecte i les seves fases per posar en context els participants que no havien tingut l'oportunitat de conèixer l'estudi amb anterioritat. Seguidament es va presentar la metodologia i els principals resultats de l'anàlisi de vulnerabilitat dut a terme per l'equip redactor.

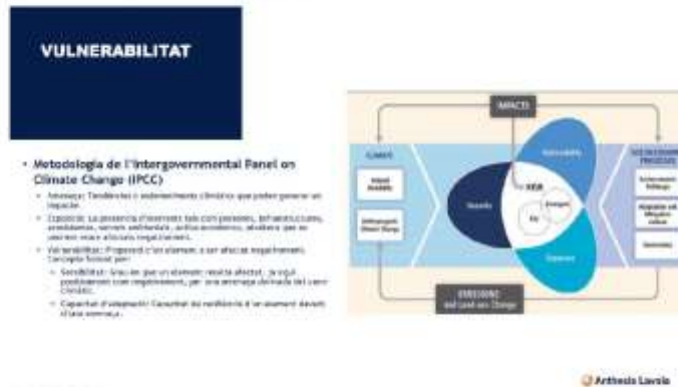


Figura 26 Part de l'explicació de la metodologia emprada durant l'anàlisi de la vulnerabilitat. Font: Arthesis Lavola.

A continuació es va entrar en l'explicació i repàs de l'estudi de vulnerabilitat. A cada sessió es va presentar la metodologia emprada per dur a terme l'anàlisi i els principals riscos detectats per l'àmbit d'actuació objecte de cada trobada. Posteriorment es van presentar les principals vulnerabilitats detectades per a

cadà risc i les àrees, territoris o elements més sensibles, els quals van ser validats per els participants de les jornades amb algunes ampliacions de informació que han permès augmentar la precisió de l'anàlisi. Abans d'acabar aquesta fase de la sessió, es va fer una repassada dels projectes, plans i programes de la Diputació que aportaran capacitat d'adaptació als riscos detectats per cada àmbit.



Figura 27 Exemple d'un resultat de l'anàlisi de vulnerabilitat exposat en una sessió participativa. En aquest cas, l'augment dels riscos geològics sobre la Xarxa de Parcs Naturals. Font: Anthesis Lavoia.

Un cop validats els resultats de l'anàlisi de vulnerabilitat es van estudiar conjuntament els diferents elements que atorguen capacitat d'adaptació al canvi climàtic als tres àmbits d'actuació. Finalment, es va obrir un debat per discutir les millors accions que es podrien dur a terme per tal d'adaptar els tres àmbits d'estudi als efectes derivats del canvi climàtic.



Figura 28 Exemple de les actuacions proposades durant la sessió dedicada als grans recintes per tal d'obrir el debat. Font: Anthesis Lavoia.

A l'annex es presenten les principals conclusions a les que es va arribar durant les sessions participatives.

## 7. ACCIONS PLA D'ADAPTACIÓ AL CANVI CLIMÀTIC

### 7.1 Objectius

El principal objectiu d'aquest projecte és l'adaptació de la Xarxa de Parcs Naturals, de la xarxa de carreteres i dels grans recintes als efectes que es preveuen que derivaran del canvi climàtic. Per tal de dur a terme aquesta fita cal:

- Assolir i seguir promocionant una gestió sostenible del territori on les activitats humanes estiguin el màxim d'harmonitzades amb el medi natural de tal forma que els ecosistemes rebin les mínimes perturbacions possibles i de la forma més benigne possible.
- Lluitar per uns ecosistemes en bones condicions i amb unes poblacions fortes que puguin tenir la capacitat d'aguantar l'embat derivat dels efectes esperats del canvi climàtic.
- Prevenir i planificar per evitar i/o mitigar els riscos i efectes derivats del canvi climàtic amb la finalitat de protegir i millorar el confort dels treballadors de la Diputació de Barcelona i dels usuaris de les carreteres, els parcs naturals i els grans recintes.
- Actualitzar les infraestructures dels tres àmbits d'estudi adaptant-les als efectes previstos del canvi climàtic per eliminar-ne o mitigar-ne les vulnerabilitats i maximitzar-ne la capacitat d'adaptació.
- Aconseguir que les diferents oficines i departaments de la Diputació de Barcelona treballin de forma més transversal entre elles i amb una visió de canvi climàtic per tal d'aconseguir polítiques i actuacions més integrades, més adaptades i més respectuoses amb el territori.
- Col·laborar en la sensibilització ciutadana envers al canvi climàtic i els seus possibles efectes.

## 7.2 Accions

### 7.2.1. Accions Xarxa de Parcs Naturals

1.1 Promoció i increment dels recursos destinats a la gestió forestal sostenible i a la recuperació post incendi		Ambit d'actuació: Xarxa de Parcs Naturals
<b>OBJECTIU</b>	Augmentar la resiliència dels ecosistemes davant de fenòmens adversos agreujats pel canvi climàtic tal com incendis, tempestes, etc.	
<b>DESCRIPCIÓ</b>	<p>L'èxode rural de segle XX i el canvi de fonts energètiques ha comportat un abandonament generalitzat dels boscos, manejats tradicionalment durant mil·lennis per a l'extracció de fusta i carbó. Aquest vacó es ha comportat un creixement descontrolat de les masses forestals portant els nostres boscos a unes estructures immadures, amb grans densitats de peus de rebrot i amb continuïtat vertical i horitzontal. Aquest augment del bosc, combinat amb la construcció d'urbanitzacions envig d'entorns forestals i sense mesures de protecció adequades, té com a conseqüència un important risc d'incendi.</p> <p>El canvi climàtic portarà una major manca d'aigua, recurs limitant al clima mediterrani, i un increment de les temperatures que comportarà una major evapotranspiració vegetal. Aquest fet suposarà que la majoria de les masses forestals pateixin, encara més, un dèficit hídric i sequera, augmentant la seva mortalitat i el risc d'incendi forestal. L'augment de la demanda hídrica de la societat i el constant canvi d'usos del sòl agreuja aquest dèficit hídric.</p> <p>Per això és molt important dur a terme una gestió forestal sostenible que faci evolucionar els boscos actuals a unes estructures madures seguint les Orientacions de Gestió Forestal Sostenible (ORGEST) creades per el Centre de la Propietat Forestal, amb densitats que permetin als peus restants gaudir dels recursos adequats i d'una salut que els permeti ser resistents i resilient davant de plagues i incendis i que siguin capaços de sustentar la biomassa que alberguem.</p> <p>Aquests boscos no gestionats, amb unes densitats tan altes i uns arbres carregats de matèria orgànica morta pateixen intensos incendis que devasten el territori i dificulten la regeneració del sistema. Un cop consumides les flames, és necessària una correcta gestió post incendi per permetre una regeneració de la coberta vegetal adequada i resilient al davant d'un nou possible foc i així evitar l'erosió dels vessants, que provocaria la pèrdua de material fèrtil, l'enduriment del sòl, la desertització i l'augment de l'escorrentia superficial (provocant riades que alteren els ecosistemes fluvials, sobretot a les capçaleres). A més a més, cal destacar que una correcta recuperació post incendi col·labora a la creació d'emmagatzems de CO<sub>2</sub>.</p> <p>Un ecosistema desestabilitzat i de poca qualitat és sinònim de poblacions dèbils, sobretot de les espècies més vulnerables. Si s'aconsegueix una bona estructura forestal la qualitat dels hàbitats de les diferents espècies millorarà substancialment i, en conseqüència, l'estat de conservació d'aquestes.</p> <p>Per aconseguir una bona gestió dels boscos és important la recerca de nínxol de mercat per als productes forestals per a així incrementar la rendibilitat econòmica i promoure un maneig adequat.</p> <p>Formes d'obrir aquest nínxol de mercat serien, per exemple, la promoció de la ramaderia extensiva amb ramats públics o privats i el consum dels productes derivats, marcomunatats d'extracció i ús de biomassa, promoció del mercat de carn de caça.</p> <p>En aquest sentit es proposa la promoció i increment dels recursos destinats a la gestió forestal sostenible i a la recuperació post incendi seguint criteris ecològics i amb l'objectiu d'aconseguir unes masses forestals madures i resilient al canvi climàtic i per evitar problemes d'erosió i sobredensitats després d'un incendi forestal. Aquesta actuació també anima a seguir cooperant amb les associacions de propietaris forestals. Per tot això es proposen les següents subaccions:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La continuació de la promoció de la gestió i millora forestal tant dins com fora de Parc Natural amb l'objectiu d'anar augmentant el número d'accions dutes a terme i acabar assolint uns boscos madurs i resilient capaçs de ser un nínxol de qualitat per la fauna que els habita. Cal que aquesta gestió també tingui present una correcta recuperació post incendi en cas que sigui de menester.</li> <li>- La promoció de les Associacions de Propietaris Forestals amb l'objectiu que no parin de guanyar associats i que cada any augmentin les hectàrees gestionades.</li> <li>- La cerca de valor de mercat de productes derivats de la gestió amb l'objectiu de sufragar-ne el cost.</li> <li>- La creació d'acords de custòdia entre el parc i propietaris amb l'objectiu d'augmentar les hectàrees gestionades amb finalitats conservacionistes.</li> </ul>	

1.1 Promoció i increment dels recursos destinats a la gestió forestal sostenible i a la recuperació post incendi		Àmbit d'actuació: Xarxa de Parcs Naturals
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'establiment de criteris conservacionistes en les actuacions de gestió i millora forestal dutes a terme dins dels Parcs Naturals amb un mecanisme d'avaluació i seguiment eficaç i tal d'assegurar el compliment d'aquests criteris.</li> <li>- Estudiar la viabilitat de l'ús de cremes prescrites, una tècnica amb molta tradició en d'altres països i que aquí és residual.</li> </ul> <p>El cost d'inversió està associat a la elaboració d'un estudi dels mercats per promocionar els productes forestals de km 0 i a la promoció dels instruments d'ordenació forestal.</p> <p>El cost d'operació dependrà del personal i les tasques d'elaboració i d'execució:</p>	
RISCS ASSOCIATS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diminució de la disponibilitat d'aigua</li> <li>• Increment de la freqüència/intensitat de riüdes</li> <li>• Augment de l'erosibilitat i de les esllavissades</li> <li>• Major risc d'incendi</li> <li>• Alteració de la biodiversitat.</li> </ul>	
PRESSUPOST	Cost d'inversió (€):	60.000 €
	Cost d'operació (€/any):	Cost segons personal i tasques d'elaboració i d'execució
PRIORITAT D'EXECUCIÓ		RESPONSABLE
Alta		Gerència de Serveis d'Espais Naturals
INDICADORS DE SEGUIMENT	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número d'hectàrees actuals anualment seguint la gestió forestal sostenible. (ha)</li> <li>• Percentatge de propietaris amb terres dins del perímetre d'un Parc Natural afiliats a una Associació de Propietaris Forestals. (%)</li> <li>• Número d'acords de custòdia signats. (valor numèric)</li> </ul>	

1.2 Manteniment i recuperació del mosaic agroforestal. Recuperació de cultius, marges, espais oberts i sòls fèrtils		Àmbit d'actuació: Xarxa de Parcs Naturals
<b>OBJECTIU</b>	<p>Maximitzar la biodiversitat, recuperar la fertilitat del sòl i promocionar les activitats primàries que ajuden a gestionar el territori.</p>	
<b>DESCRIPCIÓ</b>	<p>L'abandonament rural, a més d'un creixement descontrolat de les masses forestals, ha suposat la desaparició de grans extensions de sembrats i praderies, comportant una homogeneïtzació del territori, amb la conseqüent pèrdua de biodiversitat. Les espècies més afectades són les que habiten els espais oberts i els marges dels cultius, com ara els conills i les guatilles. De la mateixa manera, l'homogeneïtzació i intensificació dels cultius ha col·laborat a aquesta pèrdua de biodiversitat.</p> <p>No només espècies cinegètiques com les recentment comentades es veurien beneficiades per la recuperació d'aquesta estructura territorial heterogènia, sinó també altres organismes, molts dels quals aporten importants serveis ambientals com la pol·linització o la lluita contra les plagues. A més, espècies forestals com el porc senglar, al veure el seu hàbitat reduït, experimentarien decreïments poblacionals i els seus efectes sobre el terreny i el risc de malalties podrien intensificar-se.</p> <p>La reducció de la massa boscosa també ajudaria a l'augment dels cabals dels rius (ja que s'evapotranspiraria menys aigua) i a la reducció de el risc de grans incendis (al reduir la continuïtat forestal). Finalment, també és important fer èmfasi que la recuperació de prats augmentaria les poblacions i diversitats d'herbívors, combatent així la desnutrició d'espècies com el conill.</p> <p>Dins del mosaic, en concret a les àrees agrícoles, existeixen uns elements molt importants per l'ecosistema, els marges dels conreus. Els marges donen refugi i aliment a una gran diversitat de fauna i flora, molta de la qual auxilia de la pròpia explotació agrícola. Pol·linitzadors, conills, perdius o guatilles busquen refugi en aquests espais, fet que aporta una gran biodiversitat al paisatge. A més a més, els marges actuen com a barreres difusores dels possibles contaminants generats dins dels cultius.</p> <p>Per tal de recuperar el mosaic agroforestal es proposen les següents subaccions:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dur a terme un estudi dels espais perforestals i agroforestals de la Xarxa de Parcs Naturals viables per la seva recuperació.</li> <li>- Crear un banc de terres que faciliti el trasllat de terres agroforestals abandonades o que busquen successor. Actualment existeixen ciutadans que voldrien treballar la terra però no tenen manera d'accedir-hi i propietaris que no tenen successors per les seves explotacions. Una eina amb capacitat de posar en contacte aquests dos perfils ajudaria a rejuvenir el sector primari i a mantenir (o ampliar) la superfície de territori gestionat ajudant a conservar el mosaic agroforestal.</li> <li>- Fomentar la investigació i l'ús de varietats agrícoles i espècies ramaderes locals que puguin donar una millor resposta al canvi climàtic de manera que es garanteixi la supervivència i viabilitat de les activitats agràries.</li> <li>- Divulgar entre el sector agrari tècniques i tecnologies per facilitar la seva adaptació al canvi climàtic.</li> <li>- Potenciar etiquetes de qualitat i certificacions per tal de promocionar el producte creat dins del parc natural. Aquesta etiqueta també pot servir com a mitjà de divulgació entre els consumidors.</li> <li>- Fomentar el pagament per serveis ambientals a aquells actors del sector agrari que realitzin tasques a favor del manteniment del mosaic tals com la creació de marges multifuncionals o la recuperació d'antigues pastures. Aquests pagaments podrien sufragar-se amb taxes ètiques aplicades sobre els visitants dels parcs.</li> <li>- Fomentar la ramaderia extensiva per tal de mantenir les pastures, reduir el risc d'incendi i frenar la reforestació. És important que aquesta activitat limiti les interaccions entre fauna i vegetació (ramadera amb la finalitat de mantenir una biodiversitat i una prevenció del contagi de malalties, un exemple seria el control d'accés als abeuradors per tal d'evitar que siguin compartits).</li> </ul> <p>Un altre tema de gran rellevància a tractar i que en múltiples ocasions és oblidat és el manteniment i recuperació del sòl fèrtil. Les tècniques agrícoles desenvolupades durant la revolució verda van suposar una intensificació de l'ús del sòl i un trencament del cercle energètic i nutricional. Com a conseqüència les activitats agràries no només s'han tornat dependents, si no que el sòl ha patit una important degradació.</p> <p>Els últims anys han sorgit iniciatives, com l'agricultura regenerativa, que, mesclant tradició i innovació, desenvolupen tècniques que permeten explotacions rendibles alhora que regeneren el sòl de conreus i pastures i recuperen sòls degradats i abandonats.</p> <p>Es creu de capital importància que la Diputació de Barcelona, de la mà del banc de terres proposat en aquesta mateixa actuació, promougui aquestes tècniques agràries híbrides mitjançant proves pilot i línies d'ajut per poder donar el tret de sortida a explotacions basades en aquesta filosofia.</p>	

1.2 Manteniment i recuperació del mosaic agroforestal. Recuperació de cultius, marges, espais oberts i sòls fèrtils		Àmbit d'actuació: Xarxa de Parcs Naturals
	<p>El cost d'inversió està associat a la campanya de comunicació per divulgar tècniques i tecnologies agràries adaptades al canvi climàtic i a la redacció dels estudis del banc de terres, dels mercats per promocionar els productes de km 0, de la promoció de la ramaderia extensiva i de la recuperació d'espais oberts.</p> <p>El cost d'operació està associat a les mesures que s'implementin, derivades dels estudis i a les frïes d'ajuts per l'agricultura regenerativa.</p>	
RISCOS ASSOCIATS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diminució de la disponibilitat d'aigua</li> <li>• Major risc d'incendi</li> <li>• Alteració de la biodiversitat.</li> </ul>	
PRESSUPOST	Cost d'inversió (€):	148.000 €
	Cost d'operació (€/any):	>100.000 € segons les mesures derivades dels estudis
PRIORITAT D'EXECUCIÓ		RESPONSABLE
Alta		Gerència de Serveis d'Espais Naturals
INDICADORS DE SEGUIMENT	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número subaccions dutes a terme amb èxit. (Valor numèric)</li> <li>• Superfície de conreus / pastures recuperades. (ha)</li> <li>• Pagaments fets per serveis ambientals. (€)</li> <li>• Import destinat a ajuts per impulsar l'agricultura regenerativa. (€)</li> </ul>	

1.3 Recuperació del bosc de ribera		Àmbit d'actuació: Xarxa de Parcs Naturals
<b>OBJECTIU</b>	Mitigar les riudes, prevenir l'erosió i afavorir la biodiversitat pròpia d'aquests ecosistemes.	
<b>DESCRIPCIÓ</b>	<p>El bosc de ribera és un dels hàbitats que més intensament ha perdut a causa de l'alteració humana del territori. Aso ha provocat no només la desestabilització en els marges dels rius i la desaparició de la barrera natural davant d'avingudes torrencials, sinó també ha suposat el declivi de nombrosos hàbitats, tant terrestres com aquàtics.</p> <p>La promoció i recuperació d'aquest tipus d'ecosistema ajudaria a reduir l'erosió de certs marges riparis, a contenir les avarigades d'aigua i augmentaria la biodiversitat del territori. La restauració d'aquest tipus d'ecosistema també s'identifica com a línia d'actuació (6.02) en l'Estratègia Nacional d'Infraestructura Verda i de la connectivitat i Restauració Ecològica. A més, cal destacar que aquestes formacions afavoreixen la creació de zones d'aigües tranquil·les i mitjanament protegides on els alevins d'espècies piscícoles es poden desenvolupar. També contribueixen a control de la contaminació difusa procedent de l'agricultura, a la retenció de carboni i a combatre l'augment de la temperatura de les aigües de les lleres més estretes, on un estrat arbori ribereenc continu podria reduir el nivell d'insolació.</p> <p>Es proposa la promoció d'accions de recuperació dels boscos de ribera dins la Xarxa de Parcs Naturals i la obligatorietat per a tots els propietaris de promocionar aquesta formació forestal en cas que un curs d'aigua que travessa la seva propietat ho permeti. El projecte Life Trilò del Montseny té uns grans resultats que es podrien replicar.</p> <p>El desenvolupament d'aquesta actuació contribueix a l'objectiu de la Comissió Europea de restaurar, al menys, el 15% dels ecosistemes degradats, per complir els objectius de l'Estratègia Europea de Biodiversitat a 2030.</p> <p>El cost d'inversió està associat a la elaboració d'un estudi que determini les actuacions de recuperació de bosc de ribera a l'àmbit d'actuació de la Diputació de Barcelona.</p> <p>No s'ha estimat cap cost d'operació, ja que es derivaria de les mesures proposades a l'estudi.</p>	
<b>RISCS ASSOCIATS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Increment de la freqüència/intensitat de riudes</li> <li>• Augment de l'erosionabilitat i de les esllavissades</li> <li>• Alteració de la biodiversitat</li> </ul>	
<b>PRESSUPOST</b>	Cost d'inversió (€):	50.000 €
	Cost d'operació (€/any):	Segons mesures derivades de l'estudi
<b>PRIORITAT D'EXECUCIÓ</b>		<b>RESPONSABLE</b>
Mitja		Gerència de Serveis d'Espais Naturals
<b>INDICADORS DE SEGUIMENT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quilòmetres de riu on s'han dut a terme tasques de recuperació del bosc de ribera (km)</li> <li>• Número de projectes de recuperació de bosc de ribera redactats. (valor numèric)</li> </ul>	

1.4 Reducció de la mortalitat causada per elements antròpics i promoció de la connectivitat ecològica		Àmbit d'actuació: Xarxa de Parcs Naturals
<b>OBJECTIU</b>	<p>Aconseguir unes poblacions més fortes capaces de suportar els efectes derivats del canvi climàtic, afavorir la biodiversitat i millorar els serveis ecosistèmics.</p>	
<b>DESCRIPCIÓ</b>	<p>Els Parcs Naturals de la Xarxa de la Diputació de Barcelona són travessats per carreteres amb marge de millora per assegurar la seva integració i sintonia amb l'entorn. Aquest fet desemboca en que una de les principals causes de mort de la fauna sigui l'atropellament per part del trànsit motoritzat. Aquesta situació fa que, en moltes ocasions, els esforços humans i econòmics que es destinen a la conservació de les diferents espècies perdin eficàcia. A més, cal afegir que l'atropellament de fauna de grans dimensions provoca situacions de risc per conductors.</p> <p>Per altra banda aquestes vies de comunicació actuen com a murs que dificulten la connexió entre poblacions o les aïllen en subpoblacions arribant a provocar el declivi (o la desaparició) d'aquestes. Dependent de l'espècie, la seva mida i mobilitat aquest trencament de la connectivitat ecològica pot causar importants conseqüències en les seves poblacions.</p> <p>Per tal de revertir aquesta situació es proposa la creació d'una xarxa de passos de fauna que garanteixi la connectivitat ecològica dins dels Parcs Naturals per tal que els individus no vegin la seva dispersió i relacions entorpidides. Caldrà un bon disseny del sistema per tal d'evitar que aquests passos es converteixin en pous de depredació.</p> <p>Es proposa fer l'estudi per a crear aquesta xarxa. Els principals punts de l'estudi seran:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Anàlisi dels punts on el trencament de la connectivitat sigui més problemàtic, per exemple, les zones on es produeixen més accidents de trànsit derivats d'atropelaments de fauna de grans dimensions o els trams de carretera on s'hi localitzen més individus morts. Cal fer esment de la peculiaritat dels rèptils que, a part de ser animals de baixa mobilitat, també són sang freda, fet pel qual tendeixen a posar-se sobre l'asfalt escalfat pel sol. Degut a aquests motius, aquestes espècies tendeixen a patir atropelaments, per això es recomana també tenir en compte la proximitat de zones humides a vies de comunicació.</li> <li>• Priorització dels punts amb problemes de connectivitat per tal d'actuar en els més importants, per exemple, analitzant quins són els punts de mortalitat més letals, si es localitzen en zones amb un elevat índex de connectivitat o en àrees amb presència de fauna protegida i/o de baixa mobilitat.</li> <li>• Propostes de dissenys de passos de fauna per a cada casuística, tan per infraestructures ja existents i que necessiten una actualització com per les que es construiran en un futur. També és interessant la instal·lació de tanques i elements dissuasius per evitar els creuaments en certs punts conflictius.</li> </ul> <p>Un altre aspecte a tenir en compte en la present acció és la mortalitat que pateixen les aus degut a l'electrocució amb les torres elèctriques. Aquest fet afecta especialment a les rapinyaires, moltes de les quals protegides, que troben la seva principal causa de mort en aquests accidents. Actualment, aquestes espècies ja pateixen problemes poblacionals degut a la pèrdua d'hàbitat i a la falta de preses, problemes que, probablement, s'agreuarien en un escenari de canvi climàtic degut a l'increment dels incendis forestals i a la davallada de la salut de les pròpies aus i de les preses com el conill. Actualment, existeixen elements físics que, un cop instal·lats a les torres, fan que les aus s'hi puguin posar sense el risc d'electrocució. Tot i això, encara existeixen múltiples línies elèctriques sense elements de protecció instal·lats. Es per això, que es proposa dur a terme un estudi de les línies elèctriques que passen per els Parcs Naturals i, si és de menestar, instar a la propietat a dur a terme una actualització de les torres per evitar més electrocucions.</p> <p>El cost d'inversió està associat a la elaboració dels estudis proposats.</p> <p>No s'ha estimat cap cost de operació, ja que es derivarà de les mesures proposades als estudis.</p>	
<b>RISCS ASSOCIATS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alteració de la biodiversitat</li> </ul>	
<b>PRESSUPOST</b>	Cost d'inversió (€):	100.000 €
	Cost d'operació (€/any):	Segons mesures derivades dels estudis
<b>PRIDIRITAT D'EXECUCIÓ</b>	<b>RESPONSABLE</b>	

247

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): 5ecd24619eco67f47e10 Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>

1.4 Reducció de la mortalitat causada per elements antròpics i promoció de la connectivitat ecològica		Àmbit d'actuació: Xarxa de Parcs Naturals
Aïta	Gerència de Serveis d'Espais Naturals Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat	
INDICADORS DE SEGUIMENT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número d'atropelaments de fauna anuals dins la Xarxa de Parcs Naturals. (valor numèric)</li> <li>Redacció de l'estudi de connectivitat. (sí/no)</li> <li>Redacció de l'estudi del risc d'electrocució de les línies elèctriques que passen per dins dels Parcs Naturals. (sí/no)</li> </ul>	

1.5 Increment del seguiment i control de les espècies invasores		Àmbit d'actuació: Xarxa de Parcs Naturals
<b>OBIECTIU</b>	Reduir la presència d'espècies invasores i afavorir el manteniment de la biodiversitat	
<b>DESCRIPCIÓ</b>	<p>La globalització ha comportat un nou problema per als ecosistemes, les espècies invasores. La introducció d'espècies foranes, accidental o intencionadament, moltes d'elles més competitives que les autòctones i sense un depredador que controli la seva població, ha provocat greus efectes per als espècimens nadius, arribant algunes invasores fins i tot a ocupar per complet alguna zona. Aquestes espècies al·loctones destaquen per la seva gran capacitat d'adaptació i pels pocs requeriments ecològics que necessiten, fet que les posicionen com les més competitives en un escenari de canvi climàtic on les condicions seran cada cop més limitants.</p> <p>Les millors eines per combatre les espècies invasores són la prevenció i l'actuació primerenca, però un cop ja s'ha desenvolupat el problema, les solucions efectives són molt difícils d'aconseguir, ja que una erradicació completa és molt complicada i existeix el risc de patir un efecte rebot en les poblacions. En moltes ocasions aquesta lluita és veu dificultada per la manca de coneixement i de control de l'estat de les poblacions d'aquestes espècies.</p> <p>Com s'ha esmentat amb anterioritat, la prevenció i l'acció precoç són les principals eines per combatre aquest problema i per tal de fer-ho possible cal un bon sistema de seguiment que permeti completar una cartografia dinàmica amb la informació més actual. Cal que aquest sistema funcioni a nivell de xarxa, no només a nivell de Diputació, si no amb una coordinació efectiva amb la resta d'ens públics que faciliti la detecció i monitoratge de les possibles amenaces.</p> <p>Es per això que es recomana, amb la finalitat de fomentar la coordinació entre Parcs, crear una taula de treball que inclogui, com a mínim, un membre de l'equip de cada Parc Natural. Aquesta taula es reunirà periòdicament amb l'objectiu d'abordar les problemàtiques que sorgin a nivell d'espècies invasores. Per altra banda, també és de vital importància promocionar la col·laboració amb altres ens competents ja que si només s'actua a nivell de Parc, l'eficàcia es veu molt minvada.</p> <p>A part del monitoratge, també cal desenvolupar uns protocols d'actuació que permetin realitzar accions el més precoçment possible i així evitar el descontrol de les amenaces i augmentar els recursos per a la lluita contra les espècies invasores.</p> <p>Actualment la Gerència de Serveis d'Espais Naturals està començant a treballar amb aquests sistemes de gestió, però per tal d'aconseguir uns mecanismes de monitoratge i actuació de qualitat, eficaços i eficients, cal dotar els departaments competents de més recursos, tan humans com econòmics.</p> <p>No s'ha estimat cap cost d'inversió.</p> <p>El cost d'operació està associat a l'augment de recursos econòmics destinats a la prevenció, control i seguiment de les espècies invasores.</p>	
<b>RISCS ASSOCIATS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alteració de la biodiversitat.</li> </ul>	
<b>PRESSUPOST</b>	Cost d'inversió (€)	0 €
	Cost d'operació (€/any)	70.000 €
<b>PRIORITAT D'EXECUCIÓ</b>		<b>RESPONSABLE</b>
Alta		Gerència de Serveis d'Espais Naturals
<b>INDICADORS DE SEGUIMENT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Creació de la taula de treball. Interparcs. {sí/no}</li> <li>Creació de la cartografia dinàmica per al seguiment d'espècies invasores. {sí/no}</li> <li>Percentatge d'increment dels recursos destinats a la gestió d'espècies invasores. {%}</li> </ul>	

1.5 Recuperació de l'estructura ripària		Àmbit d'actuació: Xarxa de Parcs Naturals
<b>OBJECTIU</b>	<p>Refuir l'estrés i enfortir les poblacions presents perquè siguin capaces de suportar les afectacions previstes derivades del canvi climàtic.</p>	
<b>DESCRIPCIÓ</b>	<p>Els cursos d'aigua són espais que alberguen multitud d'ecosistemes amb una gran biodiversitat i que juguen un paper molt important en l'equilibri de tot el territori. Tot i aquest fet, són zones generalment força alterades per múltiples impactes, els quals sovint passen desapercibuts i no reben les accions reparadores i/o conservadores necessàries ni l'atenció pública suficient.</p> <p>Aquest és el cas de la continuïtat fluvial, un element essencial per la salut dels ecosistemes fluvials i deltaics, així com per la supervivència de moltes espècies. Actualment els rius catalans presenten, de mitjana, una discontinuïtat d'origen antròpic (des de grans embassaments a petites repeses) cada dos quilòmetres. Aquest fet afecta, entre d'altres, a espècies piscícoles migradores i al repartiment dels sediments. Uns exemples clarificadors serien, encara que es trobin fora l'àmbit d'estudi, la migració de la truita o de l'anguila i el retrocés del Delta de l'Ebre, esdeveniments provocats, en part, per la falta de connectivitat fluvial. Cal destacar que moltes d'aquestes infraestructures, majoritàriament de petites dimensions, porten anys abandonades, però els seus impactes segueixen presents.</p> <p>Per tal de col·laborar amb la restauració de la continuïtat fluvial es recomana fer un estudi d'aquestes infraestructures per tal d'avaluar el desmantelament de les que es troben en estat d'abandonament i la construcció d'escalas de peixos en les que encara estan en actiu. Seguidament es suggereix la promoció d'aquestes accions entre els propietaris de dites estructures i preparar en aquests últims, sempre que sigui possible, accions juntes o cofinançades.</p> <p>Un altre impacte derivat del represament és l'alteració dels règims hídrics. Els rius mediterranis estan sotmesos a importants alteracions del cabal degut a les característiques climàtiques de la zona i la biodiversitat present hi està adaptada. El fet que els cabals dels rius no es regulin amb criteris ecològics fa que els ecosistemes localitzats sota els embassaments es vegin alterats tot i l'existència dels cabals ecològics, consistents volums mínims d'aigua que la llei exigeix que les preses han d'alliberar per tal de mantenir la vida ripària. Cal remarcar que aquests cabals estipulats per la llei no sempre es compleixen i que no contemplem els efectes del canvi climàtic, els quals preveiem una davallada de la precipitació generalitzada.</p> <p>Diputació de Barcelona no té competències en gestió del règim hídric, però tot i així es recomana dur a terme un estudi dels principals cursos fluvials represats de la Xarxa de Parcs Naturals per presentar a l'Agència Catalana de l'Aigua una proposta de nous cabals ecològics que imitin, en la mesura del possible, el règim natural i que no estiguin basats tan sols en les dades històriques, si no també en les projeccions climàtiques.</p> <p>Al llarg dels rius i rieres no només existeixen infraestructures en forma de presa, si no també hi són presents múltiples basses de reg, en certs casos infrausades o semiabandonades, que actuen com a reservori de vida. Aquests elements, per mitjà d'acords de custòdia fluvial, es podrien constituir en una xarxa de reserves osantuaris de fauna ripària destinats a potenciar les poblacions d'aquelles espècies que es podrien veure afectades per el canvi climàtic.</p> <p>El cost d'inversió està associat a la elaboració de l'estudi proposat. No s'ha estimat cap cost de operació, ja que es derivarà de les mesures proposades a l'estudi.</p>	
<b>RISCS ASSOCIATS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diminució de la disponibilitat d'aigua</li> <li>• Alteració de la biodiversitat</li> </ul>	
<b>PRESSUPOST</b>	Cost d'inversió (€):	30.000 €
	Cost d'operació (€/any):	Segons mesures derivades de l'estudi
<b>PRIORITAT D'EXECUCIÓ</b>	<b>RESPONSABLE</b>	
	Mitja	Gerència de Serveis d'Espais Naturals
<b>INDICADORS DE SEGUIMENT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Redacció de l'estudi de les estructures presents als rius. (sí/no)</li> <li>• Percentatge de preses i rescloses amb escalas de peixos funcionals (%).</li> <li>• Acords de custòdia signats. (valor numèric)</li> </ul>	

250

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

 Codi Segur de Verificació (CSV): 5ecd24619eco67f47e10 Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>

1.7 Increment dels recursos humans i econòmics destinats a la Gerència de Serveis d'Espais Naturals.		Àmbit d'actuació: Xarxa de Parcs Naturals
<b>OBJECTIU</b>	<p>Dotar la Gerència de Serveis d'Espais Naturals dels recursos econòmics i humans necessaris per desenvolupar les seves tasques.</p>	
<b>DESCRIPCIÓ</b>	<p>Els plans de conservació són una eina molt important a l'hora d'aconseguir que els espais naturals protegits conservin una bona qualitat ecosistèmica i, en conseqüència, que les poblacions que hi viuen tinguin unes milies suficients com per garantir la seva supervivència.</p> <p>Aquests documents són eines de planificació dinàmiques que marquen les estratègies principals de conservació, de minimització d'amenaçes i d'augment del coneixement. Ara bé, és tan important la planificació com l'acció i aquests plans esdevenen inútils si després no existeixen recursos per dur-los a terme.</p> <p>Tot i que cada Parc Natural de la Xarxa hauria de tenir el seu pla de conservació propi, actualment tan sols el tenen el Parc del Montseny i el del Garraf, conjuntament amb el d'Odròria, i s'està redactant el del Parc del Montnegre i el Corredor i el de la Serra de Marina. Degut aquest fet, aquesta acció emplaça a la Diputació de Barcelona a redactar els plans de conservació dels Parcs Naturals que encara no en tenen en un termini de vuit anys des de l'aprovació d'aquest projecte.</p> <p>Durant les reunions dutes a terme al llarg del projecte s'ha fet palesa la falta de mitjans econòmics i humans, sobretot dedicats a la conservació, que pateix la Gerència de Serveis d'Espais Naturals. Un Espai Natural Protegit que no té els recursos suficients per dur a terme les accions de conservació, gestió i recuperació necessàries per mantenir els seus ecosistemes però el seu sentit d'existència ja que no difereix en masses aspectes de les zones no protegides.</p> <p>És per això que també es proposa dur a terme un augment del pressupost i del personal especialitzat en temes de conservació. Aquest personal hauria de ser multidisciplinari amb especialistes provinents de diverses branques acadèmiques per tal d'aconseguir uns equips transversals capaços d'afrontar les diferents situacions que poden aparèixer.</p> <p>No s'ha estimat cap cost d'inversió.</p> <p>El cost d'operació està associat a la contractació de tres tècnics i a l'augment de recursos econòmics destinats a la conservació.</p>	
<b>RISCS ASSOCIATS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Increment de la freqüència/intensitat de riuades</li> <li>• Emportament del sòl i augment del fenomen d'illa de calor</li> <li>• Augment de l'erosibilitat i de les esclavessades</li> <li>• Major risc d'incendi</li> <li>• Alteració de la biodiversitat</li> </ul>	
<b>PRESSUPOST</b>	Cost d'inversió (€)	0 €
	Cost d'operació (€/any)	205.000 €
<b>PRIORITAT D'EXECUCIÓ</b>		<b>RESPONSABLE</b>
Alta		Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
<b>INDICADORS DE SEGUIMENT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Increment del pressupost destinat a les tasques de conservació de la Gerència de Serveis d'Espais Naturals. (%)</li> <li>• Número d'accions conservacionistes realitzades per la Gerència de Serveis d'Espais Naturals. (valor numèric)</li> <li>• Contractació de tècnics en conservació. (número de contractacions)</li> </ul>	

1.8 Adaptació de les infraestructures de la Diputació de Barcelona envers el canvi climàtic		Ambit d'actuació: Transversal
<b>OBJECTIU</b>	<p>Actualitzar les instal·lacions de la Xarxa de Parcs per tal d'adaptar-los al deficit hídric derivat del canvi climàtic i aplicar-hi mecanismes de protecció enfront de possibles riscos causats per l'escalfament global.</p> <p>La present acció incia diferents aspectes relacionats amb l'adaptació dels edificis existents de la Xarxa de Parcs als riscos associats del canvi climàtic:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Reducció del consum d'aigua potable: Per tal de reduir el consum d'aigua potable a les instal·lacions de la Xarxa de Parcs (oficines, garatges i centres d'informació) es proposa la recollida i l'emmagatzematge de les aigües pluvials, les quals són aquelles recollides directament de la pluja o de l'escorrentia superficial de les teulades i superfícies impermeabilitzades. Representen una font alternativa d'aigua de bona qualitat que permet estalviar aigua potable.</li> </ul> <p>Es dipòsits d'aigua de pluja són sistemes destinades a acumular l'aigua de pluja procedent de teulats (dipòsits en teulada) o de baixants de teulades (dipòsits soterrats). És una instal·lació ràpida i senzilla amb el que s'aconsegueix reduir el consum d'aigua potable.</p> <p>Aquest recurs, un cop filtrat, pot ser usat per l'ompliment de cisternes del WC, tasques de neteja o reg. Per tal de conservar l'aigua amb la màxima qualitat possible, es recomana l'ús de dipòsits soterrats ja que la protegeixen de la llum solar i els canvis bruscos de temperatura. També serà important disposar d'un registre per a les tasques de neteja i manteniment dels dipòsits.</p> <p>Actualment les instal·lacions del Parc del Garraf, del de Sant Llorenç del Munt i l'Obac i del Montseny estan duent a terme recollida d'aigües, acció que es recomana estendre per la resta d'instal·lacions.</p> <p>Aquesta actuació va en consonància amb les actuacions proposades per l'apartat 1.3.1 del Pla d'Ordenació de Recursos de la Diputació de Barcelona.</p>	
<b>DESCRIPCIÓ</b>	<p>Durant l'anàlisi de vulnerabilitat s'han estudiat les oficines i garatges de la Xarxa de Parcs (així com els seus accessos) que es localitzen dins de les zones protegides i se n'ha analitzat l'exposició en front d'inendis, estivalades i riades. A continuació es proposen una sèrie d'accions per combatre aquests riscos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Riscos geològics: les zones més sensibles són els accessos a les oficines del Parc del Castell de Montesquiu, del Parc del Garraf i del Parc de Serralada de Marina. Per aquests casos es recomana un estudi de les vies d'accés i dels seus talussos i marges per, en cas de ser necessari, aplicar-hi mesures de protecció tal com malles antidesprendiments o cobertes vegetals que facin i protegeixin el sòl.</li> <li>Precipitacions torrencials: tan sols l'accés a les oficines de Montesquiu són vulnerables a una inundació. Per tal d'evitar afectacions majors, es suggereix la redacció, en col·laboració amb l'Ajuntament del municipi, d'un pla d'actuació en front a possibles afectacions derivades del creixement del Ter.</li> <li>Incendis forestals, les instal·lacions dels parcs de Montesquiu, Montseny, Serralada de Marina, Garraf i Sant Llorenç presenten vulnerabilitats en front dels incendis forestals. Es per això que es recomanen les accions següents: <ul style="list-style-type: none"> <li>Parc del Castell de Montesquiu: Franja de baixa densitat vegetal de més de 25 metres (degut al fort pendent) als flancs nord i oest de les oficines del Parc. Per altra banda, caldrà que les cunetes de la via d'accés també tinguin un marge de baixa densitat per tal de garantir una possible via d'escapament.</li> <li>Parc del Montseny: Franja de baixa densitat vegetal de 25 metres al voltant del centre d'informació de Santa Fe del Montseny. Per altra banda, caldrà que les cunetes de la via d'accés també tinguin un marge de baixa densitat per tal de garantir una possible via d'escapament.</li> <li>Parc de la Serralada de Marina: Franja de baixa densitat vegetal de 25 metres com a mínim (dependent del pendent) a tot el voltant de les oficines. Per altra banda, caldrà que les cunetes de la via d'accés també tinguin un marge de baixa densitat per tal de garantir una possible via d'escapament.</li> <li>Parc del Garraf: Franja de baixa densitat vegetal de 25 metres a tot el voltant de les oficines. Per altra banda, caldrà que les cunetes de la via d'accés també tinguin un marge de baixa densitat per tal de garantir una possible via d'escapament.</li> <li>Parc de Sant Llorenç del Munt i l'Obac: Franja de baixa densitat vegetal de 25 metres com a mínim (dependent del pendent) a tot el voltant de les oficines i del centre d'informació. Per altra banda, caldrà que les cunetes de la via d'accés també tinguin un marge de baixa densitat per tal de garantir una possible via d'escapament.</li> </ul> </li> </ul>	

	<p>És tan important la creació d'aquestes franges de protecció com garantir-ne el seu posterior manteniment. Com la tasca de l'Oficina Tècnica de Prevenció Municipal d'Incendis Forestals i Desenvolupament Agrari ha demostrat.</p> <p>El cost d'inversió està associat a la instal·lació de mecanismes d'aprofitament d'aigües pluvials, a la redacció de l'estudi dels riscos geològics, a la redacció del pla d'actuació davant les crescudes del Ter i a la creació de franges d'incendi.</p> <p>El cost d'operació està associat a les mesures que s'implementin, derivades dels estudis i a les línies d'ajuts per l'agricultura regenerativa.</p>	
RISCS ASSOCIATS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diminució de la disponibilitat d'aigua</li> <li>• Increment de la freqüència/intensitat de riüdes</li> <li>• Augment de l'erosionabilitat i de les esclavissades</li> <li>• Major risc d'incendi</li> </ul>	
PRESSUPOST	Cost d'inversió (€):	110.000 €
	Cost d'operació (€/any):	Cost segons personal i tasques d'elaboració i execució.
PRIORITAT D'EXECUCIÓ		RESPONSABLE
Mitja		Gerència de Serveis d'Espais Naturals
INDICADORS DE SEGUIMENT	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número d'instal·lacions equipades per la recollida d'aigües pluvials. (valor numèric)</li> <li>• Accions recomanades sobre les infraestructures dels Parcs dutes a terme. (valor numèric)</li> <li>• Percentatge d'instal·lacions amb les franges en un correcte estat de conservació. (%)</li> </ul>	

### 7.2.2. Accions Xarxa de carreteres

2.1 Redacció del Pla de reducció de riscos naturals derivats del canvi climàtic en infraestructures		Ambit d'actuació: Xarxa de carreteres
<b>OBJECTIU</b>	Establir les accions per a reduir els efectes que pot arribar a tenir el canvi climàtic sobre la xarxa de carreteres de la Diputació de Barcelona.	
<b>DESCRIPCIÓ</b>	<p>A dia d'avui no només són extensos els coneixements i les previsions que es tenen sobre els efectes derivats del canvi climàtic, si no que s'hi segueixen generant continuament. Una de les lacunes que aquest coneixement encara no ha omplert són les afectacions que tindrà l'escalfament global sobre la xarxa de carreteres de la Diputació de Barcelona. Aquest projecte presenta els principals riscos i vulnerabilitats detectades, però cal un estudi complet i detallat que explori les diferents afectacions, els punts més sensibles i les mesures més adequades que caldríen per adaptar aquesta infraestructura viària, a les conseqüències de l'escalfament global.</p> <p>És per això que es recomana la redacció d'un Pla de Reducció de Riscos Naturals en Infraestructures (una eina que agafa cada cop més protagonisme a nivell internacional) figura de planificació fomentada per la PIARC (Associació Mundial de la Carretera): <a href="https://www.piarc.org/en/News/Agenda/PIARC/News/2021-05-10_piarc_workshop-climate-impact-road-resilience-may-june-2021.htm">https://www.piarc.org/en/News/Agenda/PIARC/News/2021-05-10_piarc_workshop-climate-impact-road-resilience-may-june-2021.htm</a></p> <p>Les principals variables a estudiar serien:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El risc d'inundabilitat</li> <li>- Els efectes dels canvis tèrmics extrems sobre el paviment</li> <li>- El risc d'erosió dels talussos i la caiguda de roques sobre la via</li> <li>- Els possibles efectes de les onades de calor sobre els usuaris de les vies</li> <li>- La caiguda d'arbres sobre les carreteres com a conseqüència dels temporals</li> <li>- L'afectació que pot tenir l'onatge sobre les vies properes a la línia costera durant els episodis de llevantada</li> <li>- Els possibles efectes derivats d'una gran nevada</li> <li>- L'efecte dels incendis forestals sobre les carreteres i els seus usuaris</li> </ul> <p>Aquest Pla cal que separi les diferents accions d'adaptació segons la prioritat dels riscos i la sensibilitat de les diferents zones de la demarcació de tal forma que l'administració pugui anar realitzant actuacions de forma periòdica i prioritant els punts més vulnerables. El Pla haurà d'incloure una estimació dels costos per tal de poder preveure als pressupostos anuals la despesa destinada a aquestes accions.</p> <p>Així, l'estudi d'adaptació de la xarxa viària al canvi climàtic inclourà:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diagnosi de l'estat actual de la xarxa viària de la Diputació de Barcelona</li> <li>- Identificació dels principals riscos relacionats amb les projeccions futures del canvi climàtic</li> <li>- Criteris d'adaptació al canvi climàtic a aplicar</li> <li>- Identificació dels punts més crítics</li> <li>- Proposta de mesures d'adaptació i prioritació</li> <li>- Pressupost i calendari d'implementació</li> </ul> <p>Cal que el Pla abordi tots els aspectes relacionats amb el cicle complet/vida de les infraestructures, és a dir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Planificació <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Anàlisi cicle vital complet de la infraestructura</li> <li>○ Potenciació de la mobilitat ecològica alternativa</li> </ul> </li> <li>• Disseny del projecte <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Aplicació de criteris de temperatura i precipitació en funció dels efectes esperats del canvi climàtic</li> <li>○ Obres de drenatge: perill aquaplaning per un drenatge insuficient</li> <li>○ Plantacions: Selecció d'espècies més resistents en marges de carretera i rotondes</li> <li>○ Ponts: estabilitat talussos en estrep, soscavació fonamentació piles</li> <li>○ Senyalització: menor durabilitat elements senyalització vertical per onades de calor i major assoliment. Eshorbat màrques vials</li> </ul> </li> <li>• Construcció <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Consums d'aigua i d'electricitat</li> <li>○ Canvis dels comportaments dels materials (calor)</li> </ul> </li> <li>• Gestió i manteniment <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Canvis en els patrons de manteniment</li> </ul> </li> </ul>	

254

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): 5ecd24619eco67f47e10 Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>

2.1 Redacció del Pla de reducció de riscos naturals derivats del canvi climàtic en infraestructures		Àmbit d'actuació: Xarxa de carreteres
	<p>o Monitoratge i gestió en cas d'emergència</p> <p>El pla incorporarà també un sistema de gestió de riscos naturals en la gestió i manteniment de les vies locals seguint la Estratègia Nacional de Reducció de danys i es basarà en els següents pilars:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El coneixement dels riscos i les vulnerabilitats.</li> <li>• La informació al ciutadà.</li> <li>• La prevenció, planificació i gestió de la xarxa viària.</li> <li>• La protecció de zones més vulnerables, mitjançant control d'accés a zones restringides.</li> <li>• La ràpida actuació en cas de fenòmens i d'incidències que es poden desenvolupar.</li> <li>• La recuperació post-impacte, si és de moment.</li> </ul> <p>Aquest sistema de gestió integral de les xarxes viàries hauria de permetre l'anàlisi contínua de l'estat de les infraestructures viàries i monitorització en temps real dels diferents sistemes de control que s'implementin. La recopilació de dades actuals i històriques, així com l'incorporació de prediccions climàtiques, facilita l'anàlisi i presa de decisions enfront situacions d'emergència.</p> <p>Un cop coneguts els riscos principals que poden afectar la xarxa de carreteres el Pla conduirà a l'Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evitar noves condicions de vulnerabilitat.</li> <li>• Reduir les condicions de vulnerabilitat existents.</li> <li>• Respondre de forma ràpida i eficient a fenòmens naturals de diferents magnituds.</li> </ul> <p>A la diagnosi d'aquest document s'especifica que no existeixen dades significatives per poder predir els possibles canvis que el canvi climàtic tindrà sobre els règims de ventades i nevades. Tot i així, i en previsió de l'augment de la freqüència dels fenòmens extrems, aquest pla de reducció de riscos naturals tindrà present aquests dos fenòmens.</p> <p>El cost d'inversió està associat a la redacció del pla i al sistema de gestió integral.</p> <p>S'ha considerat prudent incloure un increment dels programes de conservació extraordinària, que molt probablement es veuran afectats. Actualment no podem atendre tots els déficits coneguts. Per exemple, s'ha pressupostat una despesa per l'any 2022 de 1.500.000€ en talussos 700.000€ i en ponts 800.000€. Així, s'ha previst com cost d'operació un increment de conservació d'un 50%: 750.000€.</p> <p>Quan estigui redactat el Pla, es podrà ajustar el cost d'operació:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Increment de la freqüència/intensitat de riades</li> <li>• Augment de l'erosionabilitat i de les esllavissades</li> <li>• Major risc d'incendi</li> </ul>	
RISCS ASSOCIATS		
PRESSUPOST	Cost d'inversió (€):	150.000 €
	Cost d'operació (€/any):	750.000 €
PRIORITAT D'EXECUCIÓ	RESPONSABLE	
	Mitja	Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals
INDICADORS DE SEGUIMENT	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pla de reducció de riscos naturals derivats del canvi climàtic en infraestructures (sí / no)</li> <li>• Sistema de gestió integral (sí/no)</li> <li>• % accions del Pla implementades (%)</li> <li>• % de la xarxa viària adaptada als efectes esperats del canvi climàtic (%)</li> </ul>	

2.2 Incorporació dels criteris de canvi climàtic a l'hora de projectar obres de millora i manteniment de l'entramat viari		Àmbit d'actuació: Xarxa de carreteres
<b>OBJECTIU</b>	<p>Actualitzar els criteris emprats per a la planificació de les obres de millora i de conservació de la xarxa de carreteres incorporant les projeccions climàtiques per tal que les actuacions dutes a terme per la DIBA estiguin preparades per els canvis esperats fruit de l'escalfament global.</p>	
<b>DESCRIPCIÓ</b>	<p>Les accions de millora que avui en dia duu a terme la Diputació de Barcelona al llarg de la seva xarxa de carreteres no tenen en compte les alteracions climàtiques que patim actualment i que, segons les previsions dels experts, s'agrujaran en un futur proper. Aquesta situació pot comportar que actuacions dutes a terme recentment quedin obsoletes abans d'hora.</p> <p>Un exemple pot ser una obra per millorar el drenatge d'un tram de carretera per tal d'evitar inundacions durant episodis de pluja. El fet de projectar aquesta actuació tenint en compte les dades històriques de precipitacions, però no considerant que la tendència indica que les pluges seran cada cop més torrencials, farà que aquesta actualització no tingui la capacitat de drenatge suficient per absorbir les intenses precipitacions esporàdiques d'un futur proper.</p> <p>Per tal d'evitar la poca eficiència de les inversions públiques en millores de l'entramat viari amb una data de caducitat avançada, es proposa la incorporació de les projeccions climàtiques com a criteri a tenir en compte a l'hora de projectar qualsevol actuació d'actualització d'una infraestructura viària amb la finalitat que aquesta estigui preparada per els canvis que patirà el nostre clima. Es recomanen les projeccions elaborades pel Servei Meteorològic de Catalunya, revisades per última vegada el setembre del 2020.</p> <p>Per altra banda, moltes infraestructures existents actualment ja tenen una capacitat suficient per suportar els efectes derivats del canvi climàtic, però un manteniment incorrecte o insuficient pot provocar-ne un mal funcionament. És per això que es proposa una revisió dels criteris de conservació i neteja de les infraestructures amb l'objectiu de millorar-ne el manteniment i l'eficiència i evitar, per exemple, desbordaments de rius per obstrucció de ponts, inundacions a causa del taponament de les infraestructures de drenatge o la caiguda d'arbrs en mal estat.</p> <p>És a dir, el document de criteris ha d'abondar tots els aspectes relacionats amb el cicle complet/vida útil de la carretera: Planificació, disseny, execució i gestió.</p> <p>Aquesta acció s'ha d'incorporar en el Pla de Reducció de Riscos Naturals en Infraestructures de l'acció anterior. En cas de que la redacció del Pla s'endarrerixi, aquesta mesura es portarà a terme de manera independent i s'incorporarà al Pla en el moment de la seva redacció.</p> <p>No existeix cap cost d'inversió ni d'operació per aquesta actuació.</p>	
<b>RISCOL ASSOCIAT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Increment de la freqüència/intensitat de ruades</li> <li>• Augment de l'erosibilitat i de les esclavosades</li> <li>• Major risc d'inundació</li> </ul>	
<b>PRESSUPOST</b>	Cost d'inversió (€)	0 €
	Cost d'operació (€/any)	0 €
<b>PRIORITAT D'EXECUCIÓ</b>		<b>RESPONSABLE</b>
Alta		Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat
<b>INDICADORS DE SEGUIMENT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Percentatge de projectes iniciats en un any natural que incorporen criteris de canvi climàtic en el seu planejament. (%)</li> </ul>	

2.3 Promoció d'estructures vegetals per mitigar els efectes de les pluges torrencials		Àmbit d'actuació: Xarxa de carreteres
<b>OBIECTIU</b>	<p>Reduir les afectacions derivades de les precipitacions torrencials i dels riscos geològics sofertes per la xarxa de carreteres de la Diputació de Barcelona.</p>	
<b>DESCRIPCIÓ</b>	<p>Les projeccions climàtiques del Servei Meteorològic de Catalunya indiquen que la tendència de les precipitacions serà la d'adquirir un règim cada cop més torrencial, arribant a tenir a mitjà de segle un increment del 12% de dies amb precipitacions superiors als 50mm de mitjana (amb pics d'un increment del 60%). Aquest fet permet preveure un augment dels episodis d'avingudes torrencials i de les conseqüents afectacions sobre les vies de comunicació i els seus usuaris.</p> <p>Per tal de mitigar aquesta amenaça es proposa que les proximitats dels punts vulnerables en front les avargues torrencials detectats a l'estudi proposat a l'acció "Pla de reducció de riscos naturals derivats del canvi climàtic en infraestructures" tinguin una cobertura vegetal del sòl. Amb la promoció d'una estructura vegetal als vessants de recollida de les aigües pluvials s'afavorirà la infiltració d'aquestes, en decremment de l'escorrentia superficial. Gràcies a això, la quantitat d'aigua que arribarà a la via de comunicació serà notablement menor i facilitarà la tasca dels mecanismes de drenatge i desaguat. Per la realització d'aquesta comença cal redactar un projecte que, no només tingui en compte la sèrie històrica de precipitacions, si no també les previsions de pluges torrencials elaborades pel Servei Meteorològic de Catalunya.</p> <p>En els casos en que la promoció de la cobertura vegetal no sigui suficient (ja sigui existent o no) es proposen dues actuacions complementàries. La primera seria, seguint els mandats de l'actuació "Incorporació dels criteris de canvi climàtic a l'horari de projectar obres de millora i manteniment de l'entramat viari", l'actualització del sistema de drenatge i desaguat per adaptar-lo al nou règim pluviomètric que s'espera. L'altra alternativa seria la creació de cunetes de grava a les parts baixes dels vessants que permetrien una gran infiltració de l'escorrentia superficial. Aquesta última proposta ja es va fer a petita escala al recinte de La Maternitat de Barcelona.</p> <p>Per altra banda les precipitacions torrencials provoquen un altre risc, el de l'erosió i les esclavissades. Per posar remei a aquesta amenaça, de la qual se n'hauran localitzat els punts més vulnerables amb l'estudi proposat a l'actuació "Estudi de l'adaptació de la xarxa viària de la Diputació de Barcelona al Canvi climàtic", es proposa la cobertura d'aquestes localitzacions eròtiques amb vegetació per tal de fixar el sòl amb els sistemes radicals i per reduir l'impacte de la pluja sobre el terreny.</p> <p>Tot i que no són les úniques zones vulnerables, els talassos creats pel pas d'una carretera són uns punts especialment sensibles enfront els riscos geològics. Per la seva cobertura amb vegetació existeixen diferents tècniques, la tria de la qual, dependrà, en part, de les característiques del propi talàs:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sembrat manual: Escampat de llavors manualment. Indicad per talassos de pendent suau.</li> <li>- Cobertura de branques: Plantació de vares d'espècies arbustives (o arbòries autòctones amb elevada propagació vegetativa. Indicad per talassos de pendent inferior als 35°.</li> <li>- Hidrosembra: Aplicació d'una barreja d'aigua, llavors, adobs i estabilitzants a pressió amb hidrosembradora. Els estabilitzants són materials orgànics biodegradables que fixen el sòl per aglomeració física de partícules mentre les llavors no germinen.</li> <li>- Hidromanta: Aplicació d'una barreja de palla, materials vegetals, llavors i primers. Al no portar material llenyós, redueix les necessitats de nitrogen per degradar els diferents elements, fet que permet que les llavors tinguin més quantitat d'aquest nutrient disponible per desenvolupar-se ràpidament.</li> <li>- Manta o xarxa orgànica: Entramat de fibres orgàniques que actuen com a base de l'estrat orgànic, fixen i protegeixen el sòl. La xarxa s'aplica en les zones de més pendent.</li> </ul> <p>Cal destacar que la protecció enfront de l'erosió ajuda a mantenir els disaigües de les carreteres més nets, permetent així un major drenatge en cas de pluja.</p> <p>A l'hora de definir les actuacions d'aquesta acció en cada infraestructura es poden consultar els resultats del projecte europeu <a href="https://bison-transport.eu/">H2020 BISON Biodiversity Infrastructure Synergies 2021-2023 (https://bison-transport.eu/)</a> on es busquen mesures per assegurar la sostenibilitat per a la biodiversitat de les infraestructures al mateix temps que assegurar la resiliència i durabilitat de les mateixes.</p> <p>El cost d'inversió dependrà de les accions que finalment es duen a terme.</p> <p>El cost d'operació dependrà del personal i les tasques d'elaboració i d'execució.</p>	
<b>RISCS ASSOCIATS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Increment de la freqüència/intensitat de riades</li> <li>• Augment de l'erosionabilitat i de les esclavissades</li> </ul>	

2.3 Promoció d'estructures vegetals per mitigar els efectes de les pluges torrencials		Àmbit d'actuació: Xarxa de carreteres
PRESUPOST	Cost d'inversió (€):	Cost segons tasques d'elaboració / execució
	Cost d'operació (€/any):	Cost segons personal / tasques d'elaboració / execució
PRIORITAT D'EXECUCIÓ		RESPONSABLE
Mitja		Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat
INDICADORS DE SEGUIMENT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número projectes iniciats amb estructures vegetals en un any natural que incorporen criteris de canvi climàtic en el seu planejament. (Valor numèric)</li> </ul>	

2.4 Increment dels recursos humans i econòmics destinats a la Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat		Àmbit d'actuació: Xarxa de carreteres
<b>OBJECTIU</b>	Dotar la Gerència d'Infraestructures Viàries i Mobilitat dels recursos econòmics i humans necessaris per desenvolupar les seves tasques.	
<b>DESCRIPCIÓ</b>	<p>La primera acció proposada per l'àmbit de la xarxa de carreteres és la redacció del Pla de reducció de riscos naturals derivats del canvi climàtic i del seu sistema de gestió en les carreteres locals. Aquesta actuació indubtablement comportarà un important increment de treball en els programes associats als marges de les carreteres sobre tot a la protecció dels talussos, a la realització d'estructures vegetals per mitigar els efectes de les pluges torrencials i als de conservació i millora de punts.</p> <p>Degut a això es preveu una necessitat major de recursos i és per aquest motiu que es proposa dur a terme un augment del pressupost i del personal especialitzat en temes de projectes i obres de carreteres. Com a mínim es preveu la necessitat d'un tècnic especialista que pugui fer el seguiment del sistema de gestió derivat del Pla.</p> <p>No s'ha estimat cap cost d'inversió.</p> <p>El cost d'operació està associat a la contractació d'un tècnic i a l'augment de recursos econòmics destinats a la conservació.</p>	
<b>RISCS ASSOCIATS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Increment de la freqüència/intensitat de riades</li> <li>• Augment de l'erosionabilitat i de les esllavissades</li> <li>• Major risc d'incendi</li> </ul>	
<b>PRESSUPOST</b>	Cost d'inversió (k):	0 €
	Cost d'operació (k/any):	35.000 €
<b>PRIORITAT D'EXECUCIÓ</b>		<b>RESPONSABLE</b>
Alta.		Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
<b>INDICADORS DE SEGUIMENT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Increment del pressupost destinat a les tasques de conservació (%)</li> <li>• Contractació d'un tècnic de conservació. {sí/no}</li> </ul>	

2.5 Adaptació dels centres de conservació de de la Diputació de Barcelona envers el canvi climàtic		Ambit d'actuació: Transversal
<b>OBJECTIU</b>	<p>Actualitzar els Centres de Conservació de la Diputació de Barcelona per tal d'adaptar-los al déficit hídric derivat del canvi climàtic i aplicar-hi mecanismes de protecció enfront de possibles riscos causats per l'escalfament global.</p>	
<b>DESCRIPCIÓ</b>	<p>La present acció inclou diferents aspectes relacionats amb l'adaptació dels Centres de Conservació als riscos associats del canvi climàtic:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducció del consum d'aigua potable: Per tal de reduir el consum d'aigua potable als Centres de Conservació es proposa la recollida i l'emmagatzematge de les aigües plujals, les quals són aquelles recollides directament de la pluja o de l'esorrentia superficial de les teulades i superfícies impermeabilitzades. Representen una font alternativa d'aigua de bona qualitat que permet estalviar aigua potable.</li> </ul> <p>Es dipòsits d'aigua de pluja són sistemes destinades a acumular l'aigua de pluja procedent de teulats (dipòsits en teulada) o de baixants de teulades (dipòsits soterrats). És una instal·lació ràpida i senzilla amb el que s'aconsegueix reduir el consum d'aigua potable.</p> <p>Aquest recurs, un cop filtrat, pot ser usat per l'ompliment de cisternes del WC, tasques de neteja o reg. Per tal de conservar l'aigua amb la màxima qualitat possible, es recomana l'ús de dipòsits soterrats ja que la protegeixen de la llum solar i els canvis bruscos de temperatura. També serà important disposar d'un registre per a les tasques de neteja i manteniment dels dipòsits.</p> <p>Aquesta actuació va en consonància amb les actuacions proposades per l'apartat 1.3.1 del Pla d'Ordenació de Recursos de la Diputació de Barcelona.</p> <p>Durant l'anàlisi de vulnerabilitat, s'han estudiat els Centres de Conservació i n'ha analitzat l'exposició enfront els incendis, les esclavissades i les inundacions. A continuació es proposen una sèrie d'accions per combatre aquests riscos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Riscos geològics: Cap Centre de Conservació és sensible a l'erosió ni a les esclavissades.</li> <li>• Risc d'incendis forestals, un total de quatre Centres de Conservació són sensibles a un foc. Per tal de reduir l'amenaça i augmentar la capacitat d'adaptació es recomanen les accions següents: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Berga: La instal·lació de Berga es localitza en un vessant sud-sud-est, prop de la intersecció entre les carreteres C-16 i BP-4654. Aquestes vies de comunicació actuarien com a tallafoc en cas que l'incendi avancés en direcció nord, eliminant d'aquesta forma la possibilitat de que el Centre es veies afectat per un foc en pujada (el qual tindria una gran intensitat). En cas d'incendi, aquest només arribaria des de l'oest o el nord i sempre en baixada, fet que en reduiria la intensitat. També cal destacar que les dues carreteres esmentades amb anterioritat poden actuar com a via d'escapada en cas d'emergència.</li> <li>• Per tot això, es recomana la creació d'una franja de baixa densitat vegetal d'un mínim de 25 metres als flancs nord i oest. Aquesta franja ha de tenir la densitat justa com per trencar la continuïtat vertical i horitzontal de la vegetació.</li> <li>• Manresa: El Centre manresà té els flancs nord i est coberts per les carreteres C-37z i BP-1103, les quals podrien actuar com a tallafoc i ruta d'escapada en cas d'emergència. Tot i així, a l'altra banda de la C-37z hi ha una massa forestal que, amb un incendi d'alta intensitat, podria permetre que el foc creués la carretera. Finalment, el flanc sud de la instal·lació dona a una zona ocupada per vegetació arbustiva i canya americana. Es per això que es recomana assegurar que els propietaris de la parcel·la boscosa localitzada al sud-oest mantinguin una estructura i una densitat vegetal adequada. Assegurar que la carretera C-243c tingui un marge de baixa densitat vegetal.</li> <li>• Martorell: Tot i que el Centre de Martorell es troba en una zona eminentment urbana rodada d'infraestructures viàries, té una densa taca de vegetació al flanc oest susceptible de patir un incendi fruit d'una imprudència, ja que és a tocar de la C-243c. Per tan, es suggereix assegurar que la propietat de la parcel·la boscosa localitzada al sud-oest mantinguin una estructura i una densitat vegetal adequada. Assegurar que la carretera C-243c tingui un marge de baixa densitat vegetal.</li> <li>• Vilafranca del Penedès: Les instal·lacions de Vilafranca es localitzen en un polígon industrial, però el seu flanc nord dona a una zona agrícola. Es recomana mantenir un marge de baixa densitat vegetal entre els camps i el Centre per evitar l'afectació d'un possible incendi agrícola.</li> </ul> </li> </ul> <p>És tan important la creació d'aquestes franges de protecció com garantir-ne el seu posterior manteniment.</p>	

2.5 Adaptació dels centres de conservació de de la Diputació de Barcelona envers el canvi climàtic		Ambit d'actuació: Transversal
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Risc d'inundació: No s'ha detectat cap amenaça d'inundació que pugui afectar els Centres de Conservació.</li> </ul> <p>El cost d'inversió està associat a la instal·lació dels sistemes d'aprofitament d'aigües i a la creació de les franges de protecció contra incendis.</p> <p>El cost d'operació dependrà del personal i les tasques d'elaboració i d'execució.</p>	
RISCS ASSOCIATS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Increment de la freqüència/intensitat de riudes</li> <li>Augment de l'erosionabilitat i de les esllavissades</li> <li>Major risc d'incendi</li> </ul>	
PRESSUPOST	Cost d'inversió (€):	250.000 €
	Cost d'operació (€/any):	Cost segons personal i tasques d'elaboració i d'execució.
PRIORITAT D'EXECUCIÓ		RESPONSABLE
Mitja		Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat
INDICADORS DE SEGUIMENT	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accions recomanades sobre els Centres de Conservació dutes a terme. (valor numèric)</li> <li>Percentatge d'instal·lacions amb les franges en un correcte estat de conservació. (%)</li> <li>Percentatge d'aigua provinent de la xarxa. (%)</li> </ul>	

### 7.2.3. Accions Grans recintes

3.1 Revegetació d'espais oberts dels recintes de l'Escola Industrial, de Mundet, de Torribera i de La Maternitat		Ambit d'actuació: Grans recintes
<b>OBJECTIU</b>	<p>Combatre el factor illa de calor i posar a disposició per els veïns pròxims als grans recintes refugis climàtics que ofereixin ombra i una temperatura adequada durant els mesos de calor.</p>	
<b>DESCRIPCIÓ</b>	<p>Alguns dels grans recintes de la Diputació de Barcelona presenten una alta impermeabilitat del sòl, com són els de l'Escola Industrial, Mundet i la Maternitat. Les àrees amb poca vegetació i sense un ferm permeable col·laboren a empitjorar el confort tèrmic de la zona ja que agafen abtes temperatures degut a l'exposició solar. Cal afegir que els terres pavimentats no només impedeixen la transpiració del sòl, si no també la infiltració d'aigua cap al freàtic. Aigua de la qual no podrà disposar la vegetació de la zona i que anirà al clavegueram, augmentant així el volum d'aigua a tractar.</p> <p>El gran emmagatzematge d'energia calorífica que tenen els materials de construcció, la generació de calor antropogèmic (combustions, il·luminació, refrigeració...) i la disminució de l'evapotranspiració degut al paviment són uns dels principals causants del fenomen illa de calor, consistent en una acumulació de temperatures superiors en zones densament urbanes en comparació amb les rodalies. Aquest fet no només provoca desconfort a la població, si no també problemes de salut i un augment del consum elèctric destinat a la refrigeració d'espais, consum que aïhora col·labora amb el propi fenomen.</p> <p>Entre tots els recintes estudiats s'han detectat aquests punts que requereixen atenció:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>La Maternitat:</b> Aquest espai disposa d'una important zona verda a la part nord del recinte, però al límit sud existeix una plaça davant de l'Institut amb un ferm molt dur i sense vegetació. Es proposa l'eliminació del paviment d'aquesta plaça i la creació d'un espai verd d'altan de ferm permeable que generi zones d'ombra on els usuaris puguin refrescar-se i que col·labori en millorar el confort tèrmic de l'espai.</li> <li>• <b>Torribera:</b> Tot i ser un recinte molt permeable i amb una important coberta vegetal, en els pròxims anys té previstes una sèrie d'actuacions d'edificació que faran variar aquestes propietats. Aquest fet suposarà un impacte sobre les propietats vegetals i paisatgístiques del recinte, la qual cosa caldrà gestionar de forma correcta per minimitzar l'impacte el màxim possible.</li> <li>• <b>Mundet:</b> Aquest recinte té àmplies zones forestals que n'equilibren tota la superfície, però existeixen pocs espais d'estada on poder gaudir d'un bon confort tèrmic. Actualment la unitat de paisatgisme de la diputació de Barcelona està treballant per augmentar aquestes zones d'estada i l'equip tècnic d'aquest projecte recomana seguir promocionant aquesta feina.</li> </ul> <p>Dins d'aquest recinte també cal destacar que, tot i està envoltat de vegetació, alguns pavellons tenen unes entrades amb un ferm molt impermeable i amb molt poca vegetació. Aquests grans espais encimentats contraresten la mitigació tèrmica que podrien generar les zones boscoses pròximes provocant així un reescalfament de l'ambient. És per això que es proposa l'eliminació del paviment, som a mínim parcialment, i la creació de zones verdes que generin espais d'ombra on els usuaris es puguin refugiar i que col·laborin a refrescar l'ambient adjacent als pavellons. Aquest punt es refereix concretament a la Plaça d'Anna Gironella, a la plaça localitzada entre les escoles Els Pins i l'Arbaç i a l'espai davant la façana nord de la Fundació Alba-hospital de Sant Miquel.</p> <p>De la mateixa forma també es suggereix una revegetació (sobretot de l'estrat arbori) de les zones de pàrquing i que la zona d'equipaments esportius localitzada davant la façana sud de l'edifici Serradet i Treball amb la finalitat de reduir-ne l'exposició solar.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>L'Escola Industrial:</b> Presenta un ferm molt impermeable i poques zones verdes, a més, està localitzat en una àrea de Barcelona intensament urbanitzada. Actualment, la pròpia Diputació té prevista una actuació anomenada Parklet, consistent en una substitució de places de pàrquing per estructures de fusta i vegetació que generin zones d'ombra on s'hi instal·laran bancs, fonts i petites estacions fotogràfiques on carregar petits dispositius i bicicletes elèctriques.</li> </ul> <p>Es planteja que degut a la forta urbanització del seu entorn, l'Escola Industrial ha d'actuar com a refugi climàtic. Per tal de dur aquest objectiu a terme es recomana la coordinació amb el departament competent en termes de patrimoni i amb la unitat de paisatgisme per tal de crear àrees verdes amb ferm permeable sense posar en risc el caràcter patrimonial del recinte. Com a zones a actuar es proposen, a part dels asarçaments ja considerats per la Diputació, els carrers interiors del recinte i la zona oberta localitzada a la cantonada entre el Carrer de París i el Carrer del Comte Urgel. El projecte l'Industrial Suma presentat el març de 2022 ja incloïa el recinte de l'escola industrial com un refugi climàtic integrat en la xarxa de refugis climàtics de la ciutat de Barcelona.</p>	

262

3.1 Revegetació d'espais oberts dels recintes de l'Escola Industrial, de Mundet, de Toribera i de La Maternitat.		Ambit d'actuació: Grans recintes
	<p>Si per motius patrimonials algunes zones no es poden revegetar, es proposa, com a mínim, l'asfaltament del paviment per reduir la calor irradiada per aquest, permeabilitzar el sòl i afavorir la infiltració de l'aigua de pluja al freàtic.</p> <p>Es suggereix la instal·lació de fonts a mode d'element refrescant de l'ambient a les zones d'ombra i de descans.</p> <p>S'hauria d'estudiar també la incorporació en els recintes de Diputació d'algun exemple d'agricultura urbana, tant per l'efecte de divulgació com d'activitat recreativa/natural en entorn urbà. D'aquesta acció se'n podrien beneficiar múltiples col·lectius com ara llars d'avis, escoles, hospitals o universitats.</p> <p>A l'hora de realitzar la revegetació s'ha de tenir en compte la seguretat dels usuaris dels grans recintes. És per això que cal estudiar bé les localitzacions de l'arbrat i les espècies emprades per tal d'evitar riscos derivats de fortes ventades o intenses nevades.</p> <p>Finalment, però no per això menys important, es considera necessària la redacció de plans directors per els espais exteriors dels grans recintes que tinguin presents les necessitats adaptatives envers al canvi climàtic. Aquests plans marcaran els criteris bàsics de pavimentació, protecció i gestió de la vegetació, criteris de pas de les instal·lacions, etc, així com també establiran els passos a seguir per totes les àrees de la Diputació de Barcelona que tinguin competències sobre els espais enjardinats.</p> <p>El cost d'inversió està associat a la revegetació dels espais esmentats anteriorment.</p> <p>No hi ha cap cost d'operació associat.</p>	
RISCS ASSOCIATS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empitjorament del confort tèrmic per l'accentuació del fenomen d'illa de calor</li> </ul>	
PRESSUPOST	Cost d'inversió (€):	105.000 €
	Cost d'operació (€/any):	-
PRIORITAT D'EXECUCIÓ		RESPONSABLE
Mitja		Direcció de Serveis d'Edificació i Logística - Unitat de Paisatge/sem
INDICADORS DE SEGUIMENT	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Superfície permeabilitzada (m²)</li> <li>• Superfície revegetada (m²)</li> <li>• Número de plans directors redactats (Valor numèric)</li> </ul>	

3.2 Actualització i millora del sistema de reg dels grans recintes		Ambit d'actuació: Grans recintes
<b>OBJECTIU</b>	Aconseguir un sistema de reg per els grans recintes de gran eficiència i amb fonts d'aigua alternativa.	
<b>DESCRIPCIÓ</b>	<p>El sistema de reg dels grans recintes es nodreix exclusivament de pou, els quals, són insuficients en èpoques de sequera i per tant, cal buscar fonts alternatives d'aigua i fer el sistema més eficient.</p> <p>A l'hora de millorar l'eficiència no caldrà actuar sobre els tipus de reg ja que la unitat de paisatgisme ja treballa amb els sistemes més adequats segons el tipus de vegetació. On sí que es pot actuar és en la instal·lació, ja que és molt veia i acostuma a patir fugues. És per això que es recomana una actualització progressiva i generalitzada de les instal·lacions de reg.</p> <p>Una altra manera de millorar l'eficiència del reg és mitjançant un bon control, tal i com ja fa la unitat de paisatgisme als recintes de l'Escola Industrial i a La Maternitat, on el sistema està centralitzat i disposa de pluviòmetre i de detectors de fugues (tot i que cada recinte funciona amb sistemes diferents). Per tal de seguir millorant aquesta eficiència en el reg l'equip redactor insta a exportar el sistema de control de reg de l'escola Industrial (sistema SAMCLA) al recinte de Mundet i Torribera (ja instal·lació al segon ja està pressuposada) i a dotar-los d'una petita estació meteorològica, sensors de reg, de fugues i descalcificadors, aquests últims amb la finalitat d'allargar la vida útil de la instal·lació i millorar-ne l'eficiència. La introducció de sistemes TIC ha de permetre automatitzar la gestió i la detecció de problemes dels sistemes de reg.</p> <p>Per altra banda, també cal cercar fonts alternatives d'aigua per tal de nodrir aquest sistema de reg, sent la recollida d'aigües pluvials una de les més adients per completar l'aigua de pou. Es proposa adaptar els edificis no catalogats i ocupats per la Diputació per tal d'aprofitar les aigües recollides per les cobertes, ja sigui acumulant-les a un dipòsit o infiltrant-les al freàtic. Pel que fa als edificis catalogats, es recomana simplement el desviament dels canelons de recollida d'aigua, sense alterar la fisonomia de l'edificació. De la mateixa forma es suggereix que quan els acords de sessió dels edificis cedits s'hagin de renovar s'hi afegirà una clàusula requerint actuacions de millora amb la mateixa fi, tal com està fent la Universitat de Barcelona amb els dos edificis que està construint al recinte de Torribera.</p> <p>Al recinte de La Maternitat es va realitzar una actuació en una zona de fort pendent amb problemes d'escomentia consistent en la creació d'una cuneta de recollida d'aigües a la part baixa del desnivell amb un drenatge de grava per permetre la infiltració. Es recomana replicar aquesta idea a la resta de recintes per tal de facilitar el recompliment del nivell freàtic.</p> <p>Manquen dades sobre el sistema de sanejament dels recintes antics degut a la seva edat i a la falta de planificació de les obres de millora dutes a terme el segle passat. És per això que Diputació hauria de dur a terme un estudi d'aquests sistemes amb la finalitat de conèixer el seu estat i poder-hi aplicar possibles mesures de recollida i reaprofitament d'aigües.</p> <p>Els ferms pavimentats dels grans recintes són una àmplia superfície impermeable que evita la filtració de les aigües pluvials cap al nivell freàtic. La recollida d'aquestes aigües (o almenys la seva infiltració) podria ajudar els sistemes de reg dels recintes històrics, on la recaptació d'aigua de les cobertes pot veure's dificultada per raons conservacionistes del patrimoni.</p> <p>Abans de fer cap actuació, per això, es recomana dur a terme un estudi de la qualitat de l'aigua ja que és probable que, per poder-ne fer un aprofitament, calgui eliminar la primera límina recollida degut a la seva baixa qualitat.</p> <p>Aquesta actuació va en consonància amb les actuacions proposades per els apartats 1.3.1, 1.3.2 i 1.3.3 del Pla d'Ordenció de Recursos de la Diputació de Barcelona.</p> <p>El cost d'inversió està associat a la instal·lació del sistema de control SAMCLA al recintes de Torribera i de Mundet, no hi ha cap cost d'operació associat.</p>	
<b>RISCS ASSOCIATS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diminució de la disponibilitat d'aigua</li> <li>• Emotjorament del confort tèrmic per l'accentuació del fenomen d'illa de calor</li> </ul>	
<b>PRESSUPOST</b>	Cost d'inversió (€)	80.000 €
	Cost d'operació (€/any)	-
<b>PRIORITAT D'EXECUCIÓ</b>	<b>RESPONSABLE</b>	

264

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): Secd24619eco67f47e10 Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>

3.2 Actualització i millora del sistema de reg dels grans recintes		Àmbit d'actuació: Grans recintes
Alta	Direcció de Serveis d'Edificació i Logística - Unitat de Paisatgisme Direcció de Serveis de Tecnologies i Sistemes Corporatius	
INDICADORS DE SEGUIMENT	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de dies a l'any en que hi ha problemes d'abastiment per regat. (dies)</li> <li>• Superfície adaptada per a la recollida d'aigües. (m<sup>2</sup>)</li> <li>• Redacció de l'estudi de sistema de sanejament dels edificis més antics. (s/no)</li> <li>• % de recintes amb el sistema de reg totalment actualitzat. (%)</li> </ul>	

3.3 Increment dels recursos humans i econòmics destinats a la Unitat de Paisatgisme.		Ambit d'actuació: Grans recintes
<b>OBJECTIU</b>	Dotar la Unitat de Paisatgisme dels recursos econòmics i humans necessaris per desenvolupar les seves tasques.	
<b>DESCRIPCIÓ</b>	<p>Durant les reunions dutes a terme amb la Unitat de Paisatgisme s'ha fet palesa la falta de mitjans econòmics i humans que pateixen. Està tan sobrepassada pel volum de feina que comporta la gestió dels espais enjardinats dels grans recintes que no té recursos per poder aplicar millores i actualitzacions enfocades en l'ús eficient de l'aigua i en l'adaptació al canvi climàtic dels protocols d'acció de la Unitat i dels propis espais verds.</p> <p>En base a aquest fet, l'equip de redacció insta a la Diputació de Barcelona a augmentar el personal d'aquesta unitat amb la finalitat de poder dur a terme una correcta gestió dels jardins i una actualització i millora dels sistemes de manteniment tal i com indiquen les accions d'aquest projecte.</p> <p>No existeix cap cost d'inversió.</p> <p>El cost d'operació està associat a la contractació de dos tècnics i a l'augment del pressupost destinat a la Unitat de Paisatgisme.</p>	
<b>RISCS ASSOCIATS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diminució de la disponibilitat d'aigua.</li> <li>• Increment de la freqüència/intensitat de riades.</li> <li>• Empitjorament del confort tèrmic per l'accentuació del fenomen d'illa de calor.</li> <li>• Augment de l'erosionabilitat i de les esclavissades.</li> <li>• Major risc d'incendi.</li> <li>• Alteració de la biodiversitat.</li> </ul>	
<b>PRESSUPOST</b>	Cost d'inversió (€):	0 €
	Cost d'operació (€/any):	125.000 €
<b>PRIORITAT D'EXECUCIÓ</b>		<b>RESPONSABLE</b>
Alta		Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns
<b>INDICADORS DE SEGUIMENT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Increment del pressupost destinat a la Unitat de Paisatgisme. (8)</li> <li>• Contractació de la Unitat de Paisatgisme. (número de contractacions)</li> </ul>	

3.4 Adaptació de la vegetació present als grans recintes envers el canvi climàtic.		Àmbit d'actuació: Grans recintes	
<b>OBJECTIU</b>	Substituir progressivament les espècies amb més requeriments hídrics per altres espècies autòctones de menor consum. Estudiar la viabilitat dels jardins catalogats en un context de canvi climàtic.		
<b>DESCRIPCIÓ</b>	<p>Les projeccions climàtiques preveuen un increment de la temperatura i una disminució de la precipitació fet que dificultarà la supervivència de la vegetació, i en major mesura de les espècies de jardineria i ornamentals, d'alts requeriments hídrics. Actualment la Unitat de paisatgisme ja ha notat la falta d'aigua de reg en episodis de sequera severa, situació que previsiblement es tornarà més greu i quotidiana en un futur proper.</p> <p>Els jardins del recinte de la Maternitat i els Jardins del Palau de les Heures són dos espais catalogats amb espècies provinents de tot el món. Actualment alguns d'aquests individus, originaris de climes molt diferents al mediterrani, estan començant morir i, en un futur, és probable que més espècies tinguin dificultats per sobreviure. És per aquest motiu que es recomana dur a terme un estudi de la capacitat d'adaptació d'aquests jardins envers el canvi climàtic i valorar si serà necessària la substitució progressiva aquestes espècies per d'altres autòctones i amb un menor requeriment hídric.</p> <p>Per altra banda, existeixen formacions vegetals, com els parterres de gespa, que requereixen una gran quantitat d'aigua. Actualment la unitat de paisatgisme de la Diputació de Barcelona està actuant en alguns recintes canviant aquestes formacions per vegetació amb menys requeriments hídrics, desant la gespa tan sols als punts més freqüentats per la ciutadania. Des de l'equip redactor d'aquest projecte es recomana a la Diputació promocionar aquesta acció i aplicarla a tots els recintes. De la mateixa forma, també es suggereix la cerca d'un augment de la biodiversitat present, ja que farà els jardins més resilient davant de plagues i situacions d'estrès.</p> <p>Per dur a terme de forma ràpida i eficient les accions proposades es recomana la creació d'un inventari de totes les espècies presents als grans recintes de la Diputació de Barcelona. Actualment tan sols la Maternitat disposa d'aquesta eina.</p> <p>El cost d'inversió està associat a la redacció de l'estudi de la capacitat d'adaptació dels jardins i a la creació de l'inventari de les espècies dels grans recintes.</p> <p>El cost d'operació està associat a la substitució progressiva d'estructures i espècies vegetals.</p>		
<b>RISCS ASSOCIATS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disminució de la disponibilitat d'aigua</li> </ul>		
<b>PRESSUPOST</b>	Cost d'inversió (€):	50.000 €	
	Cost d'operació (€/any):	30.000	
<b>PRIORITAT D'EXECUCIÓ</b>		<b>RESPONSABLE</b>	
Mitja		Direcció de Serveis d'Edificació i Logística - Unitat de Paisatgisme	
<b>INDICADORS DE SEGUIMENT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Superfície ocupada per parterres de gespa (m<sup>2</sup>)</li> <li>• Redacció d'un estudi que avalui la capacitat dels jardins catalogats d'adaptar-se al canvi climàtic (sí/no)</li> <li>• Percentatge d'espècies exòtiques presents en els espais verds no catalogats (%)</li> <li>• Percentatge d'espècies amb un alt requeriment hídric presents en els espais verds no catalogats (%)</li> </ul>		

3.5 Establiment d'un sistema de gestió i seguiment dels recursos hídrics		Ambit d'actuació: Grans recintes
<b>OBJECTIU</b>	<p>Crear un sistema intern de gestió i seguiment de l'aigua consumida als grans recintes.</p>	
<b>DESCRIPCIO</b>	<p>Per tal d'afrontar la manca d'aigua prevista que comportarà l'escalfament global cal dur a terme un seguiment exhaustiu dels consums hídrics que duu a terme la Diputació com a institució. Aquest monitoratge ha de permetre, per una banda, actuar amb rapidesa en cas que es produeixi una incidència, com ara una fuga, i per altra banda, analitzar les tendències i permetre aplicar mecanismes correctors i d'eficiència. Gràcies a aquest sistema la despesa hídrica dels recintes evolucionarà cap a uns consums eficients, ajustats i adaptats a la futura situació climàtica.</p> <p>És per això que es recomana la creació d'un sistema de seguiment dels consums hídrics dels grans recintes establerts, així com la designació d'una persona que actuï com a gestor/a dels recursos hídrics. Aquest sistema de control integral permetrà analitzar, gestionar i reportar informació del consum d'aigua de forma instantània i regular, identificant la potencialitat d'estalvi i de control de la despesa econòmica.</p> <p>Aquest recurs disposarà de telecomputadors digitals instal·lats als punts de captació d'aigua i en localitzacions estratègiques dins del recinte. La persona designada per part de la Diputació serà l'encarregada de gestionar les dades de forma centralitzada, fer un seguiment dels indicadors de consum definits per cada equipament, detectar ràpidament qualsevol incidència i programar accions d'estalvi d'aigua i guany d'eficiència (conjuntament amb la resta de departaments competents). Cal fer palès que és necessari que el sistema de monitorieg pugui adaptar els intervals de lectura, els límits d'alarma i els indicadors a la realitat del moment (número de treballadors presencials, època de l'any, reserves hídriques del país...).</p> <p>A continuació es proposen una sèrie d'indicadors que es poden usar per fer el seguiment del consum hídric, i que es calcularan per cada edifici de forma específica:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consum mensual per empleat.</li> <li>• Consum anual per empleat.</li> <li>• Consum mensual per reg (aigua de pou)</li> <li>• Consum mensual per reg (aigua de xarxa)</li> <li>• Consum anual per reg (aigua de pou)</li> <li>• Consum anual per reg (aigua de xarxa)</li> <li>• Consum mensual total</li> <li>• Consum anual total</li> <li>• m<sup>3</sup> d'aigües grises reciclats a l'Edifici del Relloge</li> <li>• % de l'aigua no de boca consumida que havia estat prèviament reciclada a l'Edifici del Relloge</li> <li>• m<sup>3</sup> perduts per fuites</li> <li>• % d'aigua perduda respecte el total subministrat de la xarxa pública</li> <li>• Temps mitjà necessari per resoldre fuites</li> <li>• N° d'intervencions de millora portades a terme</li> </ul> <p>Per tal que els indicadors s'ajustin el màxim a la realitat cal coordinació amb recursos humans per conèixer el total de treballadors presents als diferents pavellons dels recintes. També cal tenir present el context postpandèmic i les diferències que guarda amb la situació anterior al març del 2020.</p> <p>El cost d'inversió està associat a la instal·lació de telecomputadors de cabal. El cost d'operació està associat a la contractació d'un tècnic gestor dels consums hídrics.</p>	
<b>RISCOS ASSOCIATS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diminució de la disponibilitat d'aigua.</li> </ul>	
<b>PRESSUPOST</b>	Cost d'inversió (€):	150.000 €
	Cost d'operació (€/any):	35.000 €
<b>PRIORITAT D'EXECUCIO</b>	<b>RESPONSABLE</b>	
	Alta	Direcció de Serveis d'Edificació i Logística - Unitat de Paisatgisme
<b>INDICADORS DE SEGUIMENT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Percentatge de telecomputadors necessaris instal·lats, (%)</li> <li>• Gestor del sistema contractat, (s/i/no)</li> </ul>	

268

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

 Codi Segur de Verificació (CSV): 5ecd24619eco67f47e10 Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>

Pagina 269

3.5 Adaptació dels grans recintes de la Diputació de Barcelona envers el canvi climàtic.		Ambit d'actuació: Transversal
<b>OBJECTIU</b>	<p>Actualitzar les edificacions dels grans recintes per tal de dotar-les de la capacitat d'adaptació suficient com per suportar els efectes derivats del canvi climàtic.</p>	
<b>DESCRIPCIÓ</b>	<p>Amb aquesta acció es vol donar resposta a dos dels riscos que més afectaran els grans recintes de la Diputació de Barcelona: L'empeïorament del confort tèrmic i l'afectació d'edificis i infraestructures per conseqüències tèrmiques.</p> <p>Tal i com s'ha explicat a l'acció "Revegetació d'espais oberts dels recintes de l'Escola Industrial, de Mundet, de Torribera i de La Maternitat", es preveu que el fenomen illa de calor es vegi empitjorat per l'augment de les temperatures. Els grans recintes no són una excepció i els seus usuaris veuran com el desconfort tèrmic augmenta. Per tal de combatre aquest fet i evitar un increment del consum d'energia destinat a la refrigeració es proposen les següents accions:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Millora dels aïllaments dels edificis i pavellons: Actualment els grans recintes presenten un desfasament general dels aïllaments tèrmics (façanes, sostres, finestres, portes, altres obertures, etc.), fet que dificulta la conservació del confort tèrmic dins dels edificis i provoca un augment del consum energètic destinat a la refrigeració. Per posar un exemple, un aïllament de la façana pot arribar a suposar un estalvi en refrigeració de fins el 40% dependent del gruix de l'aïllant i la zona climàtica. El material més recomanat és l'EPS ja que té el període de retorn més ajustat. L'ús de tecnologies com la fotografia termogràfica pot ajudar a detectar les possibles fuites de calor.             <ul style="list-style-type: none"> <li>o Es per això que es proposa un programa d'actualització progressiva dels aïllants per els edificis responsabilitat de la Diputació. Pels edificis subjectes a acord de concessió s'instaura la DIBA a afegir una clàusula de renovació de l'aïllament als contractes de renovació de la pròpia concessió.</li> </ul> </li> <li>- Estudi de viabilitat de les cobertes i façanes verdes: Les façanes i cobertes verdes són accions urbanístiques inspirades amb la naturalesa que tenen com a finalitat, entre d'altres, recuperar la vegetació en les zones urbanes, reduir la contaminació acústica, millorar la salut pública, millorar el confort tèrmic i afavorir l'aïllament de l'edifici. Tot i l'alt cost d'aquestes instal·lacions, es proposa estudiar-ne la viabilitat, ja sigui en edificis existents o de nova construcció.             <ul style="list-style-type: none"> <li>o Perquè un edifici pugui allotjar una estructura d'aquest tipus ha d'admetre punts de suport de la vegetació. És per això que es proposa un estudi dels edificis dels grans recintes amb la finalitat de seleccionar els més adients per allotjar aquestes estructures vegetals.</li> <li>o Per tal que aquesta mesura no suposi un consum indiscriminat d'aigua cal usar vegetació autòctona de baix requeriment hídric.</li> </ul> </li> <li>- Instal·lació de sistemes passius per mantenir el confort tèrmic: Existeixen estructures que permeten regular la temperatura interior dels edificis sense haver de realitzar un consum elèctric. Aquestes instal·lacions són:             <ul style="list-style-type: none"> <li>o Xemeneia solar: Xemeneia pintada de negre que s'escafa amb el sol (i l'aire de l'exterior), creant un corrent d'aire ascendent que refresca l'edifici.</li> <li>o Torre freda amb corrent descendent passiu: Sistema amb una torre d'evaporació d'aigua que refreda l'aire entrant, reduint la temperatura a l'interior de l'edifici.</li> <li>o Instal·lació d'elements com tendals i persianes que permetin regular la incidència solar sobre les finestres.</li> </ul> </li> </ul> <p>Es recomana la instal·lació d'aquestes estructures per tal d'ajudar al manteniment del confort tèrmic dins dels edificis.</p> <p>Per que fa a l'afectació d'edificis i infraestructures per conseqüències tèrmiques, després de parlar amb els responsables de la pròpia Diputació, es creu que l'únic dels recintes estudiats susceptible de patir aquest risc és el de Mundet, degut als materials amb els quals va ser edificat. Per aquest motiu es recomana la redacció d'un estudi dels possibles efectes que poden patir els edificis d'aquest recinte com a conseqüència de l'entrís tèrmic derivat de l'escalfament global.</p> <p>En addició, i amb l'objectiu de buscar fonts energètiques alternatives, es suggereix la redacció d'un estudi per avaluar la viabilitat de la instal·lació d'energies renovables als edificis dels grans recintes.</p> <p>Existeix la problemàtica que els edificis catalogats no poden ser sotmesos a actuacions que afectin el valor que els ha comportat la catalogació. Aquest fet dificulta significativament les tasques de millora i actualització proposades per aquesta actuació. Per tal de poder treballar sobre aquests edificis es recomana que la Direcció de Serveis d'Edificació i Legítima i l'Àrea d'Acció Climàtica es coordinin amb el departament competent en patrimoni.</p>	

3.5 Adaptació dels grans recintes de la Diputació de Barcelona envers el canvi climàtic.		Ambit d'actuació: Transversal
	<p>de l'Ajuntament de Barcelona per analitzar singularment cada un dels edificis catalogats amb la finalitat de buscar mecanismes de millora que no afectin el caràcter històric de l'estructura.</p> <p>Aquesta actuació va en consonància amb les actuacions proposades per els apartats 1.1.4 i 1.1.6 del Pla d'Ordenació de Recintes de la Diputació de Barcelona.</p> <p>Finalment, cal posar èmfasi amb altre risc que afecta dos dels grans recintes estudiats, concretament el de Torribera i el de Mundet. Aquest risc és el de l'incendi forestal i aquest dos recintes són els que estan en contacte amb masses forestals, a la Serra de Marina el primer i a la de Coliverola el segon. Per tal que Torribera i Mundet estiguin protegits d'un foc és necessari que se'ls doti d'una franja de baixa densitat que trenqui la continuïtat vertical i horitzontal de la vegetació dificultant així la propagació d'un possible incendi i minimitzant la intensitat del mateix. La franja cal que tingui una amplada mínima de 25metres, la qual haurà de ser amplada en cas que les característiques del terreny, com per exemple el pendent, ho exigixin.</p> <p>Tan important és la creació d'aquesta franja de protecció com el seu manteniment, ja que si no se'n controla la densitat vegetal l'actuació perd eficàcia en pocs anys. És per això que es recomana establir un programa de manteniment que conservi les franges en les condicions necessàries per garantir-ne el correcte funcionament.</p> <p>El cost d'inversió està associat a la creació de les franges d'incendi, a l'estudi de les façanes verdes i a la instal·lació d'allants a les parets, persianes, tendals i xemeneies solars.</p> <p>El cost d'operació associat dependrà del personal i les tasques d'elaboració i execució que es necessitaran per dur a terme les instal·lacions.</p>	
RISCS ASSOCIATS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diminució de la disponibilitat d'aigua</li> <li>• Empitjorament del confort tèrmic per l'accentuació del fenomen d'illa de calor</li> <li>• Afectació d'edificis i de infraestructures per conseqüències tèrmiques</li> </ul>	
PRESSUPOST	Cost d'inversió (€)	Cost segons tasques d'elaboració i execució
	Cost d'operació (€/any)	Cost segons personal i tasques d'elaboració i execució
PRIORITAT D'EXECUCIÓ		RESPONSABLE
Alta		Direcció de Serveis d'Edificació i Logística Àrea d'Acció Climàtica Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals
INDICADORS DE SEGUIMENT	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Redacció de l'estudi de viabilitat de les façanes i cobertes verdes. {sí/no}</li> <li>• Número d'instal·lacions de control passiu de la temperatura instal·lades. (Valor numèric)</li> <li>• Redacció de l'estudi de viabilitat d'energies renovables pels edificis dels grans recintes. {sí/no}</li> <li>• Els recintes de Torribera i Mundet tenen les franges de protecció contra incendis fetes. {sí/no}</li> <li>• Última actuació de manteniment sobre les franges de protecció de Mundet i Torribera. {any}</li> </ul>	

## 7.2.4. Accions Transversals

4.1 Augment de la coordinació entre la Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat i la Gerència de Serveis d'Espais Naturals		Ambit d'actuació: Transversal
<b>OBJECTIU</b>	Incrementar la coordinació entre la Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat i la Gerència de Serveis d'Espais Naturals per tal de maximitzar els beneficis de les accions realitzades.	
<b>DESCRIPCIÓ</b>	<p>Totes les carreteres que circulen fora de la trama urbana es troben amb interaccions amb la fauna de la zona amb la qual poden esdevenir conflictes com atropellaments o accidents. En el cas d'espais naturals protegits, aquest fet mereix més atenció ja que parlem de hàbitats que acullen espècies protegides (de d'alt valor ecològic).</p> <p>Aquestes interaccions entre la xarxa viària i la fauna salvatge poden desembocar en un accident de trànsit i són una de les causes de mort més importants entre les poblacions silvestres (sobretot de les espècies de sang freda). També cal destacar que les vies de comunicació actuen com un mur entre poblacions evitant o dificultant la connectivitat ecològica entre taques d'hàbitat. A més a més, aquests conflictes també causen pròpia una pèrdua d'eficiència en les inversions de la mateixa Diputació, ja que moltes activitats de protecció o conservació que es duen a terme a la Xarxa de Parcs perden efectivitat degut a aquestes interaccions amb el trànsit rodat.</p> <p>Per tal de resoldre aquest desajust es proposa una taula de treball entre l'Àrea d'Espais Naturals i l'Àrea d'Infraestructures Viàries i de Mobilitat amb l'objectiu d'augmentar la coordinació entre oficines i l'eficàcia de les accions dutes a terme per ambdues oficines.</p> <p>Per optimitzar el funcionament de la taula de treball es proposa dur a terme les següents actuacions:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Designar responsables per part dels departaments que coordinin la col·laboració entre oficines.</li> <li>- Definir projectes o temes transversals a desenvolupar de manera coordinada.</li> <li>- Adoptar acords pel desenvolupament i seguiment dels projectes o intervencions.</li> <li>- Establir canals de comunicació permanents entre les àrees implicades i calendaris de treball amb trobades periòdiques.</li> <li>- Establir grups de treball específics en cas d'identificar temes prioritaris d'interès i es consideri necessària la seva creació.</li> </ul> <p>Aquesta acció no té cap cost associat.</p>	
<b>RISCS ASSOCIATS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Increment de la freqüència/intensitat de ruïdes.</li> <li>• Augment de l'erosionabilitat i de les esllavissades.</li> <li>• Major risc d'incendi.</li> <li>• Alteració de la biodiversitat.</li> </ul>	
<b>PRESSUPOST</b>	Cost d'inversió (€):	0 €
	Cost d'operació (€/any):	0 €
<b>PRIORITAT D'EXECUCIÓ</b>		<b>RESPONSABLE</b>
Alta		Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals
<b>INDICADORS DE SEGUIMENT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de grups de treball específics creats. (valor numèric)</li> <li>• Número de projectes gestionats de forma coordinada. (valor numèric)</li> </ul>	

4.2 Pla de formació i sensibilització del personal de la Diputació de Barcelona envers el canvi climàtic		Ambit d'actuació: Transversal
<b>OBJECTIU</b>	Formar i sensibilitzar el personal de la Diputació de Barcelona amb la finalitat de fer que tots els departaments treballin tenint present el context de canvi climàtic.	
<b>DESCRIPCIÓ</b>	<p>Formar el personal de la Diputació en temes de canvi climàtic és vital, no només per donar exemple a la ciutadania, si no també per augmentar la consciència pròpia, guanyar transversalitat, assegurar l'èxit d'alguns plans i programes i evitar accions que vegin cap a la direcció contrària. Per aquest motiu es recomana a la Diputació crear un programa de sensibilització i formació envers al canvi climàtic de tal forma que tota l'Administració com a conjunt tingui la consciència ambiental i els coneixements suficients a l'hora de prendre decisions.</p> <p>La formació i la sensibilització han de donar a conèixer al personal de la Diputació els principals impactes climàtics i les vulnerabilitats més greus que patirà la província. En una primera etapa caldrà identificar els temes prioritaris per a cada àrea i dissenyar les accions formatives, algunes de les quals adreçades a la totalitat del personal i d'altres a sectors més específics. Seguidament caldrà establir un pla de formació amb un calendari definit d'accions que inclogui la temàtica, l'objectiu formatiu, els destinataris i la tipologia d'acció formativa a realitzar. Caldrà especial atenció en la formació dels equips de comandament de Diputació perquè el Canvi climàtic sigui una de les variables preses en consideració a l'hora de la presa de decisions.</p> <p>El cost d'inversió està associat al disseny del Pla de Formació i els cost d'operació està associat a les campanyes i accions de sensibilització que es desenvolupin de forma anual.</p>	
<b>RISCS ASSOCIATS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diminució de la disponibilitat d'aigua</li> <li>• Increment de la freqüència/intensitat de riurades</li> <li>• Empitjorament del confort tèrmic per l'accentuació del fenomen d'illa de calor</li> <li>• Afectació d'edificis i de infraestructures per conseqüències tèrmiques</li> <li>• Augment de l'erosibilitat i de les esllavissades</li> <li>• Major risc d'incendi</li> <li>• Alteració de la biodiversitat.</li> </ul>	
<b>PRESSUPOST</b>	Cost d'inversió (€):	15.000 €
	Cost d'operació (€/any):	15.000 €
<b>PRIDRITAT D'EXECUCIÓ</b>		<b>RESPONSABLE</b>
Alta.		Àrea d'Acció Climàtica Àrea de recursos humans, hisenda i serveis interns. Direcció de Serveis de Formació
<b>INDICADORS DE SEGUIMENT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboració del programa de formació. (sí o no)</li> <li>• Aplicació del programa de formació. (sí o no)</li> <li>• Contradiccions entre accions portades a terme entre diferents departaments. (valoració objectiva)</li> </ul>	

### 7.3 Taula resum del Pla d'acció

A la taula a continuació es recull, per a cada acció recollida al Pla d'acció, quin és el seu objectiu, prioritat, responsable d'execució i indicadors de seguiment, així com els cost, tant d'inversió com d'operació (aquest darrer de forma anual).

Codi	Àrea	Item Acció	Objectiu	Prioritat	Responsable	Cost (Inversió) €	Cost d'operació (€/any)	Indicadors
1.1	Parcs Naturals	Promoció i increment dels recursos destinats a la gestió forestal sostenible i a la recuperació post-incendi.	Augmentar la resiliència dels ecosistemes forestals de fons i mitjà terme agrícoles per canvis climàtics (incendis, tempestes, etc).	Alta	Gerència de Serveis d'Espais Naturals	65.000 €	Cost operatiu: 100.000 € Cost d'operació: 100.000 €	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número d'actuacions actuades anualment seguint la gestió forestal sostenible. (Nº)</li> <li>• Percentatge de presència a més terra dels parcs d'un Parc Natural afiliat a una Associació de Propietaris Forestals. (Nº)</li> <li>• Número d'actes de control signats (valor numèric)</li> </ul>
1.2	Parcs Naturals	Millorament i recuperació del medi agrícoles. Recuperació de cultius, masos, espais oberts i sòls fèrtils.	Maximitzar la biodiversitat, recuperar la fertilitat del sòl i promoure les activitats primàries que ajuden a gestionar el territori.	Alta	Gerència de Serveis d'Espais Naturals	140.000 €	100.000 € 100.000 €	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número d'actuacions dutes a terme anualment. (Valor numèric)</li> <li>• Superfície de parcel·les i pastures recuperades. (Ha)</li> <li>• Pagaments fets per serveis ambientals. (€)</li> <li>• Import d'indrets a sòls per impulsar l'agricultura regenerativa. (€)</li> </ul>
1.3	Parcs Naturals	Recuperació del bosc de ribera	Mitjar les inundacions, promoure l'ecosistema i afavorir la biodiversitat prop de l'aiguada existents.	Mitja	Gerència de Serveis d'Espais Naturals	20.000 €	Segurs: recursos derivats de l'estat.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quilòmetres de l'ecosistema d'aigua i terra recuperats de recuperació del bosc de ribera. (km)</li> <li>• Número de projectes de recuperació de bosc de ribera realitzats. (valor numèric)</li> </ul>
1.4	Parcs Naturals	Reducció de la mortalitat causada pel fenomen antròpic (promoció de la connectivitat ecològica)	Assegurar eines, poblacions i mitjans forestals capaçs de superar els efectes derivats del canvi climàtic, afavorir la biodiversitat i afavorir els serveis ecosistèmics.	Alta	Gerència de Serveis d'Espais Naturals Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat	100.000 €	Segurs: recursos derivats de l'estat.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número d'actuacions de bosc a més dels 100m de Parcs Naturals. (valor numèric)</li> <li>• Reducció de l'estat de connectivitat. (Nº/ha)</li> <li>• Reducció de l'estat del risc d'obstrucció de les línies elèctriques que passen per dins dels Parcs Naturals. (Nº/ha)</li> </ul>

275

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): fe01246710ee67243e10 Adreça de validació: <https://sedelectronica.diba.cat>

Pàgina 274

Codi	Àrea	Nom Activitat	Objectiu	Finalitat	Responsable	Cost (Finançat) (€)	Cost d'operació (€/any)	Indicadors
1.1	Àrea de Parcs Naturals	Increment del seguiment i control de les espècies invasives	Reduir la pressió d'espècies invasives i afavorir el manteniment de la biodiversitat	Alta	Gerència de Serveis d'Espais Naturals	0 €	70.000 €	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creació de la base de dades d'espècies invasives. (Q/nd)</li> <li>• Creació de la cartografia d'incidència per al seguiment d'espècies invasives. (Q/nd)</li> <li>• Percentatge d'increment dels recursos destinats a la gestió d'espècies invasives. (N)</li> </ul>
1.6	Àrea de Parcs Naturals	Recuperació de l'infraestructura tècnica	Reduir l'impacte i enfortir les plantacions previstes ja que s'ajunten capaç de suportar les alteracions generades després del canvi climàtic	Mitja	Gerència de Serveis d'Espais Naturals	33.800 €	Segura mesures derivades de l'estudi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducció de l'estat de les infraestructures presents als Parcs. (Q/nd)</li> <li>• Percentatge de projectes i realitzats amb mesures de prevenció. (N)</li> <li>• Acords de custòdia signats. (votr nombre)</li> </ul>
1.7	Àrea de Parcs Naturals	Increment dels recursos humans i econòmics destinats a la Gerència de Serveis d'Espais Naturals	Dotar la Gerència de Serveis d'Espais Naturals dels recursos econòmics i humans necessaris per desenvolupar les seves tasques	Alta	Àrea de Recursos Humans, Humana i Serveis Interns	0 €	205.000 €	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Increment del personal destinat a les tasques de conservació de la Gerència de Serveis d'Espais Naturals. (N)</li> <li>• Número d'accions conservacionistes realitzades per la Gerència de Serveis d'Espais Naturals. (votr nombre)</li> <li>• Contractació de mitjans en renovables. (número de contractacions)</li> </ul>
1.8	Essencial	Adaptació de les infraestructures de la Diputació de Barcelona emergent com a resultat	Actuar en instal·lacions de la Xarxa de Parcs per tal d'adaptar-les al canvi climàtic derivat del canvi climàtic i aplicar hi mesures de protecció tant de puntes d'assaig com de l'ecosistema global	Mitja	Gerència de Serveis d'Espais Naturals	118.000 €	Cost segons premisses basades en tasques d'investigació i execució	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número d'instal·lacions adaptades per la realització d'assaigs. (votr nombre)</li> <li>• Accions realitzades sobre les infraestructures dels Parcs dutes a terme. (votr nombre)</li> <li>• Percentatge d'instal·lacions amb les tasques en un correcte estat de conservació. (N)</li> </ul>
2.0	Àrea de parcs naturals	Reducció del Pla de redacció de zones naturals derivats del canvi climàtic en infraestructures	Establir les accions per a reduir els efectes que actua sobre el canvi climàtic sobre la xarxa de parcs naturals de la Diputació de Barcelona	Mitja	Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals	138.000 €	750.000 €	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pla de redacció de zones naturals derivats del canvi climàtic en infraestructures. (N / nd)</li> <li>• Sistema de gestió integral. (Q/nd)</li> <li>• Si el sistema de Pla complementari. (N)</li> <li>• Si de la zona viciu adaptada en efectes derivats del canvi climàtic. (N)</li> </ul>

Codi	Àrea	Nom Activitat	Objectiu	Format	Responsable	Cost (Previsió 0)	Cost d'operació (€/any)	Indicadors
2.2	Àrea de carreteres	Incorporació dels criteris de canvi climàtic a l'horitzó de projecte, canvi de visió i manteniment de l'entorn natural	Actualitzar els criteris vigents, per a la priorització de les solucions de mitjana i de llarg termini, incorporant les projeccions climàtiques per tal que les actuacions dutes a terme per la DGA estiguin orientades per un canvi específic, fruit de l'escalafament global.	Acta	Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat	0 €	0 €	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Percentatge de projectes revisats en un any natural que incorporin criteris de canvi climàtic en el seu planejament. (N)</li> </ul>
2.3	Àrea de carreteres	Promoció d'infraestructures verdes per mitigar els efectes de les canvis climàtics	Realitzar les sol·licitacions, demandes de les projectacions tècniques i dels riscos geològics sofertes per la xarxa de carreteres de la Diputació de Barcelona.	Mitja	Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat	Cost segons l'execució i execució	Cost segons personal, temps i materials i execució	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre de projectes / sol·licitants amb infraestructures verdes en un any natural que incorporin criteris de canvi climàtic en el seu planejament. (N i en nombre)</li> </ul>
2.4	Àrea de carreteres	Increment dels recursos humans i tècnics destinats a la Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat	Donar la Gerència d'Infraestructures Viàries i Mobilitat dels recursos humans i tècnics necessaris per desenvolupar les seves tasques.	Acta	Àrea de Recursos Humans, Humana i Serveis Interns	0 €	85.000 €	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Increment del pressupost destinat a les tasques de conservació. (N)</li> <li>• Contractació d'alt tècnics de conservació. (N/any)</li> </ul>
2.5	Tribunal	Adaptació dels contractes de conservació de la Diputació de Barcelona emesos en canvi climàtic	Actualitzar els Contractes de Conservació de la Diputació de Barcelona per tal d'adaptar-los al nou marc derivat del canvi climàtic i aplicar totes les mesures de prevenció que de aquestes s'ha derivat, per l'escalafament global.	Mitja	Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat	250.000 €	Cost segons personal, temps i materials i execució	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accions recomanades sobre els Contractes de Conservació d'alt tècnics i altres qualitat humana.</li> <li>• Percentatge d'actualització dels contractes emesos en un any natural de conservació. (N)</li> <li>• Percentatge d'actualització de la xarxa. (N)</li> </ul>

Codi	Àrea	Nom Activitat	Objectiu	Format	Responsable	Cost (Finançació)	Cost d'operació (€/any)	Indicadors
1.1	Grans recintes	Revegetació d'espais oberts dels recintes de l'Àrea Industrial de Masnou, de Torredembarques i de la Maternitat	Construcció el factor de color i per a disposició per als espais oberts als grans recintes mitjançant plantes que ofereixin ombra i una temperatura adequada durant els mesos de calor.	Mitja	Direcció de Serveis d'Edificació i Logística - Unitat de Rehabilitació	185.000 €	0 €	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Superfície permeabilitzada (m<sup>2</sup>)</li> <li>• Superfície revegetada (m<sup>2</sup>)</li> <li>• Nombre de plans d'execució redactats (Veure número)</li> </ul>
1.2	Grans recintes	Actualització i millora del sistema de reg dels grans recintes	Acabar un sistema de reg per als grans recintes de gran eficiència i amb fonts d'aigua alternatives.	Acta	Direcció de Serveis d'Edificació i Logística - Unitat de Rehabilitació Direcció de Serveis de Tecnologies i Sistemes Concrets	85.000 €	0 €	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre de dies a l'any en que hi ha problemes d'abastiment per regar (m<sup>2</sup>)</li> <li>• Superfície adaptada per a la recollida d'aigua (m<sup>2</sup>)</li> <li>• Reducció l'existència de maldes d'aigua en els edificis més antics (0/100)</li> <li>• % de recintes amb el sistema de reg totalment actualitzat (0)</li> </ul>
1.3	Grans recintes	Increment dels recursos humans i econòmics destinats a la Unitat de Rehabilitació	Dotar la Unitat de Rehabilitació dels recursos econòmics i humans necessaris per desenvolupar les seves tasques.	Acta	Àrea de Recursos Humans, Formació i Serveis Interns	0 €	125.000 €	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Increment del pressupost destinat a la Unitat de Rehabilitació (0)</li> <li>• Contractació de la Unitat de Rehabilitació (número de contractacions)</li> </ul>
1.4	Grans recintes	Adaptació de la vegetació existent als grans recintes enfront al canvi climàtic.	Realitzar progressivament els estudis amb els requeriments tècnics per a les plantes autòctones de menor altura. Elaborar la llista dels jardins catalogats en un context de canvi climàtic.	Mitja	Direcció de Serveis d'Edificació i Logística - Unitat de Rehabilitació	33.000 €	30.000 €	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Superfície ocupada per jardins de peus (m<sup>2</sup>)</li> <li>• Reducció d'un estudi que avalui la capacitat dels jardins catalogats d'adaptar-se al canvi climàtic (0/100)</li> <li>• Percentatge d'espais verds que presenten un estat més amb un catàleg (0)</li> <li>• Percentatge d'espais amb un estatus més amb un catàleg (0)</li> </ul>
1.5	Grans recintes	Establiment d'un sistema de gestió dels recursos hídrics	Crear un sistema viable de gestió i aprofitament de l'aigua en tots els grans recintes.	Acta	Direcció de Serveis d'Edificació i Logística - Unitat de Rehabilitació	100.000 €	15.000 €	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Percentatge de innovacions tècniques aplicades (0)</li> <li>• Efecte del sistema amb actualitzat (0/100)</li> </ul>

276

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): fe01246710cc67241e10 Adreça de validació: <https://sedelectronica.diba.cat>

Codi	Àrea	Nom Activitat	Objectiu	Prioritat	Responsable	Cost (Presupost) (€)	Cost d'operació (€/any)	Indicadors
4.1	Transversal	Adaptació dels grans recintes de la Diputació de Barcelona envers el canvi climàtic.	Actualitzar les edificacions dels grans recintes per tal de dur-les de la capacitat d'adaptació suficient com per suportar els efectes derivats del canvi climàtic.	Alta	Direcció de les pres. d'Edificació i Espais Àrea d'Acció Climàtica Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals	Costs dels treballs d'inspecció i anàlisi	Cost dels segurs perenni Costs dels treballs d'instal·lació i manteniment	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reducció de l'estatut de vulnerabilitat de les façanes i cobertes (valor numèric)</li> <li>Número d'instal·lacions de control passiu de la temperatura mitjanes (valor numèric)</li> <li>Reducció de l'estatut de vulnerabilitat d'espais recreatius dels edificis dels grans recintes (€/m²)</li> <li>El nombre de Tallers Mundet treus en l'àmbit de protecció contra incendis (€/m²)</li> <li>Últim actiuat de manteniment sobre les façanes de protecció de Murallat Tambora (any)</li> </ul>
4.3	Transversal	Augment de la coordinació entre la Gerència de Serveis d'Infraestructures, Vies i Mobilitat i la Gerència de Serveis d'Espais Naturals per tal de maximitzar els beneficis de les accions realitzades.	Incrementar la coordinació entre la Gerència de Serveis d'Infraestructures, Vies i Mobilitat i la Gerència de Serveis d'Espais Naturals per tal de maximitzar els beneficis de les accions realitzades.	Alta	Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals	0 €	0 €	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de grups de treball assessorats (valor numèric)</li> <li>Número de projectes gestionats de forma coordinada (valor numèric)</li> </ul>
4.2	Transversal	Pla de formació i sensibilització del personal de la Diputació de Barcelona envers el canvi climàtic.	Formar i sensibilitzar el personal de la Diputació de Barcelona amb la finalitat de fer que tots els departaments treballin seguint sempre el context de canvi climàtic.	Alta	Àrea d'Acció Climàtica Àrea de recursos humans, plaenda i serveis interns Direcció de les pres. de Formació	11.000 €	11.000 €	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estatut del programa de formació (€/h)</li> <li>Aplicació del programa de formació (€/h)</li> <li>Contribució entre accions portades a terme entre diferents departaments. Informació objectiva</li> </ul>
						1.118.000 €	1.105.000 €	

## 8. SEGUIMENT I MONITORATGE

Per tal de dur a terme el monitoratge del Pla d'Adaptació al Canvi Climàtic pel Pla d'Energia i Clima de la Diputació de Barcelona s'ha desenvolupat un sistema de seguiment.

S'estableix que el seguiment es porti a terme celebrant una reunió anual on hi participaran els membres de la Comissió Permanent de Treball amb la finalitat d'avaluar els avenços fets per cada responsable en relació al compliment del Pla. Cada responsable, prèviament a la reunió, haurà de transmetre aquests avenços mitjançant un informe resum.

### 8.1 Fase de mesura

La finalitat del sistema de mesura proposat per el Pla Clima és avaluar i incentivar l'aplicació de les accions proposades i el compliment dels objectius, així com detectar deficiències i aplicar mesures correctives i adaptatives en cas de ser necessari.

Per tal de recopilar les dades necessàries pel procés d'anàlisi i seguiment es recomanen dos tipus d'indicadors:

- **Indicadors d'execució:** Per tal de seguir l'estat d'execució del Pla i poder tenir un monitoreig detallat del grau d'implementació de les accions. Es proposen aquests barems:
  - No iniciada
  - En curs
  - Finalitzada
  - Ajornada
  - Descartada
- **Indicadors de seguiment i resultat:** Per tal d'avaluar els avenços fets en base als objectius plantejats, als resultats esperats i a les responsabilitats esmentades a les fitxes d'accions proposades amb la finalitat de conèixer el potencial d'adaptació de les actuacions. De les opcions d'indicadors plantejades a les fitxes d'acció se n'ha seleccionat un llistat que serà revisable per la Comissió del Pla.

Aquests indicadors es detallen a la Figura 29.

### 8.2 Fase d'informació

Aquesta part del seguiment busca comunicar i difondre de forma regular informació sobre l'avenç del Pla i les seves accions. Aquesta comunicació es farà en base a l'estratègia dissenyada per la Subdirecció d'Imatge Corporativa i Promoció Institucional.

Un cop aprovat el Pla es suggereix que es realitzi un informe de seguiment inicial que determini els indicadors de monitoreig i els resultats esperats de cada acció, amb quina freqüència s'actualitzaran (si és diferent de l'annual que es proposa per defecte) i quins seran els responsables de mesurar-los.

Es recomana que en el marc del Pla es realitzi anualment::

- Informe de seguiment del grau d'execució de les accions de forma anual i indicant si l'actuació està finalitzada, en curs o no iniciada

278

- Informe d'evolució dels objectius del Pla de forma anual i fent un recull de les millores en l'adaptació dels àmbits d'estudi en front del canvi climàtic aconseguides gràcies a la implementació de les accions proposades. Cal que s'especifiqui l'estat dels objectius en base als indicadors de seguiment proposats a continuació.

Els resultats dels informes de seguiment serviran per a la difusió i sensibilització de la ciutadania de la demarcació i plantilla de la corporació.

Acció	Indicadors de seguiment
<b>Àmbit d'actuació: Xarxa de Parcs Naturals</b>	
Promoció i increment dels recursos destinats a la gestió forestal sostenible i a la recuperació post incendi	• Número d'hectàrees actuades anualment seguint la gestió forestal sostenible. (ha)
Manteniment i recuperació del mosaic agroforestal. Recuperació de cultius, marges, espais oberts i sòls fèrtils	• Número subaccions dutes a terme amb èxit. (Valor numèric) • Superfície de conreus i pastures recuperades. (ha)
Recuperació del bosc de ribera	• Quilòmetres de riu on s'han dut a terme tasques de recuperació del bosc de ribera (km)
Reducció de la mortalitat causada per elements antròpics i promoció de la connectivitat ecològica	• Redacció de l'estudi de connectivitat. (sí/no) • Redacció de l'estudi del risc d'electrocució de les línies elèctriques que passen per dins dels Parcs Naturals. (sí/no)
Increment del seguiment i control de les espècies invasores	• Creació de la taula de treball interparcs. (sí/no) • Creació de la cartografia dinàmica per al seguiment d'espècies invasores. (sí/no) • Percentatge d'increment dels recursos destinats a la gestió d'espècies invasores. (%)
Recuperació de l'estructura ripària	• Redacció de l'estudi de les estructures presents als rius. (sí/no) • Percentatge de preses i resoloses amb escales de peixos funcionals (%).
Increment dels recursos humans i econòmics destinats a la Gerència de Serveis d'Espais Naturals.	• Increment del pressupost destinat a les tasques de conservació de la Gerència de Serveis d'Espais Naturals. (%) • Contractació de tècnics en conservació. (número de contractacions)
Adaptació de les infraestructures de la Diputació de Barcelona envers el canvi climàtic.	• Número d'instal·lacions equipades per la recollida d'aigües plujals. (valor numèric) • Percentatge d'instal·lacions amb les franges en un correcte estat de conservació. (%)
<b>Àmbit d'actuació: Xarxa de carreteres</b>	
Redacció del Pla de reducció de riscos naturals derivats del canvi climàtic en infraestructures.	• Pla de reducció de riscos naturals derivats del canvi climàtic en infraestructures (sí / no) • Sistema de gestió integral (sí/no) • % de la xarxa viària adaptada als efectes esperats del canvi climàtic (%)
Incorporació dels criteris de canvi climàtic a l'hora de projectar obres de millora i manteniment de l'entramat viari	• Percentatge de projectes iniciats en un any natural que incorporen criteris de canvi climàtic en el seu planejament. (%)
Promoció d'estructures vegetals per mitigar els efectes de les pluges torrencials	• Número projectes iniciats amb estructures vegetals en un any natural que incorporen criteris de canvi climàtic en el seu planejament. (Valor numèric)

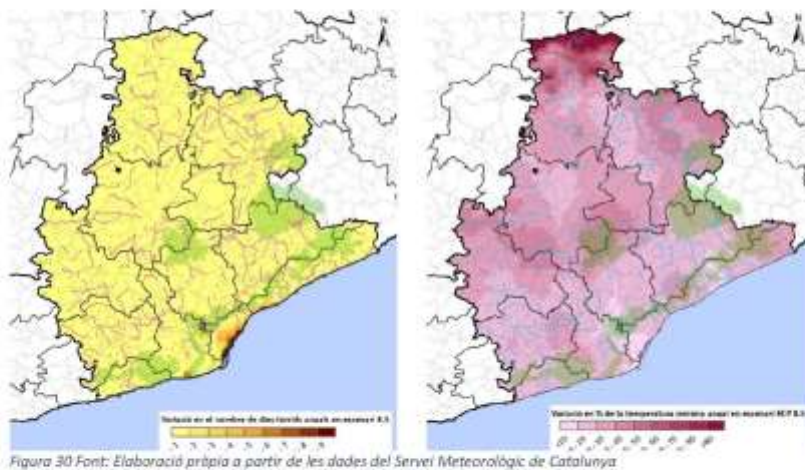
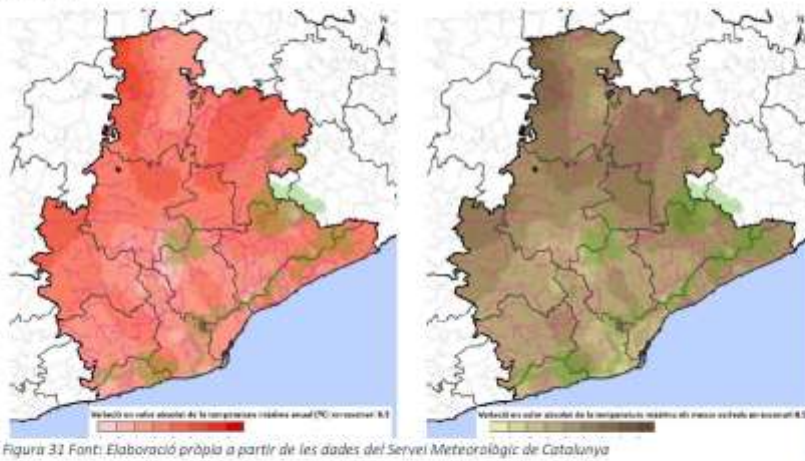
Acció	Indicadors de seguiment
Adaptació dels centres de conservació de de la Diputació de Barcelona envers el canvi climàtic.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accions recomanades sobre els Centres de Conservació dutes a terme. (valor numèric)</li> <li>• • Percentatge d'aigua provinent de la xarxa. (%)</li> </ul>
<b>Àmbit d'actuació: Grans recintes</b>	
Revegetació d'espais oberts dels recintes de l'Escola Industrial, de Mundet, de Torribera i de La Maternitat.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Superfície permeabilitzada (m2)</li> <li>• Superfície revegetada (m2)</li> </ul>
Actualització i millora del sistema de reg dels grans recintes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• • Superfície adaptada per a la recollida d'aigües. (m2)</li> <li>• Redacció de l'estudi del sistema de sanejament dels edificis més antics. (s/no)</li> <li>• % de recintes amb el sistema de reg totalment actualitzat. (%)</li> </ul>
Increment dels recursos humans i econòmics destinats a la Unitat de Paisatgisme.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Increment del pressupost destinat a la Unitat de Paisatgisme. (%)</li> </ul>
Adaptació de la vegetació present als grans recintes envers el canvi climàtic.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Superfície ocupada per parterres de gespa (m2)</li> <li>• Redacció d'un estudi que avalui la capacitat dels jardins catalogats d'adaptar-se al canvi climàtic. (s/no)</li> </ul>
Establiment d'un sistema de gestió dels recursos hídrics	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Percentatge de telècomptadors necessaris instal·lats. (%)</li> <li>• Gestor del sistema contractat. (s/no)</li> </ul>
Increment dels recursos humans i econòmics destinats a la Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Increment del pressupost destinat a les tasques de conservació (%)</li> <li>• Contractació d'un tècnic de conservació. (s/no)</li> </ul>
Adaptació dels grans recintes de la Diputació de Barcelona envers el canvi climàtic.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Redacció de l'estudi de viabilitat de les façanes i cobertes verdes. (s/no)</li> <li>• Número d'instal·lacions de control passiu de la temperatura instal·lades. (Valor numèric)</li> <li>• Redacció de l'estudi de viabilitat d'energies renovables pels edificis dels grans recintes. (s/no)</li> </ul>
<b>Àmbit d'actuació: Transversal</b>	
Augment de la coordinació entre la Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat i la Gerència de Serveis d'Espais Naturals	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Número de projectes gestionats de forma coordinada. (valor numèric)</li> </ul>
Pla de formació i sensibilització del personal de la Diputació de Barcelona envers el canvi climàtic	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboració del programa de formació. (s/no)</li> </ul>

Figura 29 Recull dels indicadors de seguiment.

## 9. ANNEXOS

### 9.1 Variables climàtiques representades cartogràficament

A continuació s'adjunten els mapes elaborats per estudiar els possibles efectes derivats del canvi climàtic sobre els tres àmbits d'estudi. Es pot observar la sobreposició de la xarxa de carreteres i la Xarxa de Parcs Naturals.



281

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): 5ec024619ec06747e10 Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>

Pàgina 282

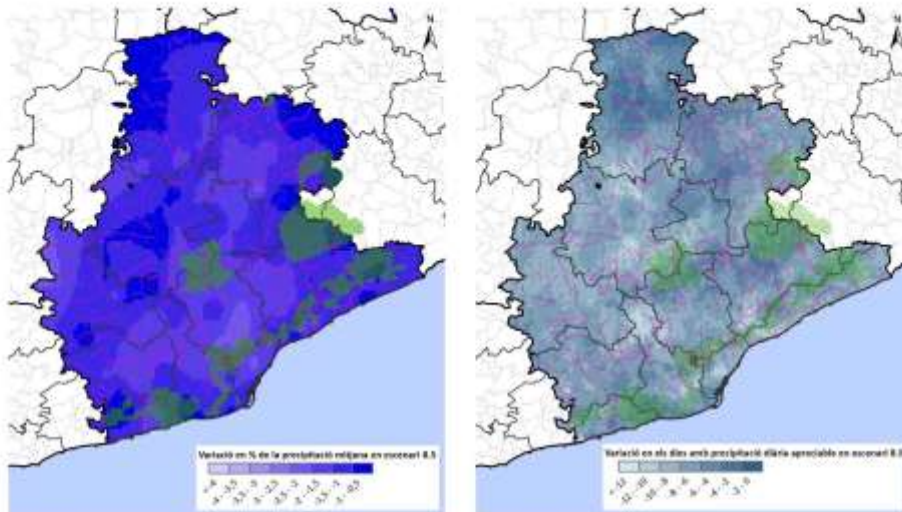


Figura 33 Font: Elaboració pròpia a partir de les dades del Servei Meteorològic de Catalunya

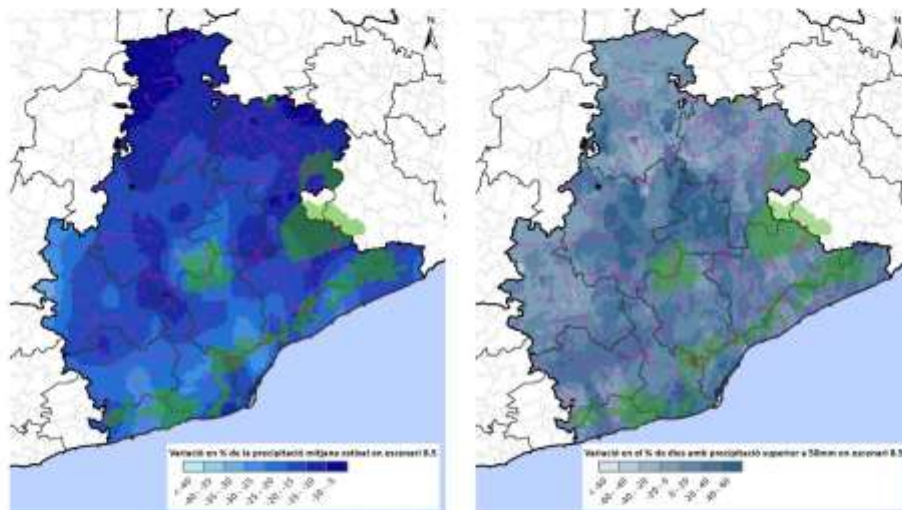


Figura 32 Font: Elaboració pròpia a partir de les dades del Servei Meteorològic de Catalunya

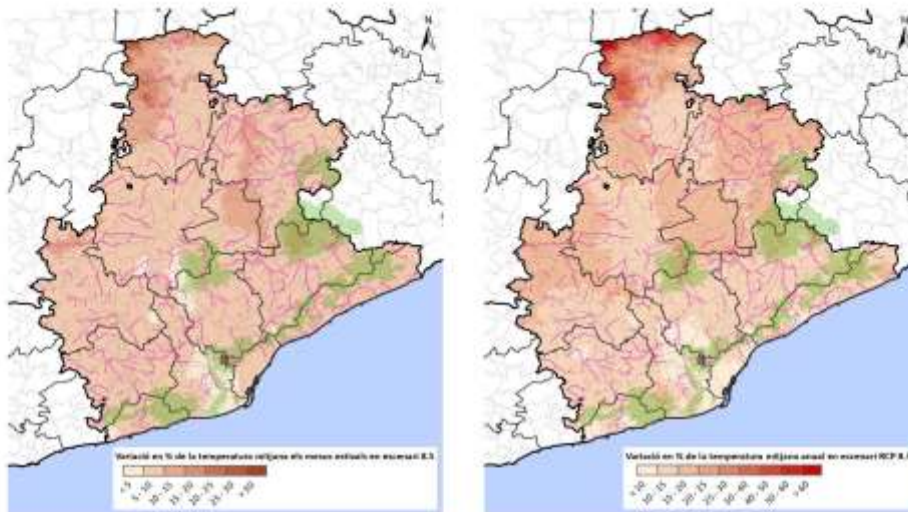


Figura 34 Font: Elaboració pròpia a partir de les dades del Servei Meteorològic de Catalunya

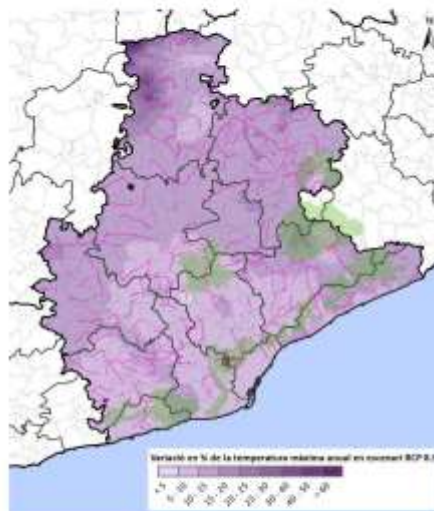


Figura 35 Elaboració pròpia a partir de les dades del Servei Meteorològic de Catalunya

## 9.2 Vulnerabilitats climàtiques representades cartogràficament

- Estudi de la vulnerabilitat i perill d'incendi a la demarcació de Barcelona

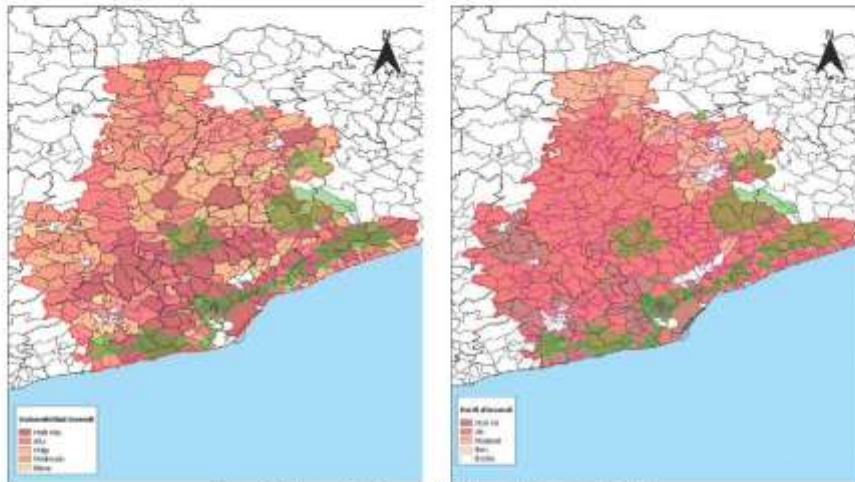


Figura 36 Elaboració pròpia a partir de les dades de Protecció Civil

- Estudi del registre històric dels incendis forestals a la demarcació de Barcelona

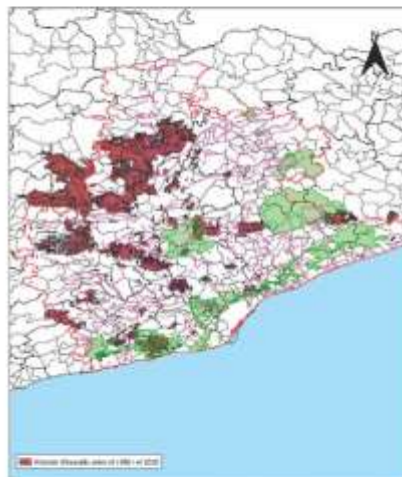


Figura 37 Elaboració pròpia a partir de les dades de Protecció Civil

284

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): 5ecd24619ece67f47e10 Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>

- Exemples de l'estudi del període de retorn de 10 i 100 anys de les avingudes a la plana de Vic i al Vallès
- Estudi del període de retorn de les avingudes al sud del Bages i de les zones inundables geomorfològicament

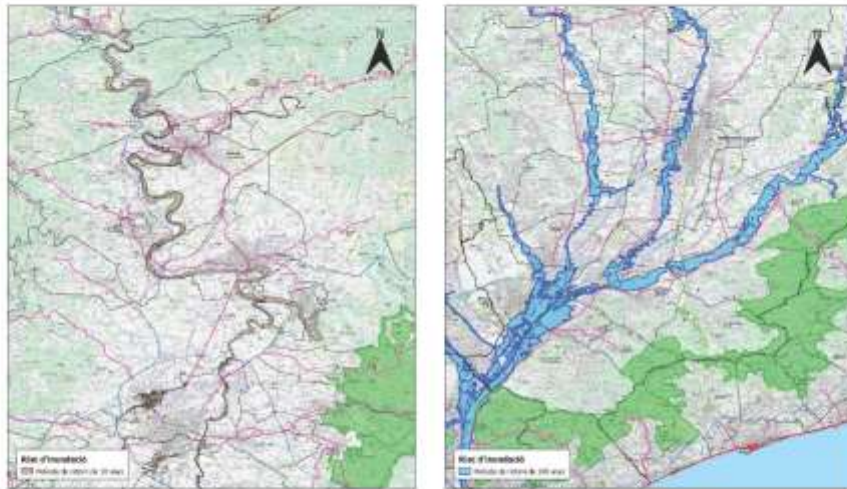


Figura 38 Elaboració pròpia a partir de dades del Departament de la Vicepresidència i de Polítiques Digitals i Territori

del Foix.

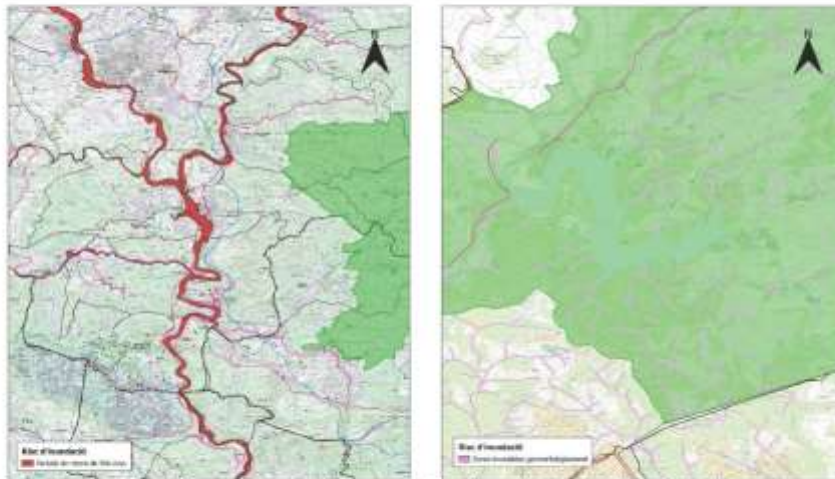


Figura 39 Elaboració pròpia a partir de dades del Departament de la Vicepresidència i de Polítiques Digitals i Territori

Estudi del risc d'erosió i del risc gravitacional a la demarcació de Barcelona

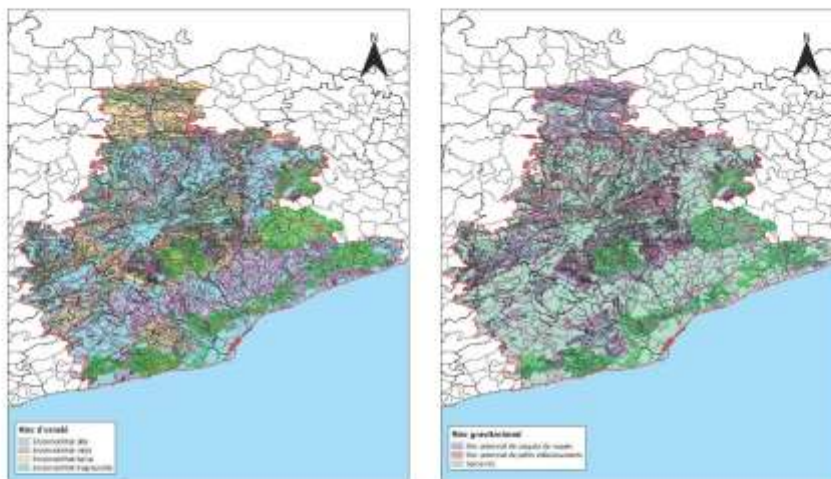


Figura 40 Elaboració pròpia a partir de dades del Departament de la Vicepresidència i de Polítiques Digitals i Territori

- Estudi de la connectivitat ecològica i dels espais d'interès faunístic, florístic i geològic a la demarcació de Barcelona

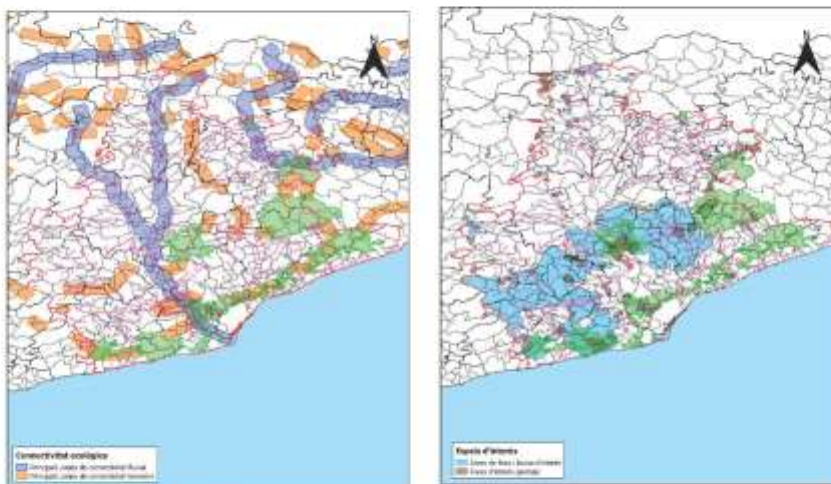


Figura 41 Elaboració pròpia a partir de dades del Departament de la Vicepresidència i de Polítiques Digitals i Territori

286

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): 5ecd24619ece67f47e10 Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>

### 9.3 Actes de les sessions de participació

Primera sessió			
Data de la reunió	16 de juliol del 2021	Àmbit d'estudi tractat	Grans recintes
Departaments representats	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Àrea d'acció climàtica</li> <li>• Direcció de Serveis d'Edificació i Logística</li> </ul>		
Conclusions extretes	<p>En primer moment s'ha decidit que el recinte de Can Serra serà substituït per el de Tombera, susceptible de ser sotmès a més accions d'adaptació.</p> <p>Els edificis dels recintes estan, generalment, força antiquats i necessiten una actualització general. El problema és que alguns dels quals estan catalogats per el seu interès patrimonial, fet que dificulta les actuacions de millora.</p> <p>L'Escola Industrial és, amb diferència, el recinte amb menys espai verd i amb el ferm més naturalitzat, calen accions contràries en aquest fet, però sense afectar el valor patrimonial dels edificis.</p> <p>Deput als materials de construcció emprats, el recinte de Mundet és l'únic que podria veure's afectat estructuralment per els estressos tèrmics als quals es podria veure sotmès a causa del nou règim de temperatures esperat en un context de canvi climàtic.</p>		

Segona sessió			
Data de la reunió	19 de juliol del 2021	Àmbit d'estudi tractat	Xarxa de Parcs Naturals
Departaments representats	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Àrea d'acció climàtica</li> <li>• Gerència de Serveis d'Espais Naturals</li> </ul>		
Conclusions extretes	<p>La majoria de la superfície inclosa dins dels Parcs Naturals és privada, pel que és vital tenir una bona relació amb els propietaris.</p> <p>Els participants de la Diputació han fet palès el seu neguit per la sensibilitat de les oficines (i els seus accessos) en front als riscos derivats del canvi climàtic. Aquest tema serà estudiat en detall per l'equip redactor i incorporat a l'anàlisi de vulnerabilitat.</p> <p>Les plaques i les espècies al·lòctones tindran un important paper en un futur dins dels Parcs Naturals.</p> <p>Finalment la Gerència de Serveis d'Espais Naturals ha posat de relleu la necessitat de més recursos humans i econòmics per dur a terme tasques de gestió.</p>		

Tercera sessió			
Data de la reunió	19 de juliol del 2021	Àmbit d'estudi tractat	Xarxa de carreteres
Departaments representats	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Àrea d'acció climàtica</li> <li>• Gerència de Serveis d'Infraestructures Viàries i Mobilitat</li> </ul>		
Conclusions extretes	<p>Es estudia de riscos i de perillositat tan sols contemplan les sèries històriques, però no les projeccions climàtiques.</p> <p>Cal ampliar el coneixement que es té els efectes que tindrà el canvi climàtic sobre la xarxa de carreteres i preveure el finançament de les accions.</p> <p>L'equip de la Diputació ha trobat a faltar a l'anàlisi de vulnerabilitat un estudi dels possibles canvis en el règim de vents i nevades, fenòmens que tenen una gran afectació sobre la xarxa de carreteres. L'equip redactor s'ha compromès a ampliar l'anàlisi i incorporar l'estudi d'aquestes dues variables.</p> <p>De la mateixa forma, l'estudi de vulnerabilitat també incorporarà una anàlisi dels possibles riscos que puguin patir els Centres de Conservació que la diputació té repartits per tota la província.</p>		

Quarta sessió			
Data de la reunió	27 de juliol del 2021	Àmbit d'estudi tractat	Grans recintes (jardins)
Departaments representats	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Àrea d'acció climàtica</li> <li>• Unitat de Paisatgisme</li> </ul>		
Conclusions extretes	<p>La Unitat porta temps treballant amb la centralització i renovació dels sistemes de rec, però degut a la falta de recursos humans i econòmics es està sent difícil dur a terme actuacions de millora.</p> <p>Les xarxes de reg i de sanejament d'alguns recintes són molt velles i, en part, desconegudes.</p> <p>S'estan començant a fer substitucions d'estructures vegetals per tal de reduir el consum hídic.</p> <p>Les membres de la Unitat de Paisatgisme han fet palesa la necessitat d'augmentar la sensibilitat tan de la ciutadania com de tots els treballadors de la pròpia Diputació. També han redemant poder ser participants de les decisions que incloguin planificació d'espais verds, ja siguin d'interior o d'exterior.</p> <p>Finalment s'ha posat de relleu que algunes espècies dels jardins catalogats ja estan començant a veure's afectades per el déficit hídic.</p>		

# Valoració del potencial d'autoconsum dels edificis i terrenys de la Diputació de Barcelona i elaboració de propostes per assolir el balanç climàtic neutre corporatiu

---

Diputació de Barcelona

Gener 2022

Estudi Ramon Folch i Associats, S.L.

---

Laura Varo Domènech, consultora  
Ferran Castel Turégano, consultor  
Ivan Capdevila Peña, soci director

---

c/ Vilamarí, 50,  
Planta 3a – 08015 - Barcelona

## SUMARI

<b>1. INTRODUCCIÓ</b> .....	4
1.1 Objectius .....	4
1.2 Abast i procediment .....	4
1.3 Consideracions prèvies.....	5
<b>2. ESTIMACIÓ DEL POTENCIAL FOTOVOLTAIC</b> .....	7
2.1 Superfície i potencial fotovoltaic teòric dels emplaçaments de la Diputació de Barcelona7	
2.2 Estudis de detall de tres edificis i ajust de dades.....	8
2.2 Dades ajustades del potencial solar fotovoltaic.....	10
<b>3. ESCENARIS 2030</b> .....	11
3.1 Escenari Base - Compromisos públics .....	11
3.2 Escenari d'autosuficiència energètica renovable.....	12
3.3 Escenari d'autosuficiència energètica renovable i emissions directes zero .....	12
<b>4. RESULTATS</b> .....	13
4.1 Dimensionament fotovoltaic.....	13
4.2 Valoració econòmica .....	14
4.3 Propostes complementàries a l'autoconsum fotovoltaic .....	16
<b>5. CONCLUSIONS</b> .....	18
<b>ANNEX</b> .....	19

# 1. INTRODUCCIÓ

## 1.1 Objectius

La Diputació de Barcelona vol conèixer el potencial d'autoproducció fotovoltaica dels seus edificis i terrenys i l'elaboració de propostes per assolir el balanç climàtic neutre corporatiu l'any 2030.

Els objectius del present treball són:

- Determinar el potencial d'autoproducció fotovoltaica dels edificis i els terrenys de la Diputació de Barcelona.
- Dissenyar escenaris que permetin a la institució avançar cap a l'autosuficiència energètica l'any 2030, tenint en compte el potencial d'autoproducció fotovoltaica i l'experiència derivada de l'elaboració de l'Estudi de Base de Transició Energètica del Pla Clima de la Diputació de Barcelona.

## 1.2 Abast i procediment

Per a l'execució de l'estudi s'ha utilitzat eines GIS i mapes de dades que han permès l'obtenció de dades base per al desenvolupament de posteriors càlculs. En concret, s'ha fet servir:

- Capes del SITMUN (Sistema d'Informació Territorial Municipal) de la Diputació de Barcelona amb la ubicació de les referències cadastrals dels seus immobles i terrenys.
- Capes en format GIS amb el potencial fotovoltaic (superfície en m<sup>2</sup>, potència fotovoltaica en kW i producció fotovoltaica en kWh) que s'han treballat amb l'eina d'Instamaps.
- Visor de Radiació Solar Fotovoltaica de l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB, en endavant) d'on s'han extret les dades de superfície en m<sup>2</sup>, potència fotovoltaica en kW i producció fotovoltaica en kWh de les referències cadastrals dels immobles ubicats dins l'àrea metropolitana de Barcelona.

En endavant es parla de "visors de simulació fotovoltaica" referint-se als dos anteriors formats indistintament.

El procediment del projecte ha estat el següent:

1. Creuament de les referències cadastrals incloses a les capes del SITMUN amb les capes GIS de potencial fotovoltaic dels emplaçaments de fora de l'àrea metropolitana de Barcelona.
2. Creuament manual de les dades del Visor de Radiació Solar Fotovoltaica de l'AMB amb les referències cadastrals de dins l'àrea metropolitana de Barcelona de la Diputació.
3. Obtenció d'un full de càlcul mare amb dades de superfície en m<sup>2</sup>, potència fotovoltaica en kW i producció fotovoltaica en kWh de les referències cadastrals que mostren dades.
4. Desagregació de les referències cadastrals compartides per un mateix emplaçament (coberta d'edifici o terreny).

5. Ponderació de la superfície dels emplaçaments ubicats en recintes de dins l'àrea metropolitana, en què les dades obtingudes fan referència a tota la referència cadastral.
6. Filtratge de les dades obtingudes segons municipi, amb valors globals, en un excel resum.
7. Contrast de les dades de producció fotovoltaica obtingudes a partir dels visors de dades amb 3 estudis fotovoltaics fets amb rigor mitjançant software especialitzat (PVSystem).
8. Correcció del full de càlcul resum amb el valor mitjà obtingut de les simulacions.
9. Disseny dels escenaris de producció solar fotovoltaica, propostes i càlcul d'inversions.

### 1.3 Consideracions prèvies

El treball s'ha fet en paral·lel a l'elaboració de l'Estudi de base de transició energètica del Pla Clima, en què s'ha obtingut els valors de consum energètic i emissions dels equipaments i la flota propietat i explotada per la Diputació de Barcelona.

El consum energètic de l'edificació és de gairebé **18 GWh/any<sup>1</sup>** i el de la flota de gairebé **3 GWh/any**, cosa que suposa un consum energètic global de **21.701 MWh/any**. D'aquest total, gairebé dos terços s'associen al consum d'electricitat, mentre que la resta s'associa al consum de combustibles (un 24% del total s'associa al consum de gas natural i els combustibles lleugers representen un 13% del total).

En termes d'emissions, la institució acumula una emissió total de **1.355 tCO<sub>2eq</sub>/any**, amb una distribució de gairebé 50/50 entre l'edificació i la flota. Cal dir que l'electricitat consumida és 100% amb garantia d'origen renovable (tot i que no autoproduïda), cosa que comporta que encara que el consum global de l'edificació (gairebé únic consumidor elèctric) sigui major que el de la flota, les emissions de la flota són més grans que les dels edificis.

En aquest treball es fan servir els següents conceptes:

- **Autosuficiència energètica renovable (en balanç net):** autogeneració de tanta energia de fonts renovables com la que es consumeix, de manera que el balanç energètic global sigui zero (o positiu) en balanç net (la suma dels kWh de consum és equivalent (o menys) a la suma dels kWh de producció durant un període determinat, generalment 1 any, encara que hi hagi hores en què puntualment s'hagi de consumir de la xarxa elèctrica). Les emissions directes de GEH de la institució (derivades de la combustió de gas natural en calderes, de carburant en vehicles, etc.) són compensades per l'energia renovable generada al llarg de l'any.
- **Autosuficiència energètica renovable (en balanç net) amb zero emissions directes de GEH<sup>2</sup>:** autogeneració de tanta energia de fonts renovables com la que es consumeix, de manera que el balanç energètic global sigui zero (o positiu) en balanç net (la suma dels kWh de consum és equivalent (o menys) a la suma dels kWh de producció durant un període determinat, generalment 1 any, encara que hi hagi hores en què puntualment s'hagi de consumir de la xarxa elèctrica). Addicionalment, el sistema energètic no genera

<sup>1</sup> Només s'ha facilitat entre un 40 i un 60% de les dades de consum dels 112 edificis considerats.

<sup>2</sup> GEH: Gasos amb Efecte d'Hivernacle

emissions directes de GEH (derivades de la combustió de gas natural en calderes, de carburant en vehicles, etc.).

El segon dels escenaris esmentats proposa arribar al balanç net d'emissions de GEH directes, però cal tenir present que això no equival estrictament al balanç climàtic neutre, ja que aquest hauria de tenir en compte a banda de les emissions directes derivades del consum de combustibles, les emissions fugitives i les emissions indirectes principals.

Del total d'emplaçaments indicats per la Diputació de Barcelona (299) se n'ha trobat dades aprofitables per al treball en un 55% (165), que corresponen a un consum de 17,2 GWh/any, gairebé el 95% del global dels edificis gestionats per la Diputació de Barcelona. Les dades que no s'han pogut treballar (134) responen als següents motius:

- El 53% són edificis o terrenys propietat de la Diputació de Barcelona que no s'han pogut ubicar amb les eines disponibles. La majoria corresponen a petits magatzems disseminats per Parcs Naturals o masies rurals.
- La resta són edificis o terrenys que o bé no apareixen als visors utilitzats (23%) o bé aquests visors retornen valors 0 (22%).
- Un petit percentatge corresponia a pous o centrals de bombament que no s'han fet servir per al present estudi.

Vist això i que, com s'ha esmentat, globalment representen només un 5% del consum dels edificis de la Diputació de Barcelona, aquests emplaçaments s'han menystingut per al càlcul d'aquest treball.

## 2. ESTIMACIÓ DEL POTENCIAL FOTOVOLTAIC

### 2.1 Superfície i potencial fotovoltaic teòric dels emplaçaments de la Diputació de Barcelona

Taula 1. Superfície de coberta (m<sup>2</sup>), potència fotovoltaica teòrica (FV, kW) i producció fotovoltaica teòrica (FV, kWh/any) i nombre d'emplaçament amb dades per a cada municipi. Font: Elaboració pròpia a partir dels visars de simulació fotovoltaica de l'ANB i de la Diputació de Barcelona.

Municipi	Superfície coberta/terreny (m <sup>2</sup> )	Potència FV (kW)	Producció FV (kWh/any)	Referències amb dades
Arenys de Munt	271	43	60.695	1
Badalona	297	43	49.260	2
Barcelona	154.261	22.491	23.902.873	122
Centelles	85	14	19.237	1
Dosrius	213	34	47.950	1
Figaró-Montmany	594	87	82.000	1
Fogars de Montclús	77	12	17.213	1
Granollers	692	111	159.268	1
Guardiola de Berguedà	152	24	33.001	1
la Llacuna	112	18	25.156	1
Manlleu	51	8	11.702	1
Martorell	234	37	52.681	1
Matadepera	1.005	161	225.863	1
Montcada i Reixac	5.618	821	1.065.486	1
Montesquiu	183	29	39.982	1
Olesa de Montserrat	767	123	174.331	1
Sallent	186	5.538	7.752.594	1
Sant Llorenç Savall	35	6	7.399	1
Sant Pere de Vilamajor	170	27	38.185	2
Sant Sadurn d'Osormort	45	7	10.456	1
Santa Coloma de Gramenet	10.851	1.782	1.876.845	12
Sitges	11.233	1.666	2.072.944	7
Vilafranca del Penedès	187	30	40.396	2
Vilanova i la Geltrú	198	32	45.146	1
<b>Total</b>	<b>187.518</b>	<b>33.145</b>	<b>37.810.663</b>	<b>165</b>

La majoria dels emplaçaments dels que s'ha obtingut dades de potencial fotovoltaic s'ubiquen a Barcelona ciutat (74%).

7

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): 5ec024619eco67f47e10 Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>

Taula 2. Potencial solar fotovoltaic teòric segons la tipologia d'emplaçament. Elaboració pròpia a partir dels visors de simulació fotovoltaica de l'AMB i de la Diputació de Barcelona.

Codi	Tipus d'emplaçament	Superfície (m²)	Potència FV (kW)	Producció FV (kWh/any)	Nombre d'emplaçaments
1	Edificis propietat i explotats	60.232	8.774	9.575.017	42
2	Edificis cedits	76.410	16.924	20.533.625	113
3	Terrenys	50.875	7.447	7.702.020	10
	<b>Total</b>	<b>187.518</b>	<b>33.145</b>	<b>37.810.663</b>	<b>165</b>

Distribució del potencial fotovoltaic teòric per tipus d'emplaçament (kW)

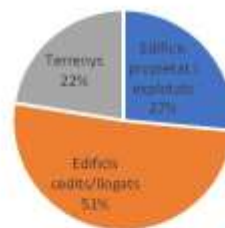


Figura 1. Distribució del potencial solar fotovoltaic teòric segons la tipologia d'emplaçament. Elaboració pròpia a partir dels visors de simulació fotovoltaica de l'AMB i de la Diputació de Barcelona.

El 51% d'edificis de la Diputació de Barcelona amb els que s'ha treballat es troben cedits a altres entitats. Aquesta dada és rellevant ja que aquests edificis tenen consum energètic, però aquest no s'ha comptabilitzat dins el consum global de la institució, que només integra aquells consums energètics procedents d'edificis explotats directament per la Diputació de Barcelona.

## 2.2 Estudis de detall de tres edificis i ajust de dades

S'han comparat els resultats de potencial fotovoltaic teòrics obtinguts amb els visors de simulació fotovoltaica de l'AMB i de la Diputació de Barcelona (valors obtinguts en els apartats anteriors) amb tres estudis de detall en els edificis següents:

- Pavelló Mestral (recinte Maternitat)
- Edifici del Relloge (recinte Escola Industrial)
- Can Serra (seu principal de la Diputació de Barcelona a Rambla de Catalunya)

La taula 3 mostra els resultats extrets de creuar la informació disponible al SITMUN amb les capes de potencial fotovoltaic dels visors de simulació fotovoltaica de l'AMB i de la Diputació de Barcelona, així com els resultats extrets dels esmentats estudis de detall.

Taula 3. Comparativa de les dades de potencial solar fotovoltaic extretes dels visors amb les dels estudis de detall. Elaboració pròpia a partir dels visors de simulació fotovoltaica de l'AMB i de la Diputació de Barcelona, i dels estudis de detall amb PVSystem.

	Dades extretes dels visors		Dades extretes dels estudis de detall		
	Potència FV (kW)	Producció FV (kWh/any)	Potència FV (kW)	Producció FV (kWh/any)	%
Reilotge	518	595.855	107	148.700	21%
Mestral	242	284.680	28	36.900	12%
Can Serra	166	207.401	16,2 + 8,61	23.280+11.487	15%
Percentatge mitjà de producció estudis detall/visors					16%

A partir dels resultats obtinguts, i tenint en compte que els estudis de detall s'han fet amb prudència tècnica, es valida un valor del 20% d'aprofitament real respecte les dades teòriques dels visors, assumint que els valors de potencial fotovoltaic del visor de l'AMB són excessivament optimistes i considerant que els estudis de detall fets amb una eina de simulació especialitzada són més precisos pel que fa a l'aprofitament de teulades (evitant patis, elements sortints que projecten ombres i altres obstacles que el visor a gran escala no té en compte). Vegeu-ne un exemple a la Figura 2.

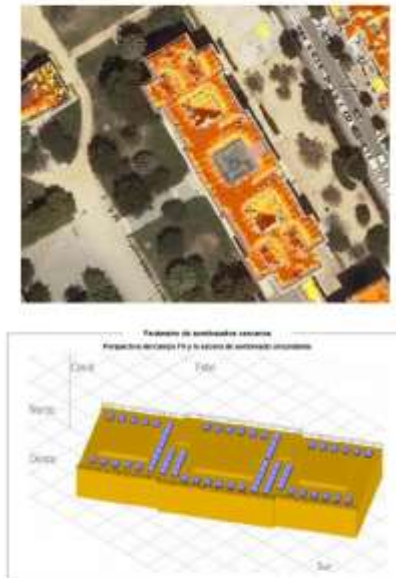


Figura 2. Comparativa de producció fotovoltaica de la coberta del Pavelló Mestral (Recinte de la Maternitat) amb el Visor de l'AMB (tot acolorit amb gran potencial fotovoltaic) i el camp fotovoltaic que finalment es pot ubicar dissenyat en l'estudi de detall amb PVSystem (evitant cobrir els celoberts i el pati central). Elaboració a partir dels visors de simulació fotovoltaica de l'AMB i de la Diputació de Barcelona, i dels estudis de detall amb PVSystem.

Els reports de les tres simulacions s'adjunta als annexes, així com una quarta simulació amb marquesines solars al pàrquing del Recinte de Mundet, com a proposta a valorar en els escenaris del proper apartat.

## 2.2 Dades ajustades del potencial solar fotovoltaic

Considerant el 20% d'aprofitament fotovoltaic real respecte el teòric definit en l'apartat anterior sobre la taula 2, els valors de potencial solar fotovoltaic s'ajusten als corresponents a la taula 4.

*Taula 4. Dades globals ajustades de potència solar fotovoltaic segons la tipologia d'emplaçament. Elaboració a partir dels visors de simulació fotovoltaica de l'AMB i de la Diputació de Barcelona, i dels estudis de detall amb PVsyst.*

Codi	Tipus d'emplaçament	Superfície (m <sup>2</sup> )	Potència FV (kW)	Producció FV (kWh/any)	Nombre d'emplaçaments
1	Edificis propietat i explotats	9.637	1.404	1.532.003	42
2	Edificis cedits	12.226	2.708	3.285.380	113
3	Terrenys	8.140	1.192	1.848.485	10
	<b>Total</b>	<b>30.003</b>	<b>5.303</b>	<b>6.665.868</b>	<b>165</b>

Globalment, s'estima que un 50% dels terrenys inclosos són interessants de cara a la implantació d'energia solar fotovoltaica, ja que no presenten vegetació densa.

D'altra banda, en relació a les dades que no s'ha pogut tractar (vegeu apartat 1.3), s'estima que la potència fotovoltaica que es podria incorporar podria incrementar-se un 5%.

## 3. ESCENARIS 2030

A partir de les dades de potencial fotovoltaic obtingudes, es defineixen 2 escenaris (1 i 2), amb dos subescenaris cadascun en l'horitzó 2030. Aquests dos escenaris parteixen d'una premissa bàsica, presentada com a escenari 0, que determina la reducció del 40% del consum energètic de la Diputació de Barcelona l'any 2030 respecte el consum actual (dades de 2019). Així doncs, els escenaris són els següents:

0. (BASE) Escenari de compromisos públics, reducció del 40% de consums
1. BASE + autosuficiència energètica renovable (en balanç net)
  - a. Tenint en compte els edificis cedits
  - b. Sense tenir en compte els edificis cedits
2. BASE + autosuficiència energètica renovable (en balanç net) i 0 emissions GEH directes
  - a. Tenint en compte els edificis cedits
  - b. Sense tenir en compte els edificis cedits

Dels escenaris 1 i 2 es desdobra una variant que té en compte les dificultats d'usar els edificis cedits per a l'autoconsum, ja que els propis edificis tenen consums i la majoria d'aquests consums els assumeix l'entitat que en fa ús.

A continuació es detallen cadascun dels escenaris.

### 3.1 Escenari Base - Compromisos públics

Per assolir els objectius fixats per la UE el 2030 en el marc de l'European Green Deal (escenari de compromisos públics: -55% d'emissions de GEH i -40% de consum d'energia final), la Diputació de Barcelona haurà de reduir 745 tCO<sub>2</sub>e/any i gairebé 9 GWh/any l'any 2030.

En aquest projecte s'assumeix aquest escenari com a base, com a punt de partida per a la resta d'escenaris que es consideren.

*Taula 5. Valors de consum, producció energètica i emissions de l'Escenari Base. Font: Estratègia de Mitigació del Pla Clima de la Diputació de Barcelona.*

	Consum elèctric (MWh)	Consum tèrmic (MWh)	Producció elèctrica renovable (MWh)	Emissions (tCO <sub>2</sub> e)
Base edificis	13.611	5.250	0,32	683
Base flota		2.840		673
BASE 2021	13.611	8.090	0,32	1.356
	<b>8.167</b>	<b>4.854</b>		
<b>BASE 2030</b>		<b>13.021</b>		<b>610</b>

### 3.2 Escenari d'autosuficiència energètica renovable

Un cop reduït el 40% del consum energètic i atenent a les dades de potencial fotovoltaic dels edificis i terrenys de la Diputació de Barcelona, es defineix l'Escenari 1 d'Autosuficiència energètica renovable en balanç net com a la capacitat d'autoabastiment energètic (en balanç net) de l'entitat, sense tenir en compte canvis significants pel que fa als consums tèrmics (amb emissions de GEH).

Per assolir aquest escenari caldria generar més de 13 GWh amb energia solar fotovoltaica.

Aquesta producció es pot fer tenint en compte les teulades dels edificis cedits o sense tenir-les en compte, i d'aquí surten els dos subescenaris analitzats.

### 3.3 Escenari d'autosuficiència energètica renovable i emissions directes zero

Un cop reduït el 40% del consum energètic, la Diputació de Barcelona hauria de reduir el 100% de les seves emissions (1.355 tCO<sub>2eq</sub>/any). Així doncs, atenent a les dades de potencial fotovoltaic es defineix l'Escenari 2, d'Autosuficiència energètica renovable en balanç net i emissions directes de GEH zero com a la capacitat d'autoabastiment energètic (en balanç net) de l'entitat, substituint el 100% dels consums tèrmics que funcionen actualment amb combustibles d'origen fòssil per equips elèctrics (mitjançant el canvi de les calderes de gas natural per sistemes aerotèrmics i la substitució dels actuals vehicles de combustió per vehicles amb motor elèctric).

Amb l'electrificació d'aquests consums, es considera que el consum tèrmic es reduiria 2/3 parts, ja que augmentaria significativament l'eficiència en termes tecnològics (les bombes de calor tenen rendiments estacional que voregen el 400% i els motors elèctrics dels vehicles elèctrics són 4 cops més eficients que els de combustió). Per tant, el consum que caldria compensar en balanç net seria de 9,6 MWh, en lloc dels 13 GWh anteriors.

Tal com s'ha plantejat en l'escenari anterior, aquesta producció es pot fer tenint en compte les teulades dels edificis cedits o sense tenir-les en compte, i d'aquí surten els dos subescenaris corresponents.

## 4. RESULTATS

### 4.1 Dimensionament fotovoltaic

Taula 6. Producció fotovoltaica necessària per aconseguir els objectius dels escenaris definits.

	Consum elèctric (kWh)	Consum tèrmic (kWh)	Consum energètic total (kWh)	Emissions totals (tCO <sub>2eq</sub> )	Producció FV (MWh)	Potència FV a incorporar <sup>3</sup> (kWp)	Superfície (m <sup>2</sup> )
Escenari 1	8.167	4.854	13.021	610	13.021	10.851	65.103
Escenari 2	8.167	1.618	9.785	0	9.623	8.019	48.114

Per tal de determinar la potència fotovoltaica i la superfície que suposaria aquesta producció fotovoltaica s'ha fet servir les ràtios extrems de la taula 4, que són les següents:

- 1,2 MWh/kWp
- 6 m<sup>2</sup> per kWp (és possible que en alguns emplaçaments aquest valor sigui més gran)

D'aquests valors s'extrau la taula 7, on es determinen els kWp a instal·lar en funció del tipus d'emplaçament, amb el següent ordre de prioritats:

1. Edificis propietat i explotats
2. Edificis cedits
3. Terrenys
4. Externalitzat (projectes d'energies renovables fora de les propietats de la Diputació de Barcelona, com poden ser participacions en parcs eòlics, projectes d'aprofitament de l'eòlica local com Viure de l'Aire, participacions en comunitats energètiques, impuls de parcs fotovoltaics amb participació ciutadana, etc.).

Taula 7. Distribució de la producció fotovoltaica a instal·lar en funció del tipus d'emplaçament i en funció de l'escenari.

Escenari	Edificis propietat i explotats (kWp)	Edificis cedits (kWp)	Terrenys (kWp)	Externalitzat (kWp)	Cobertura amb edificis i terrenys propis
Escenari 1.a	1.404	2.708	1.192	5.547	49%
Escenari 1.b	1.404	0	1.192	8.255	24%
Escenari 2.a	1.404	2.708	1.192	2.716	66%
Escenari 2.b	1.404	0	1.192	5.424	32%

<sup>3</sup> No s'ha tingut en compte la producció fotovoltaica existent (321 MWh anuals) ja que es considera part com a autoproducció i per tant, kWh que no es comptabilitzen en la producció global a incorporar.

A la taula 7 s'observa com els tres primers grups d'immobles i terrenys restarien 100% explotats des del punt de vista de l'aprofitament solar fotovoltaic en els casos en què es té en compte els edificis cedits (en la resta de casos aquest percentatge es redueix ja que els edificis cedits formen un 51% del total del parc immobiliari de la Diputació de Barcelona).

Per tant, considerar els edificis cedits és un aspecte clau en l'autoproducció energètica, com ho és la reducció del consum tèrmic atesos els canvis tecnològics.

En el cas de tenir en compte els edificis cedits, la potència a instal·lar de manera externalitzada es redueix en un 33%. D'altra banda, si a més a més es considera la reducció dels consums tèrmics, aquesta reducció és de més d'un 67%.

Ara bé, tenir en compte l'espai disponible sobre els edificis cedits pot produir situacions poc justes a les entitats usuàries i consumidores d'aquests edificis. Sense tenir en compte aquest espai, la diferència de potència a externalitzar entre el primer i el segon escenari es redueix en un 34%.

D'altra banda, electrificar tots els consums té associat un cost evident, que cal sumar a les inversions necessàries per a les instal·lacions d'energia solar fotovoltaica (vegeu apartat 4.2).

## 4.2 Valoració econòmica

A continuació s'adjunta la valoració econòmica necessària per incorporar la potència fotovoltaica descrita a la Taula 7, segons l'escenari. Es distingeix entre la inversió absoluta i l'annualitzada.

Taula 8. Valoració de la inversió absoluta necessària en cada tipus d'emplaçament en funció de la distribució de la producció fotovoltaica a instal·lar en funció del tipus d'emplaçament i en funció de l'escenari i la versió.

Escenari	Edificis propietat i explotats (€)	Edificis Cedits (€)	Terrenys (€)	Externalitzat (€)	TOTAL (€)
Escenari 1.a	1.403.840	2.707.840	1.191.520	5.547.300	10.850.500
Escenari 1.b	1.403.840	0	1.191.520	8.255.140	10.850.500
Escenari 2.a	1.403.840	2.707.840	1.191.520	2.715.800	8.019.000
Escenari 2.b	1.403.840	0	1.191.520	5.423.640	8.019.000

Taula 9. Valoració de la inversió anualitzada necessària en cada tipus d'emplaçament en funció de la distribució de la producció fotovoltaica a instal·lar en funció del tipus d'emplaçament i en funció de l'escenari.

Escenari	Edificis propietat i explotats (€/any)	Edificis Cedits (€/any)	Terrenys (€/any)	Externalitzat (€/any)	TOTAL (€/any)
Escenari 1.a	155.982	300.871	132.391	616.367	1.205.611
Escenari 1.b	155.982	0	132.391	917.238	1.205.611
Escenari 2.a	155.982	300.871	132.391	301.756	891.000
Escenari 2.b	155.982	0	132.391	602.627	891.000

Tant els resultats de l'escenari 1 com de l'escenari 2 requereixen d'una reducció prèvia substancial del consum energètic. L'Estratègia de mitigació del Pla Clima fa èmfasi en l'actuació

sobre els 10 edificis més consumidors que representen gairebé el 61% de consum energètic de l'entitat (executar una rehabilitació energètica integral dels 10 edificis suposaria poder estalviar fins el 60% d'aquest 61%, que equival a un 35% del total). A més a més, l'escenari 2 contempla l'electrificació de consums. Per tal d'avaluar la inversió necessària per assolir els objectius d'ambdós escenaris, no només cal tenir present la inversió necessària en generació fotovoltaica sinó que també caldrà abordar les actuacions recollides a la taula 10.

Taula 10. Inversió que requereixen les actuacions per assolir els objectius de l'escenari Base

Escenari	Actuació <sup>4</sup>	Consum energètic estalviat (%)	Inversió unitària (€)	Inversió aproximada total a 2030	Inversió anualitzada actuació (€/any)	Inversió total aplicant ajuts (€)
Base	EN 1-EN 2 Rehabilitació energètica dels 10 edificis més consumidors	35%	150.000	1.500.000	166.667	975.000
	AP 1 Designar cadena de responsables de gestió energètica	5%	25.000	1.000.000	111.111	1.000.000
<b>TOTAL</b>		<b>40%</b>	<b>175.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>277.778</b>	<b>1.975.000</b>

Per als càlculs econòmics de l'actuació EN-1 i EN-2 s'ha fet servir l'eina "Simulador de mesures de rehabilitació energètica d'edificis" de l'ICAEN i els ajuts derivats del PREE.

Taula 11. Inversió que requereixen les actuacions per assolir els objectius de l'escenari 1

Escenari	Actuació	Consum energètic estalviat (%)	Inversió unitària (€)	Inversió aproximada total a 2030	Inversió anualitzada actuació (€/any)	Inversió total aplicant ajuts (€)
Escenari 1	Actuacions BASE	40% (consum)	175.000	2.500.000	277.778	1.975.000
	Instal·lacions FV	-	1 €/Wp	10.850.500	1.205.611	2.712.625
	<b>TOTAL</b>			<b>13.350.500</b>	<b>1.483.389</b>	<b>4.687.625</b>

Per als càlculs econòmics de les instal·lacions fotovoltaïques s'ha fet servir els valors de costos mitjans de mercat i els ajuts derivats del Programa 4 del RD 477/2021.

Taula 12. Inversió que requereixen les actuacions per assolir els objectius de l'escenari 2

Escenari	Actuació	Consum energètic /emissions estalviat (%)	Sobrecost de la Inversió unitària (€)	Sobrecost de la inversió aproximada total a 2030 (€)	Sobrecost de la inversió anualitzada actuació (€/any)	Sobrecost de la inversió total aplicant ajuts (€)
Escenari 2	Actuacions BASE	40% (consum)	175.000	2.500.000	277.778	1.975.000
	CL 1 - Substitució calderes de	50% (emissions)	120.000	1.560.000	173.333	1.014.000

<sup>4</sup> S'escullen dues de les propostes amb més impacte sobre l'estalvi energètic presentades a l'Estratègia de Mitigació del Pla Clima.

Escenari	Actuació	Consum energètic /emissions estalviat (%)	Sobrecost de la Inversió unitària (€)	Sobrecost de la inversió aproximada total a 2030 (€)	Sobrecost de la inversió anualitzada actuació (€/any)	Sobrecost de la inversió total aplicant ajuts (€)
	condensació per bombes de calor d'alta eficiència					
	EL 1 - Substitució de vehicles de motor de combustió per vehicles elèctrics	50% (emissions)	10.000	3.000.000	333.333	1.500.000
	Instal·lacions FV		1 €/Wp	8.019.000	891.000	2.004.750
	TOTAL			15.079.000	1.675.444	6.493.750

Per als càlculs econòmics de l'actuació CL-1 s'ha fet servir l'eina "Simulador de mesures de rehabilitació energètica d'edificis" de l'ICAEN i els ajuts derivats del PREE, recollit al Programa 4 del RD 477/2021.

Per als càlculs econòmics de l'actuació EL 1 s'ha fet servir costos mitjans de mercat i els ajuts del Pla MOVES III.

### 4.3 Propostes complementàries a l'autoconsum fotovoltaic

Per cobrir la potència solar fotovoltaica que caldrà instal·lar en emplaçaments de fora de la Diputació de Barcelona si es volen assolir els escenaris d'autosuficiència energètica renovable (escenaris 1 i 2 íntegres), es plantegen tres opcions:

- **Autoconsum col·lectiu amb altres institucions:** la Diputació de Barcelona pot invertir en instal·lacions fotovoltaiques emplaçades en la coberta o terreny d'una altra institució o entitat (p.ex. equipaments municipals), propera (distància inferior a 500 metres) als edificis de la Diputació de Barcelona d'acord amb el RD 244/2019, pel que es regula l'autoconsum d'energia elèctrica. La Diputació podria disposar de la producció d'electricitat renovable amb compensació d'excedents, mitjançant un contracte específic en què s'acordi el repartiment de la potència instal·lada i la generació derivada.
  - Aquesta opció també seria aplicable en els edificis propietat de la Diputació de Barcelona **cedits a tercers**, en què l'entitat usuària de l'edifici disposés d'una part de la potència instal·lada en funció del seu nivell de consum, i la resta de la potència fos compensada per la Diputació de Barcelona.
- **Participació en comunitats energètiques:** la Diputació de Barcelona pot participar en Comunitats d'Energies Renovables amb modalitats diferents a la d'autoconsum col·lectiu regulades pel RD 244/2019, quan per exemple les plantes de generació renovable (instal·lacions fotovoltaiques, eòliques, minihidràuliques, etc.) estiguin a més de 500 metres dels edificis de la Diputació. Pot participar-hi com a finançadora d'una part de la inversió i obtenir l'energia renovable proporcional al percentatge de finançament aportat sobre el total.



- L'Ajuntament de Pujalt participa en l'Associació Viure de l'Aire del Cel de Pujalt (<https://www.viuredeaire.cat/ca/>), la primera eòlica ciutadana del sud d'Europa. La Diputació de Barcelona podria participar d'igual manera en projectes equivalents futurs a la demarcació de Barcelona.
- **Participació social en projectes privats de la mà d'ajuntaments.** La Diputació de Barcelona pot acompanyar i recolzar econòmicament els ajuntaments (especialment petits i mitjans) que tinguin interès en participar socialment en projectes privats d'acord amb les opcions que obre el DL 24/2011, d'acceleració del desplegament de les energies renovables distribuïdes i participades.
  - L'article 9 bis, de **mesures de millora de l'acceptació social dels projectes d'energies renovables**, estipula que "en els projectes de parcs eòlics i plantes solars fotovoltaïques de potència superior a 5 MW, situats a terra i en sòl no urbanitzable, el promotor ha d'acreditar (...) que ha presentat una oferta de participació local". En concret, "l'oferta de participació local consisteix a oferir la possibilitat de participar, com a mínim en un 20% de la propietat del projecte o del seu finançament, a les persones físiques (...) i jurídiques, públiques o privades, radicades en el municipi en el qual es pretén situar la instal·lació, o en els municipis limítrofs a aquest municipi o els que pertanyin a la mateixa comarca". Aquest punt és especialment interessant de cara a la Diputació que, atès el seu caràcter intermunicipal, pot arribar a acords amb ajuntaments i participar socialment, conjuntament amb ells, en la instal·lació de producció d'energia renovable d'aquests municipis. La capacitat financera de la Diputació de Barcelona pot recolzar molts municipis, especialment petits i mitjans, que podrien tenir interès en participar-hi.

En els dos últims casos (participació en comunitats energètiques diferents de l'autoconsum col·lectiu, i participació social en projectes privats de la mà d'ajuntaments), la participació de la Diputació de Barcelona seria social (participació econòmica en l'associació, cooperativa, empresa mercantil, etc. que la gestioni) i no directament energètica. Tanmateix, seria lògic considerar com a generació pròpia la proporció equivalent a la participació social disposada.

Evidentment, la Diputació de Barcelona també podria promoure plantes de generació renovable (aerogeneradors en terreny propi o d'altri, minihidràulica, etc.) de manera directa com a promotor, però aquesta opció s'allunya de models participatius propis del seu caràcter institucional.



## 5. CONCLUSIONS

- El potencial solar fotovoltaic dels edificis i terrenys de la Diputació de Barcelona és de **més de 5 MW**. Aquesta potència es distribueix en més d'un 50% en equipaments cedits, mentre que un 27% pertany a edificis propietat i explotats per la pròpia entitat i un 22% són terrenys.
- És **imprescindible reduir el consum energètic abans que generar kWh no necessaris**. Tal com estableixen les directives europees, la millor energia és la que no es produeix perquè no hi ha necessitat d'utilitzar-la. Sempre és preferible la reducció de la demanda front a la producció d'energia a partir de fonts renovables, perquè contribueix a controlar el nivell de les inversions necessàries per a la transició cap a les energies renovables i promou un enfocament més sostenible de l'ús dels recursos. El primer pas, i considerat base en aquest treball, és reduir el 40% el consum energètic de la institució.
- Considerar o no els edificis cedits és un aspecte clau en el càlcul de la potència renovable que pot generar la Diputació de Barcelona. També són rellevants les propostes que redueixen el consum energètic a produir a partir d'energia renovable, com ara l'electrificació dels consums tèrmics. En el cas de **considerar la generació en edificis cedits, la potència a instal·lar de manera externalitzada es redueix en un 33%**. D'altra banda, si a més a més es considera la reducció dels consums tèrmics a partir de l'electrificació, la potència fotovoltaica a instal·lar es redueix en més d'un 67%.
- Existeixen diverses opcions d'externalitzar l'energia renovable que caldria produir per assolir els objectius d'ambdós escenaris, **destacant la possible participació de la Diputació de Barcelona en les inversions de projectes de renovables de municipis petits i mitjans**, en què els Ajuntaments no puguin fer front a despeses grans, atenent al que disposa el DL 24/2021.
- Per assolir l'escenari d'autosuficiència energètica renovable (esc. 1) caldria generar fins a 13 GWh amb energia solar fotovoltaica (o altres renovables), mentre que d'autosuficiència energètica renovable i emissions directes zero (esc. 2) permet reduir aquest valor en un 26%. Aquest segon escenari requereix, però, més inversió en mesures d'eficiència energètica (climatització mitjançant aerotèrmia, vehicles elèctrics, etc.) per aconseguir les emissions directes zero.
- La inversió de les instal·lacions solars fotovoltaiques necessàries en l'escenari 1 és de 10,8 milions d'euros sense ajuts (o bé 2,7 milions d'euros amb els ajuts disponibles a dia d'avui), mentre que en l'escenari 2 és de 8 milions d'euros (o bé 2 milions d'euros amb ajuts). Per tant, és **imprescindible ser efectiu en obtenir ajuts** i estar al cas de les convocatòries de subvencions, ja que els ajuts són ingents (750 € per kWp en instal·lacions de 10 kWp a 100 kWp i 1.000 €/kWp per menys de 10 kWp)
- S'estalvien més de 2 milions d'euros sense ajuts (o bé 700.000 € tenint en compte els ajuts) si s'electrifiquen tots els consums tèrmics abans d'incorporar instal·lacions de producció fotovoltaica. Tot i això, l'electrificació de l'entitat comportaria un sobrecost de 2,5 milions d'euros.
- La inversió total (o el sobrecost de la inversió en els casos en què es considera), amb ajuts, puja a 4,7 milions d'euros a l'escenari 1, mentre que en el cas de l'escenari 2 arriba fins a 6,5 milions d'euros.



# ANNEX



Versión 7.2.8

## PVsyst - Informe de simulación

### Sistema conectado a la red

Proyecto: DiBa\_Mestral

Variante: V01

Tablas en un edificio

Potencia del sistema: 27.88 kWp

Camp Nou - Spain

Autor(a)  
ERF (Spain)

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): 5ecd24619eco67147e10 . Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>



**PVsyst V7.2.8**

VC0, Fecha de simulación:  
03/12/21 15:51  
con v7.2.8

Proyecto: DiBa\_Mestral

Variante: V01

ERF

#### Resumen del proyecto

<b>Sitio geográfico</b> Camp Nou España	<b>Situación</b> Latitud 41.38 °N Longitud 2.13 °E Altitud 44 m Zona horaria UTC+1	<b>Configuración del proyecto</b> Albedo 0.20
<b>Datos meteo</b> Camp Nou Meteonorm 8.0 (1996-2015), Sat=10% - Sintético		

#### Resumen del sistema

<b>Sistema conectado a la red</b> Simulación para el año n° 10	<b>Tablas en un edificio</b>	
<b>Orientación campo FV</b> Plano fijo Inclinación/Azmut 15 / -31 °	<b>Sombreados cercanos</b> Cálculo eléctrico detallado según el diseño de módulo	<b>Necesidades del usuario</b> Carga ilimitada (red)
<b>Información del sistema</b> <b>Conjunto FV</b> Núm. de módulos 68 unidades Pnom total 27.88 kWp	<b>Inversores</b> Núm. de unidades 1 Unidad Pnom total 25.00 kWca Proporción Pnom 1.115	

#### Resumen de resultados

Energía producida 36.90 MWh/año	Producción específica 1324 kWh/kWp/año	Proporción rend. PR 75.17 %
---------------------------------	--	-----------------------------

#### Tabla de contenido

Resumen de proyectos y resultados	2
Parámetros generales, Características del conjunto FV, Pérdidas del sistema.	3
Definición del sombreado cercano - Diagrama de iso-sombreados	6
Resultados principales	7
Diagrama de pérdida	8
Gráficos especiales	9



**PVsyst V7.2.8**  
VC0, Fecha de simulación:  
03/12/21 15:51  
con v7.2.8

Proyecto: DiBa\_Mestral

Variante: V01

ERF

### Parámetros generales

<b>Sistema conectado a la red</b>		<b>Tablas en un edificio</b>	
<b>Orientación campo FV</b>		<b>Configuración de cobertizos</b>	
Orientación		Núm. de cobertizos	41 unidades
Plano fijo		Promedio de diferentes conjuntos	
Inclinación/Azmut	15 / -31 °	<b>Tamaños</b>	
		Espaciamiento cobertizos	2.17 m
		Ancho de colector	1.04 m
		Proporc. cob. suelo (GCR)	47.9 %
		<b>Ángulo límite de sombreado</b>	
		Ángulo límite de perfil	13.0 °
<b>Horizonte</b>		<b>Sombreados cercanos</b>	
Horizonte libre		Cálculo eléctrico detallado según el diseño de módulo	
		<b>Modelos usados</b>	
		Transposición	Perez
		Difuso	Perez, Meteonorm
		Circunsolar	separado
		<b>Necesidades del usuario</b>	
		Carga ilimitada (red)	

### Características del conjunto FV

<b>Módulo FV</b>		<b>Inversor</b>	
Fabricante	Longi Solar	Fabricante	SMA
Modelo	LR4-66 HPH 410 M G2	Modelo	Sunny Tripower 25000TL-30
(Base de datos PVsyst original)		(Base de datos PVsyst original)	
Unidad Nom. Potencia	410 Wp	Unidad Nom. Potencia	25.0 kWca
Número de módulos FV	68 unidades	Número de inversores	2 * MPPT 50% 1 unidad
Nominal (STC)	27.88 kWp	Potencia total	25.0 kWca
Módulos	4 Cadenas x 17 En series	Voltaje de funcionamiento	390-800 V
<b>En cond. de funcionam. (50°C)</b>		Proporción Pnom (CC/CA)	1.12
Pmpp	25.49 kWp	<b>Potencia total del inversor</b>	
U mpp	578 V	Potencia total	25 kWca
I mpp	44 A	Núm. de inversores	1 Unidad
<b>Potencia FV total</b>		Proporción Pnom	1.12
Nominal (STC)	28 kWp	<b>Pérdidas del conjunto</b>	
Total	68 módulos	<b>Pérdidas de suciedad del conjunto</b>	
Área del módulo	136 m²	Frac. de pérdida	1.0 %
Área celular	124 m²	<b>Factor de pérdida térmica</b>	

<b>Pérdidas de suciedad del conjunto</b>		<b>Factor de pérdida térmica</b>		<b>Pérdidas de cableado CC</b>	
Frac. de pérdida	1.0 %	Temperatura módulo según irradiancia		Res. conjunto global	144 mΩ
<b>Pérdida diodos serie</b>		Uc (const)	20.0 W/m²K	Frac. de pérdida	1.0 % en STC
Caída de voltaje	0.7 V	Uv (viento)	0.0 W/m²K/m/s	<b>Pérdidas de desajuste de módulo</b>	
Frac. de pérdida	0.1 % en STC	<b>Pérdida de calidad módulo</b>		Frac. de pérdida	2.0 % en MPP
<b>Pérdidas de desajuste de cadenas</b>		Frac. de pérdida	-0.4 %	<b>Módulo de degradación media</b>	
Frac. de pérdida	0.1 %	Año n°	10	Factor de pérdida	0.4 %/año
<b>Desajuste debido a la degradación</b>		<b>Desajuste debido a la degradación</b>		Dispersión Imp RMS	0.4 %/año
<b>Módulo de degradación media</b>		Dispersión Vmp RMS	0.4 %/año	<b>Desajuste debido a la degradación</b>	
<b>Desajuste debido a la degradación</b>		<b>Desajuste debido a la degradación</b>		<b>Módulo de degradación media</b>	
<b>Desajuste debido a la degradación</b>		<b>Desajuste debido a la degradación</b>		<b>Módulo de degradación media</b>	



**PVsyst V7.2.8**

VC0, Fecha de simulación:  
03/12/21 15:51  
con v7.2.8

Proyecto: DiBa\_Mestral

Variante: V01

ERF

**Pérdidas del conjunto**

**Factor de pérdida IAM**

Efecto de incidencia (IAM): Perfil definido por el usuario

0°	25°	45°	60°	65°	70°	75°	80°	90°
1.000	1.000	0.995	0.962	0.936	0.903	0.851	0.754	0.000



**PVsyst V7.2.8**

VC0, Fecha de simulación:  
03/12/21 15:51  
con v7.2.8

Proyecto: DiBa\_Mestral

Variante: V01

**ERF**

**Pérdidas del sistema.**

**Indisponibilidad del sistema**

Frac. de tiempo	1.0 %
	3.7 días,
	3 periodos

**Pérdidas de cableado CA**

<b>Línea de salida del inv. hasta el punto de inyección</b>	
Voltaje inversor	400 Vca tri
Frac. de pérdida	0.38 % en STC
<b>Inversor: Sunny Tripower 25000TL-30</b>	
Sección cables (1 Inv.)	Cobre 1 x 3 x 25 mm <sup>2</sup>
Longitud de los cables	30 m



**PVsyst V7.2.8**  
VC0, Fecha de simulación:  
03/12/21 15:51  
con v7.2.8

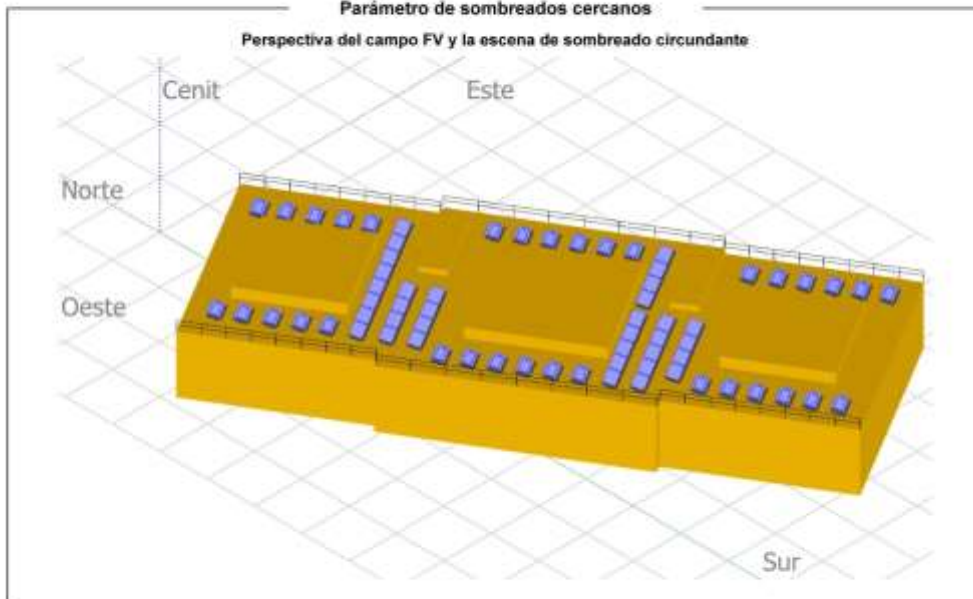
Proyecto: DiBa\_Mestral

Variante: V01

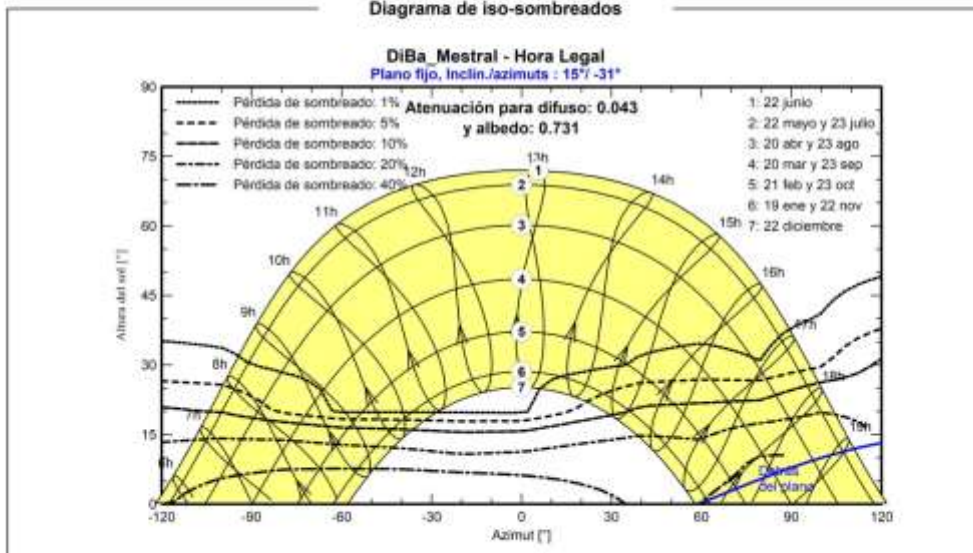
ERF

**Parámetro de sombreados cercanos**

Perspectiva del campo FV y la escena de sombreado circundante



**Diagrama de iso-sombreados**





**PVsyst V7.2.8**  
VC0, Fecha de simulación:  
03/12/21 15:51  
con v7.2.8

Proyecto: DiBa\_Mestral

Variante: V01

ERF

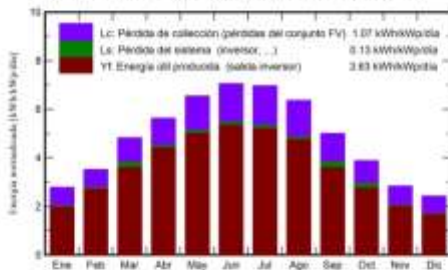
**Resultados principales**

**Producción del sistema**

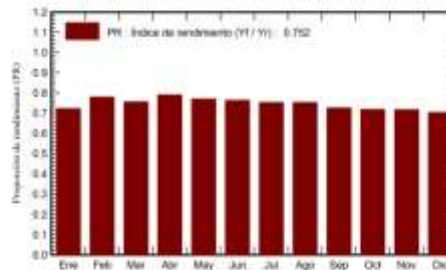
Energía producida 36.90 MWh/año

Producción específica 1324 kWh/kWp/año  
Proporción de rendimiento (PR) 75.17 %

**Producciones normalizadas (por kWp instalado)**



**Proporción de rendimiento (PR)**



**Balances y resultados principales**

	GlobHor kWh/m²	DiffHor kWh/m²	T_Amb °C	GlobInc kWh/m²	GlobEff kWh/m²	EArray MWh	E_Grid MWh	PR proporción
Enero	64.7	23.47	7.84	86.1	79.2	1.778	1.735	0.723
Febrero	80.4	35.78	8.87	98.3	92.1	2.189	2.138	0.780
Marzo	131.0	51.20	12.16	149.4	141.8	3.337	3.148	0.756
Abril	158.4	74.85	14.85	168.8	160.6	3.812	3.723	0.791
Mayo	197.4	77.43	18.39	202.9	193.2	4.469	4.358	0.770
Junio	210.0	84.45	22.48	211.5	201.9	4.616	4.502	0.763
Julio	212.5	85.29	25.39	216.1	205.9	4.652	4.535	0.753
Agosto	187.2	76.47	25.39	197.2	188.3	4.248	4.141	0.753
Septiembre	137.3	62.70	21.41	150.2	142.0	3.255	3.040	0.726
Octubre	102.3	42.27	17.93	120.4	113.1	2.588	2.412	0.719
Noviembre	68.2	28.13	12.22	85.0	77.6	1.742	1.700	0.717
Diciembre	55.5	22.45	8.67	75.1	67.9	1.509	1.473	0.704
Año	1602.8	664.49	16.33	1760.9	1663.7	38.195	36.904	0.752

**Legendas**

GlobHor	Irradiación horizontal global	EArray	Energía efectiva a la salida del conjunto
DiffHor	Irradiación difusa horizontal	E_Grid	Energía inyectada en la red
T_Amb	Temperatura ambiente	PR	Proporción de rendimiento
GlobInc	Global incidente plano receptor		
GlobEff	Global efectivo, corr. para IAM y sombreados		



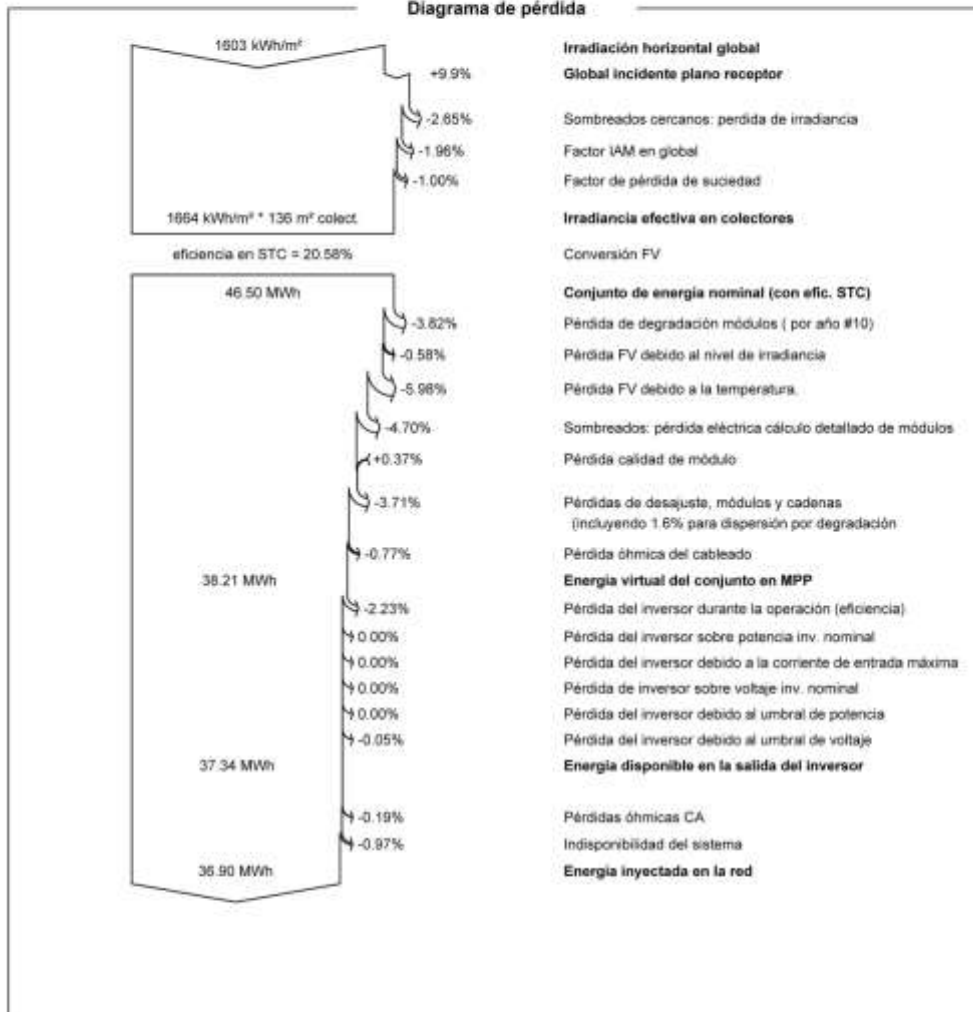
**PVsyst V7.2.8**  
VC0, Fecha de simulación:  
03/12/21 15:51  
con v7.2.8

Proyecto: DiBa\_Mestral

Variante: V01

ERF

**Diagrama de pérdida**





**PVsyst V7.2.8**  
VC0, Fecha de simulación:  
03/12/21 15:51  
con v7.2.8

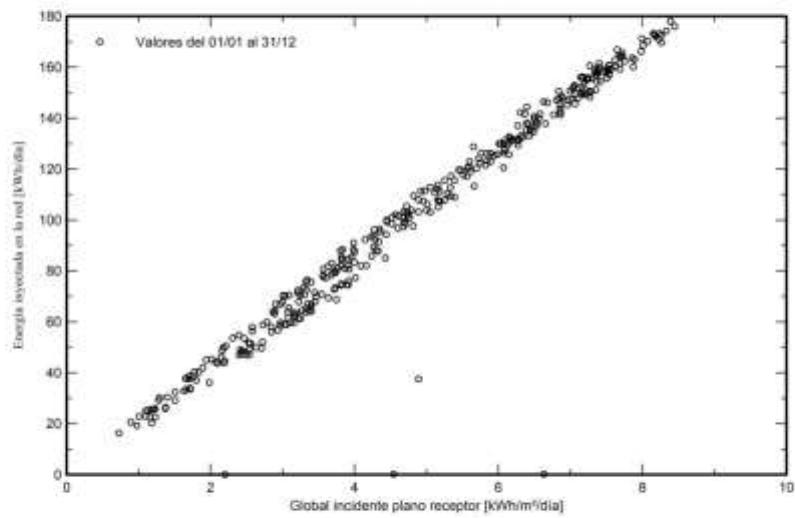
Proyecto: DiBa\_Mestral

Variante: V01

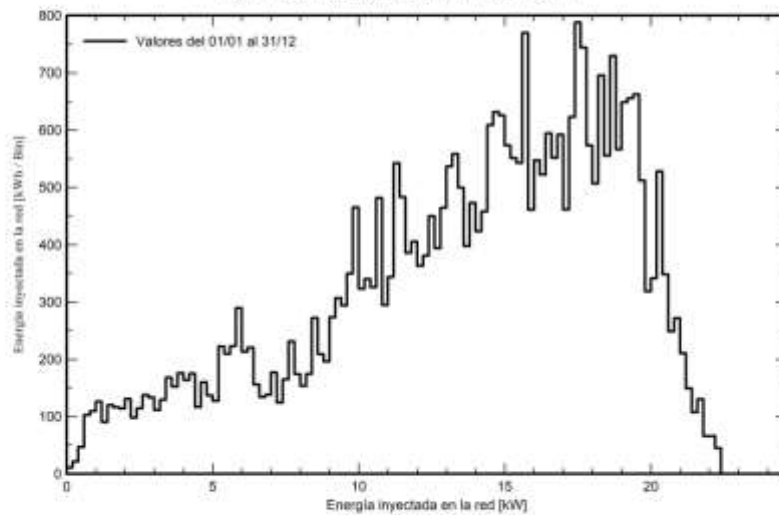
ERF

**Gráficos especiales**

**Diagrama entrada/salida diaria**



**Distribución de potencia de salida del sistema**





Versión 7.2.9

## PVsyst - Informe de simulación

### Sistema conectado a la red

Proyecto: Diba\_Edifici del rellotge

Variante: v01

Sin escena 3D definida, sin sombras

Potencia del sistema: 107 kWp

L'Antiga Esquerra de l'Eixample - Spain

Autor(a)  
ERF (Spain)

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): 5ecd24619eco67147e10 . Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>



**PVsyst V7.2.9**

VC0, Fecha de simulación:  
16/12/21 13:42  
con v7.2.9

Proyecto: Diba\_Edifici del rellotge

Variante: v01

ERF

**Resumen del proyecto**

<b>Sitio geográfico</b> L'Antiga Esquerra de l'Eixample España	<b>Situación</b> Latitud 41.39 °N Longitud 2.15 °E Altitud 49 m Zona horaria UTC+1	<b>Configuración del proyecto</b> Albedo 0.20
<b>Datos meteo</b> l'Antiga Esquerra de l'Eixample Meteonorm 8.0 (1996-2015), Sat=15% - Sintético		

**Resumen del sistema**

<b>Sistema conectado a la red</b> Simulación para el año n° 10	<b>Sin escena 3D definida, sin sombras</b>		
<b>Orientación campo FV</b> Plano fijo Inclinación/Azmut 12 / -45 °	<b>Sombreados cercanos</b> Sin sombreados	<b>Necesidades del usuario</b> Carga ilimitada (red)	
<b>Información del sistema</b>			
<b>Conjunto FV</b>	<b>Inversores</b>		
Núm. de módulos 260 unidades	Núm. de unidades 1 unidad		
Phom total 107 kWp	Phom total 100 kWca		
	Proporción Phom 1.066		

**Resumen de resultados**

Energía producida 148.7 MWh/año	Producción específica 1395 kWh/kWp/año	Proporción rend. PR 81.60 %
---------------------------------	--	-----------------------------

**Tabla de contenido**

Resumen de proyectos y resultados	2
Parámetros generales, Características del conjunto FV, Pérdidas del sistema.	3
Resultados principales	5
Diagrama de pérdida	6
Gráficos especiales	7





**PVsyst V7.2.9**  
VC0, Fecha de simulación:  
16/12/21 13:42  
con v7.2.9

Proyecto: Diba\_Edifici del rellotge

Variante: v01

ERF

**Pérdidas de cableado CA**

<b>Línea de salida del inv. hasta el punto de inyección</b>	
Voltaje inversor	400 Vca tri
Frac. de pérdida	1,23 % en STC
<b>Inversor: SUN2000-100KTL-M1-400Vac</b>	
Sección cables (1 inv.)	Cobre 1 x 3 x 50 mm <sup>2</sup>
Longitud de los cables	50 m



**PVsyst V7.2.9**  
VC0, Fecha de simulación:  
16/12/21 13:42  
con v7.2.9

Proyecto: Diba\_Edifici del rellotge

Variante: v01

ERF

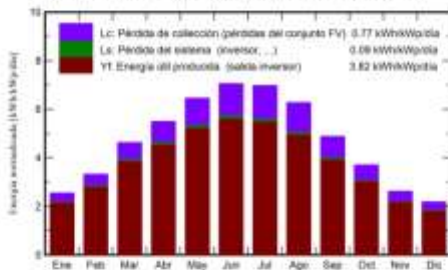
**Resultados principales**

**Producción del sistema**

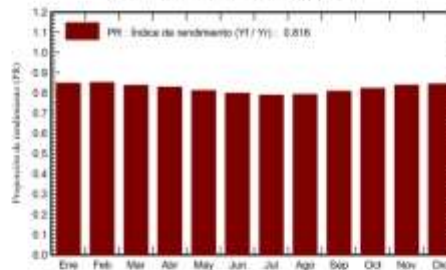
Energía producida 148.7 MWh/año

Producción específica 1395 kWh/kWp/año  
Proporción de rendimiento (PR) 81.60 %

**Producciones normalizadas (por kWp instalado)**



**Proporción de rendimiento (PR)**



**Balances y resultados principales**

	GlobHor kWh/m²	DiffHor kWh/m²	T_Amb °C	GlobInc kWh/m²	GlobEff kWh/m²	EArray MWh	E_Grid MWh	PR proporción
Enero	64.5	23.47	7.92	78.6	74.7	7.28	7.12	0.849
Febrero	80.4	35.73	8.95	92.8	89.1	8.62	8.43	0.852
Marzo	131.0	51.62	12.27	143.4	138.6	13.11	12.80	0.838
Abril	158.4	72.91	14.77	165.0	159.9	14.93	14.58	0.829
Mayo	197.1	81.76	18.38	200.2	194.0	17.74	17.33	0.812
Junio	210.0	80.72	22.42	211.6	205.6	18.46	18.03	0.799
Julio	212.5	78.93	25.15	216.3	210.1	18.64	18.21	0.790
Agosto	187.0	72.25	25.15	194.6	188.9	16.83	16.44	0.793
Septiembre	137.2	55.61	21.40	146.2	141.4	12.89	12.60	0.809
Octubre	102.0	41.76	18.02	114.8	110.2	10.28	10.06	0.823
Noviembre	68.0	28.58	12.23	78.5	74.6	7.17	7.02	0.839
Diciembre	55.3	25.23	8.75	67.5	63.5	6.20	6.07	0.844
Año	1601.5	648.56	16.33	1709.5	1650.5	152.17	148.70	0.816

**Legendas**

GlobHor	Irradiación horizontal global	EArray	Energía efectiva a la salida del conjunto
DiffHor	Irradiación difusa horizontal	E_Grid	Energía inyectada en la red
T_Amb	Temperatura ambiente	PR	Proporción de rendimiento
GlobInc	Global incidente plano receptor		
GlobEff	Global efectivo, corr. para IAM y sombreados		



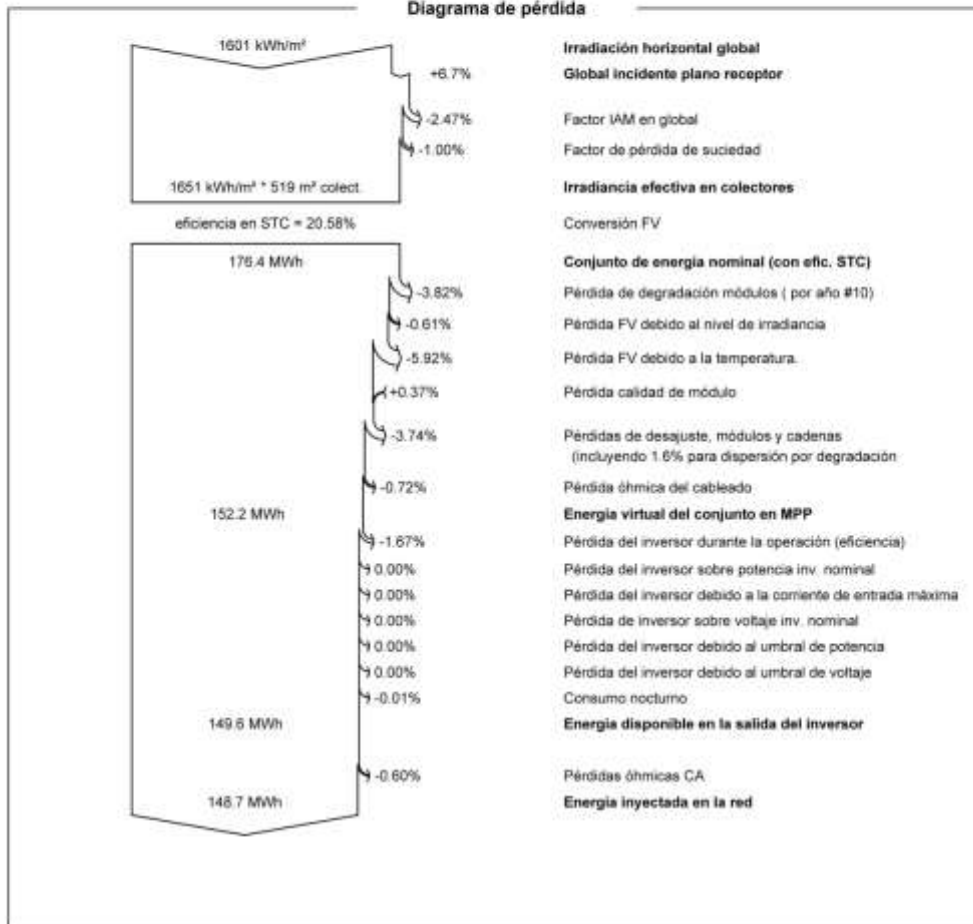
**PVsyst V7.2.9**  
VC0, Fecha de simulación:  
16/12/21 13:42  
con v7.2.9

Proyecto: Diba\_Edifici del rellotge

Variante: v01

ERF

**Diagrama de pérdida**





**PVsyst V7.2.9**  
VC0, Fecha de simulación:  
16/12/21 13:42  
con v7.2.9

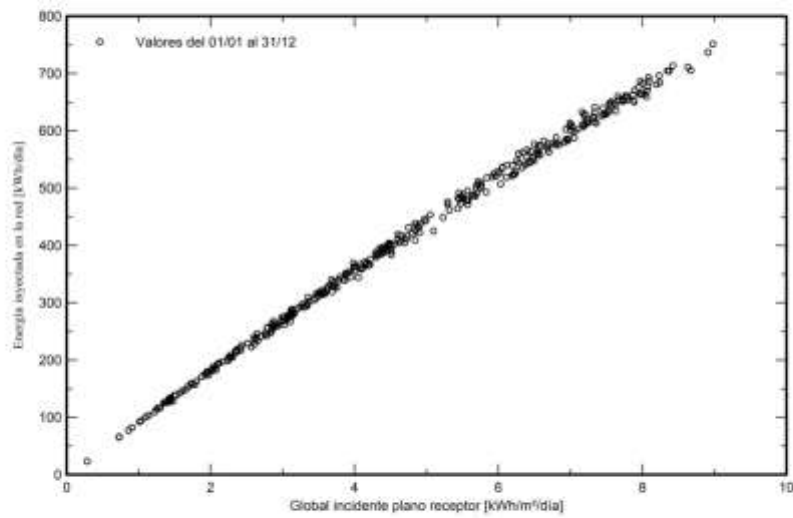
Proyecto: Diba\_Edifici del rellotge

Variante: v01

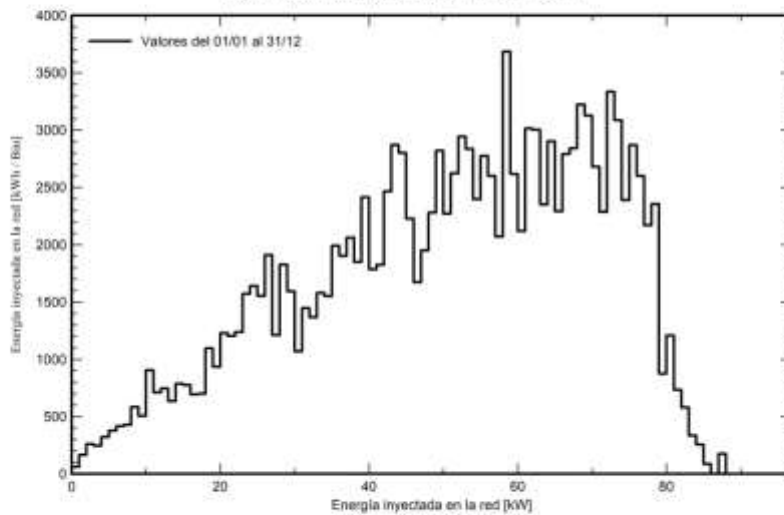
ERF

Gráficos especiales

Diagrama entrada/salida diaria



Distribución de potencia de salida del sistema





Versión 7.2.10

## PVsyst - Informe de simulación

### Sistema conectado a la red

Proyecto: DiBa\_Serra

Variante: V01\_Serra FV

Tablas en un edificio

Potencia del sistema: 8.61 kWp

Eixample Esquerra - España

Autor(a)  
ERF (Spain)

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): 5ecd24619eco67147e10 Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>



**PVsyst V7.2.10**  
VC0, Fecha de simulación:  
13/01/22 11:59  
con v7.2.10

Proyecto: DiBa\_Serra

Variante: V01\_Serra FV

ERF

### Resumen del proyecto

<b>Sitio geográfico</b> Eixample Esquerra España	<b>Situación</b> Latitud 41.40 °N Longitud 2.16 °E Altitud 55 m Zona horaria UTC+1	<b>Configuración del proyecto</b> Albedo 0.20
<b>Datos meteo</b> Eixample Esquerra Meteonorm 8.0 (1996-2015), Sat=18% - Sintético		

### Resumen del sistema

<b>Sistema conectado a la red</b> Simulación para el año n° 10	<b>Tablas en un edificio</b>	<b>Necesidades del usuario</b> Carga ilimitada (red)
<b>Orientación campo FV</b> Planos fijos 3 orientaciones Inclin./azimuts 12 / -1 ° 12 / 46 ° 12 / -136 °	<b>Sombreados cercanos</b> Cálculo eléctrico detallado según el diseño de módulo	
<b>Información del sistema</b> <b>Conjunto FV</b> Núm. de módulos 21 unidades Pnom total 8.61 kWp	<b>Inversores</b> Núm. de unidades 2 unidades Pnom total 8.00 kWoa Proporción Pnom 1.076	

### Resumen de resultados

Energía producida 10.98 MWh/año	Producción específica 1275 kWh/kWp/año	Proporción rend. PR 78.04 %
---------------------------------	--	-----------------------------

### Tabla de contenido

Resumen de proyectos y resultados	2
Parámetros generales, Características del conjunto FV, Pérdidas del sistema	3
Definición del sombreado cercano - Diagrama de iso-sombreados	5
Resultados principales	7
Diagrama de pérdida	8
Gráficos especiales	9



**PVsyst V7.2.10**  
 VCO, Fecha de simulación:  
 13/01/22 11:59  
 con v7.2.10

Proyecto: DIBa\_Serra

Variante: V01\_Serra FV

**ERF**
**Parámetros generales**

<b>Sistema conectado a la red</b>		<b>Tablas en un edificio</b>		<b>Modelos usados</b>	
<b>Orientación campo FV</b>		<b>Configuración de cobertizos</b>		Transposición Perez	
Orientación		Núm. de cobertizos	4 unidades	Difuso	Perez, Meteorom
Planos fijos	3 orientaciones	<b>Tamaños</b>		Circunsolar	separado
Inclin./azimut	12 / -1 °	Espaciamiento cobertizos	0.00 m		
	12 / 46 °	Ancho de colector	1.92 m		
	12 / -136 °	<b>Ángulo límite de sombreado</b>			
		Ángulo límite de perfil	168.0 °		
<b>Horizonte</b>		<b>Sombreados cercanos</b>		<b>Necesidades del usuario</b>	
Horizonte libre		Cálculo eléctrico detallado según el diseño de módulo		Carga ilimitada (red)	

**Características del conjunto FV**

<b>Módulo FV</b>		<b>Inversor</b>	
Fabricante	Longi Solar	Fabricante	Huawei Technologies
Modelo	LR4-66 HPH 410 M G2	Modelo	SUN2000-SKTL-M1
.(Base de datos PVsyst original)		.(Definición de parámetros personalizados)	
Unidad Nom. Potencia	410 Wp	Unidad Nom. Potencia	5.00 kWca
Número de módulos FV	13 unidades	Número de inversores	1 unidad
Nominal (STC)	5.33 kWp	Potencia total	5.0 kWca
<b>Conjunto #1 - Coberta Sud</b>			
Orientación	#1		
Inclinación/Azimut	12/-1 °		
Número de módulos FV	9 unidades	Número de inversores	1 * MPPT 89% 0.7 unidad
Nominal (STC)	3690 Wp	Potencia total	3.5 kWca
Módulos	1 Cadena x 9 En series		
<b>En cond. de funcionam. (50°C)</b>		Voltaje de funcionamiento	140-980 V
Pmpp	3374 Wp	Proporción Pnom (CC-CA)	1.07
U mpp	306 V		
I mpp	11 A		
<b>Conjunto #2 - Coberta Oest</b>			
Orientación	#2		
Inclinación/Azimut	12/46 °		
Número de módulos FV	4 unidades	Número de inversores	1 * MPPT 31% 0.3 unidad
Nominal (STC)	1640 Wp	Potencia total	1.5 kWca
Módulos	1 Cadena x 4 En series		
<b>En cond. de funcionam. (50°C)</b>		Voltaje de funcionamiento	140-980 V
Pmpp	1500 Wp	Proporción Pnom (CC-CA)	1.06
U mpp	136 V		
I mpp	11 A		
<b>Conjunto #3 - Subconjunto #3</b>			
Orientación	#3		
Inclinación/Azimut	12/-136 °		



**PVsyst V7.2.10**  
VC0, Fecha de simulación:  
13/01/22 11:59  
con v7.2.10

Proyecto: DiBa\_Serra

Variante: V01\_Serra FV

ERF

**Características del conjunto FV**

Módulo FV		Inversor	
Fabricante	Longi Solar	Fabricante	Huawei Technologies
Modelo	LR4-66 HPH 410 M G2	Modelo	SUN2000-3KTL-M1
(Base de datos PVsyst original)		(Base de datos PVsyst original)	
Unidad Nom. Potencia	410 Wp	Unidad Nom. Potencia	3.00 kWca
Número de módulos FV	8 unidades	Número de inversores	1 unidad
Nominal (STC)	3280 Wp	Potencia total	3.0 kWca
Módulos	2 Cadenas x 4 En series	Voltaje de funcionamiento	140-980 V
<b>En cond. de funcionam. (50°C)</b>		Potencia máx. (=>51°C)	3.30 kWca
Pmpp	2999 Wp	Proporción Pnom (CC.CA)	1.09
U mpp	136 V		
I mpp	22 A		
<b>Potencia FV total</b>		<b>Potencia total del inversor</b>	
Nominal (STC)	9 kWp	Potencia total	8 kWca
Total	21 módulos	Número de inversores	2 unidades
Área del módulo	41.9 m <sup>2</sup>	Proporción Pnom	1.08
Área celular	38.2 m <sup>2</sup>		

**Pérdidas del conjunto**

<b>Pérdidas de suciedad del conjunto</b>	<b>Factor de pérdida térmica</b>	<b>Pérdida de calidad módulo</b>																		
Frac. de pérdida	Temperatura módulo según irradiación	Frac. de pérdida																		
1.0 %	Uc (const)	-0.4 %																		
	20.0 W/m <sup>2</sup> K																			
	Uv (viento)																			
	0.0 W/m <sup>2</sup> K/m/s																			
<b>Pérdidas de desajuste de módulo</b>	<b>Pérdidas de desajuste de cadenas</b>	<b>Módulo de degradación media</b>																		
Frac. de pérdida	Frac. de pérdida	Año n°																		
2.0 % en MPP	0.1 %	10																		
		Factor de pérdida																		
		0.4 %/año																		
		<b>Desajuste debido a la degradación</b>																		
		Dispersión Imp RMS																		
		0.4 %/año																		
		Dispersión Vmp RMS																		
		0.4 %/año																		
<b>Factor de pérdida IAM</b>	Efecto de incidencia (IAM): Perfil definido por el usuario																			
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>0°</th> <th>25°</th> <th>45°</th> <th>60°</th> <th>65°</th> <th>70°</th> <th>75°</th> <th>80°</th> <th>90°</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.000</td> <td>1.000</td> <td>0.995</td> <td>0.982</td> <td>0.938</td> <td>0.903</td> <td>0.851</td> <td>0.754</td> <td>0.000</td> </tr> </tbody> </table>		0°	25°	45°	60°	65°	70°	75°	80°	90°	1.000	1.000	0.995	0.982	0.938	0.903	0.851	0.754	0.000
0°	25°	45°	60°	65°	70°	75°	80°	90°												
1.000	1.000	0.995	0.982	0.938	0.903	0.851	0.754	0.000												

**Pérdidas de cableado CC**

Res. de cableado global	10 mΩ		
Frac. de pérdida	1.5 % en STC		
<b>Conjunto #1 - Coberta Sud</b>		<b>Conjunto #2 - Coberta Oest</b>	
Res. conjunto global	458 mΩ	Res. conjunto global	204 mΩ
Frac. de pérdida	1.5 % en STC	Frac. de pérdida	1.5 % en STC
<b>Conjunto #3 - Subconjunto #3</b>			
Res. conjunto global	102 mΩ		
Frac. de pérdida	1.5 % en STC		

**Pérdidas del sistema.**

<b>Indisponibilidad del sistema</b>	
Frac. de tiempo	1.0 %
	3.7 días,
	3 periodos

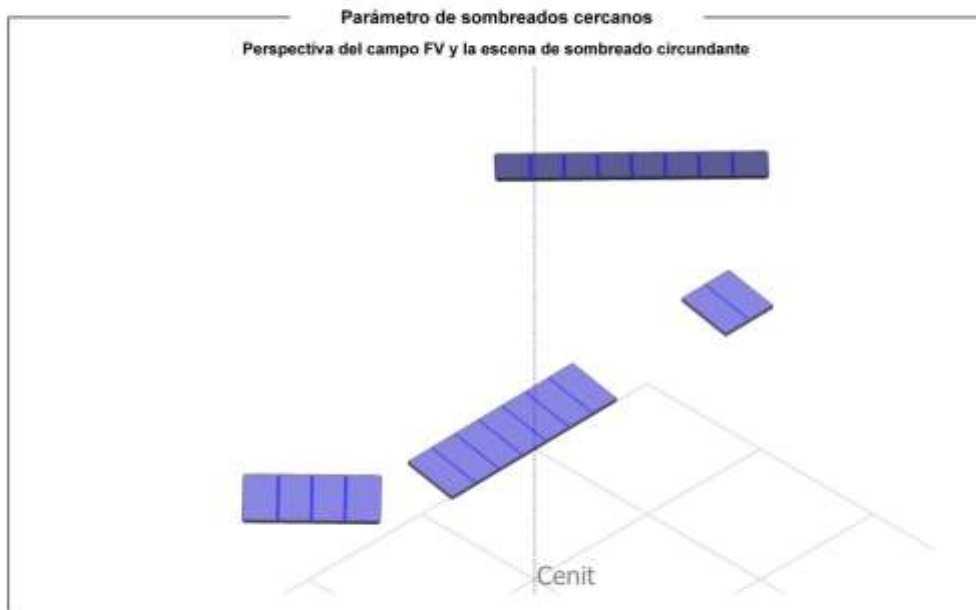


**PVsyst V7.2.10**  
VC0, Fecha de simulación:  
13/01/22 11:59  
con v7.2.10

Proyecto: DiBa\_Serra

Variante: V01\_Serra FV

**ERF**

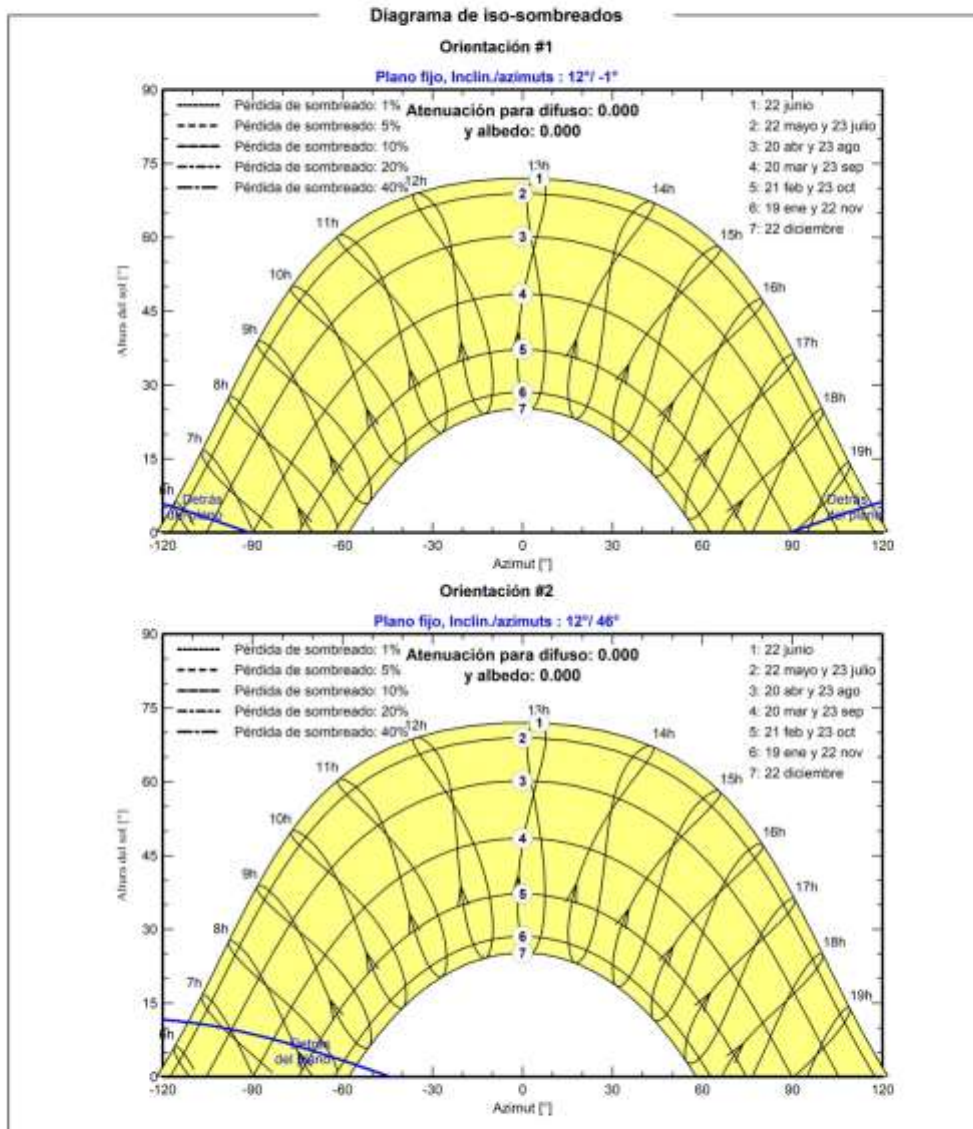




**PVsyst V7.2.10**  
VC0. Fecha de simulación:  
13/01/22 11:59  
con v7.2.10

Proyecto: DiBa\_Serra  
Variante: V01\_Serra FV

ERF





**PVsyst V7.2.10**  
VC0, Fecha de simulación:  
13/01/22 11:59  
con v7.2.10

Proyecto: DIBa\_Serra  
Variante: V01\_Serra FV

ERF

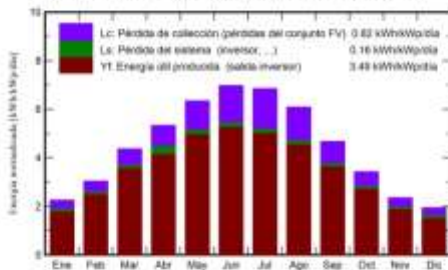
**Resultados principales**

**Producción del sistema**

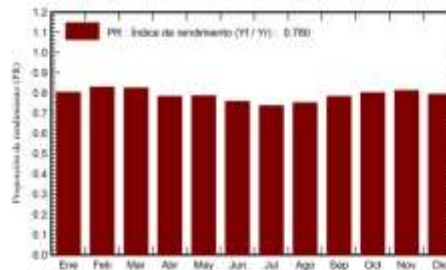
Energía producida 10.96 MWh/año

Producción específica 1275 kWh/kWp/año  
Proporción de rendimiento (PR) 78.04 %

**Producciones normalizadas (por kWp instalado)**



**Proporción de rendimiento (PR)**



**Balances y resultados principales**

	GlobHor kWh/m²	DiffHor kWh/m²	T_Amb °C	GlobInc kWh/m²	GlobEff kWh/m²	EArray MWh	E_Grid MWh	PR proporción
Enero	64.4	23.46	7.91	69.8	65.4	0.518	0.483	0.803
Febrero	80.5	35.56	8.94	84.9	80.7	0.636	0.606	0.829
Marzo	131.0	51.57	12.17	135.2	130.0	0.986	0.960	0.825
Abril	158.3	72.95	14.78	160.0	154.7	1.165	1.079	0.783
Mayo	197.0	81.85	18.39	196.8	190.5	1.382	1.332	0.788
Junio	210.1	80.69	22.43	209.2	202.9	1.416	1.366	0.759
Julio	212.6	78.91	25.14	212.2	205.7	1.397	1.347	0.737
Agosto	187.1	74.23	25.14	188.6	182.6	1.268	1.222	0.752
Septiembre	137.0	57.44	21.31	140.1	134.9	0.962	0.946	0.783
Octubre	101.8	41.41	17.93	106.0	101.2	0.764	0.732	0.802
Noviembre	65.7	29.13	12.23	70.4	66.1	0.517	0.492	0.812
Diciembre	55.2	25.31	8.74	60.2	56.1	0.445	0.412	0.764
Año	1600.6	652.50	16.30	1633.5	1570.8	11.487	10.976	0.780

**Legendas**

GlobHor	Irradiación horizontal global	EArray	Energía efectiva a la salida del conjunto
DiffHor	Irradiación difusa horizontal	E_Grid	Energía inyectada en la red
T_Amb	Temperatura ambiente	PR	Proporción de rendimiento
GlobInc	Global incidente plano receptor		
GlobEff	Global efectivo, corr. para IAM y sombreados		

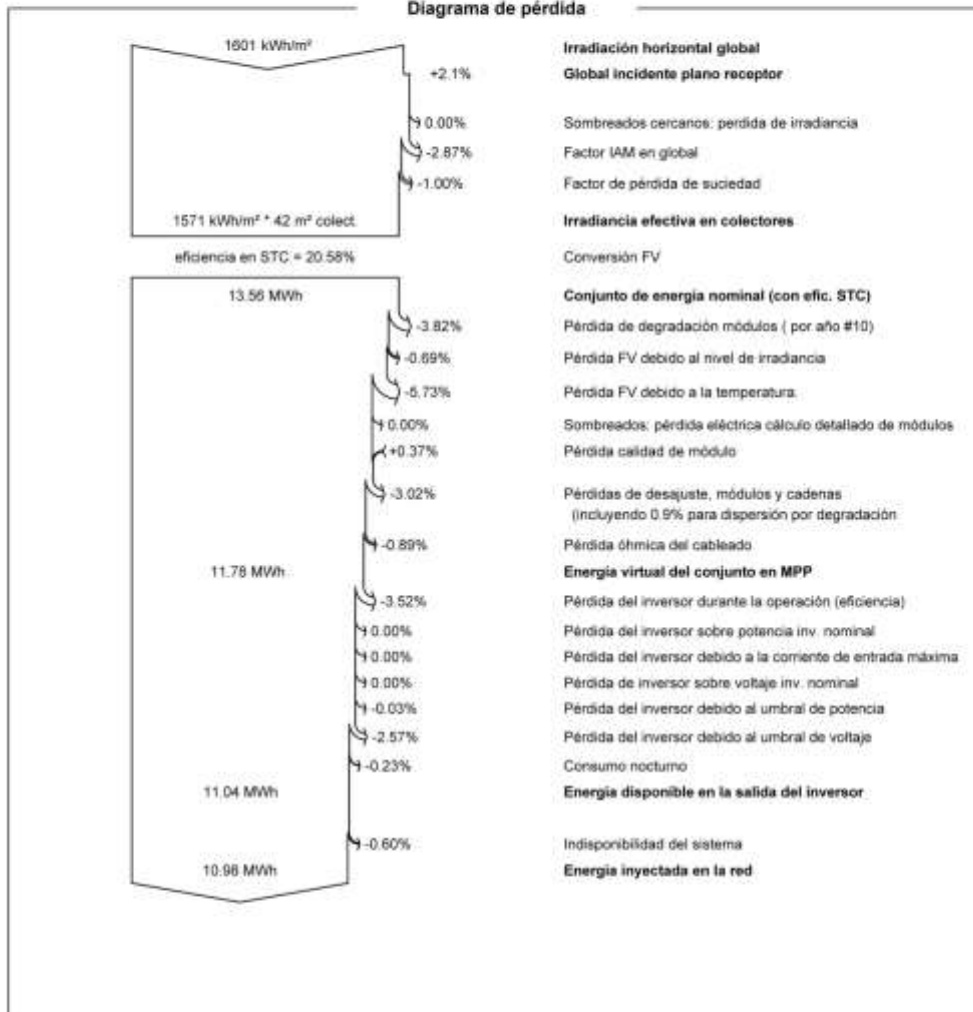


**PVsyst V7.2.10**  
VC0, Fecha de simulación:  
13/01/22 11:59  
con v7.2.10

Proyecto: DiBa\_Serra  
Variante: V01\_Serra FV

ERF

**Diagrama de pérdida**





**PVsyst V7.2.10**  
VC0, Fecha de simulación:  
13/01/22 11:59  
con v7.2.10

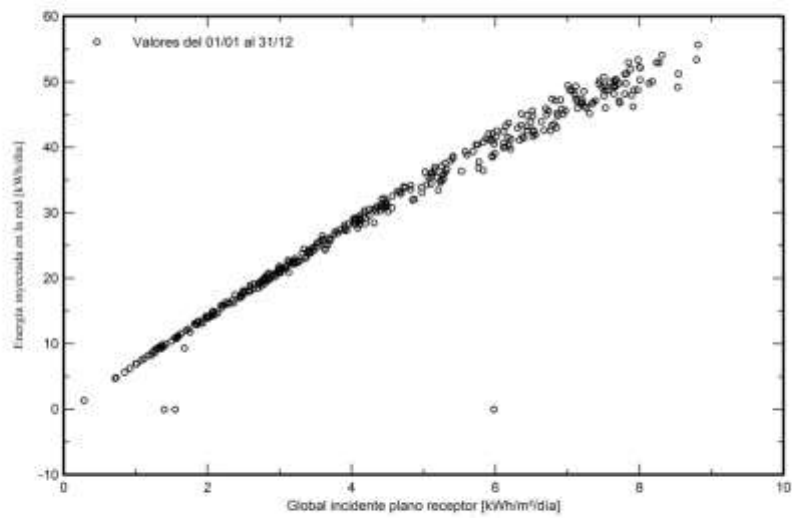
Proyecto: DiBa\_Serra

Variante: V01\_Serra FV

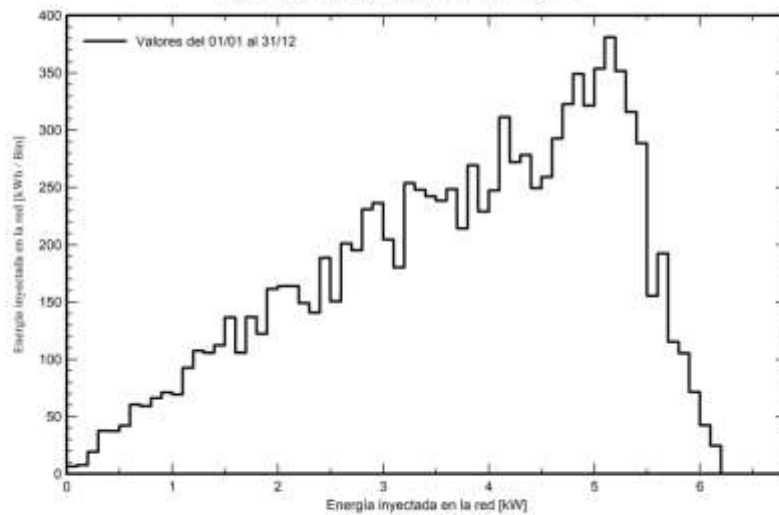
ERF

### Gráficos especiales

#### Diagrama entrada/salida diaria



#### Distribución de potencia de salida del sistema





Versión 7.2.9

## PVsyst - Informe de simulación

### Sistema conectado a la red

Proyecto: DiBa\_Mundet  
Variante: V01\_Marquesines FV  
Sin escena 3D definida, sin sombras  
Potencia del sistema: 112 kWp  
Montbau - España

Autor(a)  
ERF (Spain)

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): 5ecd24619eco67147e10 . Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>



**PVsyst V7.2.9**

VC0, Fecha de simulación:  
03/12/21 10.12  
con v7.2.8

Proyecto: DiBa\_Mundet

Variante: V01\_Marquesines FV

ERF

#### Resumen del proyecto

<b>Sitio geográfico</b> Montbau España	<b>Situación</b> Latitud 41.44 °N Longitud 2.14 °E Altitud 196 m Zona horaria UTC+1	<b>Configuración del proyecto</b> Albedo 0.20
<b>Datos meteo</b> Montbau Meteonorm 8.0 (1996-2015), Sat=53% - Sintético		

#### Resumen del sistema

<b>Sistema conectado a la red</b> Simulación para el año n° 10	<b>Sin escena 3D definida, sin sombras</b>		
<b>Orientación campo FV</b> Planos fijos 2 orientaciones Inclin./azimuts 5 / 15 ° 5 / -165 °	<b>Sombreados cercanos</b> Sin sombreados	<b>Necesidades del usuario</b> Carga ilimitada (red)	
<b>Información del sistema</b> <b>Conjunto FV</b> Núm. de módulos 272 unidades Pnom total 112 kWp	<b>Inversores</b> Núm. de unidades 4 unidades Pnom total 100 kWca Proporción Pnom 1.115		

#### Resumen de resultados

Energía producida 145.7 MWh/año	Producción específica 1315 kWh/kWp/año	Proporción rend. PR 80.80 %
---------------------------------	--	-----------------------------

#### Tabla de contenido

Resumen de proyectos y resultados	2
Parámetros generales, Características del conjunto FV, Pérdidas del sistema	3
Resultados principales	5
Diagrama de pérdida	6
Gráficos especiales	7



**PVsyst V7.2.9**  
VC0, Fecha de simulación:  
03/12/21 10.12  
con v7.2.8

Proyecto: DiBa\_Mundet  
Variante: V01\_Marquesines FV

ERF

### Parámetros generales

<b>Sistema conectado a la red</b>	<b>Sin escena 3D definida, sin sombras</b>	
<b>Orientación campo FV</b>	<b>Configuración de cobertizos</b>	<b>Modelos usados</b>
Orientación	Sin escena 3D definida	Transposición Perez
Planos fijos 2 orientaciones		Difuso Perez, Meteorom
Inclin./azimuts 5 / 15 °		Circunsolar separado
5 / -165 °		
<b>Horizonte</b>	<b>Sombreados cercanos</b>	<b>Necesidades del usuario</b>
Horizonte libre	Sin sombreados	Carga ilimitada (red)

### Características del conjunto FV

<b>Módulo FV</b>		<b>Inversor</b>	
Fabricante	Longi Solar	Fabricante	SMA
Modelo	LR4-66 HPH 410 M G2	Modelo	Sunny Tripower 25000TL-30
(Base de datos PVsyst original)		(Base de datos PVsyst original)	
Unidad Nom. Potencia	410 Wp	Unidad Nom. Potencia	25.0 kWca
Número de módulos FV	272 unidades	Número de inversores	4 unidades
Nominal (STC)	112 kWp	Potencia total	100 kWca
<b>Conjunto #1 - Marquesina 1</b>			
Orientación	#1	Número de inversores	2 * MPPT 50% 1 unidad
Inclinación/Azimut	5/15 °	Potencia total	25.0 kWca
Número de módulos FV	68 unidades	Voltaje de funcionamiento	390-800 V
Nominal (STC)	27.88 kWp	Proporción Pnom (CC/CA)	1.12
Módulos	4 Cadenas x 17 En series		
<b>En cond. de funcionam. (50°C)</b>			
Pmpp	25.49 kWp		
U mpp	578 V		
I mpp	44 A		
<b>Conjunto #2 - Marquesina 2_1</b>			
Orientación	#1	Número de inversores	2 * MPPT 50% 1 unidad
Inclinación/Azimut	5/15 °	Potencia total	25.0 kWca
Número de módulos FV	68 unidades	Voltaje de funcionamiento	390-800 V
Nominal (STC)	27.88 kWp	Proporción Pnom (CC/CA)	1.12
Módulos	4 Cadenas x 17 En series		
<b>En cond. de funcionam. (50°C)</b>			
Pmpp	25.49 kWp		
U mpp	578 V		
I mpp	44 A		
<b>Conjunto #3 - Marquesina 2_2</b>			
Orientación	#2	Número de inversores	2 * MPPT 50% 1 unidad
Inclinación/Azimut	5/-165 °	Potencia total	25.0 kWca
Número de módulos FV	68 unidades	Voltaje de funcionamiento	390-800 V
Nominal (STC)	27.88 kWp	Proporción Pnom (CC/CA)	1.12
Módulos	4 Cadenas x 17 En series		
<b>En cond. de funcionam. (50°C)</b>			
Pmpp	25.49 kWp		
U mpp	578 V		
I mpp	44 A		



**PVsyst V7.2.9**  
VC0, Fecha de simulación:  
03/12/21 10.12  
con v7.2.8

Proyecto: DiBa\_Mundet  
Variante: V01\_Marquesines FV

ERF

#### Características del conjunto FV

Conjunto #4 - Marquesina 3			
Orientación	#1		
Inclinación/Azimut	5/15 °		
Número de módulos FV	66 unidades	Número de inversores	2 * MPPT 50% 1 unidad
Nominal (STC)	27.88 kWp	Potencia total	25.0 kWca
Módulos	4 Cadenas x 17 En series		
<b>En cond. de funcionam. (50°C)</b>		Voltaje de funcionamiento	390-800 V
Pmpp	25.49 kWp	Proporción Pnom (CC/CA)	1.12
U mpp	578 V		
I mpp	44 A		
<b>Potencia FV total</b>		<b>Potencia total del inversor</b>	
Nominal (STC)	112 kWp	Potencia total	100 kWca
Total	272 módulos	Número de inversores	4 unidades
Área del módulo	543 m²	Proporción Pnom	1.12
Área celular	495 m²		

#### Pérdidas del conjunto

<b>Pérdidas de suciedad del conjunto</b>	<b>Factor de pérdida térmica</b>	<b>Pérdidas de cableado CC</b>
Frac. de pérdida	1.0 %	Res. conjunto global
	Temperatura módulo según irradiancia	216 mΩ
	Uc (const)	20.0 W/m²K
	Uv (viento)	0.0 W/m²K/m/s
		Res. de cableado global
		54 mΩ
		Frac. de pérdida
		1.5 % en STC
<b>Pérdida de calidad módulo</b>	<b>Pérdidas de desajuste de módulo</b>	<b>Pérdidas de desajuste de cadenas</b>
Frac. de pérdida	0.4 %	Frac. de pérdida
	Frac. de pérdida	2.0 % en MPP
		0.1 %
<b>Módulo de degradación media</b>		
Año n°	10	
Factor de pérdida	0.4 %/año	
<b>Desajuste debido a la degradación</b>		
Dispersión Imp RMS	0.4 %/año	
Dispersión Vmp RMS	0.4 %/año	
<b>Factor de pérdida IAM</b>		
Efecto de incidencia (IAM): Perfil definido por el usuario		
0°	25°	45°
60°	65°	70°
75°	80°	90°
1.000	1.000	0.995
0.962	0.936	0.903
0.851	0.754	0.000

#### Pérdidas del sistema.

<b>Indisponibilidad del sistema</b>
Frac. de tiempo
1.0 %
3.7 días.
3 periodos



**PVsyst V7.2.9**  
VC0, Fecha de simulación:  
03/12/21 10.12  
con v7.2.8

Proyecto: DiBa\_Mundet  
Variante: V01\_Marquesines FV

ERF

**Resultados principales**

**Producción del sistema**  
Energía producida 146,7 MWh/año  
Producción específica 1315 kWh/kWp/año  
Proporción de rendimiento (PR) 80,80 %



**Balances y resultados principales**

	GlobHor kWh/m²	DiffHor kWh/m²	T_Amb °C	GlobInc kWh/m²	GlobEff kWh/m²	EArray MWh	E_Grid MWh	PR proporción
Enero	63.7	23.88	7.78	67.7	63.0	6.44	6.16	0.818
Febrero	80.7	31.19	8.87	84.6	80.0	8.12	7.86	0.833
Marzo	131.4	52.36	12.03	135.1	129.6	12.84	12.58	0.835
Abril	158.1	66.45	14.50	160.3	154.9	15.12	14.35	0.802
Mayo	195.2	77.28	18.22	196.4	190.0	18.16	17.77	0.811
Junio	210.1	81.10	22.27	210.7	204.4	19.20	18.78	0.799
Julio	212.9	81.27	24.85	214.2	207.5	19.32	18.89	0.791
Agosto	187.0	70.54	24.82	189.5	183.5	17.14	16.70	0.793
Septiembre	136.4	56.12	21.07	139.5	134.0	12.83	12.56	0.806
Octubre	99.1	45.63	17.76	102.8	97.9	9.60	9.40	0.820
Noviembre	64.6	30.56	11.97	68.0	63.6	6.41	6.28	0.828
Diciembre	54.6	21.21	8.47	58.6	53.9	5.51	5.25	0.802
Año	1593.8	637.61	16.08	1627.5	1562.3	150.68	146.66	0.806

**Legendas**

GlobHor Irradiación horizontal global  
DiffHor Irradiación difusa horizontal  
T\_Amb Temperatura ambiente  
GlobInc Global incidente plano receptor  
GlobEff Global efectivo, corr. para IAM y sombreados  
EArray Energía efectiva a la salida del conjunto  
E\_Grid Energía inyectada en la red  
PR Proporción de rendimiento

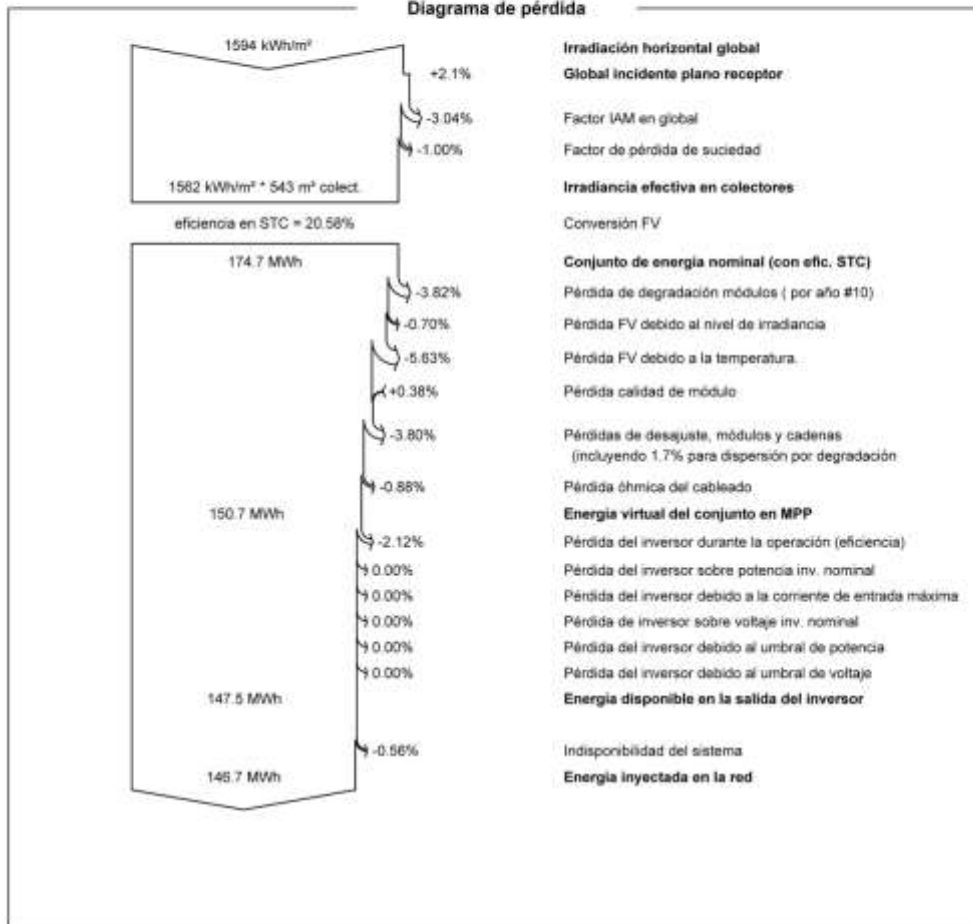


**PVsyst V7.2.9**  
VC0, Fecha de simulación:  
03/12/21 10.12  
con v7.2.8

Proyecto: DiBa\_Mundet  
Variante: V01\_Marquesines FV

ERF

**Diagrama de pérdida**





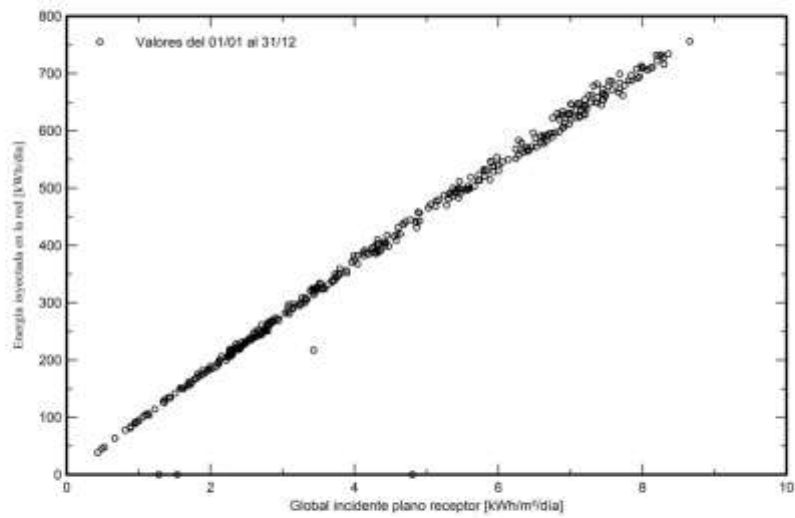
**PVsyst V7.2.9**  
VC0, Fecha de simulación:  
03/12/21 10.12  
con v7.2.8

Proyecto: DiBa\_Mundet  
Variante: V01\_Marquesines FV

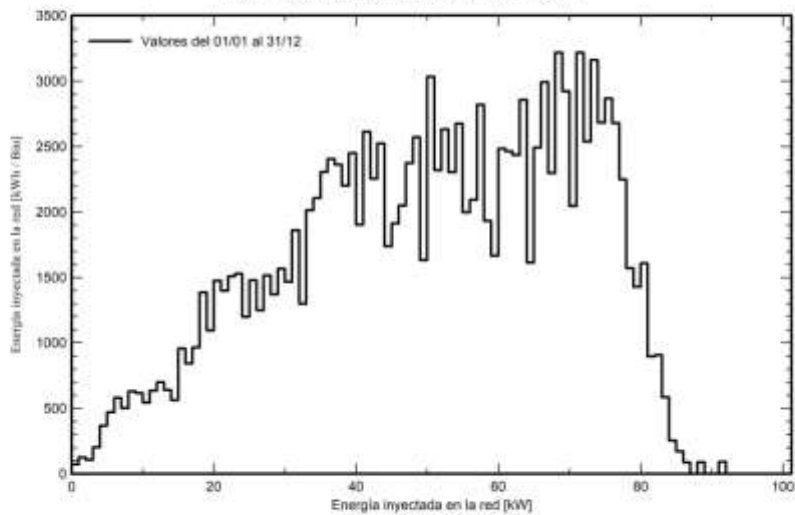
ERF

**Gráficos especiales**

**Diagrama entrada/salida diaria**



**Distribución de potencia de salida del sistema**





**Diputació  
Barcelona**

Àrea d'Acció Climàtica

*Direcció de Serveis d'Edificació i Logística  
Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis  
Interns*

*Comte d'Urgell, 187  
Recinte de l'Escola Industrial  
08036 Barcelona*

*[www.diba.cat/medlambient](http://www.diba.cat/medlambient)  
@AccioClimaDiba*

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

Codi Segur de Verificació (CSV): 5ecd24619ece67f47e10 Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>

Les pàgines 20 i 194 no hi consten perquè són fulls en blanc.

La presidenta, senyora Marin (PSC-CP), obre un torn de debat d'aquest punt, en què intervenen, el president delegat de l'Àrea d'Acció Climàtica, senyor Gomar i la portaveu del grup En Comú Guanyem, senyora Llauredó. El debat es troba recollit en la gravació de la sessió plenària disponible a

HASH del video: "ieRtPkzLfrjQfr7+PA+/jJDrBqvs7/JvmXI82l/SEAo=".  
[https://plens.diba.cat/sesiones/SP\\_CAT\\_BARP0800000B0.PLENOS.2022052601?ts=1199](https://plens.diba.cat/sesiones/SP_CAT_BARP0800000B0.PLENOS.2022052601?ts=1199)

Finalitzat el debat, per part de la presidenta s'indica que es procedeix a la votació d'aquest punt.

I el Ple n'acorda l'aprovació, per unanimitat dels diputats i les diputades presents a la sessió, dels grups polítics següents: Partit dels Socialistes de Catalunya - Candidatura de Progrés (15), Esquerra Republicana de Catalunya - Acord Municipal (16), Junts per Catalunya (7), En Comú Guanyem (4), Ciutadans - Partido de la Ciudadanía (4), Partit Popular (2) i Tot per Terrassa (1).

Es reincorpora a la sessió la diputada senyora Moret (PSC-CP).

### **Intervenció General**

#### **1.10.- Dictamen de data 10 de maig de 2022, pel qual es proposa donar-se per assabentat de l'estat d'execució del primer trimestre del pressupost de la corporació i de les entitats que formen part del seu sector públic (Exp. núm. 2022/0011245).**

"La base 7.A. de les Bases d'execució del pressupost general de la corporació per a l'exercici 2022 determina que la Intervenció General donarà compte al Ple, trimestralment, de l'estat d'execució del seu pressupost i de les entitats que formen part del seu sector públic, d'acord amb els termes establerts en l'article 207 del Text refós de la Llei reguladora de les hisendes locals, així com del compliment dels objectius d'estabilitat pressupostària i sostenibilitat financera de tot el sector públic de la Diputació, en base a la darrera informació trimestral que sobre aquesta matèria s'hagi subministrat al Ministeri d'Hisenda i Funció Pública. La regla de la despesa s'avaluarà anualment, tot i que de forma trimestral es comprovarà el seu previsible compliment a la fi de l'exercici.

La Intervenció General ha elaborat els estats d'execució pressupostaris de la corporació i dels seus organismes autònoms, del primer trimestre d'enguany, que s'acompanyen als Documents 1 i 2, a partir de la informació que figura als registres informàtics de la Diputació de Barcelona i recullen l'execució del pressupost d'ingressos i despeses de l'exercici corrent i dels exercicis tancats de la corporació. La

---

informació s'ha agrupat en capítols pressupostaris els quals reflecteixen l'execució de les fases que s'han considerat més significatives i mostra una visió genèrica de l'execució pressupostària i no pressupostària de la corporació i dels seus organismes autònoms del primer trimestre d'enguany. Igualment s'acompanyen els estats d'execució a 31 de març del pressupost dels ens consorciats que formen part del sector públic de la Diputació de Barcelona.

Atès que la Llei Orgànica 2/2012 d'estabilitat i sostenibilitat financera, de 27 d'abril, en el seu article 11è, estableix que l'elaboració, aprovació i execució dels pressupostos dels ens que integren el sector d'administracions públiques s'hauran d'ajustar al principi d'estabilitat pressupostària, calculat en termes de comptabilitat nacional (SEC-95), entesa per als ens considerats com administracions públiques, no de mercat, com a una posició d'equilibri o superàvit pressupostari, i per les entitats o societats, considerades com de mercat, com una posició d'equilibri financer.

Per altra banda, el RD 1463/2007, de 2 de novembre, que va aprovar el reglament de desenvolupament de l'anterior Llei d'estabilitat, Llei 18/2001, d'aplicació per les entitats locals, estableix, en el seu article 16è, que correspon a la Intervenció de cada una de les entitats locals l'avaluació de l'objectiu d'estabilitat pressupostària en l'execució del seu pressupost.

El 20 d'octubre de 2020 el Ple del Congrés dels Diputats va acordar, donades les circumstàncies excepcionals viscudes, suspendre l'aplicació de les regles fiscals d'estabilitat, sostenibilitat financera i regla de la despesa pels exercicis 2020 i 2021, on igualment van quedar en suspens els plans econòmics financers que siguin d'aplicació en aquests períodes.

El 13 de setembre de 2021 el Ple del Congrés dels Diputats va debatre la Comunicació de l'acord del Consell de Ministres de 27 de juliol de 2021, pel qual se sol·licitava del Congrés dels Diputats l'apreciació que Espanya seguia patint una pandèmia, fet que suposava una situació de emergència extraordinària, als efectes previstos als articles 135.4 de la Constitució i 11.3 de la Llei orgànica 2/2012, de 27 d'abril, d'estabilitat pressupostària i sostenibilitat financera, havent-hi procedit a aquesta apreciació per majoria absoluta, el que suposa el manteniment de la suspensió de les regles fiscals per l'exercici 2022.

No obstant aquest fet, la Intervenció elabora l'informe, que s'acompanya com a Document 3, per avaluar l'estabilitat pressupostària i la sostenibilitat financera, previstos en la Llei orgànica 2/2012, en l'execució del pressupost del primer trimestre de la Diputació de Barcelona i el seu sector públic, també per tal de donar compliment a allò que preveu la Base setena en les Bases d'execució de la Diputació de Barcelona del Pressupost 2022, tot i la suspensió aprovada el passat 20 d'octubre de 2020 i ampliada per l'exercici 2022 el 13 de setembre de 2021,.

---

La intervenció detalla en el seu informe, que s'acompanya com Document 3, els càlculs efectuats i els ajustaments practicats, sobre la base de les dades dels capítols 1 a 7 dels estats d'ingressos i despeses pressupostaris, segons el sistema europeu de comptes nacionals i regionals (SEC), d'acord amb l'article 16.2 de l'esmentat Reglament, i en termes consolidats, de les entitats de no mercat que formen part del seu sector públic, així com la determinació de la capacitat o necessitat de finançament.

Les entitats considerades de mercat avaluaran el compliment de les regles fiscals del present exercici de forma individualitzada segons l'execució als seus estats i comptes anuals. Pel que fa al sector públic de Diputació de Barcelona, el Patronat d'Apostes i la Fundació Privada Institut d'Humanitats de Barcelona es consideren entitats de mercat, tenint en compte que el seu finançament no prové de transferències ni subvencions d'entitats públiques.

Vist l'apartat 4.1.4 b) de la Refosa 1/2022, sobre nomenaments i delegació de competències i atribucions dels òrgans de la Diputació de Barcelona, diferents del Ple, aprovada pel Decret de la Presidència núm. 1388/2022, de data 14 de febrer de 2022 (publicada al BOPB el 16 de febrer de 2022).

En conseqüència, atesos els motius exposats i la normativa aplicable, el diputat delegat que subscriu eleva al Ple, previ informe a la Comissió Informativa i de seguiment Presidència, Serveis Interns i Innovació, l'adopció del següent

### **A C O R D**

**PRIMER.** Donar-se per assabentat de l'estat d'execució del pressupost de la corporació i de les entitats que formen part del seu sector públic, relatiu al primer trimestre de 2022, d'acord amb l'article 207 del Text refós de la Llei reguladora de les hisendes locals aprovat pel Reial decret legislatiu 2/2004, de 5 de març.

**SEGON.** Donar-se per assabentat de l'Informe d'avaluació de l'objectiu d'estabilitat pressupostària i sostenibilitat financera de les entitats del Sector Públic Diputació Barcelona a 31 de març de 2022, regulats en la llei orgànica 2/2012, d'estabilitat pressupostària i sostenibilitat financera, que es correspon amb la informació d'execució pressupostària del primer trimestre d'enguany lliurada al Ministeri d'Hisenda, per part de la Intervenció General.”

### **Documents vinculats**

**Informe(6095e7b9d52115f20750)**

Perfil  
Intervenció General

Signatari  
Josep Abella Albiñana (SIG)

Data signatura  
06/05/2022, 08:00

**Informe(9c9ffe97c82733cb6d09)**

Perfil	Signatari	Data signatura
Intervenció General	Josep Abella Albiñana (SIG)	06/05/2022, 09:36

**Informe(58fd8d0330dcd627177a)**

Perfil	Signatari	Data signatura
Intervenció General	Josep Abella Albiñana (SIG)	06/05/2022, 09:37

I el Ple en resta assabentat.

### **Organisme de Gestió Tributària**

**1.11.- Dictamen de data 16 de maig de 2022, pel qual es proposa acceptar l'ampliació de la delegació acordada pel Consell Metropolità de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, a favor de la Diputació de Barcelona, de les funcions de recaptació executiva de tributs i de determinats ingressos de dret públic i, alhora, la confirmació i clarificació de l'abast d'anteriors acords de delegació (Exp. núm. ORGT/2022/11557).**

#### **“Fets**

El Consell Metropolità de l'Àrea Metropolitana de Barcelona de 22 de març de 2022 acordà l'ampliació de la delegació a favor de la Diputació de Barcelona de les funcions de recaptació executiva dels ingressos de dret públic que en el susdit acord s'enumeren.

En el mateix acord, aquesta Entitat especificà l'abast concret de les funcions delegades amb anterioritat mitjançant diversos acords plenaris.

La Diputació de Barcelona es troba en disposició de realitzar les funcions delegades mitjançant l'Organisme de Gestió Tributària, que compta amb els mitjans materials i personals necessaris.

#### **Fonaments de dret**

L'article 106.3 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases de règim local, i l'article 7.1 del Text refós de la Llei reguladora de les hisendes locals, aprovat per Reial decret legislatiu 2/2004, de 5 de març, preveuen que les entitats locals puguin delegar en altres entitats en el territori de les quals estiguin integrades les facultats de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels ingressos de dret públic que els hi corresponguin.

Vist que cal l'emissió d'informe preceptiu de la secretaria i la intervenció, conforme el que estableix l'article 3.3.c) i 4.1.b.5), respectivament, del Reial decret 128/2018, de 16 de març, pel qual es regula el Règim jurídic dels funcionaris d'administració local amb

---

habilitació de caràcter nacional, en relació amb el que disposen els articles 47.2.h) de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de las bases del règim local i 179.1.b) del Decret legislatiu 2/2003, de 28 d'abril, pel qual s'aprova el Text refós de la Llei municipal i de règim local de Catalunya.

Vistes les competències que atribueix al Ple de la Diputació de Barcelona l'article 28, apartat 1.m, dels Estatuts de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona, publicats en el Butlletí de la Província de Barcelona del 25 de juny de 2019.

Vist les competències que atribueix a aquesta presidència l'article 14, apartat k, dels Estatuts de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona, publicats en el Butlletí de la Província de Barcelona del 25 de juny de 2019.

En conseqüència, atesos els motius exposats i la normativa aplicable, aquesta presidència eleva al Ple, previ dictamen favorable de la Comissió informativa i de seguiment de Presidència, Serveis Interns i Innovació, l'adopció dels següents

## **ACORDS**

**Primer.** Acceptar l'ampliació de la delegació acordada pel Consell Metropolità de l'Àrea Metropolitana de Barcelona de 22 de març de 2022 a favor de la Diputació de Barcelona de les funcions de recaptació executiva dels tributs i altres ingressos de dret públic, que a continuació s'especifiquen:

### **I - Taxa per a la gestió metropolitana de les zones de baixes emissions**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'AMB.
- Recaptació dels deutes en període executiu. Les actuacions d'embarcament es limitaran a l'embarcament de diners en comptes oberts en entitats de crèdit i embarcament de devolucions tributàries.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

### **II - Taxes per la utilització del servei públic d'aparcaments segurs de bicicletes complementari als mitjans de transport públic metropolità (servei bicibox)**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'AMB.
  - Recaptació dels deutes en període executiu. Les actuacions d'embarcament es limitaran a l'embarcament de diners en comptes oberts en entitats de crèdit i embarcament de devolucions tributàries.
  - Liquidació d'interessos de demora.
  - Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
  - Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
  - Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.
-

### **III - Sancions urbanístiques**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'AMB.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

### **IV - Multes coercitives**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'AMB.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

Aquestes funcions les durà a terme la Diputació de Barcelona a través del seu Organisme de Gestió Tributària.

**Segon.** Manifestar la conformitat d'aquesta corporació amb l'especificació de la delegació de funcions que conté l'acord segon de l'acord de delegació adoptat el 22 de març de 2022 pel Consell Metropolità de l'Àrea Metropolitana de Barcelona a favor de la Diputació de Barcelona. Conseqüentment, l'acceptació de la delegació abasta les facultats de gestió i/o recaptació dels tributs i altres ingressos de dret públic que a continuació s'enumeren:

#### **I - Tribut metropolità (recàrrec metropolità sobre l'impost sobre béns immobles)**

1.- Quan aquest recàrrec metropolità sigui gestionat directament per l'ÀMB, les funcions que es deleguen són:

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'AMB.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

2.- Quan la gestió del recàrrec metropolità s'efectuï per l'Ajuntament conjuntament amb l'Impost sobre béns immobles sobre el que recau, de conformitat amb el que estableix l'article 41.2 de la Llei 31/2010, de 3 d'agost, de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, si la gestió i /o recaptació d'aquest impost sobre béns immobles es realitza per l'ORGT de la Diputació de Barcelona per delegació de l'ajuntament, les funcions

---

exercides per l'ORGT en relació a aquest recàrrec metropolità seran les que l'ajuntament hagi acordat delegar en relació a l'impost sobre béns immobles sobre el que recau. El recàrrec metropolità es podrà liquidar en el mateix rebut de l'impost sobre béns immobles o en un rebut independent.

En aquest cas, les actuacions que porti a terme l'ORGT amb relació al recàrrec metropolità es regiran per l'acord de delegació de funcions de l'ajuntament titular de l'impost sobre béns immobles sobre el que recau.

## **II - Sancions per incompliment del reglament metropolità del taxi**

Les funcions que es deleguen són:

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'AMB.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

## **III - Sancions per abocaments d'aigües residuals.**

Les funcions que es deleguen són:

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'AMB.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

## **IV - Costes judicials derivades de procediments contenciosos administratius**

Les funcions que es deleguen són:

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'AMB.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts en període executiu.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

## **V - Taxes metropolitanas de tractament i disposició de residus municipals**

Les funcions que es deleguen són:

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'AMB.
-

- Recaptació dels deutes en període executiu. Les actuacions d'embargament es limitaran a l'embargament de diners en comptes oberts en entitats de crèdit i embargament de devolucions tributàries.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts en període executiu.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

#### **VI - Sancions per infraccions del Reglament de viatgers dels serveis de transport públic de superfície de l'àmbit de l'AMB**

Les funcions que es deleguen són:

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'AMB.
- Recaptació dels deutes en període executiu. Les actuacions d'embargament es limitaran a l'embargament de diners en comptes oberts en entitats de crèdit i embargament de devolucions tributàries.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts en període executiu.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

#### **VII - Sancions per infraccions del Reglament de viatgers del serveis de transport públic subterrani de l'àmbit de l'AMB (ferrocarril metropolità)**

Les funcions que es deleguen són:

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'AMB.
- Recaptació dels deutes en període executiu. Les actuacions d'embargament es limitaran a l'embargament de diners en comptes oberts en entitats de crèdit i embargament de devolucions tributàries.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts en període executiu.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

#### **VIII - Sancions per incivisme en el transport públic**

Les funcions que es deleguen són:

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'AMB.
  - Recaptació dels deutes en període executiu. Les actuacions d'embargament es limitaran a l'embargament de diners en comptes oberts en entitats de crèdit i embargament de devolucions tributàries.
  - Liquidació d'interessos de demora.
-

- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts en període executiu.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

### **IX - Taxes per la realització de serveis i la realització d'activitats ambientals de l'AMB**

Les funcions que es deleguen són:

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'AMB.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

### **X - Taxa per a la gestió metropolitana de les zones de baixes emissions**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'AMB.
- Recaptació dels deutes en període executiu. Les actuacions d'embargament es limitaran a l'embargament de diners en comptes oberts en entitats de crèdit i embargament de devolucions tributàries.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

### **XI - Taxes per la utilització del servei públic d'aparcaments segurs de bicicletes complementari als mitjans de transport públic metropolità (servei bicibox)**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'AMB.
- Recaptació dels deutes en període executiu. Les actuacions d'embargament es limitaran a l'embargament de diners en comptes oberts en entitats de crèdit i embargament de devolucions tributàries.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

### **XII - Sancions urbanístiques**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'AMB.
  - Recaptació dels deutes en període executiu.
  - Liquidació d'interessos de demora.
  - Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
-

- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

### **XIII - Multes coercitives**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'AMB.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

### **XIV - Altres ingressos de dret públic que pugui liquidar l'Àrea Metropolitana de Barcelona**

Les funcions que es deleguen són:

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'AMB.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

**Tercer.** Acceptar íntegrament les condicions a què es sotmet la delegació que es contenen en els acords tercer, quart, cinquè, sisè, setè i vuitè de l'acord de delegació, el text íntegre dels quals és el següent:

**"TERCER.-** Correspon a l'AMB les següents funcions:

- Controlar els terminis de prescripció del dret de recaptació de l'Administració, efectuant el càrrec dels deutes amb el temps necessari per a l'execució de les actuacions de constrenyiment previstes.
  - Dictar la provisió de constrenyiment dels deutes de la seva competència que es traslladaran a l'ORGT per la seva recaptació executiva, excepte el tribut metropolità quan n'estigui inclòs dins del mateix instrument cobratori mitjançant el qual es gestiona l'Impost sobre béns immobles i la gestió i/o recaptació d'aquest impost es realitzi per l'ORGT de la Diputació de Barcelona.
  - Resoldre els recursos de reposició interposats contra la provisió de constrenyiment dictada pels òrgans de l'AMB i traslladar a l'ORGT els recursos de la seva competència.
  - Qualsevol altra actuació material necessària per a l'efectivitat de les anteriors.
-

**QUART.-** En els conceptes en que les actuacions d'embargament es limiten a l'embargament de diners en comptes oberts en entitats de crèdit i embargament de devolucions tributàries, un cop realitzades aquestes actuacions, es procedirà al descàrrec dels valors no cobrats ni anul·lats.

**CINQUÈ.-** L'AMB podrà convenir amb l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona, la realització d'actuacions de recaptació procedents, respecte a d'altres conceptes diferents dels assenyalats en aquest acord, amb subjecció als criteris emanats per la Junta de Govern de l'ORGT.

**SISÈ.-** L'AMB es reserva la facultat de realitzar per si mateix i sense necessitat d'avocar de forma expressa la competència, les facultats d'aprovar determinades actuacions singulars de recaptació, concedir beneficis fiscals, realitzar liquidacions per a determinar els deutes tributaris o aprovar l'anul·lació, total o parcial, de les liquidacions, respecte d'alguns dels tributs o ingressos de dret públic la gestió dels quals ha estat delegada en la Diputació de Barcelona, quan circumstàncies organitzatives, tècniques, o de distribució competencial dels serveis metropolitans, ho facin convenient.

**SETÈ.-** Correspon a la Diputació de Barcelona, a través de l'Organisme de Gestió Tributària, en l'exercici de les funcions delegades de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels tributs i altres ingressos de dret públic descrits en els apartats primer i segon d'aquest acord, establir els llocs i els mitjans de pagament d'acord amb la normativa que sigui d'aplicació, l'Ordenança general de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona i la normativa interna de la Diputació de Barcelona reguladora de la prestació d'aquest servei.

**VUITÈ.-** La delegació conferida de l'exercici de les competències descrites en aquest acord es regeix per les següents regles:

**Regla primera.** La delegació atorgada i les delegacions especificades en aquest acord tenen caràcter general i una duració de dos anys a comptar des de la data d'acceptació per part de la Diputació de Barcelona.

Tanmateix, el temps de durada de la delegació s'entendrà prorrogat tàcitament per períodes consecutius d'un any, si cap de les dues parts no comunica la seva decisió de donar-la per finida amb una antelació mínima de sis mesos.

**Regla segona.** L'exercici de les facultats delegades s'ajustarà als procediments, els tràmits i les mesures en general, relatives a la gestió tributària, que estableixen tant la Llei d'hisendes locals com la Llei general tributària i les seves normes de desplegament, així com a allò que s'estableix en l'Ordenança general de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona i en la normativa interna de la Diputació de Barcelona, reguladora de la prestació d'aquest servei.

---

En particular, pel que respecta a la recaptació, en període de pagament voluntari i en període executiu, s'aplicarà el Reglament general de recaptació i la normativa concordant.

**Regla tercera.** Les facultats delegades seran exercides pels òrgans de la Diputació de Barcelona i del seu Organisme de Gestió Tributària, conforme el que disposen els Estatuts de l'Organisme de Gestió Tributària, el seu Reglament orgànic i l'Ordenança general de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona i en la normativa interna de la Diputació de Barcelona, reguladora de la prestació d'aquest servei.

Per la seva banda, l'AMB podrà emanar instruccions tècniques de caràcter general i recavar, en qualsevol moment informació sobre la gestió.

**Regla quarta.** L'Organisme de Gestió Tributària percebrà, com a compensació econòmica per les despeses que hagi d'atendre per portar a terme amb eficàcia la prestació del servei objecte de la delegació conferida, la taxa per la prestació de serveis i la realització d'activitats necessàries per a l'exercici de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels ingressos de dret públic, regulada en l'ordenança fiscal que estigui vigent en cada exercici.

**Regla cinquena.** L'aplicació comptable i les transferències de les quantitats recaptades per l'ORGT a l'AMB es regiran per les normes següents:

1. L'aplicació comptable, amb el detall de les quantitats recaptades per cada concepte d'ingrés, i la transferència de la recaptació la realitzarà l'ORGT a l'AMB de forma quinzenal.
2. Els comunicats d'aplicació comptable detallaran les quantitats liquidades pels diversos conceptes, les anul·lacions de liquidacions i les devolucions d'ingressos indeguts aprovades en el període quinzenal anterior, amb les especificacions necessàries per poder registrar les operacions resultants en la forma imposada per la Instrucció de comptabilitat de les corporacions locals.
3. L'Organisme de Gestió Tributària liquidarà i recaptarà, per delegació de l'AMB, interessos de demora al tipus d'interès establert a la normativa vigent.

**Regla sisena.** La Diputació de Barcelona tindrà, genèricament, les facultats i les obligacions que corresponen, segons la normativa vigent en aquesta matèria, al titular de la recaptació, i les exercirà o bé complirà a través de l'Organisme de Gestió Tributària.

---

L'Organisme de Gestió Tributària rendirà els comptes a l'AMB de la gestió recaptatòria en els terminis i segons les especificacions que conté el Reglament general de recaptació i llurs disposicions concordants.

**Regla setena.** A més de les obligacions establertes en la legislació vigent per als òrgans recaptadors, l'Organisme de Gestió Tributària assumeix per l'acceptació voluntària de la delegació realitzada per l'AMB, les obligacions següents:

- a. Establir circuits de comunicació interadministrativa que puguin fer més efectiva la gestió de la recaptació executiva.
- b. Establir les vies d'informació continuada a l'AMB, a fi que pugui tenir coneixement puntual i constant de l'estat de la recaptació.
- c. Oferir als obligats tributaris un servei d'atenció al públic mitjançant els canals que disposi l'Organisme.
- d. Mantenir les oficines obertes al públic un mínim de 5 hores diàries, tret de causes de força major.
- e. Portar la comptabilitat dels valors que estiguin en el seu poder i rendir el compte anual, justificat per la relació de deutors classificada per conceptes i exercicis, i tota l'altra documentació que resulta exigible per la normativa vigent en cada moment.

**Regla vuitena.** La Diputació de Barcelona, a través del seu Organisme de Gestió Tributària, durant el temps de vigència de la delegació gaudirà dels drets següents:

- a. Percepció de les quantitats establertes en la regla quarta.
- b. Percepció dels contribuents de les costes que origina el procediment de constrenyiment, degudament justificades.
- c. Percepció de l'AMB de les costes que origina el procediment executiu, degudament justificades, en els supòsits de baixes acordades per l'AMB.
- d. Dirigir la prestació del servei i nomenar al seu càrrec el personal que calgui per a la gestió del servei.
- e. Aconseguir l'auxili de l'autoritat en els casos previstos en el Reglament General de Recaptació i en les disposicions concordants.

**Regla novena.** L'Organisme de Gestió Tributària adoptarà les mesures necessàries per a donar compliment a la normativa específica en matèria fiscal i tributària, a la de protecció de dades de caràcter personal, a la normativa sobre arxius i documents i a les especificacions contingudes en l'Ordenança general de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona.

**Regla desena.** L'Organisme de Gestió Tributària reuneix la consideració "d'encarregat del tractament" respecte de les dades personals que l'entitat delegant aporti, per tal de materialitzar la delegació efectuada, i adoptarà les

---

mesures tècniques i organitzatives adequades per a la protecció de totes les dades personals.

A tal efecte, l'Organisme de Gestió Tributària únicament tractarà les dades facilitades per l'administració delegant conforme a les instruccions que rebí d'aquesta; comunicarà les violacions de seguretat de protecció de dades, no aplicarà o utilitzarà aquestes dades amb una finalitat distinta a l'objecte de la delegació i no comunicarà les dades a terceres persones, ni tant sols per a la seva conservació -llevat que la Llei general tributària o qualsevol altra norma amb rang de llei ho autoritzi-, o que l'Organisme hagi de contractar prestacions de caràcter material o tècnic que comportin el tractament de les dades amb una empresa o empreses alienes; en aquest darrer supòsit el contractista de l'ORGT també tindrà la consideració d'encarregat del tractament.

L'Organisme de Gestió Tributària queda expressament facultat per l'entitat delegant per tal d'efectuar les peticions d'informació amb transcendència tributària i comunicació o cessió de dades que es deriven dels articles 93, 94 i 95 de la Llei general tributària, o qualsevol altra norma que contempli dites comunicacions o cessions.

Les dades que trameti l'administració delegant s'incorporaran als fitxers de dades personals corresponents de l'Organisme de Gestió Tributària. Des del moment en que l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona hagi assumit la titularitat de la competència delegada, tindrà la consideració de responsable dels tractaments de dades personals que es duguin a terme per al compliment de les funcions públiques derivades de la delegació, que seran donats d'alta en el Registre d'Activitats de tractament de dades personals de l'ORGT. Així mateix l'Administració delegant serà responsable respecte el tractament de les dades personals a les que pugui tenir accés com conseqüència de la informació que proporciona l'ORGT a l'entitat delegant, respecte a les dades gestionades per delegació. A aquest efecte, les entitats signants han de dur a terme els controls sobre els accessos fets a les dades tributàries i d'ingressos de dret públic pertinents, i també han de comunicar les violacions de seguretat relatives a la protecció de dades personals.

Així mateix, el responsable, tenint en compte la naturalesa, l'àmbit, el context i les finalitats del tractament, així com els riscos de probabilitat i gravetat diversa per als drets i les llibertats de les persones físiques, ha d'aplicar les mesures tècniques i organitzatives adequades al Reglament europeu 2016/679, de 27 d'abril, relatiu a la protecció de les persones físiques pel que respecta al tractament de dades personals i la lliure circulació d'aquestes dades. Les esmentades mesures seran revisades i actualitzades quan calgui.

A efectes de compliment de la normativa de protecció de dades, l'AMB i l'Organisme de Gestió Tributària formalitzaran els documents necessaris per

---

concretar les obligacions i utilització de les dades necessàries per a la prestació del servei.

**Regla onzena.** Són causes d'extinció de l'exercici de la delegació conferida, les següents:

1. El transcurs del termini de la vigència de la delegació o la no-pròrroga tàcita, d'acord amb allò que estableix la regla primera.
2. L'acord mutu entre l'AMB i la Diputació de Barcelona.
3. L'incompliment de les regles de la delegació contingudes en l'acord.
4. Qualsevol altra causa prevista per la normativa vigent."

**Quart.** Notificar aquest acord d'acceptació de la delegació efectuada a l'Entitat delegant i procedir a la publicació de l'acord de delegació i llur acceptació per la Diputació de Barcelona en el Butlletí Oficial de la Província de Barcelona, en el Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya i, també, a la Seu electrònica de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona."

#### **Documents vinculats**

##### **Informe(28eff1156d73630387d3)**

Perfil	Signatari	Data signatura
Secretaria Delegada	Denia Lázaro Ardila (SIG)	11/05/2022, 11:07
Secretària General	Petra Mahillo Garcia (TCAT)	11/05/2022, 12:01
Intervenció General	Josep Abella Albiñana (SIG)	11/05/2022, 13:34

I el Ple n'acorda l'aprovació, per unanimitat dels 50 diputats i diputades presents a la sessió, dels 51 que de fet i de dret el constitueixen, el que suposa la majoria absoluta i, per tant, el quòrum previst a l'article 47.2.h) de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, Reguladora de les Bases del Règim Local. Els membres presents a la sessió són dels grups polítics següents: Partit dels Socialistes de Catalunya - Candidatura de Progrés (16), Esquerra Republicana de Catalunya - Acord Municipal (16), Junts per Catalunya (7), En Comú Guanyem (5), Ciutadans - Partido de la Ciudadanía (4), Partit Popular (2) i Tot per Terrassa (1).

**1.12.- Dictamen de data 16 de maig de 2022, pel qual es proposa acceptar l'ampliació, modificació, clarificació i revocació de la delegació acordada pel Ple de l'Ajuntament de Calaf, a favor de la Diputació de Barcelona, de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació de tributs i determinats ingressos de dret públic municipals i, alhora, l'especificació de l'abast d'anteriors acords de delegació (Exp. núm. ORGT/2022/11655).**

#### **"Fets**

El Ple de l'Ajuntament de Calaf de 25 d'abril de 2022 acordà l'ampliació, la modificació,

la clarificació i la revocació de la delegació a favor de la Diputació de Barcelona de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels ingressos de dret públic municipals que en el susdit acord s'enumeren.

En el mateix acord, l'Ajuntament especificà l'abast concret de les funcions delegades amb anterioritat mitjançant diversos acords plenaris.

La Diputació de Barcelona es troba en disposició de realitzar les funcions delegades mitjançant l'Organisme de Gestió Tributària, que compta amb els mitjans materials i personals necessaris.

### **Fonaments de dret**

L'article 106.3 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases de règim local, i l'article 7.1 del Text refós de la Llei reguladora de les hisendes locals, aprovat per Reial decret legislatiu 2/2004, de 5 de març, preveuen que les entitats locals puguin delegar en altres entitats en el territori de les quals estiguin integrades les facultats de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels ingressos de dret públic que els hi corresponguin.

Vist que cal l'emissió d'informe preceptiu de la secretaria i la intervenció, conforme el que estableix l'article 3.3.c) i 4.1.b.5), respectivament, del Reial decret 128/2018, de 16 de març, pel qual es regula el Règim jurídic dels funcionaris d'administració local amb habilitació de caràcter nacional, en relació amb el que disposen els articles 47.2.h) de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de las bases del règim local i 179.1.b) del Decret legislatiu 2/2003, de 28 d'abril, pel qual s'aprova el Text refós de la Llei municipal i de règim local de Catalunya.

Vistes les competències que atribueix al Ple de la Diputació de Barcelona l'article 28, apartat 1.m, dels Estatuts de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona, publicats en el Butlletí de la Província de Barcelona del 25 de juny de 2019.

Vist les competències que atribueix a aquesta presidència l'article 14, apartat k, dels Estatuts de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona, publicats en el Butlletí de la Província de Barcelona del 25 de juny de 2019.

En conseqüència, atesos els motius exposats i la normativa aplicable, aquesta presidència eleva al Ple, previ dictamen favorable de la Comissió informativa i de seguiment de Presidència, Serveis Interns i Innovació, l'adopció dels següents

### **ACORDS**

**Primer.** 1.- Acceptar l'ampliació de la delegació acordada pel Ple de l'Ajuntament de Calaf de 25 d'abril de 2022 a favor de la Diputació de Barcelona de les funcions de

---

recaptació dels tributs i altres ingressos de dret públic, que a continuació s'especifiquen:

#### **I - Taxa pel subministrament d'aigua**

- Emissió de documents cobratoris en valor-rebuts i notificacions individuals en les liquidacions per ingrés directe.
- Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
- Dictar la provisió de constrenyiment.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

#### **II - Taxa de clavegueram**

- Emissió de documents cobratoris en valor-rebuts i notificacions individuals en les liquidacions per ingrés directe.
- Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
- Dictar la provisió de constrenyiment.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

#### **III - Costes judicials derivades de procediments contenciosos administratius**

- Emissió de documents cobratoris.
- Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
- Dictar la provisió de constrenyiment.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

#### **IV - Quotes d'urbanització**

- Notificació de les liquidacions practicades per l'Ajuntament.
  - Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
  - Dictar la provisió de constrenyiment.
  - Liquidació d'interessos de demora.
  - Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
  - Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
  - Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.
-

## **V - Multes coercitives**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

## **VI - Altres ingressos de dret públic tributari**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

2.- Acceptar la modificació de la delegació acordada pel Ple de l'Ajuntament de Calaf de 25 d'abril de 2022 en el sentit que l'actual delegació, a favor de la Diputació de Barcelona, de la Taxa per ocupació del subsòl, el sòl i la volada de la via pública abastarà únicament les competències de recaptació que a continuació s'enumeren:

### **Taxa per ocupació del subsòl, el sòl i la volada de la via pública**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

3.- Acceptar la modificació i la clarificació de la delegació acordada pel Ple de l'Ajuntament de Calaf de 25 d'abril de 2022 en el sentit que l'actual delegació, a favor de la Diputació de Barcelona, de la Taxa per prestació de serveis en cementiris locals abastarà únicament les competències de recaptació que a continuació s'enumeren:

### **Taxa per la prestació de serveis en cementiris locals**

- Respecte l'epígraf primer de les tarifes de l'ordenança fiscal reguladora de la Taxa per prestació del serveis en cementiris locals, corresponent al manteniment del cementiri municipal, les següents facultats de recaptació:

- Emissió de documents cobratoris en valors-rebut i notificacions individuals en les liquidacions per ingrés directe.
-

- Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
- Dictar la provisió de constrenyiment.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

- Respecte a la resta d'epígrafs de les tarifes de l'ordenança fiscal reguladora de la Taxa per prestació del serveis en cementiris locals, les següents facultats de recaptació:

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

Les facultats de gestió respecte de l'epígraf primer de l'ordenança, així com les de gestió i recaptació voluntària de la resta d'epígrafs de l'ordenança, corresponen a l'Ajuntament de Calaf.

4.- Acceptar la clarificació de la delegació acordada pel Ple de l'Ajuntament de Calaf de 25 d'abril de 2022 en el sentit que els acords municipals adoptats fins a aquesta data en relació a l'Impost sobre activitats econòmiques i a la Taxa per aprofitaments especials del domini públic, a favor d'empreses explotadores de serveis de subministraments d'interès general, relatius a la delegació a favor de la Diputació de Barcelona abasten les facultats de gestió, liquidació, inspecció i recaptació que en cada cas s'enumeren:

#### **I - Impost sobre activitats econòmiques**

- Concessió i denegació d'exempcions i bonificacions.
  - Realització de liquidacions per a determinar els deutes tributaris.
  - Elaboració i emissió de padrons i documents cobratoris.
  - Pràctica de notificacions col·lectives en valors-rebut i notificacions individuals en les liquidacions per ingrés directe.
  - Revisió i comprovació de les declaracions presentades.
  - Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
  - Dictar la provisió de constrenyiment.
  - Liquidació d'interessos de demora.
  - Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
  - Realització d'actuacions de comprovació i investigació en matèria tributària i pràctica de les liquidacions tributàries que en resultin.
-

- Incoació, tramitació i resolució en via administrativa d'expedients sancionadors resultants d'aquestes funcions.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

## **II - Taxa per aprofitaments especials del domini públic, a favor d'empreses explotadores de serveis de subministraments d'interès general**

- Concessió i denegació de beneficis fiscals.
- Revisió de les autoliquidacions presentades.
- Realització de liquidacions, provisionals, complementàries i definitives, per a determinar els deutes tributaris.
- Expedició de documents cobradoris.
- Pràctica de notificacions de les liquidacions.
- Recaptació dels deutes, en període voluntari i executiu.
- Dictar la provisió de constreyniment.
- Liquidació d'interessos de demora i recàrrecs d'extemporaneïtat.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Realització d'actuacions de comprovació, inspecció i investigació en matèria tributària i pràctica de les liquidacions tributàries que en resultin.
- Incoació, tramitació i resolució en via administrativa d'expedients sancionadors resultants d'aquestes funcions.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

5.- Restar assabentat de l'acord del Ple de l'Ajuntament de Calaf de 25 d'abril de 2022 pel qual aprova la revocació de la delegació efectuada a favor de la Diputació de Barcelona respecte a la gestió i la recaptació dels conceptes que tot seguit es detallen:

- I - Taxa per aprofitament especial del domini públic local, a favor de l'empresa transportista d'energia elèctrica
- II - Taxa per la prestació del servei de teleassistència domiciliària
- III - Taxa per retirada de vehicles abandonats o estacionats defectuosament o abusivament a la via pública

6.- Les funcions delegades les durà a terme la Diputació de Barcelona a través del seu Organisme de Gestió Tributària.

**Segon.** Manifestar la conformitat d'aquesta Corporació amb l'especificació de la delegació de funcions que conté l'acord sisè de l'acord de delegació adoptat el 25 d'abril de 2022 pel Ple de l'Ajuntament de Calaf a favor de la Diputació de Barcelona. Conseqüentment, l'acceptació de la delegació abasta les facultats de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels tributs i altres ingressos de dret públic que a continuació s'enumeren:

---

### **I - Impost sobre béns immobles**

- Concessió i denegació d'exempcions i bonificacions.
- Realització de liquidacions per a determinar els deutes tributaris.
- Elaboració i emissió de padrons i documents cobratoris.
- Pràctica de notificacions col·lectives en valors-rebut i notificacions individuals en les liquidacions per ingrés directe.
- Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
- Dictar la provisió de constrenyiment.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

### **II - Impost sobre activitats econòmiques**

- Concessió i denegació d'exempcions i bonificacions.
- Realització de liquidacions per a determinar els deutes tributaris.
- Elaboració i emissió de padrons i documents cobratoris.
- Pràctica de notificacions col·lectives en valors-rebut i notificacions individuals en les liquidacions per ingrés directe.
- Revisió i comprovació de les declaracions presentades.
- Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
- Dictar la provisió de constrenyiment.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Realització d'actuacions de comprovació i investigació en matèria tributària i pràctica de les liquidacions tributàries que en resultin.
- Incoació, tramitació i resolució en via administrativa d'expedients sancionadors resultants d'aquestes funcions.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

### **III - Impost sobre vehicles de tracció mecànica**

- Concessió i denegació d'exempcions i bonificacions.
  - Realització de liquidacions per a determinar els deutes tributaris.
  - Elaboració i emissió de padrons i documents cobratoris.
  - Pràctica de notificacions col·lectives en valors-rebut i notificacions individuals en les liquidacions per ingrés directe.
  - Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
  - Dictar la provisió de constrenyiment.
  - Liquidació d'interessos de demora.
  - Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
  - Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
  - Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors .
-

#### **IV - Impost sobre increment del valor dels terrenys de naturalesa urbana**

- Concessió i denegació de beneficis fiscals.
- Revisió de les autoliquidacions presentades.
- Realització de liquidacions, provisionals, complementàries i definitives, per a determinar els deutes tributaris.
- Expedició de documents cobradoris.
- Pràctica de notificacions de les liquidacions.
- Recaptació dels deutes, en període voluntari i executiu.
- Dictar la provisió de constrenyiment.
- Liquidació d'interessos de demora i recàrrecs d'extemporaneïtat.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts
- Realització d'actuacions de comprovació i investigació en matèria tributària i pràctica de les liquidacions tributàries que en resultin.
- Incoació, tramitació i resolució en via administrativa d'expedients sancionadors resultants d'aquestes funcions.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

#### **V - Impost de construccions, instal·lacions i obres**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

#### **VI - Taxa per aprofitaments especials del domini públic, a favor d'empreses explotadores de serveis de subministraments d'interès general**

- Concessió i denegació de beneficis fiscals.
  - Revisió de les autoliquidacions presentades.
  - Realització de liquidacions, provisionals, complementàries i definitives, per a determinar els deutes tributaris.
  - Expedició de documents cobradoris.
  - Pràctica de notificacions de les liquidacions.
  - Recaptació dels deutes, en període voluntari i executiu.
  - Dictar la provisió de constrenyiment.
  - Liquidació d'interessos de demora i recàrrecs d'extemporaneïtat.
  - Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
  - Realització d'actuacions de comprovació, inspecció i investigació en matèria tributària i pràctica de les liquidacions tributàries que en resultin.
  - Incoació, tramitació i resolució en via administrativa d'expedients sancionadors resultants d'aquestes funcions.
-

- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

#### **VII - Taxes:**

- per la prestació del servei de gestió de residus municipal
- per l'entrada de vehicles a través de les voreres

- Concessió i denegació d'exempcions i bonificacions.
- Realització de liquidacions per a determinar els deutes tributaris.
- Elaboració i emissió de padrons i documents cobratoris.
- Pràctica de notificacions col·lectives en valors-rebut i notificacions individuals en les liquidacions per ingrés directe.
- Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
- Dictar la provisió de constrenyiment.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

#### **VIII - Taxa per la prestació de serveis en cementiris locals**

- Respecte l'epígraf primer de les tarifes de l'ordenança fiscal reguladora de la Taxa per prestació del serveis en cementiris locals, corresponent al manteniment del cementiri municipal, les següents facultats de recaptació:

- Emissió de documents cobratoris en valors-rebut i notificacions individuals en les liquidacions per ingrés directe.
- Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
- Dictar la provisió de constrenyiment.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

- Respecte a la resta d'epígrafs de les tarifes de l'ordenança fiscal reguladora de la Taxa per prestació del serveis en cementiris locals, les següents facultats de recaptació:

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
  - Recaptació dels deutes en període executiu.
  - Liquidació d'interessos de demora.
  - Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
  - Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
  - Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.
-

Les facultats de gestió respecte de l'epígraf primer de l'ordenança, així com les de gestió i recaptació voluntària de la resta d'epígrafs de l'ordenança, corresponen a l'Ajuntament de Calaf.

#### **IX - Taxes:**

- pel subministrament d'aigua
- de clavegueram
- Emissió de documents cobratoris en valors-rebut i notificacions individuals en les liquidacions per ingrés directe.
- Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
- Dictar la provisió de constrenyiment.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

#### **X - Taxes:**

- per ocupació del subsòl, el sòl i la volada de la via pública
  - per llicència d'autotaxi
  - per obertura de sondatges o rases en terrenys d'ús públic i qualsevol remoguda en via pública del paviment o de les voreres
  - per l'ocupació de terrenys d'ús públic amb mercaderies, materials de construcció, runes, tanques, puntals, estíntols, bastides i altres instal·lacions anàlogues
  - per l'ocupació de terrenys d'ús públic amb taules i cadires amb finalitat lucrativa.
  - per parades, barraques, casetes de venda, espectacles o atraccions situats en terrenys d'ús públic i indústries del carrer i ambulants, i rodatges cinematogràfics.
  - per expedició de documents administratius
  - per llicència o la comprovació d'activitats comunicades en matèria d'urbanisme
  - per la prestació dels serveis d'intervenció administrativa en les activitats i instal·lacions
  - per la utilització de la deixalleria municipal
  - per la prestació dels serveis d'ensenyament especials en establiments municipals
  - per la prestació del servei de l'escola bressol
  - per la utilització de les instal·lacions esportives municipals
  - pel servei d'atenció domiciliària
  - per la prestació del servei d'inspecció i control sanitari
  - per la prestació del servei de gimnàstica
  - Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
  - Recaptació dels deutes en període executiu.
  - Liquidació d'interessos de demora.
  - Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
-

- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors .

#### **XI - Preus públics:**

- per utilització de maquinària i vehicles
  - per la utilització de l'escenari professional, taules i cadires de l'Ajuntament de Calaf
  - preu públic per la neteja, tancament i conservació de parcel·les rústiques i de finques ubicades en sòl urbà o urbanitzable
- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
  - Recaptació dels deutes en període executiu.
  - Liquidació d'interessos de demora.
  - Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
  - Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
  - Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

#### **XII - Contribucions especials**

- Notificació de les liquidacions practicades per l'Ajuntament.
- Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
- Dictar la provisió de constrenyiment.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

#### **XIII - Quotes d'urbanització**

- Notificació de les liquidacions practicades per l'Ajuntament.
- Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
- Dictar la provisió de constrenyiment.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

#### **XIV - Costes judicials derivades de procediments contenciosos administratius**

- Emissió de documents cobratoris.
  - Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
  - Dictar la provisió de constrenyiment.
  - Liquidació d'interessos de demora.
  - Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
  - Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
  - Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.
-

#### **XV - Concessions administratives**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

#### **XVI - Sancions diverses**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

#### **XVII - Multes coercitives**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

#### **XVIII - Execucions subsidiàries**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

#### **XIX - Altres ingressos de dret públic tributari**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
  - Recaptació dels deutes en període executiu.
  - Liquidació d'interessos de demora.
  - Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
  - Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
  - Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.
-

## **XX - Altres ingressos de dret públic no tributari**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

**Tercer.** Acceptar íntegrament les condicions a què es sotmet la delegació que es contenen en els acords setè, vuitè i novè de l'acord municipal de delegació, el text íntegre dels quals és el següent:

"SETÈ. L'AJUNTAMENT es reserva la facultat de realitzar per si mateix i sense necessitat d'avocar de forma expressa la competència, les facultats d'aprovar determinades actuacions singulars de recaptació, concedir beneficis fiscals, realitzar liquidacions per a determinar els deutes tributaris o aprovar l'anul·lació, total o parcial, de les liquidacions, respecte d'alguns dels tributs o ingressos de dret públic la gestió dels quals ha estat delegada en la Diputació de Barcelona, quan circumstàncies organitzatives, tècniques, o de distribució competencial dels serveis municipals, ho facin convenient.

VUITÈ. CORRESPON a la Diputació de Barcelona, a través de l'Organisme de Gestió Tributària, en l'exercici de les funcions delegades de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels tributs i altres ingressos de dret públic descrits en aquest acord, establir els llocs i els mitjans de pagament d'acord amb la normativa que sigui d'aplicació, l'Ordenança general de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona i la normativa interna de la Diputació de Barcelona reguladora de la prestació d'aquest servei.

NOVÈ. La DELEGACIÓ conferida de l'exercici de les competències descrites en aquesta cord es regeix per les següents regles:

Regla primera. La delegació atorgada i les delegacions especificades en aquest acord tenen caràcter general i una duració de dos anys a comptar des de la data d'acceptació per part de la Diputació de Barcelona.

Tanmateix, el temps de durada de la delegació s'entendrà prorrogat tàcitament per períodes consecutius d'un any, si cap de les dues parts no comunica la seva decisió de donar-la per finida amb una antelació mínima de sis mesos.

Regla segona. L'exercici de les facultats delegades s'ajustarà als procediments, els tràmits i les mesures en general, relatives a la gestió tributària, que estableixen tant la Llei d'hisendes locals com la Llei general tributària i les seves normes de desplegament, així com a allò que s'estableix en l'Ordenança general de

---

l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona i en la normativa interna de la Diputació de Barcelona, reguladora de la prestació d'aquest servei.

En particular, pel que respecta a la recaptació, en període de pagament voluntari i en període executiu, s'aplicarà el Reglament general de recaptació i la normativa concordant.

Regla tercera. Les facultats delegades seran exercides pels òrgans de la Diputació de Barcelona i del seu Organisme de Gestió Tributària, conforme el que disposen els Estatuts de l'Organisme de Gestió Tributària, el seu Reglament orgànic i l'Ordenança general de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona i en la normativa interna de la Diputació de Barcelona, reguladora de la prestació d'aquest servei.

Per la seva banda, l'Ajuntament podrà emanar instruccions tècniques de caràcter general i recavar, en qualsevol moment informació sobre la gestió.

Regla quarta. L'Organisme de Gestió Tributària percebrà, com a compensació econòmica per les despeses que hagi d'atendre per portar a terme amb eficàcia la prestació del servei objecte de la delegació conferida, la taxa per la prestació de serveis i la realització d'activitats necessàries per a l'exercici de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels ingressos de dret públic municipals, regulada en l'ordenança fiscal que estigui vigent en cada exercici.

Regla cinquena. L'Ajuntament podrà sol·licitar bestretes ordinàries a compte de la recaptació dels impostos sobre béns immobles i sobre activitats econòmiques, si aquests tributs figuren entre els tributs delegats. L'atorgament d'aquestes bestretes, llur quantia i condicions es regeix pels criteris que estableixi la Junta de Govern de l'Organisme de Gestió Tributària.

En circumstàncies singulars, la presidència de l'ORGT podrà aprovar bestretes extraordinàries. En aquest supòsit, l'Ajuntament assumirà el cost financer que representi per a l'ORGT la disponibilitat de fons aliens.

Regla sisena. L'aplicació comptable i les transferències de les quantitats recaptades per l'ORGT a l'ajuntament es regiran per les normes següents:

1. L'aplicació comptable, amb el detall de les quantitats recaptades per cada concepte d'ingrés, i la transferència de la recaptació la realitzarà l'ORGT a l'Ajuntament de forma quinzenal.
  2. Els comunicats d'aplicació comptable detallaran les quantitats liquidades pels diversos conceptes, les anul·lacions de liquidacions i les devolucions d'ingressos indeguts aprovades en el període quinzenal anterior, amb les especificacions necessàries per poder registrar les operacions resultants en la forma imposada per la Instrucció de comptabilitat de les corporacions locals.
-

3. L'Organisme de Gestió Tributària liquidarà i recaptarà, per delegació de l'Ajuntament, interessos de demora al tipus d'interès establert a la normativa vigent.
4. L'import de la bestreta ordinària a què es refereix la regla cinquena serà abonada conjuntament amb la primera transferència del mes pel concepte de recaptació.
5. Pel que fa a la recaptació per l'Impost sobre activitats econòmiques, es transferirà a l'Ajuntament la part d'ingressos que corresponen a la quota tributària municipal, i la part corresponent al recàrrec provincial s'ingressarà directament al compte de la Diputació.

Regla setena. La Diputació de Barcelona tindrà, genèricament, les facultats i les obligacions que corresponen, segons la normativa vigent en aquesta matèria, al titular de la recaptació, i les exercirà o bé complirà a través de llur Organisme de Gestió Tributària.

L'Organisme de Gestió Tributària retrà els comptes a l'Ajuntament de la gestió recaptatòria en els terminis i segons les especificacions que conté el Reglament general de recaptació i llurs disposicions concordants.

Regla vuitena. A més de les obligacions establertes en la legislació vigent per als òrgans recaptadors, l'Organisme de Gestió Tributària assumeix per l'acceptació voluntària de la delegació realitzada per l'Ajuntament, les obligacions següents:

- a. Establir circuits de comunicació interadministrativa que puguin fer més efectiva la gestió de la recaptació executiva.
- b. Establir les vies d'informació continuada a l'Ajuntament, a fi que pugui tenir coneixement puntual i constant de l'estat de la recaptació.
- c. Oferir als obligats tributaris un servei d'atenció al públic mitjançant els canals que disposi l'Organisme.
- d. Mantenir les oficines obertes al públic un mínim de 5 hores diàries, tret de causes de força major.
- e. Portar la comptabilitat dels valors que estiguin en el seu poder i retre el compte anual, justificat per la relació de deutors classificada per conceptes i exercicis, i tota l'altra documentació que resulta exigible per la normativa vigent en cada moment.

Regla novena. La Diputació de Barcelona, a través del seu Organisme de Gestió Tributària, durant el temps de vigència de la delegació gaudirà dels drets següents:

- a. Percepció de les quantitats establertes en la regla quarta.
  - b. Percepció dels contribuents de les costes que origina el procediment de constrenyiment, degudament justificades.
  - c. Percepció de l'Ajuntament de les costes que origina el procediment executiu, degudament justificades, en els supòsits de baixes acordades per l'Ajuntament.
-

- d. Dirigir la prestació del servei i nomenar al seu càrrec el personal que calgui per a la gestió del servei.
- e. Aconseguir l'auxili de l'autoritat en els casos previstos en el Reglament General de Recaptació i en les disposicions concordants.
- f. Utilitzar el local que habiliti l'ajuntament per a l'exercici de les competències delegades, sempre que no sigui necessari o convenient que l'ORGT disposi d'un local propi, de propietat o de lloguer i sens perjudici de la contraprestació que l'Organisme de Gestió Tributària pugui convenir amb l'ajuntament per la utilització de les dependències municipals.

Regla desena. L'Organisme de Gestió Tributària adoptarà les mesures necessàries per a donar compliment a la normativa específica en matèria fiscal i tributària, a la de protecció de dades de caràcter personal, a la normativa sobre arxius i documents i a les especificacions contingudes en l'Ordenança general de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona.

Regla onzena. L'Organisme de Gestió Tributària reuneix la consideració "d'encarregat del tractament" respecte de les dades personals que l'entitat delegant aporti, per tal de materialitzar la delegació efectuada, i adoptarà les mesures tècniques i organitzatives adequades per a la protecció de totes les dades personals.

A tal efecte, l'Organisme de Gestió Tributària únicament tractarà les dades facilitades per l'administració delegant conforme a les instruccions que rebí d'aquesta; comunicarà les violacions de seguretat de protecció de dades, no aplicarà o utilitzarà aquestes dades amb una finalitat distinta a l'objecte de la delegació i no comunicarà les dades a terceres persones, ni tant sols per a la seva conservació -llevat que la Llei General Tributària o qualsevol altra norma amb rang de llei ho autoritzi-, o que l'Organisme hagi de contractar prestacions de caràcter material o tècnic que comportin el tractament de les dades amb una empresa o empreses alienes; en aquest darrer supòsit el contractista de l'ORGT també tindrà la consideració d'encarregat del tractament.

L'Organisme de Gestió Tributària queda expressament facultat per l'entitat delegant per tal d'efectuar les peticions d'informació amb transcendència tributària i comunicació o cessió de dades que es deriven dels articles 93, 94 i 95 de la Llei general tributària, o qualsevol altra norma que contempli dites comunicacions o cessions.

Les dades que trameti l'administració delegant s'incorporaran als fitxers de dades personals corresponents de l'Organisme de Gestió Tributària. Des del moment en que l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona hagi assumit la titularitat de la competència delegada, tindrà la consideració de responsable dels tractaments de dades personals que es duguin a terme per al compliment de les funcions públiques derivades de la delegació, que seran donats d'alta en el Registre

---

d'Activitats de tractament de dades personals de l'ORGT. Així mateix l'Administració delegant serà responsable respecte el tractament de les dades personals a les que pugui tenir accés com conseqüència de la informació que proporciona l'ORGT a l'entitat delegant, respecte a les dades gestionades per delegació. A aquest efecte, les entitats signants han de dur a terme els controls sobre els accessos fets a les dades tributàries i d'ingressos de dret públic pertinents, i també han de comunicar les violacions de seguretat relatives a la protecció de dades personals.

Així mateix, el responsable, tenint en compte la naturalesa, l'àmbit, el context i les finalitats del tractament, així com els riscos de probabilitat i gravetat diversa per als drets i les llibertats de les persones físiques, ha d'aplicar les mesures tècniques i organitzatives adequades al Reglament europeu 2016/679, de 27 d'abril, relatiu a la protecció de les persones físiques pel que respecta al tractament de dades personals i la lliure circulació d'aquestes dades. Les esmentades mesures seran revisades i actualitzades quan calgui.

A efectes de compliment de la normativa de protecció de dades, l'ajuntament i l'Organisme de Gestió Tributària formalitzaran els documents necessaris per concretar les obligacions i utilització de les dades necessàries per a la prestació del servei.

Regla dotzena. Són causes d'extinció de l'exercici de la delegació conferida, les següents:

1. El transcurs del termini de la vigència de la delegació o la no-pròrroga tàcita, d'acord amb allò que estableix la regla primera.
2. L'acord mutu entre l'Ajuntament i la Diputació de Barcelona.
3. L'incompliment de les regles de la delegació contingudes en l'acord.
4. Qualsevol altra causa prevista per la normativa vigent.

**Quart.** Notificar aquest acord d'acceptació de l'ampliació, la modificació, la clarificació, la revocació i l'especificació de la delegació efectuada a l'Ajuntament delegant i procedir a la publicació de l'acord de delegació i llur acceptació per la Diputació de Barcelona en el Butlletí Oficial de la Província de Barcelona, en el Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya i, també, a la Seu electrònica de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona.”

#### **Documents vinculats**

##### **Informe(6e2d6882d4171a78c142)**

Perfil	Signatari	Data signatura
Secretaria Delegada	Denia Lázaro Ardila (SIG)	11/05/2022, 11:08
Secretària General	Petra Mahillo Garcia (TCAT)	11/05/2022, 12:01
Intervenció General	Josep Abella Albiñana (SIG)	11/05/2022, 13:34

I el Ple n'acorda l'aprovació, per unanimitat dels 50 diputats i diputades presents a la sessió, dels 51 que de fet i de dret el constitueixen, el que suposa la majoria absoluta i,

per tant, el quòrum previst a l'article 47.2.h) de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, Reguladora de les Bases del Règim Local. Els membres presents a la sessió són dels grups polítics següents: Partit dels Socialistes de Catalunya - Candidatura de Progrés (16), Esquerra Republicana de Catalunya - Acord Municipal (16), Junts per Catalunya (7), En Comú Guanyem (4), Ciutadans - Partido de la Ciudadanía (4), Partit Popular (2) i Tot per Terrassa (1).

**1.13.- Dictamen de data 16 de maig de 2022, pel qual es proposa acceptar l'ampliació i clarificació de la delegació acordada pel Ple de l'Ajuntament de Granera, a favor de la Diputació de Barcelona, de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació de tributs i determinats ingressos de dret públic municipals i, alhora, la confirmació i clarificació de l'abast d'anteriors acords de delegació (Exp. núm. ORGT/2022/11143).**

#### **"Fets**

El Ple de l'Ajuntament de Granera de 30 de març de 2022 acordà l'ampliació i la clarificació de la delegació a favor de la Diputació de Barcelona de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels ingressos de dret públic municipals que en el susdit acord s'enumeren.

En el mateix acord, l'Ajuntament especificà l'abast concret de les funcions delegades amb anterioritat mitjançant diversos acords plenaris.

La Diputació de Barcelona es troba en disposició de realitzar les funcions delegades mitjançant l'Organisme de Gestió Tributària, que compta amb els mitjans materials i personals necessaris.

#### **Fonaments de dret**

L'article 106.3 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases de règim local, i l'article 7.1 del Text refós de la Llei reguladora de les hisendes locals, aprovat per Reial decret legislatiu 2/2004, de 5 de març, preveuen que les entitats locals puguin delegar en altres entitats en el territori de les quals estiguin integrades les facultats de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels ingressos de dret públic que els hi corresponguin.

Vist que cal l'emissió d'informe preceptiu de la secretaria i la intervenció, conforme el que estableix l'article 3.3.c) i 4.1.b.5), respectivament, del Reial decret 128/2018, de 16 de març, pel qual es regula el Règim jurídic dels funcionaris d'administració local amb habilitació de caràcter nacional, en relació amb el que disposen els articles 47.2.h) de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de las bases del règim local i 179.1.b) del Decret legislatiu 2/2003, de 28 d'abril, pel qual s'aprova el Text refós de la Llei municipal i de règim local de Catalunya.

---

Vistes les competències que atribueix al Ple de la Diputació de Barcelona l'article 28, apartat 1.m, dels Estatuts de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona, publicats en el Butlletí de la Província de Barcelona del 25 de juny de 2019.

Vist les competències que atribueix a aquesta presidència l'article 14, apartat k, dels Estatuts de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona, publicats en el Butlletí de la Província de Barcelona del 25 de juny de 2019.

En conseqüència, atesos els motius exposats i la normativa aplicable, aquesta presidència eleva al Ple, previ dictamen favorable de la Comissió informativa i de seguiment de Presidència, Serveis Interns i Innovació, l'adopció dels següents

### **ACORDS**

**Primer.** 1.- Acceptar l'ampliació de la delegació acordada pel Ple de l'Ajuntament de Granera de 30 de març de 2022 a favor de la Diputació de Barcelona de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels tributs i altres ingressos de dret públic, que a continuació s'especifiquen:

#### **I - Taxa per aprofitaments especials del domini públic, a favor d'empreses explotadores de serveis de subministraments d'interès general**

- Concessió i denegació de beneficis fiscals.
- Revisió de les autoliquidacions presentades.
- Realització de liquidacions, provisionals, complementàries i definitives, per a determinar els deutes tributaris.
- Expedició de documents cobradoris.
- Pràctica de notificacions de les liquidacions.
- Recaptació dels deutes, en període voluntari i executiu.
- Dictar la provisió de constrenyiment.
- Liquidació d'interessos de demora i recàrrecs d'extemporaneïtat.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Realització d'actuacions de comprovació, inspecció i investigació en matèria tributària i pràctica de les liquidacions tributàries que en resultin.
- Incoació, tramitació i resolució en via administrativa d'expedients sancionadors resultants d'aquestes funcions.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

#### **II - Taxa per prestació de serveis en cementiris locals, conducció de cadàvers i altres serveis fúnebres de caràcter local**

- Respecte l'epígraf segon de les tarifes de l'ordenança fiscal reguladora de la taxa, corresponent al manteniment per la conservació i neteja de nínxols, les facultats de recaptació que s'enumeren:

---

- Emissió de documents cobratoris en valors-rebut i notificacions individuals en les liquidacions per ingrés directe.
- Recaptació dels deutes en període voluntari.
- Dictar la provisió de constrenyiment.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

- Respecte la resta d'epígrafs de les tarifes de l'ordenança fiscal reguladora de la taxa, les facultats de recaptació que s'enumeren:

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

Les facultats de gestió respecte de l'epígraf segon de les tarifes de l'ordenança, així com les de gestió i recaptació voluntària de la resta d'epígrafs de les tarifes de la mateixa, corresponen a l'Ajuntament de Granera.

2.- Acceptar la clarificació de la delegació de l'Impost sobre activitats econòmiques acordada pel Ple de l'Ajuntament de Granera de 30 de març de 2022 a favor de la Diputació de Barcelona en el sentit que la delegació abasta les funcions de gestió, liquidació i recaptació que a continuació s'enumeren:

#### **- Impost sobre activitats econòmiques**

- Concessió i denegació d'exempcions i bonificacions.
  - Realització de liquidacions per a determinar els deutes tributaris.
  - Elaboració i emissió de padrons i documents cobratoris.
  - Pràctica de notificacions col·lectives en valors-rebut i notificacions individuals en les liquidacions per ingrés directe.
  - Revisió i comprovació de les declaracions presentades.
  - Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
  - Dictar la provisió de constrenyiment.
  - Liquidació d'interessos de demora.
  - Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts
  - Realització d'actuacions de comprovació i investigació en matèria tributària i pràctica de les liquidacions tributaris que en resultin.
  - Incoació, tramitació i resolució en via administrativa d'expedients sancionadors resultants d'aquestes funcions.
  - Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
  - Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.
-

3.- Les funcions delegades les durà a terme la Diputació de Barcelona a través del seu Organisme de Gestió Tributària.

**Segon.** Manifestar la conformitat d'aquesta corporació amb l'especificació de la delegació de funcions que conté l'acord quart de l'acord de delegació adoptat el 30 de març de 2022 pel Ple de l'Ajuntament de Granera a favor de la Diputació de Barcelona. Conseqüentment, l'acceptació de la delegació abasta les facultats de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels tributs i altres ingressos de dret públic que a continuació s'enumeren:

#### **I - Impost sobre béns immobles**

- Concessió i denegació d'exempcions i bonificacions.
- Realització de liquidacions per a determinar els deutes tributaris.
- Elaboració i emissió de padrons i documents cobratoris.
- Pràctica de notificacions col·lectives en valors-rebut i notificacions individuals en les liquidacions per ingrés directe.
- Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
- Dictar la provisió de constrenyiment.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

#### **II - Impost sobre activitats econòmiques**

- Concessió i denegació d'exempcions i bonificacions.
  - Realització de liquidacions per a determinar els deutes tributaris.
  - Elaboració i emissió de padrons i documents cobratoris.
  - Pràctica de notificacions col·lectives en valors-rebut i notificacions individuals en les liquidacions per ingrés directe.
  - Revisió i comprovació de les declaracions presentades.
  - Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
  - Dictar la provisió de constrenyiment.
  - Liquidació d'interessos de demora.
  - Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
  - Realització d'actuacions de comprovació i investigació en matèria tributària i pràctica de les liquidacions tributàries que en resultin.
  - Incoació, tramitació i resolució en via administrativa d'expedients sancionadors resultants d'aquestes funcions.
  - Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
  - Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.
-

### **III - Impost sobre vehicles de tracció mecànica**

- Concessió i denegació d'exempcions i bonificacions.
- Realització de liquidacions per a determinar els deutes tributaris.
- Elaboració i emissió de padrons i documents cobratoris.
- Pràctica de notificacions col·lectives en valors-rebut i notificacions individuals en les liquidacions per ingrés directe.
- Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
- Dictar la provisió de constrenyiment.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

### **IV - Impost sobre increment del valor dels terrenys de naturalesa urbana**

- Concessió i denegació de beneficis fiscals.
- Revisió de les autoliquidacions presentades.
- Realització de liquidacions, provisionals, complementàries i definitives, per a determinar els deutes tributaris.
- Expedició de documents cobratoris.
- Pràctica de notificacions de les liquidacions.
- Recaptació dels deutes, en període voluntari i executiu.
- Dictar la provisió de constrenyiment.
- Liquidació d'interessos de demora i recàrrecs d'extemporaneïtat.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Realització d'actuacions de comprovació i investigació en matèria tributària i pràctica de les liquidacions tributàries que en resultin.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

### **V - Impost sobre construccions, instal·lacions i obres**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
  - Recaptació dels deutes en període executiu.
  - Liquidació d'interessos de demora.
  - Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
  - Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
  - Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.
-

## **VI - Contribucions especials**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

## **VII - Taxa per aprofitaments especials del domini públic, a favor d'empreses explotadores de serveis de subministraments d'interès general**

- Concessió i denegació de beneficis fiscals.
- Revisió de les autoliquidacions presentades.
- Realització de liquidacions, provisionals, complementàries i definitives, per a determinar els deutes tributaris.
- Expedició de documents cobratoris.
- Pràctica de notificacions de les liquidacions.
- Recaptació dels deutes, en període voluntari i executiu.
- Dictar la provisió de constrenyiment.
- Liquidació d'interessos de demora i recàrrecs d'extemporaneïtat.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Realització d'actuacions de comprovació, inspecció i investigació en matèria tributària i pràctica de les liquidacions tributàries que en resultin.
- Incoació, tramitació i resolució en via administrativa d'expedients sancionadors resultants d'aquestes funcions.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

## **VIII - Taxa per la prestació del servei de gestió de residus domèstics i comercials**

- Concessió i denegació d'exempcions i bonificacions.
  - Realització de liquidacions per a determinar els deutes tributaris.
  - Elaboració i emissió de padrons i documents cobratoris.
  - Pràctica de notificacions col·lectives en valors-rebut i notificacions individuals en les liquidacions per ingrés directe.
  - Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
  - Dictar la provisió de constrenyiment.
  - Liquidació d'interessos de demora.
  - Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
  - Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
  - Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.
-

**IX - Taxa per prestació de serveis en cementiris locals, conducció de cadàvers i altres serveis fúnebres de caràcter local.**

**a) epígraf segon de les tarifes de l'ordenança fiscal reguladora, corresponent al manteniment per la conservació i neteja de nínxols**

- Emissió de documents cobratoris en valors-rebut i notificacions individuals en les liquidacions per ingrés directe.
- Recaptació dels deutes, tant en període voluntari com executiu.
- Dictar la provisió de constrenyiment.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors

**b) resta d'epígrafs de les tarifes de l'ordenança fiscal reguladora**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

**X - Taxa per llicències o la comprovació d'activitats comunicades en matèria d'urbanisme**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

**XI - Quotes d'urbanització**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
  - Recaptació dels deutes en període executiu.
  - Liquidació d'interessos de demora.
  - Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
  - Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
  - Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.
-

## **XII - Execucions subsidiàries**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

## **XIII - Sancions administratives**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

## **XIV - Altres ingressos de dret públic tributaris i no tributaris**

- Notificació de la provisió de constrenyiment dictada per l'Ajuntament.
- Recaptació dels deutes en període executiu.
- Liquidació d'interessos de demora.
- Resolució dels expedients de devolució d'ingressos indeguts.
- Resolució dels recursos que s'interposin contra els actes anteriors.
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectivitat dels anteriors.

**Tercer.** Acceptar íntegrament les condicions a què es sotmet la delegació que es contenen en els acords cinquè, sisè i setè de l'acord municipal de delegació, el text íntegre dels quals és el següent:

**"CINQUÈ.-** L'Ajuntament es reserva la facultat de realitzar per si mateix i sense necessitat d'avocar de forma expressa la competència, les facultats d'aprovar determinades actuacions singulars de recaptació, concedir beneficis fiscals, realitzar liquidacions per a determinar els deutes tributaris o aprovar l'anul·lació, total o parcial, de les liquidacions, respecte d'alguns dels tributs o ingressos de dret públic la gestió dels quals ha estat delegada en la Diputació de Barcelona, quan circumstàncies organitzatives, tècniques, o de distribució competencial dels serveis municipals, ho facin convenient.

**SISÈ.-** Correspon a la Diputació de Barcelona, a través de l'Organisme de Gestió Tributària, en l'exercici de les funcions delegades de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels tributs i altres ingressos de dret públic descrits en aquest acord, establir els llocs i els mitjans de pagament d'acord amb la normativa que sigui

---

d'aplicació, l'Ordenança general de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona i la normativa interna de la Diputació de Barcelona reguladora de la prestació d'aquest servei.

**SETÈ.-** La delegació conferida de l'exercici de les competències descrites en aquest acord es regeix per les següents regles:

**Regla primera.** La delegació atorgada i les delegacions especificades en aquest acord tenen caràcter general i una duració de dos anys a comptar des de la data d'acceptació per part de la Diputació de Barcelona.

Tanmateix, el temps de durada de la delegació s'entendrà prorrogat tàcitament per períodes consecutius d'un any, si cap de les dues parts no comunica la seva decisió de donar-la per finida amb una antelació mínima de sis mesos.

**Regla segona.** L'exercici de les facultats delegades s'ajustarà als procediments, els tràmits i les mesures en general, relatives a la gestió tributària, que estableixen tant la Llei d'hisendes locals com la Llei general tributària i les seves normes de desplegament, així com a allò que s'estableix en l'Ordenança general de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona i en la normativa interna de la Diputació de Barcelona, reguladora de la prestació d'aquest servei.

En particular, pel que respecta a la recaptació, en període de pagament voluntari i en període executiu, s'aplicarà el Reglament general de recaptació i la normativa concordant.

**Regla tercera.** Les facultats delegades seran exercides pels òrgans de la Diputació de Barcelona i del seu Organisme de Gestió Tributària, conforme el que disposen els Estatuts de l'Organisme de Gestió Tributària, el seu Reglament orgànic i l'Ordenança general de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona i en la normativa interna de la Diputació de Barcelona, reguladora de la prestació d'aquest servei.

Per la seva banda, l'Ajuntament podrà emanar instruccions tècniques de caràcter general i recavar, en qualsevol moment informació sobre la gestió.

**Regla quarta.** L'Organisme de Gestió Tributària percebrà, com a compensació econòmica per les despeses que hagi d'atendre per portar a terme amb eficàcia la prestació del servei objecte de la delegació conferida, la taxa per la prestació de serveis i la realització d'activitats necessàries per a l'exercici de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels ingressos de dret públic municipals, regulada en l'ordenança fiscal que estigui vigent en cada exercici.

---

**Regla cinquena.** L'Ajuntament podrà sol·licitar bestretes ordinàries a compte de la recaptació dels impostos sobre béns immobles i sobre activitats econòmiques, si aquests tributs figuren entre els tributs delegats. L'atorgament d'aquestes bestretes, llur quantia i condicions es regeix pels criteris que estableixi la Junta de Govern de l'Organisme de Gestió Tributària.

En circumstàncies singulars, la presidència de l'ORGT podrà aprovar bestretes extraordinàries. En aquest supòsit, l'Ajuntament assumirà el cost financer que representi per a l'ORGT la disponibilitat de fons aliens.

**Regla sisena.** L'aplicació comptable i les transferències de les quantitats recaptades per l'ORGT a l'ajuntament es regiran per les normes següents:

1. L'aplicació comptable, amb el detall de les quantitats recaptades per cada concepte d'ingrés, i la transferència de la recaptació la realitzarà l'ORGT a l'Ajuntament de forma quinzenal.
2. Els comunicats d'aplicació comptable detallaran les quantitats liquidades pels diversos conceptes, les anul·lacions de liquidacions i les devolucions d'ingressos indeguts aprovades en el període quinzenal anterior, amb les especificacions necessàries per poder registrar les operacions resultants en la forma imposada per la Instrucció de comptabilitat de les corporacions locals.
3. L'Organisme de Gestió Tributària liquidarà i recaptarà, per delegació de l'Ajuntament, interessos de demora al tipus d'interès establert a la normativa vigent.
4. L'import de la bestreta ordinària a què es refereix la regla cinquena serà abonada conjuntament amb la primera transferència del mes pel concepte de recaptació.
5. Pel que fa a la recaptació per l'Impost sobre activitats econòmiques, es transferirà a l'Ajuntament la part d'ingressos que corresponen a la quota tributària municipal, i la part corresponent al recàrrec provincial s'ingressarà directament al compte de la Diputació.

**Regla setena.** La Diputació de Barcelona tindrà, genèricament, les facultats i les obligacions que corresponen, segons la normativa vigent en aquesta matèria, al titular de la recaptació, i les exercirà o bé complirà a través de llur Organisme de Gestió Tributària.

L'Organisme de Gestió Tributària retrà els comptes a l'Ajuntament de la gestió recaptatòria en els terminis i segons les especificacions que conté el Reglament general de recaptació i llurs disposicions concordants.

---

**Regla vuitena.** A més de les obligacions establertes en la legislació vigent per als òrgans recaptadors, l'Organisme de Gestió Tributària assumeix per l'acceptació voluntària de la delegació realitzada per l'Ajuntament, les obligacions següents:

- a. Establir circuits de comunicació interadministrativa que puguin fer més efectiva la gestió de la recaptació executiva.
- b. Establir les vies d'informació continuada a l'Ajuntament, a fi que pugui tenir coneixement puntual i constant de l'estat de la recaptació.
- c. Oferir als obligats tributaris un servei d'atenció al públic mitjançant els canals que disposi l'Organisme.
- d. Mantenir les oficines obertes al públic un mínim de 5 hores diàries, tret de causes de força major.
- e. Portar la comptabilitat dels valors que estiguin en el seu poder i retre el compte anual, justificat per la relació de deutors classificada per conceptes i exercicis, i tota l'altra documentació que resulta exigible per la normativa vigent en cada moment.

**Regla novena.** La Diputació de Barcelona, a través del seu Organisme de Gestió Tributària, durant el temps de vigència de la delegació gaudirà dels drets següents:

- a. Percepció de les quantitats establertes en la regla quarta.
- b. Percepció dels contribuents de les costes que origina el procediment de constrenyiment, degudament justificades.
- c. Percepció de l'Ajuntament de les costes que origina el procediment executiu, degudament justificades, en els supòsits de baixes acordades per l'Ajuntament.
- d. Dirigir la prestació del servei i nomenar al seu càrrec el personal que calgui per a la gestió del servei.
- e. Aconseguir l'auxili de l'autoritat en els casos previstos en el Reglament General de Recaptació i en les disposicions concordants.
- f. Utilitzar el local que habiliti l'ajuntament per a l'exercici de les competències delegades, sempre que no sigui necessari o convenient que l'ORGT disposi d'un local propi, de propietat o de lloguer i sens perjudici de la contraprestació que l'Organisme de Gestió Tributària pugui convenir amb l'ajuntament per la utilització de les dependències municipals.

**Regla desena.** L'Organisme de Gestió Tributària adoptarà les mesures necessàries per a donar compliment a la normativa específica en matèria fiscal i tributària, a la de protecció de dades de caràcter personal, a la normativa sobre arxius i documents i a les especificacions contingudes en l'Ordenança general de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona.

---

**Regla onzena.** L'Organisme de Gestió Tributària reuneix la consideració "d'encarregat del tractament" respecte de les dades personals que l'entitat delegant aporti, per tal de materialitzar la delegació efectuada, i adoptarà les mesures tècniques i organitzatives adequades per a la protecció de totes les dades personals.

A tal efecte, l'Organisme de Gestió Tributària únicament tractarà les dades facilitades per l'administració delegant conforme a les instruccions que rebí d'aquesta; comunicarà les violacions de seguretat de protecció de dades, no aplicarà o utilitzarà aquestes dades amb una finalitat distinta a l'objecte de la delegació i no comunicarà les dades a terceres persones, ni tant sols per a la seva conservació -llevat que la Llei general tributària o qualsevol altra norma amb rang de llei ho autoritzi-, o que l'Organisme hagi de contractar prestacions de caràcter material o tècnic que comportin el tractament de les dades amb una empresa o empreses alienes; en aquest darrer supòsit el contractista de l'ORGT també tindrà la consideració d'encarregat del tractament.

L'Organisme de Gestió Tributària queda expressament facultat per l'entitat delegant per tal d'efectuar les peticions d'informació amb transcendència tributària i comunicació o cessió de dades que es deriven dels articles 93, 94 i 95 de la Llei general tributària, o qualsevol altra norma que contempli dites comunicacions o cessions.

Les dades que trameti l'administració delegant s'incorporaran als fitxers de dades personals corresponents de l'Organisme de Gestió Tributària. Des del moment en que l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona hagi assumit la titularitat de la competència delegada, tindrà la consideració de responsable dels tractaments de dades personals que es duguin a terme per al compliment de les funcions públiques derivades de la delegació, que seran donats d'alta en el Registre d'Activitats de tractament de dades personals de l'ORGT. Així mateix l'Administració delegant serà responsable respecte el tractament de les dades personals a les que pugui tenir accés com conseqüència de la informació que proporciona l'ORGT a l'entitat delegant, respecte a les dades gestionades per delegació. A aquest efecte, les entitats signants han de dur a terme els controls sobre els accessos fets a les dades tributàries i d'ingressos de dret públic pertinents, i també han de comunicar les violacions de seguretat relatives a la protecció de dades personals.

Així mateix, el responsable, tenint en compte la naturalesa, l'àmbit, el context i les finalitats del tractament, així com els riscos de probabilitat i gravetat diversa per als drets i les llibertats de les persones físiques, ha d'aplicar les mesures tècniques i organitzatives adequades al Reglament europeu 2016/679, de 27 d'abril, relatiu a la protecció de les persones físiques pel que respecta al tractament de dades personals i la lliure circulació d'aquestes dades. Les esmentades mesures seran revisades i actualitzades quan calgui.

---

A efectes de compliment de la normativa de protecció de dades, l'ajuntament i l'Organisme de Gestió Tributària formalitzaran els documents necessaris per concretar les obligacions i utilització de les dades necessàries per a la prestació del servei.

**Regla dotzena.** Són causes d'extinció de l'exercici de la delegació conferida, les següents:

1. El transcurs del termini de la vigència de la delegació o la no-pròrroga tàcita, d'acord amb allò que estableix la regla primera.
2. L'acord mutu entre l'Ajuntament i la Diputació de Barcelona.
3. L'incompliment de les regles de la delegació contingudes en l'acord.
4. Qualsevol altra causa prevista per la normativa vigent."

**Quart.** Notificar aquest acord d'acceptació de la delegació efectuada a l'Ajuntament delegant i procedir a la publicació de l'acord de delegació i llur acceptació per la Diputació de Barcelona en el Butlletí Oficial de la Província de Barcelona, en el Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya i, també, a la Seu electrònica de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona."

#### **Documents vinculats**

##### **Informe(3fdd7b128a56273de21e)**

Perfil	Signatari	Data signatura
Secretaria Delegada	Denia Lázaro Ardila (SIG)	11/05/2022, 11:06
Secretària General	Petra Mahillo Garcia (TCAT)	11/05/2022, 12:01
Intervenció General	Josep Abella Albiñana (SIG)	11/05/2022, 13:34

I el Ple n'acorda l'aprovació, per unanimitat dels 51 diputats i diputades presents a la sessió, dels 51 que de fet i de dret el constitueixen, el que suposa la majoria absoluta i, per tant, el quòrum previst a l'article 47.2.h) de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, Reguladora de les Bases del Règim Local. Els membres presents a la sessió són dels grups polítics següents: Partit dels Socialistes de Catalunya - Candidatura de Progrés (16), Esquerra Republicana de Catalunya - Acord Municipal (16), Junts per Catalunya (7), En Comú Guanyem (4), Ciutadans - Partido de la Ciudadanía (4), Partit Popular (2) i Tot per Terrassa (1).

**1.14.- Dictamen de data 16 de maig de 2022, pel qual es proposa aprovar l'acord complementari sobre determinats aspectes operatius de la delegació de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels ingressos de dret públic de l'Ajuntament de Mataró a favor de la Diputació de Barcelona (Exp. núm. ORGT/2022/11499).**

**"Fets**

---

El Ple de l'Ajuntament de Mataró de 7 d'abril de 2022 va aprovar l'acord complementari sobre determinats aspectes operatius de la delegació de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels ingressos de dret públic d'aquest Ajuntament a favor de la Diputació de Barcelona.

L'acord adoptat ho és en relació als acords de delegació de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels ingressos de dret públic de l'Ajuntament de Mataró a favor de la Diputació de Barcelona adoptats fins aquesta data.

La Diputació de Barcelona es troba en disposició de realitzar les funcions delegades mitjançant l'Organisme de Gestió Tributària, que compta amb els mitjans materials i personals necessaris.

### **Fonaments de dret**

L'article 106.3 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases de règim local, i l'article 7.1 del Text refós de la Llei reguladora de les hisendes locals, aprovat per Reial decret legislatiu 2/2004, de 5 de març, preveuen que les entitats locals puguin delegar en altres entitats en el territori de les quals estiguin integrades les facultats de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels ingressos de dret públic que els hi corresponguin.

Vist que cal l'emissió d'informe preceptiu de la secretaria i la intervenció, conforme el que estableix l'article 3.3.c) i 4.1.b.5), respectivament, del Reial decret 128/2018, de 16 de març, pel qual es regula el Règim jurídic dels funcionaris d'administració local amb habilitació de caràcter nacional, en relació amb el que disposen els articles 47.2.h) de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de las bases del règim local i 179.1.b) del Decret Legislatiu 2/2003, de 28 d'abril, pel qual s'aprova el text refós de la Llei municipal i de règim local de Catalunya.

Vistes les competències que atribueix al Ple de la Diputació de Barcelona l'article 28, apartat 1.m, dels Estatuts de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona, publicats en el Butlletí de la Província de Barcelona del 25 de juny de 2019.

Vist les competències que atribueix a aquesta presidència l'article 14, apartat k, dels Estatuts de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona, publicats en el Butlletí de la Província de Barcelona del 25 de juny de 2019.

En conseqüència, atesos els motius exposats i la normativa aplicable, aquesta presidència eleva al Ple, previ dictamen favorable de la Comissió informativa i de seguiment de Presidència, Serveis Interns i Innovació, l'adopció dels següents

### **ACORDS**

**Primer.** Aprovar l'acord complementari sobre determinats aspectes operatius de la delegació de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels ingressos de

---

dret públic de l'Ajuntament de Mataró a favor de la Diputació de Barcelona aprovat pel Ple municipal de 7 d'abril de 2022, el text del qual es transcriu a continuació:

**"Aprovació de l'acord complementari sobre determinats aspectes operatius de la delegació de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels ingressos de dret públic de l'Ajuntament de Mataró en favor de la Diputació de Barcelona**

Per acord de ple de dia 3 de març de 2022 s'adoptà per unanimitat dels seus membres l'aprovació de l'acord complementari sobre determinats aspectes operatius de la delegació de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels ingressos de dret públic de l'Ajuntament de Mataró en favor de la Diputació de Barcelona.

Aquest acord va ser notificat a la Diputació de Barcelona el passat dia 4 de març de 2022.

El dia 16 de març de 2022 la Diputació de Barcelona comunica la impossibilitat d'iniciar la tramitació corresponent per a l'aprovació de l'acord complementari aprovat per part del Ple de la Diputació en considerar que en la part resolutiva del mateix, consten un seguit d'acords (primer a quart) relatius a la modificació de la delegació de funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació d'ingressos de dret públic, conferida per part de l'ajuntament de Mataró en favor de la Diputació de Barcelona, quan, en realitat, no es pretén modificar la delegació sinó aprovar un acord complementari a aquesta que, sense modificar-la, afecta a determinats aspectes operatius de la delegació de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels ingressos de dret públics de l'Ajuntament de Mataró en favor de la Diputació de Barcelona.

Els acords de delegació de funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels tributs i altres ingressos de dret públic de l'Ajuntament de Mataró, contenen les especificacions necessàries per determinar l'abast de les competències i tasques que hauran d'exercir i executar les persones de l'Ajuntament i de l'Organisme de Gestió Tributària (en endavant ORGT).

La importància de la col·laboració de l'ORGTE amb l'Ajuntament de Mataró, i les particularitats que comporta el volum dels ingressos quina recaptació ha estat delegada, fan palesa la necessitat de concretar determinats aspectes operatius, no contemplats en el text dels acords adoptats fins el moment present i que, per a major seguretat d'ambdues Administracions, resulta oportú regular, el que constitueix l'objecte d'aquest acord.

En virtut de tot això, es proposa al Ple de l'Ajuntament, l'adopció dels següents acords:

PRIMER.- Deixar sense efecte l'acord de Ple de data 3 de març de 2022 complementari sobre determinats aspectes operatius de la delegació de les funcions

---

de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels ingressos de dret públic de l'Ajuntament de Mataró en favor de la Diputació de Barcelona.

SEGON.- Aprovar l'acord complementari sobre determinats aspectes operatius de la delegació de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació dels ingressos de dret públic d'aquest Ajuntament en la Diputació de Barcelona que es transcriu a continuació:

**Primer.- Pràctica de comunicacions i notificacions d'actes de gestió tributària realitzats per l'Ajuntament.**

1. Les comunicacions i notificacions relacionades amb la recaptació dels ingressos de dret públic de Mataró, seran practicades per l'ORGT, en exercici de les competències delegades.

2. En el marc de la col·laboració i assistència sol·licitada per l'Ajuntament de Mataró, l'ORGT practicarà les següents comunicacions o notificacions derivades d'actes de gestió tributària:

- Requeriment d'aportació de documentació, amb transcendència tributària.
- Concessió de pròrroga en el termini de presentació de l'Impost sobre l'increment de valors dels terrenys de naturalesa urbana.
- Comunicacions i notificacions diverses necessàries per tramitar procediments de verificació de dades.
- Comunicacions i notificacions diverses necessàries per tramitar procediments de comprovació limitada.
- Qualsevol altre requeriment, comunicació i notificació que resulti necessària per a la tramitació dels procediments tributaris.

3. Des de la seu electrònica de l'ORGT, el ciutadà podrà practicar l'autoliquidació de l'Impost sobre l'increment de valor dels terrenys de naturalesa urbana i de l'Impost sobre construccions, instal·lacions i obres.

**Segon.- Ús de les aplicacions informàtiques de l'ORGT**

L'Ajuntament de Mataró i la Diputació de Barcelona col·laboraran per a la realització de les funcions de gestió i inspecció tributària, mitjançant l'ús de les aplicacions informàtiques de l'ORGT.

Aquestes aplicacions informàtiques permeten la realització per part de l'Ajuntament, entre d'altres, de les següents actuacions:

- Elaboració de padrons
  - Realització de liquidacions per determinar els deutes tributaris
-

- Revisió i comprovació de les declaracions i les autoliquidacions presentades
- Liquidació d'interessos de demora
- Gestió integral de padrons
- Gestió de titularitats
- Incoació, tramitació i resolució en via administrativa d'expedients sancionadors
- Qualsevol altre acte necessari per a l'efectiva realització de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació tributàries

Aquestes funcions es realitzaran mitjançant el sistema informàtic que en cada moment l'ORGT tingui operatiu -actualment anomenat wtp- en aquelles opcions necessàries per a dur a terme les actuacions de gestió i inspecció que no han estat delegades a la Diputació de Barcelona i únicament referides al municipi de Mataró. Els servidors que utilitza l'ORGT estan ubicats dins del territori de la Unió Europea.

Les actuacions de gestió i inspecció que porti a terme l'Ajuntament de Mataró, fent ús de les aplicacions informàtiques de l'ORGT restaran residenciades a la Base de Dades Informatitzada de l'Organisme, i s'integraran al fitxer de dades de caràcter personal titularitat de l'Ajuntament de Mataró.

### **Tercer.- Protecció de dades de caràcter personal**

Atès que la realització de les funcions relatives a l'objecte dels acords de delegació, amb la finalitat relativa a l'aplicació dels ingressos de dret públic de l'entitat delegant, suposa el tractament de dades de caràcter personal, de persones identificades o identificables, es relacionen a continuació els deures i obligacions de les entitats intervinents, en relació amb el tractament de les dades, tal i com es preveu a la normativa vigent sobre protecció de dades.

Al respecte, el tractament de les dades de caràcter personal a les quals tinguin accés les administracions signants, en virtut d'aquest acord es sotmet al que disposa el Reglament (UE) 2016/679 del Parlament Europeu i del Consell, de 27 d'abril de 2016, relatiu a la protecció de les persones físiques pel que fa al tractament de dades personals (RGPD) i a la Llei orgànica 3/2018, de 5 de desembre, de protecció de dades personals i garantia dels drets digital (LOPDGDD).

#### **1. Objecte**

Mitjançant aquest document, les parts formalitzen, d'acord amb el que disposa l'article 28 del RGPD, l'encàrrec de tractament de dades de caràcter personal i les obligacions i previsions convenients per tal de garantir la protecció dels drets de

---

les persones interessades en relació amb les dades de caràcter personal objecte dels tractaments derivats dels acords de delegació subscrits.

## **2. Habilitació per tractar les dades**

S'habilita a l'administració delegada, encarregada del tractament, per tractar, per compte de l'Ajuntament, responsable del tractament, les dades de caràcter personal que siguin necessàries per efectuar les actuacions derivades dels acords de delegació, incloent les dades provinents d'altres administracions o entitats, destinades a l'aplicació de tributs i altres ingressos de dret públic, de conformitat amb normativa vigent.

Entre les dades necessàries pels tractaments relatius a tributs i altres ingressos de dret públic, provinents d'altres administracions, per les quals l'Ajuntament habilita específicament a l'ORGT al seu tractament, es troben les següents:

- Les dades incloses en el Padró Cadastral, provinents de la Direcció General del Cadastre.
- Les dades relatives al Cens d'IAE, cens de contribuent i resta de dades que l'Agència Tributària remet a l'Ajuntament per a la gestió dels seus tributs.
- Les dades provinents de la Direcció General de Trànsit, necessàries per la gestió de l'Impost sobre vehicles de tracció mecànica i les actuacions delegades sobre recaptació de sancions de trànsit.
- La informació que es remet per Notaris, registradors i professionals oficials, en compliment de les obligacions legals establertes en relació als tributs locals delegats.

L'exercici del tractament per part de la Diputació de Barcelona s'efectuarà mitjançant el seu Organisme de Gestió Tributària, de conformitat amb els acords vigents.

El tractament de dades a què es refereix l'apartat anterior pot consistir en qualsevol operació o procediment tècnic, automatitzat o no, que permeti la recollida, registre, organització, estructuració, adaptació o modificació, conservació, extracció, consulta, utilització, comunicació per transmissió, difusió o qualsevol altra forma d'habilitació d'accés, interconnexió, acarament, limitació, supressió, destrucció de dades, com també les cessions previstes per la llei que resultin de comunicacions, consultes, interconnexions i transferències. L'encàrrec pot consistir directament en realitzar de forma exclusiva un o més tractaments o bé altres processos que, de forma instrumental, comportin qualsevol tractament de dades personals.

L'ORGT queda expressament facultat per l'entitat delegant per tal d'efectuar les peticions d'informació amb transcendència tributària i comunicació o cessió de

---

dades que es deriven dels articles 93, 94 i 95 de la Llei general tributària, o qualsevol altra norma que contempli dites comunicacions o cessions.

L'òrgan que actua per delegació no pot utilitzar les dades a les que tingui accés per a cap altra finalitat que aquelles relatives al desenvolupament de les funcions que li han estat delegades i ha de posar en coneixement dels titulars de les dades que actua com a encarregat, per delegació de l'ajuntament.

L'accés a les dades de caràcter personal necessari per l'adequada realització de l'encàrrec, en conseqüència, no es considerarà com una cessió o comunicació de dades, de conformitat amb el que disposa l'article 33.1 de la Llei orgànica 3/2018, de 5 de desembre, de protecció de dades personals i garantia dels drets digitals (LOPDGDD).

En relació amb la col·laboració per a la realització de les funcions de gestió i d'inspecció tributàries que es duren a terme mitjançant l'ús de les aplicacions informàtiques de l'ORGT, prevista en l'apartat segon d'aquest acord, l'Ajuntament de Mataró, responsable del tractament, faculta de manera expressa a l'ORGT, encarregat del tractament, per tal que accedeixi a les dades de caràcter personal necessàries pel desenvolupament de les següents actuacions:

En l'àmbit de la gestió informàtica:

- Administració de la base de dades.
- Implementació de mesures de seguretat que siguin exigibles segons la normativa vigent en cada moment.
- Realització de les còpies de seguretat.

En l'àmbit de l'aplicació tributària i d'altres ingressos públics:

- Consulta de les dades per tal de poder donar informació als interessats.
  - Emetre documents cobratoris i lliurar-los als contribuents o a altres persones habilitades per efectuar el pagament dels deutes.
  - Recollir la constància de notificació i lliurament del document cobratori per posteriorment gravar el resultat en el fitxer.
  - Recollir la informació relativa als canvis de domicili tributari i, si s'escau, gravar dita modificació.
  - Efectuar el traspàs informàtic dels valors a l'ORGT un cop finalitzada l'actuació de gestió per part de l'Ajuntament a efectes d'iniciar les actuacions derivades de les competències delegades, sense perjudici de la posterior formalització del càrrec comptable que s'escaigui.
  - Cooperar i assistir en la notificació dels actes de gestió tributària i d'altres ingressos públics.
-

### 3 . Identificació de les activitats de tractament afectades

L'Ajuntament posa a disposició de l'administració delegada les dades personals amb transcendència tributària mínimes i necessàries contingudes a les activitats de tractament amb dades de caràcter personal, de les quals és responsable, relatives a la gestió, inspecció i recaptació d'ingressos públics, respecte als conceptes i funcions delegades, i que, a títol informatiu, consten degudament detallades en el Registre d'Activitats de Tractament de l'entitat delegant, amb la següent descripció:

DENOMINACIO DE L'ACTIVITAT DE TRACTAMENT	CATEGORIA DE DADES PERSONALS OBJECTE DE TRACTAMENT
GESTIÓ DE TRIBUTS LOCALS I TAXES	Dades de caràcter identificatiu: nom i cognoms, document d'identitat, firma, telèfon i correu electrònic, Econòmic, financers i d'assegurances, Número de compte
SANCIONS I MULTES DE TRÀNSIT	Dades de caràcter identificatiu: nom i cognoms, document d'identitat, direcció, telèfon, Correu electrònic

L'esmentat Registre d'Activitats de Tractament (RAT) pot ser consultat en la seu electrònica de l'Ajuntament de Mataró, en l'apartat de protecció de dades. La identificació de les dades posades a disposició de l'ORGT podrà ser modificada o ampliada, en funció de les variacions que puguin haver en el RAT.

L'accés per part de l'ORGT a les dades utilitzades per les funcions de gestió i inspecció tributària no delegades en la Diputació de Barcelona, es limitarà a les dades mínimes i necessàries, per garantir l'adequat funcionament de les aplicacions informàtiques de l'ORGT utilitzades per l'Ajuntament, respectant els principis de proporcionalitat i confidencialitat.

### 4 . Obligacions de l'encarregat del tractament de les dades

L'entitat encarregada del tractament de les dades queda sotmesa al RGPD i a la normativa de protecció de dades vigent.

De forma específica, l'entitat encarregada del tractament de les dades queda sotmesa a les condicions següents.

L'encarregat del tractament i tot el seu personal s'obliga a:

- a) Utilitzar les dades personals objecte de tractament, o les que reculli per a la seva inclusió, només per a la finalitat objecte dels tractaments derivats dels
-

acords de delegació. En cap cas pot utilitzar les dades per a altres finalitats pròpies.

- b) Tractar les dades d'acord amb les instruccions del responsable del tractament.

Si l'encarregat del tractament considera que alguna de les instruccions infringeix el RGPD o qualsevol altra disposició en matèria de protecció de dades de la Unió Europea o dels estats membres, l'encarregat n'ha d'informar immediatament al responsable.

- c) Portar, per escrit, un registre de totes les categories d'activitats de tractament efectuades per compte del responsable, que, d'acord amb l'article 30.2 del RGPD, contingui:

1. El nom i les dades de contacte de l'encarregat o dels encarregats i de cada responsable per compte del qual actua l'encarregat i, si escau, del representant del responsable o de l'encarregat i del delegat de protecció de dades.
2. Les categories de tractaments efectuats per compte de cada responsable.
3. Si escau, les transferències de dades personals a un tercer país o organització internacional, inclosa la identificació d'aquest país o aquesta organització internacional, i en el cas de les transferències indicades a l'article 49, apartat 1, paràgraf segon de l'RGPD, la documentació de garanties adequades.
4. Una descripció general de les mesures tècniques i organitzatives de seguretat relatives a:
  - La pseudonimització i el xifrat de dades personals
  - La capacitat de garantir la confidencialitat, la integritat, la disponibilitat i la resiliència permanents dels sistemes i serveis de tractament.
  - La capacitat de restaurar la disponibilitat i l'accés a les dades personals de forma ràpida, en cas d'incident físic o tècnic.
  - El procés de verificació, avaluació i valoració regulars de l'eficàcia de les mesures tècniques i organitzatives que garanteixen l'eficàcia del tractament.

- d) No comunicar les dades a terceres persones, excepte en els supòsits previstos a la llei o expressament autoritzats pel responsable.
-

L'encarregat pot comunicar les dades a altres encarregats del tractament del mateix responsable, d'acord amb les seves instruccions. En aquest cas, el responsable ha d'identificar, prèviament i per escrit, l'entitat a la qual s'han de comunicar les dades, les dades a comunicar i les mesures de seguretat que cal aplicar per dur a terme la comunicació.

Si l'encarregat ha de transferir dades personals a un tercer país o a una organització internacional, en virtut del dret de la Unió Europea o dels estats membres que li sigui aplicable, ha d'informar el responsable d'aquesta exigència legal de manera prèvia, tret que aquest dret ho prohibeixi per raons importants d'interès públic.

- e) S'autoritza a l'encarregat a subencarregar les activitats materials o tècniques que puguin requerir els tractaments objecte de l'encàrrec i que no comportin una alteració de les competències delegades. Les activitats auxiliars contractades per l'ORGT poden consistir, entre d'altres, en la impressió, ensobrat i repartiment de notificacions, valoracions de béns, manteniment de sistemes informàtics o tècnics, així com recollida i destrucció de documentació. La informació sobre els contractes duts a terme es posarà a disposició de l'Ajuntament mitjançant els canals oficials com la comunitat virtual o altres sistemes que acreditin la comunicació.

En cas que el tractament de dades requereixi de la utilització de servidors, abans de la formalització del contracte, l'encarregat haurà de presentar una declaració sobre on estaran ubicats els servidors i des d'on es prestaran el serveis associats a aquests.

L'encarregat haurà de comunicar qualsevol canvi en relació amb l'esmentada declaració.

El subencarregat, que també té la condició d'encarregat del tractament, està obligat igualment a complir les obligacions que aquest document estableix per a l'encarregat del tractament i les instruccions que dicti el responsable. Correspon a l'encarregat inicial regular la nova relació, de manera que el nou encarregat quedi subjecte a les mateixes condicions (instruccions, obligacions, mesures de seguretat...) i amb els mateixos requisits formals que ell, pel que fa al tractament adequat de les dades personals i a la garantia dels drets de les persones afectades. Si l'encarregat ho incompleix, l'encarregat inicial continua sent plenament responsable davant el responsable pel que fa al compliment de les obligacions.

Els sistemes d'informació i comunicacions utilitzats pels tractaments de dades relatives a gestió del cens electoral, padrons municipals de habitants i altres registres de població, dades fiscals relacionades amb tributs propis o cedits i dades dels usuaris del sistema nacional de salut, així como els corresponents

---

tractaments de dades personals, s'han d'ubicar i prestar dins del territori de la Unió Europea, de conformitat amb l'article 46. Bis de la Llei 40/2015, d'1 d'octubre, del règim jurídic del sector públic.

Les dades a que es refereix el paràgraf anterior no podran ser objecte de transferència a un tercer país organització internacional, amb excepció de les que hagin estat objecte d'una decisió d'adequació de la Comissió Europea o quan així ho requereixi el compliment de les obligacions internacionals assumides pel Regne d'Espanya.

S'habilita a la Diputació de Barcelona i a l'ORGT per tal que, mitjançant el seus òrgans competents, pugui subscriure el convenis i contractes que consideri necessaris per l'adequada prestació del tractament de dades personals derivat dels acords de delegació.

- f) Mantenir el deure de secret respecte de les dades de caràcter personal a les quals hagi tingut accés en virtut d'aquest encàrrec, fins i tot després que en finalitzi l'objecte.
- g) Garantir que les persones autoritzades per tractar dades personals es comprometen, de forma expressa i per escrit, a respectar la confidencialitat i a complir les mesures de seguretat corresponents, de les quals cal informar-los convenientment.

A tal efecte, s'habilitaran els mitjans per tal que el personal de les entitats intervinents tingui accés únicament a la informació que raonablement sigui necessària pel compliment de les tasques assignades i garantiran la formació necessària en matèria de protecció de dades personals als empleats que intervinguin en els tractaments de protecció de dades i als usuaris dels seus aplicatius.

A l'esmentat personal li serà aplicable el deure de confidencialitat establert a l'article 5 de la Llei orgànica 3/2018, de protecció de dades personals i garanties dels drets digitals.

Així mateix en el cas del tractament de dades tributàries serà d'aplicació la Llei 58/2003, de 17 de desembre, general tributària, en especial pel que fa al caràcter reservat de les dades personals i tributàries contingudes a la base de dades de l'ORGT, així com a qualsevol altre suport, de les quals el personal tingui coneixement per raó de les seves funcions al servei d'aquesta Administració, obligació de sigil que subsistirà fins i tot un cop finalitzades.

- h) Mantenir a disposició del responsable la documentació que acredita que es compleix l'obligació que estableix l'apartat anterior.
-

- i) Garantir la formació necessària en matèria de protecció de dades personals de les persones autoritzades per tractar dades personals.
- j) S'habilita a l'ORGT per donar resposta a l'exercici dels drets de protecció de dades personals derivats de l'exercici de les competències delegades, i concretament del següents:
  - Accés, rectificació, supressió i oposició
  - Limitació del tractament
  - Portabilitat de dades, si escau, motivant en el seu cas la seva improcedència
  - A no ser objecte de decisions individualitzades automatitzades (inclosa l'elaboració de perfils)

Quan les persones afectades exerceixin els drets d'accés, rectificació, supressió i oposició, limitació del tractament, portabilitat de dades i a no ser objecte de decisions individualitzades automatitzades, davant el responsable del tractament i correspongui a una actuació efectuada per delegació, aquest ho comunicarà per correu electrònic a l'administració delegada, al correu electrònic del delegat de protecció de dades.

La comunicació s'ha de fer de forma immediata i en cap cas més enllà de l'endemà del dia laborable en què s'ha rebut la sol·licitud, juntament, si escau, amb altres informacions que puguin ser rellevants per resoldre la sol·licitud.

D'aquest forma es facilita l'exercici dels drets dels afectats davant l'administració que està actuant, i s'aconsegueix una major immediatesa i agilitat en la resposta, informant adequadament als interessats dels seus drets i forma d'exercici.

- k) Dret d'informació.

L'encarregat del tractament ha de facilitar, en el moment de recollir les dades, la informació relativa als tractaments de dades que es duren a terme, i la delegació en base a la qual exerceix les seves funcions.

La informació a subministrar no estarà subjecte a autorització prèvia pel responsable, sense perjudici de que tingui accés als models i documents on s'incorpori, a l'objecte de poder constatar la seva adequació a la normativa de protecció de dades personals .

- l) Notificar violacions de la seguretat de les dades

Correspondrà a l'administració delegada la comunicació a l'autoritat de protecció de dades competent de les violacions de seguretat de les dades

---

derivades de l'exercici de les competències delegades, en el termini legal establert.

En cas que qualsevol de les entitats intervinents tingui coneixement d'una bretxa de seguretat que pugui afectar a una altra de les entitats, li notificarà sense dilació indeguda, i en qualsevol cas abans del termini màxim de 48 hores, als efectes del que disposa l'article 33 del RGPD.

La notificació no és necessària quan sigui improbable que aquesta violació de la seguretat constitueixi un risc per als drets i les llibertats de les persones físiques.

Si se'n disposa, cal facilitar, com a mínim, la informació següent:

1.Descripció de la naturalesa de la violació de la seguretat de les dades personals, incloses, quan sigui possible, les categories i el nombre aproximat de persones interessades afectades i les categories i el nombre aproximat de registres de dades personals afectats.

2.Nom i dades de contacte del delegat de protecció de dades o d'un altre punt de contacte en el qual es pugui obtenir més informació.

3.Descripció de les possibles conseqüències de la violació de la seguretat de les dades personals.

4.Descripció de les mesures adoptades o proposades per posar remei a la violació de la seguretat de les dades personals, incloses, si escau, les mesures adoptades per mitigar els possibles efectes negatius.

Si no és possible facilitar la informació simultàniament, i en la mesura en què no ho sigui, la informació s'ha de facilitar de manera gradual sense dilació indeguda.

- m) Donar suport al responsable del tractament a l'hora de fer les avaluacions d'impacte relatives a la protecció de dades, quan escaigui.
  - n) Donar suport al responsable del tractament a l'hora de fer les consultes prèvies a l'autoritat de control, quan escaigui.
  - o) Posar a disposició del responsable tota la informació necessària per demostrar que compleix les seves obligacions, així com per realitzar les auditories o les inspeccions que efectuïn el responsable o un altre auditor autoritzat per aquest.
-

- p) Implantar les mesures de seguretat següents d'acord amb l'anàlisi de riscos efectuada pel responsable del tractament:
- Garantir la confidencialitat de la informació que tracti, tant si es troben en suport informàtic com en suport paper, amb especial atenció a prevenir els accessos no autoritzats, la divulgació indeguda d'informació, i la seva pèrdua o alteració en qualssevol de les fases del tractament (recollida, emmagatzematge, transport, consulta, i transmissió).
  - Garantir la integritat de la informació, la seva conservació en bon estat i la prevenció dels riscos físics relacionats amb qualssevol de les fases del tractament (recollida, emmagatzematge, transport, consulta, i transmissió).
  - Garantir la capacitat de restaurar la disponibilitat i l'accés a les dades personals de forma ràpida, en cas d'incident físic o tècnic.
  - Implantar les mesures tècniques i/o organitzatives necessàries per disposar de la traçabilitat dels accessos a la informació.
  - Informar a tot el personal que intervingui en els tractaments previstos en aquest acord de les mesures de seguretat que els pertoca aplicar.
  - Comunicar als usuaris la seva obligació de custodiar amb diligència les claus d'accés als sistemes d'informació, que són d'ús exclusivament personal per a cada usuari, protegint la seva confidencialitat i informant immediatament en cas de pèrdua.
  - Gestionar sense dilació les altes, baixes i modificacions d'usuaris que es produeixin.
- q) Designar un delegat de protecció de dades i comunicar-ne la identitat i les dades de contacte al responsable.
- r) Retornar al responsable del tractament les dades de caràcter personal i, si escau, els suports on constin, una vegada complerta la prestació.

La devolució ha de comportar l'esborrat total de les dades existents en els equips informàtics utilitzats per l'encarregat.

No obstant això, l'encarregat pot conservar-ne una còpia, amb les dades degudament bloquejades, mentre es puguin derivar responsabilitats de l'execució de la prestació.

S'autoritza a l'ORGT a efectuar l'arxiu, trasllat i destrucció de les dades en suport paper o electrònic que no hagin de ser retornades a la Administració

---

delegant per haver transcorregut el termini legal de conservació o qualsevol altre supòsit previst legalment, de conformitat amb el procediment establert a la Llei 10/2001, de 13 de juliol, d'arxius i documents, i resta de normativa aplicable.

## **5 . Obligacions de l'entitat responsable del tractament de dades**

Correspon al responsable del tractament:

- a) Lliurar a l'encarregat les dades necessàries per l'execució de les competències delegades.
  - b) Fer una avaluació de l'impacte en la protecció de dades personals de les operacions de tractament que ha d'efectuar l'encarregat.
  - c) Fer les consultes prèvies que correspongui.
  - d) Vetllar, abans i durant tot el tractament, perquè l'encarregat compleixi el RGPD.
  - e) Supervisar el tractament, inclosa l'execució d'inspeccions i auditories.
  - f) En la mesura que els seus usuaris accedeixin el sistema d'informació de l'encarregat:
    1. Informar a tot el personal que intervingui en els tractaments previstos en aquest acord de les mesures de seguretat que els pertoca aplicar.
    2. Comunicar als usuaris la seva obligació de custodiar amb diligència les claus d'accés als sistemes d'informació, que són d'ús exclusivament personal per a cada usuari, protegint la seva confidencialitat i informant immediatament en cas de pèrdua.
    3. Gestionar sense dilació les altes, baixes i modificacions d'usuaris que es produeixin.
  - g) En cas que tingui coneixement d'una bretxa de seguretat que pugui afectar al tractament de dades que efectua l'administració delegada, li notificarà sense dilació indeguda, als efectes del que disposa l'article 33 del RGPD.
  - h) Comunicar les peticions d'exercicis de drets sobre protecció de dades personals que hagi de resoldre l'administració delegada.
-

## 6. Incompliments i responsabilitats

L'incompliment del que s'estableix en els apartats anteriors pot donar lloc a que l'entitat o empresa encarregada sigui considerada responsable del tractament, als efectes d'aplicar el règim sancionador i de responsabilitats previst a la normativa de protecció de dades

## 7. Durada

Aquest acord d'encàrrec tindrà vigència fins el moment que s'exhaureixi la vigència de la delegació efectuada per l'Ajuntament de Mataró.

Una vegada finalitzat l'objecte de l'acord les dades personals que no s'hagin retornat al responsable i no s'hagin de conservar per obligacions legals, seran suprimides de forma segura, respectant els terminis de conservació legals.

## 8. Dades de contacte

Es comuniquen les següents dades de contacte per l'exercici dels drets i obligacions recollides en el present document:

### Ajuntament de Mataró

<b>Dades de contacte del delegat de protecció de dades</b>	Adreça: La Riera, 48, 08301 MATARÓ Telèfon de contacte: 662990206 ext. 3186 Adreça electrònica: <a href="mailto:dpd@ajmataro.cat">dpd@ajmataro.cat</a>
<b>Exercici de drets relatius a la protecció de dades personals</b>	Electrònicament a la seu de l'Ajuntament. Presencialment, a les Oficines d'Atenció al Ciutadà
<b>Adreça de comunicació de bretxes de seguretat</b>	<a href="mailto:dpd@ajmataro.cat">dpd@ajmataro.cat</a>

### DADES ORGT

<b>Dades de contacte del delegat de protecció de dades</b>	Delegat de Protecció de Dades ORGT Diputació de Barcelona Travessera de les Corts, 131-159 ,Pavelló Mestral. 08028 Barcelona Telèfon 93 402 26 94, 682 46 74 92 <a href="mailto:dpd.orgt@diba.cat">dpd.orgt@diba.cat</a>
<b>Exercici de drets relatius a la protecció de dades personals</b>	- Per presentació en la seu electrònica de l'ORGT de la Diputació de Barcelona. - Pels serveis postals, amb sol·licitud adreçada a:

---

	Delegat de Protecció de Dades ORGT Diputació de Barcelona, Travessera de les Corts, 131-159, Pavelló Mestral, 08028 Barcelona. - Presencialment en qualsevol de les oficines de l'ORGT. - Qualsevol altre mitjà vàlid en dret.
<b>Adreça de comunicació de bretxes de seguretat</b>	dpd.orgt@diba.cat

En cas de modificar-se qualsevol de les dades de contacte per motius tècnics o organitzatius, es comunicarà a l'altra part.

#### **Quart.- Vigència de l'acord**

Aquest acord tindrà idèntica vigència que la delegació.

La vigència de l'acord finalitzarà en el moment que s'exhaureixi la vigència i, si s'escau les pròrrogues, de la delegació efectuada per l'Ajuntament de Mataró a favor de la Diputació de Barcelona, de les funcions de gestió, liquidació, inspecció i recaptació de tributs i altres ingressos de dret públic municipal.

Qualsevol transgressió de les estipulacions del present acord permetrà a la part perjudicada optar per exigir el compliment o la seva resolució."

**Segon.** Notificar aquest acord d'aprovació de l'acord complementari a l'Ajuntament de Mataró i procedir a la seva publicació per part de la Diputació de Barcelona en el Butlletí Oficial de la Província de Barcelona, en el Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya i, també, a la Seu electrònica de l'Organisme de Gestió Tributària de la Diputació de Barcelona."

#### **Documents vinculats**

##### **Informe(2ed9e279ce1cc66c6eaa)**

Perfil	Signatari	Data signatura
Secretaria Delegada	Denia Lázaro Ardila (SIG)	11/05/2022, 11:07
Secretària General	Petra Mahillo Garcia (TCAT)	11/05/2022, 12:01
Intervenció General	Josep Abella Albiñana (SIG)	11/05/2022, 13:34

I el Ple n'acorda l'aprovació, per unanimitat dels 51 diputats i diputades presents a la sessió, dels 51 que de fet i de dret el constitueixen, el que suposa la majoria absoluta i, per tant, el quòrum previst a l'article 47.2.h) de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, Reguladora de les Bases del Règim Local. Els membres presents a la sessió són dels grups polítics següents: Partit dels Socialistes de Catalunya - Candidatura de Progrés (16),

Esquerra Republicana de Catalunya - Acord Municipal (16), Junts per Catalunya (7), En Comú Guanyem (4), Ciutadans - Partido de la Ciudadanía (4), Partit Popular (2) i Tot per Terrassa (1).

## **2.- PART REFERENT AL SEGUIMENT I CONTROL DE LA GESTIÓ CORPORATIVA. (Article 46.2 e) de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, de Bases de Règim Local).**

### **2.1.- Moció que presenta el grup polític Ciutadans - Partido de la Ciudadanía, per al recolzament i la promoció de la pràctica esportiva de la petanca.**

El text sotmès debat i votació incorpora les esmenes proposades pel grup PSC-CP i acceptades pel grup proponent.

“La tradición de la petanca llegó a Cataluña tras los flujos migratorios entre el norte de España y el sur de Francia en la segunda mitad del siglo XX. Poco a poco, se fue introduciendo en el país, especialmente en la costa mediterránea, desde Girona hasta Andalucía, pasando por Murcia, Baleares o la zona levantina. Actualmente cuenta en España, según la Federación Española de Petanca, con 20.000 deportistas federados y un millón de aficionados no profesionales.

Por su carácter intergeneracional e inclusivo, la petanca es uno de esos deportes que transforman la vida de quienes lo practican y hacen que la vida en los municipios sea mejor. Se juega en parques, plazas y espacios destinados específicamente para ello. La petanca es un deporte que se encuentra en multitud de barrios, una actividad capaz de reunir a vecinos de distintas edades y condiciones y que, por su marcado carácter integrador se ha convertido en una de las mejores herramientas de cohesión vecinal.

Que Cataluña es un referente de la petanca en España es innegable ya que el 40% de los federados se encuentran en Cataluña. En Cataluña destaca especialmente la afición en la provincia de Barcelona puesto que, según datos de la Federación Catalana de Petanca, más del 70% de clubs se encuentran en municipios barceloneses.

Lejos del estereotipo de ser un deporte para personas mayores, cada vez más la petanca se acerca al deporte familiar. El 35% de las licencias federadas pertenecen a menores de 18 años, los federados de entre 18 y 55 años representan un 35% y el 30% restante corresponde a la categoría de veteranos. Una de las ventajas de la petanca es que es un deporte inclusivo, por ello es habitual ver en las competiciones una composición heterogénea de los equipos.

Este deporte en auge celebró su último Mundial de Petanca en la localidad barcelonesa de Santa Susanna y congregó a más de 2.000 jugadores y jugadoras de más de 50 países. Este evento fue transmitido por LaLigaSportsTV y fue seguido por millones de espectadores en todo el mundo, pese a que en España solo acumuló una media de 5.000 visitas por cada directo, muy lejos de las 100.000 visitas de media francesas o las 200.000 tailandesas.

---

Pese a la gran afició y a contar con campeones mundiales en la práctica de este deporte, ni los 20.000 federados en España, ni el millón de aficionados no profesionales que estima la Federación Española de Petanca, obtienen beneficios suficientes para dedicarse profesionalmente a la petanca.

La provincia de Barcelona cuenta con clubs de petanca destacados que apenas sobreviven con pequeñas subvenciones de algunos ayuntamientos y a iniciativas propias como torneos locales.

Es por ello que el Grupo de Ciudadanos insta al Pleno de la Diputación de Barcelona a aprobar los siguientes:

### **ACUERDOS**

**PRIMERO:** Manifestar nuestro impulso y apoyo a la práctica deportiva de la petanca, trabajando especialmente en tres ámbitos:

- La mejora de la práctica deportiva de la petanca.
- El reconocimiento institucional de la petanca.
- La promoción de este deporte.

**SEGUNDO:** Estudiar la posibilidad de una línea de apoyo económico a los Clubs de petanca, o a los torneos de petanca donde se practique petanca inclusiva, a través de los ayuntamientos.

**TERCERO:** Proponer a la XAL la incorporación de contenidos informativos sobre este deporte y la cobertura de las principales competiciones y eventos deportivos de petanca que se realicen en la provincia de Barcelona o fuera de ella por deportistas de clubs barceloneses.

**CUARTO:** Trasladar los presentes acuerdos a la Federación Catalana de Petanca y a la Federación Española de Petanca, así como a los clubs de petanca de la provincia.”

La presidenta, senyora Marín (PSC-CP) dona la paraula al portaveu del grup Ciutadans - Patido de la Ciudadanía, senyor Tovar, per defensar la moció. Intervenien a continuació la presidenta i portaveu del grup Tot per Terrassa, senyora Boladeras, el portaveu del grup Partit Popular, senyor Gracia, la portaveu del grup En Comú Guanyem, senyora Llauredó, el portaveu del grup Junts per Catalunya, senyor García Cañizares, la diputada del grup Esquerra Republicana de Catalunya, senyora Español, la portaveu del grup Partit dels Socialistes de Catalunya - Candidatura de Progrés, senyora Díaz i, novament, el senyor Tovar. El debat es troba recollit en la gravació de la sessió plenària disponible a

Finalitzat el debat, per part de la presidenta s'indica que es procedeixi a la votació d'aquest punt.

I el Ple n'acorda l'aprovació, per unanimitat dels diputats i les diputades presents a la sessió, dels grups polítics següents: Partit dels Socialistes de Catalunya - Candidatura de Progrés (16), Esquerra Republicana de Catalunya - Acord Municipal (16), Junts per Catalunya (7), En Comú Guanyem (4), Ciutadans - Partido de la Ciudadanía (4), Partit Popular (2) i Tot per Terrassa (1).

**2.2.- Moció que presenta el grup polític Esquerra Republicana de Catalunya - Acord Municipal, per crear mesures de suport als municipis que ajudin a fomentar actuacions per millorar els serveis funeraris i comportin una disminució dels elevats preus que actualment tenen aquests serveis.**

La presidenta, senyora Marín (PSC-CP), dona la paraula al **portaveu adjunt del grup Esquerra Republicana de Catalunya-Acord Municipal, senyor Fàbrega**, per defensar la moció.

El senyor Fàbrega demana la retirada de la moció, ja que alguns grups els han demanat poder acabar de consensuar-la i la voluntat d'Esquerra Republicana de Catalunya-Acord Municipal és que sigui una moció consensuada per tots els grups.

La intervenció es troba a la gravació de la sessió, disponible a

HASH del video: "ieRtPkzLfrjQfr7+PA+/jJDrBqvs7/JvmXI82l/SEAo=".  
[https://plens.diba.cat/sesiones/SP\\_CAT\\_BARP0800000B0.PLENOS.2022052601?ts=2428](https://plens.diba.cat/sesiones/SP_CAT_BARP0800000B0.PLENOS.2022052601?ts=2428)

I el Ple n'acorda, a proposta del grup proponent, retirar la Moció.

**2.3.- Donar compte de les resolucions dictades per la presidència de la Corporació i pels presidents i presidents delegats/des de les diferents Àrees, i dels acords adoptats per la Junta de Govern.**

Es dona compte de la **relació de Decrets** dictats per la presidència de la corporació i per les presidentes i presidents delegats/des de les diferents àrees de l'estructura organitzativa de la Diputació de Barcelona i, concretament, de les comissions informatives i de seguiment (en endavant CIS) que s'indiquen a continuació: de la CIS de Presidència, Serveis Interns i Innovació, compresos entre els números 4425 al 5912, ambdós inclosos, de la CIS d'Infraestructures, Espais Naturals i Acció Climàtica, compresos entre els números 4463 al 5907, ambdós inclosos, de la CIS de Desenvolupament Econòmic Turisme i Comerç, compresos entre els números 4854 al 5755, ambdós inclosos, de la CIS de Polítiques de Ciutadania, compresos entre els números 4485 al 5908, ambdós inclosos, i dels **acords adoptats per la Junta de Govern** corresponents a la sessions ordinàries de dates 21 i 28 d'abril de 2022.

---

## 2.4.- Precs

Pren la paraula la **portaveu del grup En Comú Guanyem, senyora Llauredó**, i diu: Bé, En Comú Guanyem fem un prec instant el Govern de la Diputació, conjuntament amb els grups polítics, a fer una proposta de resolució per traslladar als grups parlamentaris perquè el Govern de la Generalitat redacti, de manera immediata, una llei de funció pública que permeti el desplegament estatutari bàsic a Catalunya i que doni cobertura als elements de conflicte laboral que precisament s'estan donant davant d'aquest Paranimf i que avui hem pogut veure i sentir abans i durant el Ple.

Intervé a continuació el **portaveu del grup Ciutadans - Partido de la Ciudadanía, senyor Tovar**, qui diu: En línea de lo manifestado por el grupo que me ha precedido, nosotros el otro día tuvimos una reunión con parte de la representación social, que nos comunicó que hay una serie de acuerdos firmados con el Gobierno de la Diputación que están pendientes de ejecutarse y que ellos, como bien ha dicho antes el diputado Ruiz, están abiertos a negociar la fórmula o las alternativas que se puedan buscar en la institución para el cumplimiento de estos acuerdos, y nos gustaría conocer qué nos tiene que explicar el Gobierno, o la versión del Gobierno en relación a estos acuerdos, cuales son los siguientes pasos que se van a dar, porque estamos de acuerdo en que se está trabajando y se está llegando a acuerdos en la estabilización de la plantilla pero quedan estos acuerdos de mejoras sociales que están firmados por la representación social y no queremos pensar que esto es una manzana que se va a dejar podrir hasta que se caiga y que pase este mandato y sea un marrón que se vaya a comer el siguiente Gobierno. Por tanto, esperamos que en este ejercicio se lleguen, se desbloqueen estos acuerdos y por eso instamos y rogamos a que se nos expliquen cuales son los pasos o cuales son las alternativas que ha evaluado el Gobierno de la Diputación para desbloquear estos acuerdos

El **president delegat de l'Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns, senyor Ruiz (PSC-CP)**, pren la paraula per donar resposta a les dues intervencions, i diu: Sí, només el que ja hem dit abans, i recollim també el prec que ha fet el grup En Comú Guanyem, que de fet aquesta casa ja va aprovar una moció en aquest sentit i que, efectivament, és la solució. Aquí no és que quedin pendants acords, es que s'ha acordat per part d'aquesta casa i, com he dit abans, hem tingut sempre una voluntat negociadora per part dels sindicats que s'ha plasmat en aquests més de 20 acords que hem fet en aquests dos anys, entre d'altres, aquest que vostè ha assenyalant. I que no és per qüestions de la casa que no s'han aplicat, si no en un cas és, precisament, per aquesta manca de regulació i que donem tot el suport a aquest prec que ha fet En Comú Guanyem, i per altra part, també altre és que el propi Tribunal Suprem fa pocs dies va deixar absolutament en qüestió, i per tant que no es pot aplicar, i de l'altra també per qüestions de la Intervenció de que no s'ajusta tampoc al marc legal i, per tant, son difícilment aplicables. I això ho sap la representació sindical i en tot cas nosaltres, com sempre, torno a dir, jo fins ara crec que hi ha un esperit de voluntat negociadora per part dels sindicats i, evidentment, per part d'aquesta casa, perquè sinó no es podria arribar als acords. I que continuarà i entre tots continuarem

---

treballant per millorar les condicions dels treballadors en temes tan importants com el que vam aprovar ahir o el que vam acordar ahir en el cas de les condicions per treure la temporalitat d'aquesta casa, que afecta 1600 treballadors. Per tant, això demostra també que estem continuant amb aquesta pràctica negociadora. Una altra cosa és allò que ja no està en les nostres mans, que és el canvi o el desenvolupament de les reglamentacions o el canvi legislatiu que ens permeti aplicar aquests acords que tenim com a Diputació.

La **presidenta, senyora Marín (PSC-CP)**, diu: De totes formes, si cal una reunió concreta per parlar d'aquest tema amb tots els portaveus, jo diria que el més ràpidament possible que es produeixi, perquè tots els grups polítics tinguin tota la informació al seu abast.

Les intervencions es troben recollides a la gravació de la sessió disponible a:

HASH del video: "ieRtPkzLfrjQfr7+PA+/jJDrBqvs7/JvmXI82I/SEAO=".  
[https://plens.diba.cat/sesiones/SP\\_CAT\\_BARP0800000B0.PLENOS.2022052601?ts=2713](https://plens.diba.cat/sesiones/SP_CAT_BARP0800000B0.PLENOS.2022052601?ts=2713)

## 2.5.- Preguntes

HASH del video: "ieRtPkzLfrjQfr7+PA+/jJDrBqvs7/JvmXI82I/SEAO=".  
[https://plens.diba.cat/sesiones/SP\\_CAT\\_BARP0800000B0.PLENOS.2022052601?ts=2994](https://plens.diba.cat/sesiones/SP_CAT_BARP0800000B0.PLENOS.2022052601?ts=2994)

Tot seguit de conformitat amb l'acord de la Junta de Portaveus, per part de la Secretaria General s'indica el nombre de preguntes formulades, de forma oral en les sessions plenàries i per escrit, pels diferents grups des de la darrera sessió del Ple, així com les que han estat respostes i les que estan pendents de contestar, incorporant-se la totalitat del text de les preguntes i de les respostes a l'Acta de la present sessió.

1. **Pregunta** formulada en data 25 d'abril de 2022, pel grup **Esquerra Republicana de Catalunya - Acord Municipal**, que diu:

En el desenvolupament de les funcions com a electes de la Diputació de Barcelona i en relació al convocatòria de provisió L 18-21 per a la direcció-gerència del Consorci del Patrimoni de Sitges que es manté oberta des dl passat 3 de juny de 2021

SOL·LICITEM

1. En quin punt es troba la resolució d'aquesta convocatòria?
  2. Si la convocatòria ja s'ha resolt, els informes corresponents amb les valoracions oportunes i els resultats de la valoració.
-

3. Els motius pels quals aquesta convocatòria ha estat tant de temps oberta i sense resoldre.

La pregunta fou **resposta en data 19 de maig de 2022**, per la diputada adjunta de Presidència i diu:

En relació a la vostra pregunta presentada en data 25 d'abril de 2022 i Registre d'entrada número 202210067041, adjunt us trametem la resposta donada des de la Direcció de Serveis de Recursos Humans.

Resto a la vostra disposició per a qualsevol dubte o aclariment.

***Resposta pregunta Grup ERC-AM – Convocatòria provisió lloc Direcció-Gerència CPS***

En relació a l'escrit que heu presentant, mitjançant el qual sol·liciteu informació relativa a la convocatòria de provisió del lloc de la Direcció-Gerència del Consorci del Patrimoni de Sitges (convocatòria LLD-18/2021), us informem que, amb caràcter previ, s'ha donat trasllat del contingut de la consulta que formuleu al Delegat de Protecció de Dades perquè informés sobre les possibles limitacions des de la protecció de dades personals respecte de la remissió del Decret íntegre que resol la convocatòria.

Vist el consentiment expressament manifestat per l'interessat (mitjançant un correu de 28 d'abril de 2022), us fem a mans el decret, de 25 d'abril de 2022, pel qual es resol la dita convocatòria. En el decret es contenen, íntegres, els informes que integren aquest expedient i que han motivat la resolució adoptada.

Així mateix, us informem sobre les dates de la tramitació d'aquest expedient:

- Per decret de la presidència-delegada del Consorci, de 21 d'abril de 2021, es va resoldre convocar, pel sistema de lliure designació, el lloc de Direcció-Gerència d'aquest ens.
- El termini de presentació d'instàncies finalitzà el 3 de juny de 2021.
- La llista provisional d'admesos i exclosos va excloure un dels candidats. Aquest va presentar recurs, que va ser desestimat, i en data 13 d'octubre de 2021 s'aprovà la llista definitiva d'admesos i exclosos.
- El 23 de desembre de 2021 la Presidència del Consorci va demanar, mitjançant un escrit adreçat a les senyores Vinyet Panyella Balcells i M<sup>a</sup> Dolors Portús Vinyeta, la seva participació com a expertes en el procés de la convocatòria de provisió del lloc de la Direcció-Gerència del Consorci del Patrimoni de Sitges (convocatòria LLD -18/2021).
- En les dates de 23 de desembre de 2021 i de 3 de gener de 2022, la senyora Panyella i la senyora Portús, respectivament, van acceptar l'encàrrec de la Presidència del Consorci per actuar com persones expertes.
- Les dues persones van emetre un informe en data 18 de febrer de 2022.
- El 21 d'abril de 2022, la coordinació de l'Àrea de Cultura va emetre un informe sobre la idoneïtat del candidat admès.
- El 25 d'abril de 2022 ha estat signat el decret que resol aquesta convocatòria.

S'adjunta decret de 25 d'abril de 2022 que compte 14 pàgines

---

2. **Pregunta** formulada en data 27 d'abril de 2022, pel grup **Partit Popular** que diu:

En 2017 la Diputació de Barcelona compró a la empresa Espai Natural Sant Miquel del Fai SL las 70,5 hectáreas de la finca con el mismo nombre, que está incluido en el plan especial del medio natural y del paisaje (PEIN) de los riscos de Bertí y protegido además en la Red Natura 2000. Esta finca Incluye un importante patrimonio monumental con el conjunto del monasterio, los edificios de la iglesia románica de San Miquel (documentada desde el siglo X), la casa Prioral del siglo XV y la ermita de Sant Martí (del siglo XII).

Tal como explicaron los responsables de la Diputación de Barcelona, el objetivo de esta compra era recuperar el conjunto patrimonial y natural –de alto valor– para potenciarlo como

Desde 2017 el recinto ha estado cerrado.

Daniel Gracia Álvarez, Diputado Portavoz del Grupo del Partido Popular en la Diputación de Barcelona, formula, para que sea contestada por escrito, con entrega de documentación si procede, la siguiente PREGUNTA

¿Cuál es el estado de las obras, cuál era el presupuesto previsto inicialmente y, en su caso, cuál ha sido la desviación presupuestaria y los motivos de la misma, como por ejemplo posibles alteraciones de los proyectos o del calendario de ejecución por la pandemia?

¿Teniendo en cuenta el coste de la compra y de las obras, cuánto dinero lleva gastado en esta finca la Diputación de Barcelona y cuanta se estima que se acabará gastando cuando pueda abrir el recinto para el acceso público?

¿Cuándo se terminará la redacción del Plan de usos de la finca de Sant Miquel del Fai?

¿Cuál es el presupuesto estimado de la gestión de la finca y cuáles serán las fuentes de financiación?

La pregunta fou **resposta en data 25 de maig de 2022**, per la diputada adjunta de Presidència i diu:

En relació a la vostra pregunta presentada en data 28 d'abril de 2022 i Registre d'entrada número 202210069886, adjunt us trametem l'informe emès per la Direcció de Serveis de Planificació Econòmica de l'Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns.

Resto a la vostra disposició per a qualsevol dubte o aclariment.

---



*En 2017 la Diputació de Barcelona compró a la empresa Espai Natural Sant Miquel del Fai SL las 70,5 hectáreas de la finca con el mismo nombre, que está incluido en el plan especial del medio natural y del paisaje (PEIN) de los riscos de Bertí y protegido además en la Red Natura 2000. Esta finca incluye un importante patrimonio monumental con el conjunto del monasterio, los edificios de la iglesia románica de San Miquel (documentada desde el siglo X), la casa Prioral del siglo XV y la ermita de Sant Martí (del siglo XII). Tal como explicaron los responsables de la Diputació de Barcelona, el objetivo de esta compra era recuperar el conjunto patrimonial y natural –de alto valor– para potenciarlo como*

*Desde 2017 el recinto ha estado cerrado.*

*Daniel Gracia Álvarez, Diputado Portavoz del Grupo del Partido Popular en la Diputació de Barcelona, formula para que sea contestada por escrito, con entrega de documentación si procede, la siguiente PREGUNTA:*

*¿Cuál es el estado de las obras, cuál era el presupuesto previsto inicialmente y, en su caso, cual ha sido la desviación presupuestaria y los motivos de la misma, como por ejemplo posibles alteraciones de los proyectos o del calendario de ejecución por la pandemia?*

Des de que es va efectuar la compra de la finca la Diputació de Barcelona ha estat planificant i executant les obres i actuacions que es consideren formen part d'un pla de xoc per adequar el recinte a les condicions necessàries per poder obrir al públic aquest espai. La situació en que ho va deixar l'empresa que n'era propietària en el període anterior era d'un estat precari en moltes de les instal·lacions.

En aquests moments s'estan acabant les obres de l'aparcament i també les de condicionament dels camins interiors de l'itinerari visitable, així com algunes reformes dins de l'edifici del Priorat i de desmuntatge d'elements que desvirtuen la naturalitat de l'entorn ( retirada dels tancaments de les balmes).

El pressupost de la Diputació va crear un programa pressupostari per assumir les despeses ordinàries i en inversió i any a any s'han anat consignant els crèdits necessaris per a realitzar les actuacions previstes. A més , com que es tracta d'una intervenció general on han participat diferent departament de la corporació cadascun dels orgànics també hi ha destinat els crèdits necessaris.

No s'han produït grans desviacions del què estava previst i valorat en els projectes.

Els procediments contractuals de les inversions previstes ja apuntaven que els temps d'execució serien dilatats. Durant aquest període, com a fets extraordinaris, s'ha hagut de fer front a dos temporals climatològics importants i a la inactivitat empresarial produïda per la pandèmia.

*¿Teniendo en cuenta el coste de la compra y de las obras, cuánto dinero lleva gastado en esta finca la Diputación de Barcelona y cuanto se estima que se acabará gastando cuando pueda abrir el recinto para el acceso público?*

En el quadre que s'adjunta estan relacionats totes les despeses efectuades des de la compra de la finca.

*¿Cuándo se terminará la redacción del Plan de usos de la finca de Sant Miquel del Fai?*

El juliol del 2017 es va redactar un Pla d'usos. Aquest document té caràcter orientatiu per a la corporació. No s'ha redactat cap altre document considerat com a tal.

*¿Cuál es el presupuesto estimado de la gestión de la finca y cuáles serán las fuentes de financiación?*

És decisió de la Diputació de Barcelona que la gestió de l'equipament i la preparació de la futura gestió de l'Espai Natural Cingles de Bertí sigui assumida per la Gerència de Serveis d'Espais Naturals, la qual cosa implica:

1. Gestionar l'obertura de l'equipament prevista per d'aquí uns mesos amb:
  - La integració de l'espai en diferents programes de la Diputació de Barcelona gestionats per la Gerència de Serveis d'Espais Naturals.
  - Convenis amb els Ajuntaments i Consells Comarcals per dinamitzar l'equipament.
2. Dissenyar una proposta global per als Cingles del Bertí més enllà del projecte específic de Sant Miquel del Fai.

En aquests moments la Gerència de Serveis d'Espais Naturals està preparant l'imminent gestió de Sant Miquel del Fai.

Definirà una proposta global que reculli les directius polítiques, prioritats estratègiques i capacitat gestora de la Diputació de Barcelona, concretant una

- Planificació
- Governança
- Finançament

La Gerència de Serveis d'Espais Naturals, està treballant en la contractació d'un sistema de control dels accessos a Sant Miquel del Fai, així com la contractació del servei d'informadors. Aquest últim té previst un termini d'execució d'un any, per tal que serveixi com a prova pilot i així estudiar les necessitats d'ampliació o no del contracte.

Els imports d'ambdues contractacions IVA inclòs són:

Contracte del servei d'informació, control i atenció al visitant al Espai Natural de Sant Miquel del Fai: 109.416,25 IVA Inclòs.

Contracte de subministrament i instal·lació d'un sistema de control dels accessos a Sant Miquel del Fai: 18.143,48 IVA inclòs.

Un cop definida la proposta global de gestió de l'equipament de Sant Miquel del Fai i els seus entorns, es podrà quantificar més acuradament el cost total de les actuacions i serveis que s'hi ha de prestar, així com planificar pressupostàriament les possibles despeses que se'n derivin.

## DESPESA SANT MIQUEL DEL FAI DES DE L'ADQUISICIÓ DEL RECINTE

Any / Exp.	Concepte	Import executat
<b>SUBDIRECCIÓ D'EDIFICACIÓ</b>		
2016/7488	Obra estabilització talussos	
	Extracció urgent blocs i feixes de pedra	18.300,04 €
	Sanejament talussos entorn estany	5.873,34 €
	Avaluació despreniments	2.226,40 €
	Redacció projecte	11.355,85 €
	Obra estabilització talussos	307.236,96 €
	Direcció obra Estabilització talussos	17.968,50 €
	Medis auxiliars direcció facultativa	4.900,50 €
	Estudi impacte ambiental	2.922,15 €
2019/11994	Actuacions complementàries recinte	
	Coordinació de seguretat (3 proj. Pla xoc)	16.203,35 €
	Seguiment arqueològic preventiu	13.552,00 €
	Estudi riscos geològics	18.331,50 €
2017	Redacció pla d'usos i model gestió	21.199,20 €
	Seguiment ambiental impacte obres	10.170,05 €
	Licència ambiental	11.473,83 €
2017/11749	Estudi geològic i arqueològic de les coves	12.765,00 €
2017/10467	Aixecament topogràfic	21.538,00 €
2016/514	Obra enllumenat SMF	
	Redacció projecte enllumenat SMF	6.534,00 €
	Obra enllumenat SMF	263.123,05 €
	Direcció obres enllumenat SMF	4.235,00 €
	Estudi adequació requeriments entorn	3.388,00 €
2018/9961	Obra baranes SMF	409.235,43 €
2020/9764	Instal·lació nou quadre BT al Priorat	33.087,11 €
2018/5776	Obra millora aparcament SMF	
	Redacció projecte adequació aparcament	18.016,90 €
	Direcció obra Aparcament SMF	10.744,60 €
	Obra millora aparcament SMF	780.630,43 €
2022/7422	Condicionament camins i balnes SMF	290.967,50 €
	Tasques jardineria	47.462,10 €
2022	Servei poda arbrat i desbrossament 2022	17.545,00 €
Diversos	Despesa manteniment ordinari	145.892,20 €
	Neteja canals	25.186,15 €
	Instal·lació porta camí cascada	11.398,20 €
	Compra vehicle Tractor John Deere	14.160,00 €
<b>SUBDIRECCIÓ DE LOGÍSTICA</b>		
Diversos	Subministrament aigua	1.174,00 €
Diversos	Subministrament electricitat	31.609,00 €
2019	Subministrament gasoil	1.834,00 €
Diversos	Tractament plagues	258,00 €
Diversos	Servei recollida contenidors sanitaris	25,00 €
Diversos	Neteja	25.767,00 €
2017	Senyalització	2.594,00 €
2017-2018	Pinso animals, captura i trasllat	1.407,00 €

Document signat electrònicament. Firmes vàlides. És còpia autèntica de l'original electrònic.

 Codi Segur de Verificació (CSV): 8465645250a9352e308 Adreça de validació: <https://seuelectronica.diba.cat>

**GABINET DE PREVENCIÓ I SEGURETAT**

Diversos	Vigilància 24h.	648.770,99 €
Diversos	Instal·lacions de seguretat	31.427,37 €

**GERÈNCIA DE SERVEIS DE CULTURA**

2019	Estudi cosmogonia	8.500,00 €
	Digitalització capbreu SMF	381,21 €
	Estudi llipeoteca i un capitell	480,00 €
	Estudi d'una làpida sepulcral	1.000,00 €
	Estudi làpida sepulcral Andreu Arbiça	600,00 €
	Estudi històric artístic sostre artesonat	711,77 €

**DIRECCIÓ DE SERVEIS DE PLANIFICACIÓ ECONÒMICA**

2018	Adquisició capbreu SMF (S XIV)	46.054,89 €
------	--------------------------------	-------------

**GERÈNCIA DE SERVEIS D'ESPAYS NATURALS**

	Estudi flora	2.855,00 €
	Estudi fauna	16.063,00 €
	Pla Tècnic de Gestió Forestal	6.655,00 €

**DIRECCIÓ DE SERVEIS DE TECNOLOGIES I SISTEMES CORPORATIUS**

	Connexió Fibra òptica	5.585,28 €
	Connexió enllaç (pendent executar)	5.585,28 €
	Equipament de xarxa (LAN i WIFI) (pendent executar)	24.165,82 €
	Linies de veu (4 unitats)	47,92 €
	Linia MPLS per dades	310,12 €
	Equipament de xarxa (pendent executar)	260,15 €

**SERVEI DE PATRIMONI ARQUITECTÒNIC LOCAL**

2017/0011902	Estudi històric i arquitectònic del Priorat	6.957,50 €
--------------	---	------------

**SUBDIRECCIÓ DE COMUNICACIÓ**

2018	Projecte expositiu	12.000,00 €
	Actualització del projecte expositiu	8.107,00 €
	Video	5.753,55 €
	Itineraris senyalitzats	4.840,00 €
	Campanya de mitjans	76.000,00 €
	Producció de l'exposició (pendent executar)	30.000,00 €
	Fulleteria /fullet, cartell, full solt (pendent executar)	3.000,00 €
	Reportatge fotogràfic (pendent executar)	5.000,00 €

<b>DESPESA TOTAL</b>	<b>3.589.392,39 €</b>
----------------------	-----------------------

3. **Pregunta** formulada en data 27 d'abril de 2022, pel grup **Partit Popular** que diu:

El 27 de octubre de 2020 en respuesta escrita a una pregunta que habíamos efectuado se nos respondió por parte del Presidente Delegado del Área de Infraestructuras y Espacios Naturales, en relación con las pistas forestales del Turó de l'Home lo siguiente:

“Des de l'any 2001 la Diputació de Barcelona adquireix la gestió de la pista d'accés i inicia actuacions de manteniment de la superfície pavimentada i manteniment de marges. En la línia del pla director esmentat, i cercant la naturalització de tot aquest àmbit, en els anys successius es realitzen actuacions de manteniment, tenint present que és una pista que condueix a un entorn sensible. Les intervencions es fan considerant que la necessitat de mantenir el seu estat és per donar compliment al compromís contret de mantenir l'accés a les instal·lacions de comunicació, i l'estació meteorològica. I a la vegada es continua donant accés al visitant fins a la plana Amagada.

**Durant els propers mesos es té previst realitzar noves actuacions de manteniment consistents en la reparació dels trams més malmesos i reompliment de forats de l'asfalt, amb una inversió d'uns 40.000 €. Durant aquest temps fins a la realització de les obres de millora es senyalitzarà el tram malmès indicant al visitant que circulin amb precaució per l'estat de la pista.”**

Daniel Gracia Álvarez, Diputado Portavoz del Grupo del Partido Popular en la Diputación de Barcelona, formula para que sea contestada por escrito, con entrega de documentación si procede, la siguiente PREGUNTA

¿Qué actuaciones se han hecho en la pista forestal de acceso al Turó de l'Home desde octubre de 2020, detallando el presupuesto y, en su caso, los responsables de la ejecución de las obras que hayan sido contratados?.

¿Ha habido, en su caso, desviaciones presupuestarias o modificaciones de los contratos?

La pregunta fou **resposta en data 25 de maig de 2022**, per la diputada adjunta de Presidència i diu:

En relació a la vostra pregunta presentada en data 28 d'abril de 2022 i Registre d'entrada número 202210069887, adjunt us trametem l'informe emès pel Servei d'Anàlisi i Gestió Territorial, Inversions i Obres de l'Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals.

Resto a la vostra disposició per a qualsevol dubte o aclariment.

---

## INFORME

En referència a la pregunta del diputat portaveu del grup popular a la Diputació de Barcelona, formulada el 27 d'abril de 2022 sobre les actuacions a l'accés asfaltat al Turó de l'Home

---

### Antecedents:

- El 21 de setembre de 2020 el sr. Daniel Gracia Álvarez, Diputat Portaveu del Grup del Partit Popular, va formular dues preguntes sobre l'accés asfaltat al Turó de l'Home i sobre les actuacions realitzades o previstes, per resoldre les dificultats creades pels efectes del temporal de vent i pluja del gener del 2020.
- El 27 d'octubre de 2020, des de la Gerència de Serveis d'Espais Naturals es va donar resposta mitjançant l'informe corresponent (adjunt al present informe).

S'adjunten, al present informe, la pregunta i les respostes de l'any 2020.

### Gestió actual i actuacions previstes:

Daniel Gracia Álvarez, Diputat Portaveu del Grup del Partit Popular a la Diputació de Barcelona

#### 1ª PREGUNTA:

*¿Que actuaciones se han hecho en la pista forestal de acceso al Turó de l'Home desde octubre de 2020, detallando el presupuesto y, en su caso los corresponsables de la ejecución de las obras que hayan sido contratados?*

#### RESPOSTA:

L'any 2020 es va plantejar realitzar noves actuacions de manteniment consistents en la reparació de trams malmesos i reompliment de forats d'asfalt, amb una inversió d'uns 40.000 €. Durant l'estudi tècnic corresponent es va analitzar amb major profunditat l'estat de la pista i es va considerar necessari incrementar l'abast de la intervenció per assolir una major durabilitat.

Conseqüentment, es va redactar un projecte d'obres més complet i amb major dotació econòmica. El de 10 de maig de 2021, i després del tràmit d'exposició pública, s'aprova el "Projecte de reparació i millora de la Pista del Turó de l'Home al Parc Natural del Montseny", amb un pressupost de 106.627,14 €, IVA inclòs. Posteriorment, aquesta intervenció s'adjudicava, mitjançant un concurs obert, per 90.508,00 € a l'empresa CONSTRUCCIONS DEUMALSA.

A data d'avui restem a l'espera de l'obtenció de llicència municipal per poder iniciar les obres.



Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals  
Gerència de Serveis d'Espais Naturals  
Servei d'Anàlisi i Gestió Territorial, Inversions i Obres

2ª PREGUNTA:

*¿Ha habido, en su caso, desviaciones presupuestarias o modificaciones de los contratos?*

RESPOSTA:

No s'han produït desviacions pressupostàries ni modificacions respecte el projecte adjudicat per import de 90.508,00 €, per no haver-se iniciat encara les obres a l'espera de la llicència d'obres corresponent.

4. **Pregunta** formulada en data 11 de maig de 2022, pel grup **Esquerra Republicana de Catalunya - Acord Municipal**, que diu:

En l'exercici de les funcions com a electes del grup d'Esquerra Republicana a la Diputació de Barcelona hem rebut la preocupació de la Coordinadora d'Entitats del Poble Sec referent a una demanda que fa temps que cursen a la Diputació de Barcelona.

Aquesta coordinadora està molt interessada en poder fer ús del primer pis del mateix bloc que actualment ja lloguen a la Diputació al carrer Concòrdia 33-35. El seu interès seria poder fer ús del primer pis del número 33.

Segons sembla, la Diputació els nega aquesta possibilitat ja que només té previst l'ús com a habitatge d'aquest espai.

**SOL·LICITEM**

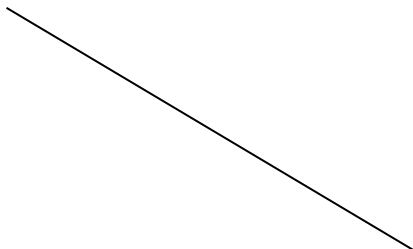
La possibilitat d'habilitar un ús alternatiu a l'habitatge mentre aquest no sigui utilitzat com a tal amb la voluntat de dotar a la Coordinadora d'entitats del Poble Sec dels espais adequats per al desenvolupament de la seva activitat d'una funció social molt important.

A més a més, sol·licitem informació respecte l'habitatge buit. Per quin motiu aquest habitatge no compleix amb la seva funció social? Quant de temps fa que resta deshabitat? Quina previsió hi ha per a complir amb la seva principal funció prevista?

La pregunta fou **resposta en data 26 de maig de 2022**, per la diputada adjunta de Presidència i diu:

En relació a la vostra pregunta presentada en data 11 de maig de 2022 i Registre d'entrada número 202210076943, adjunt us trametem l'informe emès per la Direcció de Serveis de Planificació Econòmica de l'Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns.

Resto a la vostra disposició per a qualsevol dubte o aclariment.



Des del 2 de gener de 2002, la Diputació de Barcelona té llogat, a preu ajustat per raons d'interès social, a la Coordinadora d'Entitats del Poble Sec, el local situat al carrer Concòrdia núm. 33, baixos 1a de Barcelona. El contracte es va modificar, en data 1 de setembre de 2014, en el sentit d'ampliar-lo amb el local situat al carrer Concòrdia núm. 35, baixos 2a i la seva vigència s'estén fins l'1 de gener de 2024.

L'entitat ha demanat poder utilitzar el pis primer de l'edifici núm. 33. El pis de referència va quedar buit, en data 13 de març de 2020, fruit d'un contracte inicial signat el 19 de gener de 1944, que va tenir dos subrogacions, de conformitat amb les normes que regulen l'habitatge vigents en cada moment.

Per tal de poder utilitzar l'habitatge cal realitzar una renovació de les instal·lacions.

El criteri de la corporació pel que fa al destí i finalitat dels habitatges i locals és destinar-los a la funció que es van construir, és a dir utilitzar els habitatges com a habitatges i els locals com a locals i no reconvertir uns en altres. I aquest ha estat el sentit de la resposta donada a l'entitat.

Quant al destí de l'habitatge, per Decret de la Presidència 3079/2021, de 7 d'abril, es va crear la Comissió de Patrimoni per a la Conservació, Gestió i Planificació dels béns immobles de la Diputació de Barcelona. Aquesta Comissió ha elaborat un protocol a seguir en el cas dels actius que quedin a disposició de la corporació, així com el Pla Actiu de Patrimoni (PAP) 2020-2023, el dictamen d'aprovació dels quals, per part de la Junta de Govern està en fase de tramitació.

Per tant, fins que no estiguin aprovats els Protocols Generals i el PAP 2020-2023 no es posaran en marxa les accions vinculades a les futures cessions de determinats béns, entre els quals es troba el pis primer del carrer Concòrdia, 33 de Barcelona.

En aquest sentit indicar que el Protocol General apunta la idea de què es destinaran els habitatges a una finalitat social. Evidentment, tot pendent de l'aprovació formal del document.

5. **Pregunta** formulada en data 19 de maig de 2022, pel grup **Esquerra Republicana de Catalunya - Acord Municipal**, que diu:

En l'exercici de les funcions com a electes del grup d'Esquerra Republicana a la Diputació de Barcelona, Atesa la realització d'un estudi el mes de març de 2016 sobre les alternatives de la nova implantació de la biblioteca del municipi de Súria  
SOL·LICITEM

El citat estudi d'"Alternatives de la nova implantació de la biblioteca de Súria" entregat el mes de març de 2016 al propi Ajuntament.

La pregunta fou **resposta en data 26 de maig de 2022**, per la diputada adjunta de Presidència i diu:

En relació a la vostra pregunta presentada en data 19 de maig de 2022 i Registre d'entrada número 202210081513, adjunt us trametem l'Estudi de programació de la biblioteca de Súria, redactat pel Servei d'Equipaments i Espai Públic de l'Àrea de Territori i Sostenibilitat.

Resto a la vostra disposició per a qualsevol dubte o aclariment.

S'adjunta document de 96 pàgines.

6. S'ha donat resposta a un prec oral formulat pel grup polític **Esquerra Republicana de Catalunya - Acord Municipal**, formulat en la Sessió Plenària del dia 28 d'abril de 2022, sobre la designació d'una persona com a eventual.

En relació al vostre prec oral formulat al Ple del passat 28 d'abril en relació amb el nomenament del Sr. Enric Hernández Llorente com assessor de la Diputació de Barcelona, traslladem la informació següent:

El Sr. Enric Hernández Llorente, va estar nomenat Assessor Tècnic de l'Àrea de Presidència Comunicació Local, en data 19/04/2022.

Atenent els criteris de transparència i Bon Govern de la Diputació de Barcelona, publicat a la web corporativa , així com el seu perfil professional.

Resto a la vostra disposició per a qualsevol dubte o aclariment.

Certificada la seva autenticitat, s'incorpora com a part de l'acta el vídeo de la sessió plenària, identificat com:

**Nom:** Pleno.MP4

**Hash Code:** ieRtPkgzLfrjQfr7+PA+/jJDrBqvs7/JvmXI82I/SEAo=

---

I no havent-hi més assumptes que tractar, la senyora presidenta aixeca la sessió essent les 13 hores, estenent-se la present Acta que és signada per aquesta i per la secretària que en dona fe.

---