

**ACTA DE LA SESSIÓ
PLENÀRIA EXTRAORDINÀRIA DE LA DIPUTACIÓ DE BARCELONA
DEL DIA 29 DE NOVEMBRE DE 2011**

A la ciutat de Barcelona, el dia 29 de novembre de 2011, a les 9 hores i 40 minuts, es va reunir al Saló de Sessions de la Diputació de Barcelona, en sessió plenària extraordinària de primera convocatòria, la Diputació de Barcelona, sota la presidència del seu president Salvador Esteve i Figueras, Vicepresident primer, Alberto Fernández Díaz, Vicepresident tercer, Josep Llobet Navarro, Vicepresidenta quarta, Mercè Conesa i Pagès, Vicepresident cinquè, Antoni Fogué i Moya, i de les diputades i diputats que s'esmenten a continuació: Xavier Amor i Martín, Gerard Ardanuy i Mata, Elsa Blasco i Riera, Jaume Bosch i Pugès, Andreu Carreras i Puigdelliura, Ramon Castellano i Espinosa, Marc Castells i Berzosa, Santiago Oscar Cayuela i Tomás, Jaume Ciurana i Llevadot, Ferran Civil i Arnabat, Pilar Díaz i Romero, Joaquim Ferrer i Tamayo, Arnau Funes i Romero, Xavier García Albiol, Joan Carles García i Cañizares, Ignasi Giménez i Renom, Jordi Hereu i Boher, Mireia Hernández i Hernández, Sara Jaurrieta i Guarner, Josep Jo i Munné, Manel Enric Llorca i Ibañez, Alex Mañas i Ballesté, Josep Mayoral i Antigas, Josep Monrás i Galindo, Immaculada Moraleda i Pérez, Pere Navarro i Morera, Josep Oliva i Santiveri, Jordi Portabella i Calvete, Pere Prat i Boix, Joan Puigdollers i Fargas, Mònica Querol Querol, Ramon Riera i Bruch, Ramon Riera Macia, Maria Mercè Rius i Serra, Joan Roca i Leonart, Rafael Roig i Milà, Carles Rossinyol i Vidal, Carles Ruiz i Novella, Josep Salom i Ges, Jordi Serra i Isern, Ramon Serra i Millat, Mireia Solsona i Garriga, Jordi Subirana i Ortells i Alberto Villagrasa Gil.

Actuà de secretària, Petra Mahillo García, secretària general de la Corporació.

Hi assistí el Director de Serveis de Secretaria, Jose Luis Martínez-Alonso Camps, la interventora general, Teresa Raurich Montasell i el tresorer Josep Abella Albiñana.

Va excusar la seva assistència el Diputat Il.lm. Sr. Manuel Bustos i Garrido i la Diputada Il.lma Sra. Núria Marín i Martínez.

Constatada l'existència del quòrum previst a l'article 46 de la Llei 7/1985 de 2 d'abril, en la seva redacció donada per la Llei 11/1999 de 21 d'abril, i oberta la Sessió pel Sr. President, s'entra a l'examen i debat dels assumptes relacionats a l'Ordre del Dia que es transcriu a continuació:

I.- PART RESOLUTIVA DE LA SESSIÓ

- 1.- Dictamen que proposa aprovar inicialment el Pressupost General de la Diputació de Barcelona, els seus annexes i les seves Bases d'Execució per a l'exercici de 2012.
- 2.- Dictamen que proposa aprovar l'estructura directiva de la Diputació de Barcelona.

ÀREA D'HISENDA I RECURSOS INTERNS

1. Dictamen de data 17 de novembre de 2011, que proposa aprovar inicialment el Pressupost General de la Diputació de Barcelona, els seus annexes i les seves Bases d'Execució per a l'exercici de 2012.

“El Text refós de la Llei reguladora de les hisendes locals, aprovat pel Reial decret legislatiu 2/2004, de 5 de març (TRHL), complementària de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases de règim local, desenvolupada quant al capítol I del títol VI, en matèria de pressupostos, pel RD 500/1990, de 20 d'abril, que reglamenta pressupostàriament el Text refós abans esmentat, determina a l'article 164 que les entitats locals elaboraran i aprovaran anualment un pressupost general, en el qual s'integraran el pressupost de la pròpia entitat, els dels organismes autònoms d'ella dependents, així com els estats de previsió de despeses i ingressos de les societats mercantils, el capital social de les quals pertanyi íntegrament a l'entitat local.

Del conjunt de les disposicions assenyalades que constitueixen el marc legal en matèria pressupostària de les corporacions locals, cal posar de manifest els particulars següents:

El pressupost general ha estat format pel president i està integrat pel pressupost de la pròpia Corporació, el dels organismes autònoms: Institut del Teatre, Patronat d'Apòstes, Fundació Pública Casa de Caritat i Organisme de Gestió Tributària, i per les previsions de despeses i d'ingressos de l'entitat pública empresarial Xarxa Audiovisual Local (XAL), de conformitat amb allò previst a l'article 168 del TRHL.

L'òrgan competent per a l'aprovació del pressupost és el Ple de la Corporació, conforme determina l'article 33.2.c) de la Llei 7/1985 i l'article 168.4 del TRHL.

L'acord d'aprovació serà únic i haurà de detallar els pressupostos que s'integren en el pressupost general, no podent aprovar-se cap d'ells separatament.

Aprovat inicialment el pressupost general i d'acord amb l'article 169.1 del TRHL, s'exposarà al públic, previ anunci al Butlletí Oficial de la Província de Barcelona, per un termini de quinze dies hàbils, durant els quals els interessats podran examinar-lo i presentar reclamacions davant del Ple.

El pressupost es considerarà definitivament aprovat si durant el citat termini no s'haguessin presentat reclamacions; en cas contrari el Ple disposarà del termini d'un mes per a resoldre-les.

El pressupost general definitivament aprovat serà inserit al Butlletí Oficial de la Província de Barcelona en els termes que estableix l'article 169.3 del TRHL.

Del pressupost general definitivament aprovat, es trametrà còpia a l'Administració de l'Estat i a la Generalitat de Catalunya, simultàniament a la tramesa de l'anunci abans referit.

El pressupost entrarà en vigor en l'exercici 2012, un cop publicat en la forma ja citada.



La còpia del pressupost haurà d'estar a disposició del públic, a efectes informatius, des de la seva aprovació definitiva fins a la finalització de l'exercici.

El pressupost general conté, per a cadascun dels pressupostos que en ell s'integren, els estats de despeses i d'ingressos, les bases d'execució i els annexos, i la resta de la documentació prevista al TRHL.

D'acord amb allò establert a l'article 8.1 de la Llei 38/2003, de 17 de novembre, general de subvencions, el pressupost general s'acompanya del Pla Estratègic de Subvencions previst per a l'exercici 2012.

Cadascun dels pressupostos que s'integren en el pressupost general s'aprova sense dèficit inicial.

L'estructura pressupostària aplicable és la que s'estableix a l'Ordre del Ministeri d'Economia i Hisenda 3565/2008, de 3 de desembre, per la qual s'aprova l'estructura dels pressupostos de les entitats locals, i a la qual s'adapta el pressupost per programes.

El pressupost general consolidat de la Diputació de Barcelona per a l'exercici 2012 compleix el principi d'estabilitat definit en l'apartat 3 de l'article 19 del Reial decret legislatiu 2/2007, de 28 de desembre, pel que s'aprova el text refós de la Llei general d'estabilitat pressupostària (TRLGEP), i previst a l'article 4.1 del RD 1463/2007, de 2 de novembre, pel qual s'aprova el Reglament de desplegament de la Llei 18/2001, de 12 de desembre, d'estabilitat pressupostària, en la seva aplicació a les entitats locals, com es desprèn de l'informe de la Intervenció General, d'avaluació del compliment de l'objectiu d'estabilitat pressupostària, que s'eleva al Ple, emès amb caràcter independent i que s'incorpora al previst a l'article 168.4 del TRHL, en compliment d'allò que disposa l'article 16.2 del Reglament esmentat.

El pressupost general consolidat de 2012 s'ha elaborat tenint en compte les mesures financeres del Reial decret legislatiu 8/2011, d'1 de juliol de mesures de suport als deutors hipotecaris, de control de la despesa pública i cancel·lació de deutes amb empreses i autònoms contrets per les entitats locals, de foment de l'activitat empresarial i impuls de la rehabilitació i de simplificació administrativa, que en el seu capítol 2 sobre mesures financeres estableix la regla de despesa de les administracions públiques.

Com sigui que a hores d'ara no s'ha publicat cap disposició al respecte, ni es disposa encara de projecte de llei de pressupostos generals de l'Estat per a 2012, les previsions del capítol 1 de l'estat de despeses del pressupost general de la Diputació de Barcelona han estat calculades d'acord amb el que es disposava a la Llei 39/2010, de 22 de desembre, de Pressupostos Generals de L'Estat per a 2011, és a dir, sense increment de les retribucions respecte de les vigents a 31 de desembre de 2010.

El Reial Decret-Llei 8/2010, de 20 de maig, pel que s'adopten mesures extraordinàries per la reducció del dèficit públic, va preveure, en el seu article 14, destinar la reducció dels costos de personal en els exercicis 2010 i 2011 a finalitats molt concretes, com ara a sanejar un possible romanent de tresoreria negatiu, a disminuir el nivell d'endeutament a llarg termini o, només en darrer terme, al finançament d'inversions.

En absència de normativa per a l'exercici 2012, tot i que en el Pressupost no es consignen dotacions per a increments retributius, no ha previst, en canvi, que els recursos obtinguts per la reducció salarial hagin de destinar-se expressament a les finalitats recollides en el Reial Decret-Llei 8/2010 abans esmentat.

Amb tot, com a mesura de cautela, la Corporació assumeix el compromís de reservar 9.000.000,00 euros del romanent líquid de tresoreria que resulti de la liquidació del Pressupost de l'exercici 2011, import que equival aproximadament a l'estalvi que per raó de la reducció salarial s'obtidria en 2012, per garantir que, arribat el cas, es podria donar compliment a una hipotètica disposició legal que obligués a destinar-lo a una determinada finalitat.

Vistes les disposicions legals abans citades i tota vegada que el pressupost s'adapta en la seva estructura i contingut a la normativa legal vigent.

Vist la Refosa 1/2011, sobre delegació de competències i d'atribucions d'òrgans de la Diputació de Barcelona, diferents del Ple, aprovada per Decret de la Presidència núm. 7931/2011, de data 8 de setembre de 2011 i publicada al BOPB de 23 de setembre de 2011".

En conseqüència, atesos els motius exposats i la normativa aplicable, aquesta Presidència delegada eleva al Ple, previ l'informe de la Comissió Informativa i de Seguiment de l'Àrea d'Hisenda i Recursos Interns, l'adopció dels següents

ACORDS

Primer.- APROVAR inicialment, de conformitat amb allò que estableixen l'article 112 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases de règim local, l'article 164 del Text refós de la Llei reguladora de les hisendes locals, aprovat pel Reial decret legislatiu 2/2004, de 5 de març (TRHL), i d'altra normativa vigent, el Pressupost General de la Diputació de Barcelona per a l'exercici de 2012, amb el contingut que resulta de l'Annex I que s'acompanya, que en termes consolidats apuja fins a sis-cents trenta-cinc milions vuit-cents setanta mil vuit-cents quaranta-vuit euros (635.870.848) €, i en el qual s'integren els pressupostos que es detallen tot seguit:

	PRESSUPOST	EUR
A)	Corporació	588.700.000,00
B)	Organismes autònoms dependents de la Diputació que a continuació es relacionen:	
	Institut del Teatre	18.190.600,00
	Organisme de Gestió Tributària	41.500.000,00
	Fundació Pública Casa de Caritat	6.000,00
	Patronat d'Apostes	2.752.000,00
C)	Els estats de previsió de despeses i d'ingressos de l'entitat pública empresarial local "Xarxa Audiovisual Local" (XAL)	9.018.148,00



Segon.- APROVAR inicialment la classificació orgànica del pressupost General, integrada per 70 centres gestors, més quatre organismes autònoms i una entitat pública empresarial, així com la classificació per àrees i polítiques de despesa, integrada per 81 subprogrames en el pressupost de la pròpia Corporació, més altres quatre corresponents als organismes autònoms, que tenen efectes indicatius i no vinculants jurídicament.

Tercer.- APROVAR inicialment les bases d'execució del Pressupost General, que s'aplicaran al pressupost de la pròpia Corporació i als pressupostos de tots els organismes autònoms que en depenen, com queden recollides en l'Annex II que s'acompanya, així com les Instruccions sobre procediments de control de la Intervenció General de la Diputació Barcelona.

Quart.- APROVAR de conformitat amb allò que disposen els articles 90 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases de règim local i 126 del Text refós de les disposicions legals vigents en matèria de règim local, aprovat pel Reial decret legislatiu 781/1986, de 18 d'abril, les plantilles i les relacions de tots els llocs de treball degudament classificats reservats a funcionaris, personal laboral i eventual de la Corporació i dels seus organismes públics que figuren inclosos en els pressupostos respectius, i la documentació complementària que les acompanya, com resulta de l'Annex III adjunt.

Cinquè.- APROVAR el Pla Estratègic de Subvencions, d'acord amb allò establert a l'article 8.1 de la Llei 38/2003, de 17 de novembre, general de subvencions, com es recull en l'Annex IV adjunt.

Sisè.- DONAR-SE per assabentat de l'informe d'avaluació del compliment de l'objectiu d'estabilitat pressupostària, que s'adjunta com a Annex V, emès per la Intervenció General amb caràcter independent i que s'incorpora al previst a l'article 168.4 del TRHL, en compliment d'allò que disposa l'article 16.2 del Reglament de desplegament de la Llei general d'estabilitat pressupostària en la seva aplicació a les entitats locals, el resultat del qual és de compliment.

Setè.- DECLARAR NO DISPONIBLE la quantitat de 9.000.000,00 euros del romanent líquid de tresoreria que resulti de la liquidació del pressupost de l'exercici 2011, import que equival aproximadament a l'estalvi que s'obtingria en 2012 per la reducció salarial imposada pel Reial Decret-Llei 8/2010, de 20 de maig, i RESERVAR-LA per garantir que, arribat el cas, es pugui donar compliment a una hipotètica disposició legal que obligués a destinar-lo a una determinada finalitat.

Vuitè.- EXPOSAR al públic el Pressupost General, prèvia la inserció del corresponent anunci al Butlletí Oficial de la Província Barcelona i la seva fixació al tauler d'edictes de la Corporació, pel termini de quinze dies hàbils, durant els quals els interessats podran examinar-lo i presentar reclamacions davant del Ple. El Pressupost es considerarà definitivament aprovat si durant el citat termini no s'haguessin presentat reclamacions; en cas contrari, el Ple disposarà del termini d'un mes per a resoldre-les."

Després de la lectura de l'enunciat del Dictamen per la Secretaria General, la Presidència donà la paraula al **Diputat president de l'Àrea d'Hisenda i Recursos Interns, Il.lm. Sr. Rossinyol** per explicar el seu contingut. El Senyor Rossinyol començà la seva intervenció dient que en primer lloc, per la presentació d'aquest Pressupost, el que volia és agrair

als diputats de l'equip de govern tant la seva ràpida implicació en les noves tasques que han assumit a la Diputació després de les darreres eleccions, com que hagin facilitat l'elaboració d'aquest Pressupost, col·laborant de forma decidida en la seva realització que ha reflectit un compromís amb una gestió que s'ha de realitzar sota criteris d'economia, eficiència i eficàcia. Així mateix, també vull agrair al personal de la Diputació per la bona feina realitzada, que s'ha hagut de fer amb uns calendaris molt apretats i que posa de manifest la seva gran professionalitat.

El Pressupost que avui presentem pot definir-se en tres paraules, és un Pressupost de transició, és un Pressupost prudent i és un Pressupost auster. És un Pressupost de transició i, per això, prudent, perquè ve condicionat per una sèrie de circumstàncies molt importants. Ve condicionat per una situació d'incertesa sense precedents, incertesa generada per l'evolució de la crisi, per la pròrroga dels pressupostos de l'Estat i per les noves directrius econòmiques que han de sorgir del nou Govern espanyol. Davant aquestes incerteses, hem preferit aprovar aquest Pressupost amb temps, en comptes de prorrogar el del 2011, perquè considerem que actualment així disminuïm les incerteses de cara als ajuntaments i els ciutadans, que són els principals destinataris de l'acció de la Diputació. No obstant això, tenim molt present que, en ser un Pressupost de transició, serà necessària la seva adequació a la realitat econòmica que es concreti en els propers mesos així com al Programa de Mandat, que ha de veure la llum properament. Per això mateix, vull posar de manifest que la desaparició de certs programes pressupostaris no ha implicat l'eliminació de les partides pressupostàries que contenien, sinó que es tracta d'una simple reclassificació a programes més genèrics. És un Pressupost auster, com he dit abans, que continua amb la contenció de la despesa que té, de fet, el seu origen en l'inici de la crisi, austeritat que la Diputació ja va endegar en el Pressupost del 2009, en el qual ja l'equip de govern d'aleshores va començar a reduir tant despesa corrent com despesa en inversions. Enguany, la reducció dels ingressos representa el 4,28%, el que s'ha de veure reflectit, en més o menys grau, en la despesa dependent de l'ús que fem de l'endeutament.

Entrant ja en les grans xifres, el Pressupost consolidat de la Diputació que presentem és de 635.870.848 €. Aquest Pressupost, de fet, es desglossa en diferents pressupostos que el configuren. Per una banda, tenim el Pressupost pròpiament dit de la Diputació, que suma un total de 588.700.000 €; el de l'Institut del Teatre, que ascendeix a 18.190.000 €; el del Patronat d'Apòstes, que és un pressupost de 2.750.000 €; el de l'Organisme de Gestió Tributària (ORGT), que suma un total de 41.500.000 €; el de la Fundació Casa Caritat (aquest molt més reduït), per 6.000 €, i l'Entitat Empresarial XAL, de 9.000.000 €. Com a dada significativa, i fins i tot curiosa, per veure on ens està col·locant aquesta crisi, fer referència a què el Pressupost del 2012, de fet, ens situa per sota del que es va pressupostar a la Diputació l'any 2006.

Anant ja més cap a i concretant l'àmbit dels ingressos, el que voldria comentar és que els principals ingressos de la corporació (com tots vostès saben ben segur) provenen principalment de la participació en els ingressos de l'Estat, ja sigui per via de la cessió d'un percentatge dels rendiments de determinats impostos o per la participació en el Fons Complementari de Finançament. Anualment, la previsió oficial dels ingressos provinents de l'Estat permetia ajustar, de forma més o menys exacta, els recursos de què es disposaria durant l'exercici. Enguany, la pròrroga dels pressupostos generals

de l'Estat ha fet impossible disposar d'unes dades concretes i s'ha hagut de fer unes previsions que afegeixen un plus d'incertesa a l'elaboració dels pressupostos del 2012. Aquestes previsions han contemplat un creixement del 3%, xifra a la qual s'ha descomptat les devolucions corresponents al 2012 de les liquidacions definitives dels anys 2008 i 2009. El Pressupost d'Ingressos del 2012, com ja he comentat abans, és de 588.700.000 €, amb la reducció del 4,28% respecte al Pressupost anterior. Els ingressos corrents representen pràcticament el 97% dels ingressos totals. Baixen 17,9 milions d'euros, un 3%, mentre que els ingressos de capital únicament representen el 0,4% dels ingressos totals i procedeixen bàsicament (de fet, en la seva totalitat) de la Generalitat, per un import d'1,5 milions d'euros, i de l'Estat, per un import de 0,87 milions d'euros, ambdues quantitats destinades a finançar el Consorci del Patrimoni de Sitges. El que, en el seu conjunt, són els ingressos de la Diputació jo crec que es caracteritzen per la seva forta dependència dels ingressos que provenen de l'Estat. El 90,1% dels ingressos corrents són per bestretes en la participació en els diferents ingressos de l'Estat i, en menor mesura, per la participació en les aportacions de l'Estat i en els plans de formació i l'INAP. Per tant, això també el que posa de manifest és l'escàs marge de maniobra de la Diputació sobre les seves fonts de finançament. Pel que fa a la resta d'ingressos corrents, aquests s'han pressupostat d'acord amb les previsions fetes en les diferents unitats gestores. Quant a les taxes i els preus públics, l'únic que vull fer és recordar el que ja havíem comentat a la Comissió Informativa, que és que aquests pressupostos es caracteritzen pel fet que es congelen els imports d'aquestes taxes i preus públics. Es congelen no en el sentit de pujar per l'IPC sinó que es congelen en el sentit de no pujar ni tan sols l'IPC, en la mesura que entenem que, al final, els principals pagadors de la majoria d'aquestes taxes i aquests preus públics són els mateixos ajuntaments i que, per tant, això també és una forma amb què podem contribuir a suavitzar la situació dels ajuntaments. Pel que fa a l'endeutament, aquest Pressupost preveu l'accés al crèdit per un import de 7,9 milions d'euros, destinats a finançar inversions tot garantint l'objectiu d'estabilitat pressupostària. El nivell d'endeutament financer de la corporació se situa en el 30,6% dels ingressos corrents pressupostaris per al 2012, fet que posa de manifest que les finances de la Diputació són unes finances sanejades. No obstant això, cal tenir en compte que, pel càlcul de la *ratio* d'endeutament, cal afegir a aquesta xifra el deute per devolució de la participació en els tributs de l'Estat corresponent als exercicis 2008 i 2009. Això situa la *ratio* d'endeutament de la Diputació en el 69,21%. Cal posar de manifest que, en aquest Pressupost, es produeix una reducció important de l'endeutament de la Diputació, que representa una disminució del 53,5% en relació amb l'any anterior i que implica disposar de quasi un milió d'euros en interessos que no haurem de pagar a les entitats de crèdit i que, en definitiva, podran posar-se a disposició dels ajuntaments. No obstant això, fruit de les concrecions que, des del punt de vista econòmic, s'hauran de produir en els pressupostos en aquests propers mesos, estem convençuts que serà necessari incrementar, en alguna mesura, l'endeutament amb allò que resulti necessari, coincidint en aquest punt amb el que han plantejat els grups del PSC i ICV.

Pel que fa a les despeses, les mesures de contenció incideixen especialment en el Capítol II. Vull posar èmfasi en què aquestes mesures s'han centrat bàsicament en la gestió de la pròpia Diputació aplicant criteris d'economia, eficiència i eficàcia, de forma que s'ha preservat al màxim la despesa en aquelles polítiques que tenen per objectiu garantir la suficiència del món local així com la prestació de serveis bàsics i de primera



necessitat. En la línia del que acabo de comentar, i a títol d'exemple, la reducció global del Capítol II, i en concret dels estudis i treballs tècnics, és d'un 8,15%, però les despeses per a treballs realitzats per als ajuntaments s'han incrementat en un 8,4%. La previsió de despeses dels Capítols IV i VII, corresponents a transferències corrents i de capital, sumen 205,9 milions d'euros i representen el 35% del Pressupost. El Pla de Concertació es preveu, també, com el principal instrument de cooperació amb els ens locals per part de la Diputació de Barcelona. En aquests pressupostos, el Pla de Concertació es continua manifestant en dues vessants: com a suport als serveis i les activitats locals i com un instrument de suport als equipaments i les infraestructures locals, però obrint la porta de forma conjuntural, això sí, a la seva utilització per fer front a despesa corrent. En relació amb les reserves pressupostàries relacionades amb la concertació i cooperació amb els ens locals, aquests pressupostos expressen la voluntat de garantir, com a mínim, els mateixos nivells d'execució pressupostària que en els del 2011 amb l'objectiu d'alleugerir les dificultats econòmiques amb què es troben moltes entitats locals de la província. Així doncs, la dotació prevista corresponent al Pla de Concertació per a serveis i activitats és de 40,51 milions d'euros i pel que fa a les subvencions corresponents al Pla de Concertació en l'àmbit d'equipaments i infraestructures es preveuen 42,9 milions d'euros, vuit milions més que en el Pressupost anterior. Així mateix, vull deixar palesa la coincidència entre el Govern i el Grup del PSC de la Diputació pel que fa a la necessitat de facilitar als ajuntaments de la província durant els propers mesos informació relativa a la dotació en matèria d'inversions per a tot el mandat i en l'àmbit del que, actualment, s'anomena Xarxa Barcelona Municipis de Qualitat (XBMQ).

En definitiva, és un Pressupost pensat per donar resposta immediata a les necessitats dels ajuntaments en època de crisi, donant solucions, entre d'altres problemes, a la manca de liquiditat a què les corporacions locals s'enfronten. Tot això, a més de garantir l'equilibri econòmic financer de la Diputació en els propers anys, mantenir uns serveis municipals suficients i de qualitat, millorar les infraestructures bàsiques municipals (a través del Pla de Concertació 2012-2015), garantir als municipis l'accés al crèdit al menor cost mitjançant els programes de suport al finançament d'inversions municipals (el Programa de Crèdit Local i la Caixa de Crèdit), complint amb els compromisos corporatius amb institucions, entitats i altres administracions (com, per exemple, els convenis amb la Generalitat de Catalunya per a la millora i el manteniment de la Xarxa de Carreteres Locals), mantenint el 0,7% d'ingressos corrents a cooperació amb el III Món i preservant, com no podia ser d'altra manera, l'estabilitat pressupostària. Ara bé, com he dit al principi, aquest és un Pressupost de transició i, per tant, un cop concretades les incerteses i preses les decisions pertinents a què abans m'he referit, és evident que aquest Pressupost haurà de ser redefinit en els propers mesos. Per això, no es pot entendre aquest Pressupost si no faig, també, una breu referència a les modificacions que tenim previst introduir en un moment oportú i, en aquest sentit, vull agrair als grups polítics de l'oposició (ERC, ICV i, especialment, el PSC) la seva disposició a arribar a acords amb el Govern, tot aportant idees i sensibilitats diverses que, sense cap mena de dubte, serviran per millorar la tasca que porta terme la Diputació i que, en definitiva, repercutirà en benefici dels municipis i, en última instància, en benefici dels ciutadans. Així doncs, vull fer palesa la coincidència del Govern amb el PSC i les altres forces polítiques representades en aquest Ple per crear un Fons Econòmic Extraordinari (FEE), destinat a finançar polítiques d'ocupació i desenvolupament econòmic local per donar resposta a la

situació de crisi que estem vivint essent conscients, a més, que en el disseny d'aquest fons haurem de ser especialment sensibles a l'existència de serveis impropis que, a hores d'ara, estan plenament consolidats. Així mateix, també vull posar de manifest la voluntat del Govern, en coincidència també amb el Grup d'ERC, per vetllar per la cohesió social i l'ocupació mitjançant el suport als serveis socials municipals. En definitiva, aquest Pressupost és una combinació d'estabilitat pressupostària, comptes sanejats, baix nivell d'endeutament i manteniment de la despesa amb finalitat local. És per tot això que els demano el vot favorable per a l'aprovació inicial del Pressupost General de la Diputació de Barcelona per a l'exercici 2012. Moltes gràcies.

A continuació la Presidència donà l'us de la paraula al portaveu del **Grup Esquerra Republicana de Catalunya – Acord Municipal, Il.lm. Sr. Portabella**, el qual manifestà que es desprèn, de la mateixa explicació que s'ha produït dels pressupostos, que el nostre vot serà favorable a aquests pressupostos. Nosaltres creiem que a aquest Pressupost, pràcticament doncs, no hi ha diferències a nivell d'estructura d'ingressos i de despeses sobre el Pressupost individual de la corporació i el Pressupost consolidat de l'any 2012, i en línies generals es tracta d'un pressupost de continuïtat amb el de l'any anterior tot i que té algunes variacions, ja sigui a nivell de l'estructura amb canvis de partides, ja sigui perquè hi han algunes partides que, efectivament, sí que tenen modificació a la baixa (la majoria d'elles) al Pressupost, perquè el Pressupost es redueix un 4,3%, uns vint-i-sis milions d'euros, però com he dit, tant l'estructura d'ingressos com la de despeses es mantenen gairebé inalterables, de manera que els capítols pressupostaris mantenen el mateix pes relatiu que els pressupostos de l'any passat. Podem dir, doncs, que el Pressupost es redueix, però que es mantenen les mateixes línies mestres que l'any passat. A nivell consolidat, també hi ha una disminució del 3,9% (nosaltres tenim una especial preferència a l'hora de mirar els pressupostos consolidats), el percentatge és una mica menor, els milions són els mateixos i, en definitiva, doncs aquests pressupostos estan totalment condicionats, com també s'ha dit, per la pròrroga dels pressupostos de l'Estat i, en menor mesura, dels de la Generalitat de Catalunya. El pes dels pressupostos de l'Estat és espectacular, del 87% (712.000.000 €); els de la Generalitat, no tant (3.300.000 €, un 0,6%), però en definitiva aquests pressupostos i en general els pressupostos són una intenció ja que l'estat real dels comptes el marca la liquidació. Doncs estem d'acord amb els adjectius que s'han adjudicat a aquests pressupostos en el seu inici, que són uns pressupostos amb un grau d'incertesa alt, on cal ser prudents, on el que bàsicament s'aprova una expectativa i on veurem, doncs, com evoluciona i, per tant, nosaltres els considerem uns pressupostos vius, uns pressupostos que tindran transformació al llarg de l'any. Per tant i en definitiva, els pressupostos es redueixen, com he dit, un 4,3% (aquests vint-i-sis milions), també es redueix l'estalvi brut respecte a l'any passat en dotze milions menys, tot i així, es manté al voltant del 20% dels ingressos corrents. És el que deia abans, que algunes xifres canvien, però que el pes de les diferents actuacions que es preveuen es manté constant. La inversió es redueix aquest 35%, aquests dotze milions d'euros en relació amb l'any passat als quals també feia referència. El deute també es redueix respecte a l'any passat, cosa que considerem una bona notícia, i s'incrementa lleugerament el superàvit no-financer respecte a l'any passat i esperem que aquest any es pugui complir i es pugui concloure amb les mateixes previsions que hi ha a l'entorn d'aquest superàvit no-financer.



Nosaltres, en l'anàlisi dels pressupostos i en l'explicació posterior, hem cregut oportú posar l'accent en tot el que feia referència a la cohesió social i l'ocupació així com el que fa referència a l'autonomia personal i l'atenció a la dependència, per un costat, i per l'altre costat en el Pla de Concertació. Nosaltres creiem que tots els diputats i totes les diputades, els que ens dediquem a les administracions públiques, hem de ser perfectament conscients del pols de les ciutats en cada un dels seus moments. Aquesta crisi severa que ja dura gairebé tres anys ens està exigint un esforç de veure quines són les necessitats que es produeixen als municipis, que són canviants i probablement, en aquest moment, res no és més important que garantir la cohesió social com a concepte amb els programes que això comporta, que són específics, als pressupostos d'aquest 2012. És per aquest motiu que agraïm que s'hagin incorporat algunes de les esmenes que nosaltres fèiem a partides concretes: la 231A0 o la 439A0. En definitiva, proposades a l'entorn de la cohesió social, de la diversitat i la immigració, sobretot de l'ocupació, de la inclusió social i del treball comunitari social en els ajuntaments. Nosaltres creiem que tot el que és el suport als mercats de treball en aquests moments es converteix en una peça clau per poder tenir esperança. Probablement, l'època en què vivim ve caracteritzada no només per la duresa i la severitat de la crisi, sinó amb la manca per poder tenir una il·lusió que ens permeti accelerar la sortida d'aquesta crisi i, per tant, hem fet una aposta per les partides d'ocupació, de cohesió social, de diversitat i d'immigració. Nosaltres podem accelerar o incrementar aquest element d'establir una esperança en la població per tal d'accelerar la sortida encara que sapiguem que és difícil. En aquest sentit, també, tot el que fa referència a les partides d'autonomia personal i d'atenció a la dependència per facilitar a les persones amb dependència i amb manca d'autonomia els serveis necessaris per part de l'Ajuntament, també han estat aquelles on nosaltres hem fet comentaris per tal que s'incrementessin les partides. Perquè tot això fos possible, és evident que calia també fer consideracions sobre el Pla de Concertació. Un increment en el Pla de Concertació per donar resposta real a les necessitats dels ajuntaments, que tenen dificultats, com tots sabem, per mantenir molts dels programes de serveis i equipaments. En definitiva, un increment en el percentatge que es podrà disposar en els capítols del Pressupost ordinari per poder estar per sobre d'aquest 25% de les ajudes totals. Clar, si no és així els ajuntaments tindran fortes dificultats per configurar els seus pressupostos ordinaris i per atendre les despeses i donar un bon servei en els serveis bàsics, com aquests que he mencionat (els serveis socials, l'ocupació, la cohesió social), que és l'objectiu primer, al nostre entendre, dels difícils moments en què vivim.

Per tant, aquests són uns pressupostos que nosaltres veiem amb una provisionalitat, com bé ha estat explicat des del principi, més alta del que és habitual. Aquesta provisionalitat no és conseqüència de l'actitud de la Diputació sinó de la incertesa dels pressupostos que més afecten la Diputació, però bé, és necessari tenir l'aprovació d'aquests pressupostos i, en les línies generals, tot i aquesta austeritat a què es feia referència amb la disminució global dels diners pressupostats, com es manté el pes, com el que es busca és tenir aquests pressupostos equilibrats que puguin anar atenent el que són les principals aportacions que fa la Diputació vers els municipis i es recull aquestes esmenes que a nosaltres ens sembla que són especialment importants en el moment en què vivim, ens sembla que és una bona base per poder anar parlant en el conjunt de l'any d'aquesta necessària evolució que tindran els pressupostos, que tenen aquesta voluntat de suport als municipis per tal que puguin anar resolent els

problemes de la quotidianitat que tenen instaurats en el seu propi terme municipal i, en definitiva, són uns pressupostos encertats als quals nosaltres donarem suport.

Seguidament va fer us de la paraula el portaveu adjunt del grup d'**Iniciativa per Catalunya Verds – Esquerra Unida i Alternativa – Entesa, Il.lm. Sr. Cayuela** per posar de manifest que el seu grup també vol fer les consideracions al Pressupost que se'ns presenta aquí al Ple de la Diputació i, en primer lloc, volíem manifestar que creiem que és positiu que, tot i que hi hagut un canvi de govern, hi ha un Govern que està des de fa pocs mesos, doncs que es porti a aquesta sala, a aquest Ple, un Pressupost. Hi havia la possibilitat de prorrogar-lo; a nosaltres no ens hagués agradat, perquè no està permès als diferents grups fer, també, la seva lectura política, les seves aportacions i les seves reflexions i propostes amb aquests comptes de la Diputació.

Dit això, nosaltres, en les diverses converses que hem mantingut amb el Govern (que també agraïm la predisposició, per part del Govern, d'haver pogut tenir aquests reiterats contactes), hem plantejat tres consideracions, bàsicament tres consideracions que sí que ens agradaria manifestar aquí al Ple. La primera és que es planteja una reducció de l'endeutament molt important, de més de trenta milions, i nosaltres creiem que això caldria modular-ho. Entenem que la Diputació és una institució que té una situació sanejada que, fins i tot, podria provocar enveja d'altres administracions (el mateix president ho va mencionar ahir, si no ho tinc mal entès, en unes declaracions que va fer públicament) i precisament per aquesta situació sanejada hauríem de tenir present que no cal afrontar aquesta reducció d'endeutament tan agosarada, diguéssim, que presenta el Govern i creiem que, com a mínim, la meitat d'aquests trenta milions s'hauria de destinar a un d'aquests plans que anomenem *pla anticrisi*, però que en aquest cas nosaltres el concretaríem molt. Per part del Govern, s'ha mencionat la creació del Fons Econòmic Extraordinari (FEE) i nosaltres creiem que un dels temes importants a què s'hauria de destinar és a crear una Unitat d'Assessorament als ens locals per a la intermediació en els temes de desnonaments, amb la problemàtica que estan tenint els ajuntaments amb els desnonaments. Creiem que és un dels destins importants que hauria de tenir aquest FEE i és un fons que no només es podria alimentar d'aquests quinze milions que plantejem (la meitat d'aquesta no-reducció de l'endeutament) sinó que tampoc no descartem que, tenint en compte que el romanent de Tresoreria supera els cinquanta milions d'euros (que ja els voldrien molts), una part d'aquest romanent també es podria considerar. Es podria recollir una part no majoritària però sí una part significativa a l'hora de crear aquest FEE. En aquest sentit, se'ns comenta que l'endeutament es vol reduir perquè hi ha pendents les liquidacions de 2008 i 2009 i, en aquest sentit, doncs nosaltres esperem i desitgem que el compromís del Grup Popular, que ara accedeix al govern de l'Estat, d'ampliar de cinc a deu anys el retorn doncs que això es faci efectiu. De fet, com és sabut, nosaltres apostem perquè es condonin aquestes liquidacions a totes les institucions, a tots els ens locals, però com a mínim si es fa aquesta pròrroga de cinc a deu anys doncs també la Diputació veurà alleugerit aquest retorn, no?, i per tant podrà destinar una part a aquest FEE.

La segona consideració que volíem plantejar es fa respecte o fa referència al Pla de Concertació. En el Pla de Concertació, a nosaltres ens preocupa una mica aquesta indefinició. Per altra banda, també, indefinició en el sentit que ara queden les partides

agrupades, tant les de transferències ordinàries als ajuntaments com la d'inversions (transferències de capital als ajuntaments). També és lògic, en certa part també té la seva lògica a causa de no estar planificats encara ni el tema del PUOSC ni el tema de XBMQ. Tot s'haurà de parlar en els pròxims mesos, però sí que li demanem al Govern que (li hem demanat en les diverses reunions que hem mantingut i ho seguim demanant) en els propers mesos (propers, a ser possible pocs mesos) doncs això es pugui concretar políticament amb tots els grups i, per tant, la XBMQ, les aportacions que es fan als ajuntaments (que segurament aquest cop seran més per mitjà del pressupost ordinari que per mitjà de les inversions) doncs que ho puguem concretar i ho puguem compartir entre els diferents grups polítics que estem aquí a la Diputació. La tercera consideració ja la vam fer des d'un principi (també vam fer-ho, fins i tot, en la Comissió Informativa corresponent i, des del Govern, ara també s'han donat explicacions) era aquells programes que apareixen en el Pressupost com si tinguessin una consignació zero. Això a nosaltres ens preocupava perquè, entre d'altres, hi havia doncs alguns molt importants com la prevenció de la violència de gènere, les oficines locals d'habitatge, la convivència i el civisme, la gestió forestal i la prevenció d'incendis. Són problemes molt importants de la Diputació. Ja s'ha aclarit, per part del Govern, que això forma part de la reestructuració organitzativa i també política que hi ha hagut. Esperem que efectivament, a la pràctica, sigui així i que aquests programes no siguin, diguéssim, no deixats de banda però sí no se'ls posi especial accent per part del Govern. Nosaltres tenim la confiança, perquè se'ns ha tramès així, que se seguirà apostant per aquests programes i, en aquest sentit doncs, aquesta tercera consideració ens ha quedat més aclarida i ens hem quedat més tranquils, diguéssim, al nostre Grup amb les explicacions per part del Govern.

Nosaltres també apostem, com es va dir ahir, per optimitzar recursos enfront de les retallades i, per tant, aquest Pressupost abunda més en aquest concepte d'optimitzar recursos. Optimització de recursos que ja s'ha fet aquí a la Diputació, ja es va iniciar el 2010. Al Pressupost del 2010 ja va haver un ajust important, el 2011 s'ha continuat i en aquest Pressupost, com s'ha comentat per part de la ponència, doncs efectivament, diguéssim, es consolida. En aquest sentit, com que creiem que és un Pressupost bo per als ajuntaments (i al cap i a la fi és el que més ens ha d'importar en aquests moments) i que també hi ha hagut compromisos adquirits per part del Govern (compromisos polítics, entenem, no compromisos numèrics sinó que s'han de concretar en els propers mesos) doncs nosaltres hem decidit donar suport a aquest Pressupost. Això sí, li diem al Govern un missatge molt clar, que creiem que és el que pertoca: que no es prengui aquest vot positiu com un xec en blanc del nostre Grup sinó que és una demostració del fet que, si s'han recollit les nostres propostes, nosaltres hem de fer confiança en què això després es vegi plasmat, tal com ha dit el diputat ponent, a les properes modificacions del Pressupost, que són les que hauran de concretar aquests compromisos no només amb els diferents grups, com s'ha mencionat, sinó fins i tot les propostes, també, del Govern, com és lògic i, per tant, en aquest sentit, com deia, votarem a favor del Pressupost, però esperem en els propers mesos poder-ho concretar i tenir la tranquil·litat que ho hem fet correctament.

Per part del **Grup Popular, el seu portaveu Il.lm. Sr. Villagrasa** manifestà que des del Partit Popular donarem suport a un Pressupost que ha realitzat amb la responsabilitat política que demana l'actual escenari de crisi que vivim. Hem escoltat els raonaments proposats pel PSC al voltant de la inclusió de dotze milions d'euros al



Capítol de carreteres i al Pla de xoc en favor dels municipis i, en una situació de crisi i dificultat, en aquest Pressupost de transició volem agrair les aportacions dels grups de l'oposició. Aquest és un Pressupost que vol donar i seguir donant un bon servei als ajuntaments i serveis de qualitat i, a la vegada, vetllar per aconseguir un bon equilibri econòmic i financer per la Diputació de Barcelona. És important destacar que no s'ha reduït el pressupost pel que respecta a la prevenció d'incendis i la seguretat vial de les carreteres de la Diputació ja que entenem que, amb aquestes dues partides pressupostàries, era bàsic mantenir-les per tal de garantir un bon servei de seguretat als ciutadans de la província, així com dotar el pressupost necessari per realitzar un bon servei de promoció econòmica per als nostres municipis i el sector econòmic per treballar i lluitar contra la crisi i potenciar i ajudar la creació de llocs de treball.

Ara més que mai hem d'atendre allò important, però prioritzant el que és urgent. Per això, hem d'atendre totes aquelles actuacions moltes vegades de petita envergadura, però que, per als veïns dels nostres municipis, hi poden ser molt importants i solucionar problemàtiques que milloraran la seva qualitat de vida. En aquest sentit, la responsabilitat per les actuacions que hem de posar en marxa el 2012 ha d'anar seguida per demandes responsables dels municipis, tal i com fins ara està succeint. Són dies d'assumir més que mai, per part dels polítics, actituds responsables i donar exemple de seriositat als nostres ciutadans i, en aquest sentit, volem agrair el vot positiu dels grups de l'oposició.

Tot seguit, la Presidència cedí l'ús de la paraula al **diputat Il.lm. Sr. Roig, representant del grup Socialista**, que començà la seva intervenció dient que evidentment, en intervenir com a darrer Grup, algunes de les qüestions que plantejo ja s'han dit, però intentaré com a mínim posar les que tenen per a nosaltres més força i que tenen un significat més important.

S'ha dit que el Pressupost té una rebaixa comparativament amb el del 2011 del 4,28% i ara com que és un Pressupost equilibrat, això es trasllada tant als ingressos com a les despeses. Entenem que en el tema d'ingressos i sobretot, tal com ens explicava i coneixem, que una part important dels ingressos ve provinent de les transferències que fa l'Estat i, davant d'aquestes incerteses que ens plantejava el diputat senyor Rossinyol i, sobretot també, amb els informes que poden haver-hi, previs, de recaptació, sembla raonable la prudència que es té i també la valoració que es fa d'aquests possibles ingressos. Per tant, vagi per endavant que entenem aquesta línia de prudència com s'ha tingut sempre en aquesta Diputació davant els futurs ingressos que han de venir. El que no tenim tan clar (de tota manera, ja amb la intervenció que ha fet el senyor Rossinyol hem vist que ha canviat la tendència) era la previsió que feia amb el tema de l'endeutament i diem això precisament perquè tots sabem que, en aquests moments, les finances locals, les finances dels nostres ajuntaments estan suportant una davallada important per motiu de la crisi i entenem, pensem, que la Diputació no pot permetre's reduir l'endeutament davant d'aquesta situació i així, d'alguna manera, renunciar i decidir no utilitzar la capacitat que tenim tots plegats per cooperar econòmicament amb el món local.

En el cas de l'apartat de despeses, també s'ha dit: és un Pressupost que té una estructura de continuïtat malgrat que han desaparegut alguns programes (uns programes que ja se'ns va comentar a la Comissió Informativa i avui mateix aquí en el



Ple que han estat integrats en d'altres), però pensem que, en algun dels casos, hagués estat bo mantenir la seva denominació, sobretot per la visualització política que poden tenir ja que estem parlant, com deia el diputat d'ICV, de temes a l'entorn de la violència de gènere, qüestions al voltant de les oficines locals d'habitatge, qüestions en temes d'ocupació (en aquest cas, de formació permanent), etcètera, etcètera. Per tant esperem que, com a mínim, la dotació que es doni a aquests programes, malgrat que s'hagin sotmès a altres, sigui important per poder tirar endavant. També hem de tenir en compte el context econòmic general en què es troben les finances locals en aquest moment i això és el que nosaltres, a l'hora de valorar aquest Pressupost, també ens ha fet tenir en compte. Per una banda, és veritat que tots plegats en aquest moment tenim greus problemes per quadrar, o importants problemes (per dir-ho d'una manera més suau) per quadrar els pressupostos dels nostres ajuntaments per a aquest 2012. També tots sabem (no solament les institucions sinó també els ajuntaments) que tenim pendent de tornar tota la part de les liquidacions de l'Estat (que s'ha dit aquí) referent a exercicis anteriors i a tot això hem de sumar tota aquesta part de despesa d'aquell estudi que va fer aquesta institució (aquell 30% que, diguem, estem assumint, des dels ajuntaments, de despesa impròpia que correspon a altres administracions). Per tant, tot això ho complica i, a més a més també, en aquest moment, uns últims elements que s'han afegit de retirada d'alguns compromisos (en aquest cas, del Govern de Catalunya) en aportacions en línies de les escoles de música, les escoles d'infants, etcètera, etcètera. Aquesta situació de context econòmic pensem que encara fa més complicat elaborar aquests pressupostos als ajuntaments i és en aquest context que el Grup del PSC va adreçar una proposta de fer un Pla Extraordinari de Suport (PES) a la despesa corrent en els ajuntaments. Evidentment, en línia, en continuació amb els programes precedents que havíem tingut en exercicis anteriors en aquesta corporació i que, en definitiva, era posar al servei dels ajuntaments mesures d'acompanyament en relació amb tots els temes que afecten la crisi. La proposta que va posar sobre la taula, o aquest Pla de xoc que va proposar el Grup del PSC, és evident que és un Pla que busca ampliar els nivells de cooperació amb els ajuntaments davant d'aquesta situació, és un Pla que va destinat a reforçar els serveis socials, a reforçar el foment de l'ocupació, a col·laborar amb això que tots plegats estem reconeixent en aquests últims temps (la despesa ordinària que tenim els propis ajuntaments) i, evidentment, un Pla que el que vol és complir amb els compromisos que té aquesta corporació amb altres institucions. Aquest Pla de xoc nosaltres el concretàvem amb una proposta que es dotés un fons de vint-i-cinc milions d'euros. Aquests vint-i-cinc milions d'euros anaven destinats a solventar situacions de pobresa i d'urgència social (evidentment, per atendre aquest sector, aquestes famílies que són més vulnerables a aquesta situació de crisi) i, en definitiva, el que es tractaria és de facilitar als ajuntaments més recursos (que ja se'ls hi envien, tot s'ha de dir, no és nou això) i també això ha de servir per enfortir tota la cooperació amb les entitats que treballen en el III Sector (que hem de reconèixer el gran treball i el gran esforç que estan fent), que també dubto que si no fos per elles, conjuntament amb el treball que s'està fent des de les institucions, aquesta situació de ben segur seria bastant més dolenta.

Una segona proposta que fèiem era destinar quinze milions d'euros al foment de l'ocupació i al desenvolupament econòmic i bàsicament pensàvem en què els ajuntaments podien destinar, o han de destinar, si volen tirar endavant plans d'ocupació part dels seus recursos ordinaris i de vegades això se'ls complica, se'ls fa

relativament impossible. Per tant, entenem que aquest destí dels quinze milions podia servir, per una banda, per ajudar els ajuntaments (tots sabem que quan tirem endavant plans d'ocupació, si són al voltant de manteniment, de vegades s'han de comprar estris, s'ha de comprar una sèrie de materials) que poden tenir dificultats. Per tant, això solventa aquesta situació; també, evidentment, ajuden a tirar endavant els plans que ja tenen els propis ajuntaments per fomentar les qüestions al voltant de la formació i, evidentment, als ajuntaments que estan prenent iniciatives, de caràcter local, de creació de petites empreses també els pot ajudar. Una tercera demanda que fèiem al Govern era l'aportació de 8.500.000 € en la despesa municipal de la Xarxa de Biblioteques (XB). Segons les dades d'aquesta pròpia institució, de la despesa ordinària de la XB de la Diputació de Barcelona, al voltant d'un 55% és assumit pels ajuntaments i, la resta, l'assumeix la pròpia corporació. Això, traduït en números, vol dir que els ajuntaments aporten al voltant d'uns trenta milions d'euros anuals per mantenir la XB, la seva contribució a la XB. Entenem que amb aquests 8.500.000 € vol dir que aquesta despesa ordinària que han de destinar a les biblioteques se'ls podria rebaixar al voltant d'un 30%. Serien fons que també els ajudarien a alliberar per a altres qüestions i, sobretot també (i això penso que ens hem de sentir tots plegats molt orgullosos de la XB que tenim a la província de Barcelona) que (i diguem-ho amb orgull) som l'únic àmbit territorial, no només a Catalunya sinó a nivell d'Estat, a on tots els municipis de més de cinc mil habitants (llevat de dos o tres casos que estan en fase d'execució) disposen ja en aquests moments, com a mínim, d'una biblioteca. Aquest és un fet important i, d'això, penso que n'hem d'estar orgullosos en aquesta casa.

També plantejàvem, destinat als municipis petits (perquè tots sabem les competències obligatòries que tenim en aquests municipis), que es destinin 800.000 € per sufragar bàsicament tot el que són les despeses del manteniment de les escoles públiques. De vegades, no de vegades, normalment tenen moltes dificultats a l'hora d'encarar qualsevol reforma per petita que sigui, qualsevol canvi, qualsevol (fins i tot) finestra que es pugui trencar... Penso que això també ajudaria i, al mateix temps, també van diners al sector productiu. I, finalment (i ja s'ha dit i s'ha reconegut i ens n'alegrem), demanàvem que es tinguessin presents els 12.700.000 € per donar compliment al conveni que teníem amb la Generalitat de Catalunya pel que fa referència al manteniment de la Xarxa de Carreteres (XC), no solament, que també, però evidentment, per complir els compromisos sinó perquè aquesta inversió pública (no ens enganyem) també serveix per crear i mantenir llocs de treball i, sobretot també, per continuar treballant per la seguretat de les nostres carreteres. En total, això que és el que els plantejàvem és que es destinessin seixanta-dos milions d'euros, en definitiva, per ajudar a millorar les finances dels ajuntaments perquè, com dèiem, puguin continuar prestant tots els serveis bàsics a què estem obligats i, d'alguna manera, en la mesura de les seves possibilitats, alleugerir la seva despesa corrent.

I, evidentment, això no era un brindis al sol, com és lògic. No demanàvem aquí que es rebaixessin altres coses sinó que ja ho apuntava a l'inici de la meva intervenció, sinó que els proposàvem que incrementessin els ingressos de la Diputació i, quan parlàvem d'incrementar els ingressos de la corporació, ho fèiem en dues direccions més una tercera que ja està prevista en el Pressupost. En primer lloc, els hi parlava de l'endeutament. El que aquí nosaltres plantejàvem era incrementar l'endeutament en trenta-un milions d'euros més. Això vol dir que estaríem amb un endeutament per sota



del 40% aproximadament (més o menys, els nivells que tenim ara) i, si ens posem a mirar i segons les dades que tenim de la pròpia Diputació, en aquest 2012 està previst amortitzar al voltant de 37.900.000 €; per tant, si mirem els trenta-un que demanem més els 7.700.000 € que proposen vostès en el Pressupost, ens aniríem a un endeutament de 38.700.000 €. Per tant, no variaria pràcticament el nivell d'endeutament d'aquesta institució. També plantejàvem (això seria una primera font) una segona: tots som coneixedors de la bona gestió que s'està portant des de l'ORGT i que té un romanent de Tresoreria positiu al voltant dels vint milions d'euros (seria un superàvit de vint milions) i aquí el que proposàvem es que es destinessin, d'aquests vint milions, quinze milions a aquest Fons, a aquest Pla de xoc. En definitiva, són diners que, com vostès saben, paguen els ajuntaments perquè se'ls doni un servei, és la taxa, i per tant els retornaríem als ajuntaments, però encara restarien cinc milions en l'ORGT davant les situacions que poguessin sorgir o les dificultats o les contingències que poguessin sorgir al llarg d'aquest any que esperem que no, però que poden sorgir en el nivell d'alguns impagaments o algunes situacions que es puguin donar en els municipis. I, finalment, la tercera, que és la que ja estava prevista en el Pressupost, són els setze milions que vostès ja havien posat al voltant de la concertació local. Tots aquests farien la quantitat que els hi deia, dels seixanta-dos milions d'euros.

Nosaltres entenem que arribem aquí, en l'elaboració d'aquest Pressupost, amb un Pressupost on en el mandat anterior ja l'equip, davant de la situació econòmica, ja va fer una previsió tant dels ingressos com de les despeses prudent, acurada, amb la voluntat de, al llarg del mandat (i això s'ha vist i alguns dels portaveus que han parlat abans de mi ja ho han manifestat), una reducció progressiva de la despesa. Això va significar (evidentment, perquè tots recordarem que quan començà el mandat anterior, el 2007, el Pressupost que s'havia elaborat, per entendre'ns, al final de l'exercici anterior no tenia previst la crisi) modificar parcialment alguns dels objectius estratègics que hi havia en aquell moment i, evidentment, això va significar també modificar les polítiques que hi va haver i, en aquest sentit (i penso que correctament), es va prioritzar tot el que feia referència a les inversions locals, tot el que feia referència a l'increment de les nostres aportacions a polítiques socials que tenien que veure, evidentment, amb la crisi i augmentar tots els programes que feien referència a l'ocupació local. També s'ha dit que, el 2010, es va aprovar un Pla, que aquest és un Pla a executar en tres anys, un Pla dirigit a l'eficiència i a l'estalvi de la despesa ordinària d'aquesta institució. El Pla tenia l'objectiu final de reduir cent milions d'euros. Hem de dir que, al final del mandat anterior, ja pràcticament s'havia aconseguit una reducció del voltant del 70% d'aquest objectiu i en els pressupostos que es plantegen ara penso que va a continuar en aquesta línia, i això és bo. I tot aquest treball de contenció i de priorització que els hi explicava doncs ha significat que, en aquests moments, la situació econòmica i financera d'aquesta institució tingui uns nivells d'endeutament per sota del 40%, com s'ha dit. En el Ple anterior, en els informes que ens plantaven de Tresoreria de com anaven els pagaments, estaven amb un promig (tant de la pròpia institució com dels organismes depenents) al voltant dels trenta-dos dies i, com bé s'ha dit, amb un romanent de Tresoreria a l'entorn dels cinquanta milions d'euros. Situació (que com també s'apuntava) difícilment comparable, de ben segur, amb cap altra administració pública, tant a Catalunya com a Espanya, de pressupostos equivalents als d'aquesta Diputació. Tots plegats, doncs, hem gestionat un Pressupost i, en aquests darrers mesos el nou equip de govern, un Pressupost equilibrat amb un grau de compliment important (ho hem vist darrerament, tant en



l'apartat d'ingressos com en l'apartat de despeses), amb un Pressupost que té uns marges importants per fer front a les situacions d'emergència i totes les situacions que puguin venir sobrevingudes (un exemple el vam tenir en el darrer Ple amb el tema de les pluges i l'actuació que s'havia de fer en carreteres) i amb la certesa, de ben segur, que, a la liquidació d'aquest Pressupost del 2011, hi haurà un romanent positiu important si tenim en compte que, en aquest moment, parlem d'un superàvit o d'un romanent de cinquanta milions acumulats i, en funció dels informes que hi han, és previsible que, a la liquidació d'aquest exercici, una vegada descomptats els compromisos, hi puguem incrementar en vuitanta o noranta milions més, més el superàvit de l'ORGT podem parlar que podem tenir un marge superior als cent milions o cent i escaig milions d'euros. Aquesta prudència que és bona tenir (i amb això estic completament d'acord, senyor Rossinyol, amb vostè) a l'hora de preveure els ingressos, aquesta incertesa amb la informació o el que ens ha de venir de l'Estat penso que tenim uns marges que ens permetran. Per tant, el punt de partida, pensem, per elaborar el Pressupost del 2012 els ha permès fer un Pressupost amb garanties, de tenir un marge suficient per tenir totes aquestes polítiques, per tirar endavant totes aquestes polítiques que vostès plantegen.

M'agradaria, en tot cas, acabar la meua intervenció agraint, en primer lloc, al president la sensibilitat que ha tingut a l'hora de les propostes que li hem fet arribar. Dir que, després d'escoltar les paraules dels diferents portaveus (evidentment, les de l'equip de govern en primer lloc, i de la resta de grups), valorem molt positivament l'acollida que ha tingut també la nostra proposta per posar encara més elements al servei dels ajuntaments, més recursos que té aquesta institució. Realment, la sensibilitat envers el món local que hem expressat tots, avui, aquí, en aquest Ple diu molt de la corporació i de la importància (i no pot ser d'altra perquè tots venim d'ajuntaments) que hem tingut cap als ajuntaments i que ha de tenir aquesta corporació cap al món local. Nosaltres hem estat un partit de govern i hem exercit amb responsabilitat aquesta funció durant molts anys, però ara malgrat formar part de l'oposició continuarem assumint les nostres responsabilitats en aquesta institució fent les aportacions que calguin per posar al servei dels ajuntaments i, en definitiva, al servei de la ciutadania aquesta institució que és la Diputació de Barcelona. Com ara els hi deia, en acabar volem agrair al Govern i, en especial, el president, Salvador Esteve, que hagi considerat la nostra proposta, la proposta que li vam fer arribar a través del vicepresident Antoni Fogué, per fer aquest Pla de xoc per als ajuntaments, mostrant de nou que no en teníem cap mena de dubte de les seves conviccions, les seves conviccions municipalistes que compartim plenament i també pel fet que els ajuntaments coneguin al més aviat possible, com s'ha dit avui aquí, el suport que tindran per part d'aquesta Diputació en matèria d'inversions per al mandat i que, finalment també, en el primer trimestre del 2012 es dotaran pressupostàriament i íntegrament els convenis pel manteniment del que és la XC que hi ha vigents amb la Generalitat de Catalunya. És evident, doncs, per tot el que hem exposat que el Grup del PSC votarà favorablement la proposta de pressupostos i, en aquesta acció, dipositem (i els ho diem amb majúscules) la nostra confiança en el seu Govern, però també els diem que ens posem a disposició seva i dels ajuntaments per tal que aquest Pla de xoc que els hi hem proposat esdevingui una bona eina que sigui de màxima utilitat per al món local.

Per contestar als diferents grups polítics, el **Diputat president delegat de l'Àrea d'Hisenda i Recursos Interns, II.Im. Sr. Rossinyol** afegí que en primer lloc jo el que



voldria és agrair a tots els grups polítics d'aquí, de la Diputació, la voluntat de col·laboració. Crec que, en aquests moments, això és el que espera la ciutadania, això és el que tenim tots plegats l'obligació de ferm, perquè no és moment de discussions estèrils sinó al contrari: és moment de remar tots en la mateixa direcció i de fer propostes, propostes destinades precisament per millorar el funcionament de les administracions i, com he dit abans, en última instància, el dia a dia dels ciutadans i això, la veritat, és el que crec que s'ha fet per part de totes les forces polítiques representades en aquesta Diputació. I crec que això és una molt bona notícia, molt bona notícia per a tothom i, especialment, per als ciutadans.

S'ha comentat, i és així, les finances sanejades de la Diputació. Crec que això és fruit de, per una banda, les característiques d'aquesta institució (és una institució que, com totes les diputacions, tenint en compte el seu fons d'ingressos i les seves obligacions, hauria de ser així), però també (i s'ha de reconèixer i nosaltres, en aquest Pressupost, la gestió que fem i la que farem fins al temps que els ciutadans ens donin la seva confiança) és fruit d'una bona gestió feta, d'una gestió prudent, d'una gestió en què, malgrat (ja dic) aquesta estructura de les diputacions, podria permetre determinades alegries. No s'ha fet així ni es farà així sinó que el que es vetllarà molt bé és perquè hi hagi aquest equilibri, sempre hi hagi aquesta situació de sanejament, que és el que ens permet, d'alguna forma, reaccionar a la Diputació per poder fer front a les necessitats que puguin anar sorgint, com ens ha comentat abans el senyor Roig amb el tema de les carreteres. Van haver-hi uns aiguats, doncs és necessari que la Diputació tingui aquesta situació, diguéssim, sanejada perquè és el que permet fer front a aquests imponderables que, de tant en tant doncs, s'han d'afrontar. [...] En aquest sentit, em vull referir al Pla de Mandat. L'equip de govern estem treballant en el Pla de Mandat, on s'han de reflectir totes aquestes prioritats, prioritats que compartim, en moltes de les que s'han plantejat, amb els grups polítics aquí i, per tant, és el que permet (entenc jo) aquest consens i que permetrà, també, en aquest procés de, diguéssim, aquest Pressupost, com ha dit el senyor Portabella, que és un Pressupost viu, doncs, en la vida d'aquest Pressupost anar adequant totes aquestes especificitats, totes aquestes polítiques que jo crec que tots plegats tenim molt clares, que és el que realment necessiten les corporacions locals i amb això em permeto recordar que en aquest Pressupost ja hi és (perquè aquest és un element molt important) un principi d'elasticitat per poder incorporar, per poder ajudar els ajuntaments en totes les qüestions relacionades amb fer front a la despesa corrent. En aquest sentit, ja hi ha un reflex pressupostari d'aquesta voluntat en relació amb el Pla de Concertació al vessant d'infraestructures. Aquí, en aquest Pressupost, ja hi ha una reserva en què una part de l'import d'aquest Pla de Concertació pugui ser utilitzada per despesa corrent. Crec que això (m'hi he referit a la meua primera intervenció) és molt important perquè és el que en aquests moments, potser, cal més liquiditat doncs i la Diputació hi ha de donar alguna resposta.

Bé, doncs ja i per concloure, insistir en l'agraïment a totes les forces polítiques (evidentment, també, a tots els diputats de l'equip de govern) perquè, si bé fer un Pressupost (el senyor Roig ho deu tenir clar) és molt complicat i, d'una institució grossa i potent, ho és, quan tothom intenta ajudar, quan tothom intenta anar en la mateixa direcció, que és en els interessos dels ciutadans, les coses són molt més fàcils.

I el Ple n'acordà, per unanimitat, l'aprovació.

Després de la votació la **Presidència** volgué fer una intervenció en el sentit de donar les gràcies a tots els grups pel diàleg, per la convicció que han posat defensant, tots, els seus punts de vista, Jo crec que hem sabut avantposar el nostre desig de servei als ens locals, als ajuntaments i, sobretot, a la gent que viu en aquests pobles i aquestes ciutats. Hem sabut avantposar això a les lògiques discrepàncies que puguem tenir. Jo crec que hem donat una bona lliçó d'unitat en un temps en què la ciutadania ens demana això: que tots plegats vulguem fer front a uns temps que són difícilíssims. Jo agraeixo molt les paraules del senyor Roig, que s'ha referit a mi. Saben de la meva sensibilitat municipalista (em sembla que està àmpliament demostrada), però a tots plegats i, especialment, al vicepresident Fogué, amb el qual hem tingut aquests darrers dies fins i tot més contactes dels habituals que ja tenim, i els emplaço, ja, immediatament, a parlar tots plegats altra vegada de com hem de confeccionar aquest Pla d'urgència, aquest Pla de xoc, a parlar també d'aquest fons de la Xarxa perquè, de la manera més immediata possible, el puguem posar a l'abast dels nostres alcaldes i regidors dels nostres ajuntaments perquè els puguem ajudar a fer això que és tan difícil aquest any: de confeccionar uns pressupostos amb una mínima dignitat. Per tant, gràcies a tots plegats. Jo crec que és un bon camí el que avui encetem i que ens ha de portar a resoldre molts i molts problemes.

A continuació, per part de la Secretaria General, es dona lectura de l'enunciat del segon punt de l'ordre del dia que proposa aprovar l'estructura directiva de la Diputació de Barcelona.

ÀREA DE PRESIDÈNCIA

2. Dictamen de data 21 de novembre de 2011, que proposa aprovar l'estructura directiva de la Diputació de Barcelona.

I. ANTECEDENTS

El Ple de la Diputació de Barcelona, en sessió extraordinària del 8 de maig de 2008, va acordar aprovar l'estructura de l'alta direcció de la Diputació de Barcelona, la qual va quedar dividida en dos tipus d'òrgans:

- a) Òrgans unipersonals: coordinador general, gerència, coordinadors d'àrea i gerències i direccions de servei o àmbit.
- b) Òrgans col·legiats: la Comissió de Coordinació i la Comissió Tècnica.

El Ple de la Diputació, en sessió ordinària de 25 de setembre del 2008, va acordar: d'una banda, deixar sense efecte l'acord del Ple de la Diputació de 8 de maig de 2008 i, d'altra banda, aprovar l'estructura directiva de la Diputació de Barcelona, integrada pels òrgans i per les figures definides en el corresponent dictamen, amb assignació de les funcions que corresponen a cadascun d'aquests òrgans.

En tal sentit, el Ple de la Diputació, en la sessió esmentada de 25 de setembre de 2008, va aprovar l'alta direcció de la Diputació de Barcelona estructurada en els següents òrgans:

- a) Òrgans unipersonals: coordinador general, gerència, coordinadors d'àrea i gerències i direccions de servei o àmbit.
- b) Òrgans col·legiats: la Comissió de Coordinació i la Comissió Tècnica.

Així mateix, junt amb l'alta direcció de la Diputació de Barcelona i com a complement a aquella, va acordar aprovar l'estructura directiva que comprenia: les subdireccions i els serveis i oficines, definint les diferents figures i assignant a cadascun d'ells les funcions que els pertoquen.

Aquesta estructuració responia a la decisió que la Diputació de Barcelona ha de desenvolupar un model directiu que garanteixi un lideratge efectiu. El lideratge públic es compon de dos elements complementaris: el lideratge polític i el lideratge en l'àmbit de gestió. Política i Administració formen un binomi que, d'una banda, aporta legitimitat democràtica i que, de l'altra, aporta efectivitat en el rendiment institucional.

En el mandat actual de la Diputació de Barcelona s'ha establert una nova distribució organitzativa, ja que el Ple de la Corporació, en sessió celebrada el 26 de juliol de 2011, va acordar aprovar l'estructura organitzativa-política en sis grans àrees:

- a) Àrea de Presidència
- b) Àrea de Desenvolupament Econòmic i Ocupació
- c) Àrea de Coneixement i Noves Tecnologies
- d) Àrea de Territori i Sostenibilitat
- e) Àrea d'Atenció a les Persones
- f) Àrea d'Hisenda i Recursos Interns

Atès que dins de cadascuna d'aquestes àrees s'han unificat i incorporat les 13 antigues àrees del mandat corporatiu 2007-2011, per raons d'eficàcia, eficiència i coordinació de mitjans és necessari que, davant de cadascuna de les diferents matèries que en el mandat anterior comprenien àrees independents, s'estableixin, a més de les coordinacions d'àrea, les figures de: els/les coordinadors/es per a matèria i els/les coordinadors/es d'àmbit, en congruència amb la resolució de la Presidència de la Diputació núm. 7392/2011, de 26 de juliol, per la qual es van crear, junt amb els/les diputats/des d'àrea, els/les diputats/des delegats per matèries i els/les diputats/des adjunts/es, tot això amb vista a una millor organització.

Així, el model directiu que es planteja per la Diputació de Barcelona es concreta en el treball que realitzen: la coordinació general, la gerència, les coordinacions d'àrees, les coordinacions per a matèria, les coordinacions d'àmbit, les gerències de serveis i les direccions de serveis i d'àmbit, com a estructura directiva, i, complementant aquesta, les subdireccions i els/les caps de servei o oficina.

El dictamen que segueix defineix el marc de responsabilitat d'aquestes cinc figures clau, establint que la coordinació general, la gerència, les coordinacions d'àrees, les coordinacions per a matèria i les coordinacions d'àmbit són les que tradueixen la voluntat política en gestió, d'una banda; i d'altra banda, les gerències de serveis i les direccions de serveis i d'àmbit són les encarregades de garantir l'eficiència d'aquesta gestió, i les subdireccions i els/les caps de servei o oficina desenvolupen les

especialitats sectorials, a la vegada que actuen com a responsables administratius dels seus àmbits respectius.

II. MARC NORMATIU

El marc normatiu es troba integrat, essencialment, per:

- L 7/1985, de 2 d'abril, de Bases reguladores del règim local.
- L 7/2007, de 12 d'abril, de l'Estatut bàsic de l'empleat públic.
- El Text refós de la Llei municipal i de règim local de Catalunya, aprovat pel Decret legislatiu 2/2003, de 28 d'abril.
- El Text únic dels preceptes de determinats textos legals vigents a Catalunya en matèria de funció pública, aprovat pel Decret legislatiu 1/1997, de 31 d'octubre.
- El Reglament orgànic de la Diputació de Barcelona, text refós aprovat per acord plenari de 30 de gener de 2003, i publicat en el BOPB número 42, del 18 de febrer de 2003; en particular, l'article 13.3 que estableix que "el coordinador serà considerat com a personal eventual en el supòsit que no fos funcionari de carrera i el President de la Diputació, lliurement, el designarà i el farà cessar."

En virtut de tot això, atesa la necessitat d'adaptar l'estructura directiva i executiva de la Diputació de Barcelona al nou cartipàs, en exercici de la potestat d'autoorganització i a l'empara de les previsions contingudes als articles 4.1.a) i 33.2.a) de la L 7/1985 (citada), i 8.1.a) i 90.3 del Text refós de la Llei municipal i de règim local de Catalunya (citada), es proposa al Ple de la Diputació de Barcelona l'adopció dels següents

ACORDS

I. APROVAR l'estructura directiva de la Diputació de Barcelona, integrada pels òrgans i les figures definides en el present Dictamen i amb les funcions assignades respectivament, en els termes següents:

Primer. De l'estructura directiva.

1. L'alta direcció de la Diputació de Barcelona està estructurada pels òrgans següents:
 - a) Òrgans unipersonals
 - o Coordinació General
 - o Gerència
 - o Coordinadors/es d'Àrea
 - o Coordinadors/es per a matèries
 - o Coordinadors/es d'àmbit
 - o Gerències i Direccions de serveis o d'àmbits
 - o Cap del Servei de Premsa
 - b) Òrgans col·legiats
 - o Comissió de Coordinació
 - o Comissió Tècnica

2. L'estructura directiva de la Diputació es completa amb:

- a) Subdireccions
- b) Serveis i Oficines

Segon. Definir la figura del Coordinador General i les seves funcions

- a) El/la Coordinador/a General: personal eventual de confiança especial, en el supòsit que no fos funcionari de carrera, la funció del qual més important és la coordinació de l'alta direcció de la Diputació, amb la finalitat d'impulsar i desenvolupar al seu nivell, les previsions del Pla d'actuació del mandat, així com qualsevol de les accions proposades pel govern de la Diputació. Depèn orgànicament de la Presidència i té, entre d'altres, les següents atribucions:
 - o Donar suport a la Presidència per a l'impuls executiu de les decisions polítiques adoptades pels òrgans de govern.
 - o Coordinar les activitats i funcions dels àmbits adscrits a la Presidència.
 - o Impulsar i presidir, en el seu cas, la Comissió de Coordinació.
 - o Coordinar l'acció de les diferents Àrees i proposar treballs transversals.
 - o Mantenir les relacions necessàries amb d'altres organismes públics i privats i amb d'altres ens de qualsevol naturalesa que participi la Diputació, per aconseguir els objectius que li han estat encomanats.
 - o Assessorar a la Presidència en la presa de decisions i en la planificació estratègica dels seus àmbits.
 - o Proposar criteris d'actuació, d'acord amb les línies fixades pel govern de la Diputació de Barcelona.
 - o Impulsar l'acció de la Diputació, en aquells temes d'interès general.
 - o Elaborar, proposar i avaluar línies de treball de caràcter estratègic en relació amb l'acció de la Institució.
 - o Representar a la Diputació de Barcelona en els organismes públics o privats o en altres entitats quan sigui delegat o encomanat per la Presidència.
 - o Qualsevol altra que li sigui encomanada per la Presidència.
- b) La **seva dedicació serà exclusiva**, en la forma i amb les condicions determinades pel Ple corporatiu en sessió ordinària de data 24 de març de 1994 i parcialment modificat per acord plenari de data 30 de març de 2000.
- c) La **seva retribució bruta anual** serà la corresponent al lloc de treball d'alt directiu nivell 1 que figura en l'annex d'aquest dictamen, la qual s'estructurarà en la forma adient en funció de la naturalesa jurídica de la seva relació de servei amb la Corporació. Es delega en la Presidència de la Corporació la seva modificació, de la qual se'n donarà compte al Ple.

Tercer. Definir la figura de la Gerència i les seves funcions.

- a) La Gerència és l'òrgan que té com a missió vetllar per a que es portin a terme els objectius establerts al pla d'actuació del mandat. Rest a adscrita a l'Àrea de Presidència, amb dependència de la Coordinació General.

- b) El/la titular de la Gerència serà designat/ada i cessat/ada lliurement per la Presidència de la Diputació i tindrà la consideració de personal eventual en el supòsit que no fos funcionari/ària de carrera.
- c) La Gerència tindrà les funcions següents:
- Impulsar i presidir la Comissió Tècnica de la Diputació, coordinant l'acció de les diferents Gerències i Direccions de Serveis i promovent el treball transversal entre aquestes.
 - Donar suport a la coordinació general en la seva funció d'impuls executiu de les decisions polítiques adoptades pels òrgans de govern.
 - Assessorar la coordinació general en la presa de decisions i la planificació estratègica per a dur a terme el pla d'actuació del mandat.
 - Impulsar el treball transversal entre les diferents àrees i coordinar les actuacions de totes elles d'acord amb el pla d'actuació del mandat.
 - Proposar línies d'actuació corporatives per a assolir els objectius estratègics determinats per la coordinació general.
 - Analitzar el cost i el rendiment dels diferents serveis prestats per la Corporació, amb l'objectiu d'optimitzar-ne la gestió d'acord amb els principis d'eficàcia, eficiència i economia, amb subjecció al pla d'actuació del mandat.
 - Coordinar les polítiques de gestió dels recursos humans, en especial referència a la reordenació de la funció directiva de la Corporació.
 - Proposar i analitzar reformes per a la simplificació i la racionalització administratives i la millora dels serveis i especialment en l'àmbit de la funció pública de la Corporació.
 - Dirigir i impulsar la política de formació, inclosa el suport, assessorament i execució de les polítiques de formació de les entitats locals que col.laborin o ho sol.licitin a la Corporació.
 - Dirigir i impulsar les actuacions i els projectes als efectes d'incidir cada cop més en la promoció i aplicació de la responsabilitat social corporativa a nivell intern i extern.
 - Representar la Diputació de Barcelona en els organismes públics o privats o en altres entitats quan sigui delegat o encomanat per la Coordinació General.
 - Qualsevol altra que li sigui encomanada per l'equip de govern.
- d) La **seva dedicació serà exclusiva**, en la forma i amb les condicions determinades pel Ple corporatiu en sessió ordinària de data 24 de març de 1994 i parcialment modificat per acord plenari de data 30 de març de 2000.
- e) La **seva retribució bruta anual** serà la corresponent al lloc de treball d'alt directiu nivell 1 que figura en l'annex d'aquest dictamen, la qual s'estructurarà en la forma adient en funció de la naturalesa jurídica de la seva relació de servei amb la Corporació. Es delega en la Presidència de la Corporació la seva modificació, de la qual se'n donarà compte al Ple.

Quart. Definir la figura dels Coordinadors/es d'Àrea i les seves funcions.

- a) Els/les Coordinadors/es d'Àrea tindran la naturalesa jurídica de personal eventual de confiança especial, en el supòsit que no fossin funcionaris de carrera, la funció primordial d'aquests serà la de dirigir i coordinar l'Àrea i, en el seu cas, els Serveis que li siguin assignats; així mateix, tindran, entre d'altres, les següents atribucions agrupades per a les diferents accions directives:
- o Planificació
 - Dissenyar, planificar i desenvolupar les polítiques i les línies estratègiques de la seva Àrea acordades pels òrgans de govern, unipersonals i col·legiats.
 - Impulsar i fomentar la cooperació i assistència tècnica a les entitats locals en els àmbits propis de la seva Àrea.
 - o Organització
 - Controlar, mitjançant les Gerències o les Direccions de Serveis, la correcta assignació i utilització dels recursos econòmics, materials i humans, en cadascuns dels àmbits inclosos dins de l'Àrea, amb la finalitat d'assegurar la consecució dels objectius definits.
 - Definir l'estructura de la seva Àrea.
 - o Direcció
 - Coordinar l'elaboració de l'avantprojecte de pressupost de la seva Àrea.
 - Definir els programes, projectes i serveis, així com les orientacions i prioritats que s'han de tenir en compte a l'hora de definir el pla d'actuació de la seva Àrea.
 - Participar en la definició de les línies estratègiques de la Diputació.
 - Dirigir directament les activitats i recursos destinats a la projecció de la seva Àrea cap a l'exterior.
 - o Gestió i avaluació
 - Gestionar de manera eficaç la seva Àrea amb la finalitat d'assolir les línies estratègiques de l'Àrea.
 - Fer un seguiment continuat de l'evolució dels nivells de planificació, així com adoptar les mesures necessàries davant possibles desviacions.
 - o Presa de decisions i representació
 - Assessorar el/la Diputat/da de l'Àrea, en la presa de decisions i la planificació estratègica en el seu àmbit d'actuació.
 - Proposar els temes de la seva Àrea que han de figurar en l'ordre del dia de la Junta de Govern i del Ple.
 - Representar la Diputació, per encàrrec o delegació del seu Diputat/da en actes públics, en reunions, en simposis, o en sessions d'altres òrgans públics o privats.

- Qualsevol altra funció que expressament li encomani la Presidència, el/la Diputat/da de la seva Àrea o el/la Coordinador/a General.
- b) La **seva dedicació serà exclusiva**, en la forma i amb les condicions determinades pel Ple corporatiu en sessió ordinària de data 24 de març de 1994 i parcialment modificat per acord plenari de data 30 de març de 2000.
- c) La **seva retribució bruta anual** serà la corresponent al lloc de treball de coordinador/a d'àrea que figura en l'annex d'aquest dictamen, la qual s'estructurarà en la forma adient en funció de la naturalesa jurídica de la seva relació de servei amb la Corporació. Es delega en la Presidència de la Corporació la seva modificació, de la qual se'n donarà compte al Ple.

Cinquè. Definir la figura dels Coordinador/es per a matèries i les seves funcions

- a) Els/les Coordinadors/es per a matèries que es consideri oportú nomenar tindran la naturalesa jurídica de personal eventual de confiança especial, en el supòsit que no fossin funcionaris de carrera. La funció primordial d'aquests serà la de dirigir i coordinar la matèria per a la qual ha estat delegat/da el/la Diputat/da al/ a la qual està adscrit/a i, en el seu cas, els Serveis que li siguin assignats; així mateix, tindran, entre d'altres, les següents atribucions agrupades per a les diferents accions:
 - o Planificació
 - Impulsar i fomentar la cooperació i assistència tècnica a les entitats locals en la matèria que li és pròpia.
 - o Organització
 - Controlar, mitjançant les Gerències o les Direccions de Serveis, la correcta assignació i utilització dels recursos econòmics, materials i humans, en el marc propi de la seva matèria, amb la finalitat d'assegurar la consecució dels objectius definits.
 - o Direcció
 - Definir les propostes dels programes, projectes i serveis, així com les orientacions i prioritats que s'han de tenir en compte a l'hora de definir el pla d'actuació de la seva matèria.
 - Participar en la definició de les línies estratègiques de la Diputació.
 - o Gestió i avaluació
 - Gestionar de manera eficaç la seva matèria amb la finalitat d'assolir les línies estratègiques de l'Àrea.
 - Fer un seguiment continuat de l'evolució dels nivells de planificació, així com adoptar les mesures necessàries davant possibles desviacions.

- o Presa de decisions i representació
 - Assessorar el/la Diputat/da al/a la qual està adscrit/a, en la presa de decisions i la planificació estratègica en el seu marc d'actuació.
 - Proposar els temes a la Coordinació de la seva Àrea que han de figurar en l'ordre del dia de la Junta de Govern i del Ple.
 - Representar la Diputació, per encàrrec o delegació del seu Diputat/da en actes públics, en reunions, en simpòsiums, o en sessions d'altres òrgans públics o privats.
 - Qualsevol altra funció que expressament li encomani la Presidència de la Corporació, la de la seva Àrea, el/la Diputat/da delegat/da, el/la Coordinador/a General o el/la Coordinador/a de l'Àrea.
- b) La **seva dedicació serà exclusiva**, en la forma i amb les condicions determinades pel Ple corporatiu en sessió ordinària de data 24 de març de 1994 i parcialment modificat per acord plenari de data 30 de març de 2000.
- c) La **seva retribució bruta anual** serà la corresponent al lloc de treball de coordinador/a per a matèria que figura en l'annex d'aquest dictamen, la qual s'estructurarà en la forma adient en funció de la naturalesa jurídica de la seva relació de servei amb la Corporació. Es delega en la Presidència de la Corporació la seva modificació, de la qual se'n donarà compte al Ple.

Sisè. Definir la figura dels Coordinadors/es d'àmbit i les seves funcions.

- a) Els/les Coordinadors/es d'àmbit que es consideri oportú nomenar tindran la naturalesa jurídica de personal eventual de confiança especial, en el supòsit que no fossin funcionaris de carrera. La funció primordial d'aquests serà la de dirigir l'àmbit per al qual ha estat nomenat/da el/la Diputat/da adjunt/a al/a la qual està adscrit/a i, en el seu cas, els Serveis que li siguin assignats; així mateix, tindran, entre d'altres, les següents atribucions agrupades per a les diferents accions:
 - o Planificació
 - Impulsar i fomentar la cooperació i assistència tècnica a les entitats locals en l'àmbit que li és propi.
 - o Organització
 - Controlar, mitjançant les Gerències o les Direccions de Serveis, la correcta assignació i utilització dels recursos econòmics, materials i humans, en el marc propi del seu àmbit, amb la finalitat d'assegurar la consecució dels objectius definits.
 - o Direcció
 - Definir les propostes dels programes, projectes i serveis, així com les orientacions i prioritats que s'han de tenir en compte a l'hora de definir el pla d'actuació del seu àmbit.
 - Participar en la definició de les línies estratègiques de la Diputació.

- o Gestió i avaluació
 - Gestionar de manera eficaç el seu àmbit amb la finalitat d'assolir les línies estratègiques de l'Àrea.
 - Fer un seguiment continuat de l'evolució dels nivells de planificació, així com adoptar les mesures necessàries davant possibles desviacions.
 - o Presa de decisions i representació
 - Assessorar el/la Diputat/da al/a la qual està adscrit/a, en la presa de decisions i la planificació estratègica en el seu àmbit d'actuació.
 - Proposar els temes que han de figurar en l'ordre del dia de la Junta de Govern i del Ple, a la Coordinació de la seva Àrea
 - Representar la Diputació, per encàrrec o delegació del seu Diputat/da en actes públics, en reunions, en simposis, o en sessions d'altres òrgans públics o privats.
 - Qualsevol altra funció que expressament li encomani la Presidència de la Corporació, la de la seva Àrea, el/la Diputat/da adjunt/a, la Coordinació General o la Coordinació de l'Àrea.
- b) La **seva dedicació serà exclusiva**, en la forma i amb les condicions determinades pel Ple corporatiu en sessió ordinària de data 24 de març de 1994 i parcialment modificat per acord plenari de data 30 de març de 2000.
- c) La **seva retribució bruta anual** serà la corresponent al lloc de treball de coordinador/a d'àmbit que figura en l'annex d'aquest dictamen, la qual s'estructurarà en la forma adient en funció de la naturalesa jurídica de la seva relació de servei amb la Corporació. Es delega en la Presidència de la Corporació la seva modificació, de la qual se'n donarà compte al Ple.

Setè. Definir la figura de les Gerències de Serveis i les seves funcions.

Les Gerències de serveis són les figures directives centrals en l'àmbit de la gestió corporativa, en espais d'actuació finalistes. Troben la seva especificitat en la gestió integral dels recursos interns i en el control de la gestió. En aquest sentit entre les seves activitats principals destaquen: l'adequació dels recursos vers els objectius de la Corporació, l'impuls vers la millora de resultats i la implantació d'instruments i sistemes de gestió i informació transversals.

El fet de realitzar la seva funció en espais d'actuació finalista li confereix determinades particularitats, com són: trobar el destinatari bàsic de les seves actuacions en actors externs (municipis i/o ciutadania), tenir com a unitat principal de referència els productes i serveis (gestió de); o emprar un instrumental característic vinculat principalment a la gestió de la cartera de productes i serveis.

- a) Les esferes tècniques i administratives de les Coordinacions d'Àrea es configuren com a Gerències de serveis, en els espais d'actuació finalistes,

essent aquests els òrgans de direcció executiva especialitzada dels programes i les accions corporatives.

- b) Els/les titulars d'aquestes gerències seran funcionaris/àries de carrera del grup de classificació A, subgrup A1, o personal laboral sotmès a la relació especial d'alta direcció. La seva designació serà per convocatòria pública pel sistema de lliure designació, atenent als principis de mèrit i capacitat i criteris d'idoneïtat.
- c) La Gerència de serveis tindrà les funcions següents, agrupades per les diferents accions directives:
 - o De planificació
 - Col·laborar amb la coordinació de la seva àrea en el procés de definició, seguiment i avaluació del seu pla d'actuació.
 - Definir, desenvolupar i avaluar la planificació del seu marc de responsabilitat d'acord amb les directius determinades per la coordinació corresponent.
 - o D'organització
 - Proposar l'organigrama de la seva gerència, d'acord amb les directrius fixades en el pla d'actuació de la Diputació, aplicant fórmules per afavorir l'eficàcia i l'eficiència dels recursos assignats (pressupostaris, tècnics, materials i humans), potenciar el treball transversal (intern i cap a altres àrees de la Corporació). Avaluar el seu funcionament i analitzar l'impacte econòmic i organitzatiu de possibles adequacions.
 - Establir els mètodes de treball que han de permetre una homogeneïtat en l'actuació dels diferents serveis/oficines, els mecanismes de coordinació interna, definint els diferents nivells de responsabilitats i els procediments a utilitzar per a la presa de decisions.
 - o De direcció
 - Definir, amb el seu equip directiu, la planificació dels programes, els projectes i els serveis de la seva àrea de responsabilitat, i els sistemes d'indicadors que han de permetre realitzar un seguiment, identificar desviacions en la seva implementació i prendre les oportunes mesures correctores necessàries per garantir la consecució dels resultats.
 - Dirigir i gestionar les actuacions dels serveis/oficines per tal d'assolir els objectius fixats amb la màxima eficiència en la utilització dels recursos assignats.
 - Dirigir, en la seva àrea de responsabilitat, la implementació de les accions impulsades des de la Comissió Tècnica.
 - Dirigir la gestió dels recursos propis de la seva gerència (humans, econòmics, tècnics, informàtics, logístics, etc.) .

- De gestió i avaluació
 - Elaborar i elevar l'avantprojecte de pressupost dels serveis de la seva gerència, d'acord amb les orientacions de la coordinació de l'àrea, de la delegació i, si s'escau, de la d'àmbit, i els models de gestió de la Diputació de Barcelona.
 - Determinar els recursos (pressupostaris, tècnics, materials i humans), valorar el seu cost econòmic i gestionar-los d'acord amb els models de gestió (contractació, pressupostaris, de gestió administrativa, de recursos humans, etc.) de la Corporació.
 - Presidir els tribunals i els òrgans de selecció de les places pròpies dels seus serveis.
 - Proposar mesures de formació per al personal de la seva àrea de responsabilitat, partint de les necessitats expressades per les unitats al seu càrrec.
 - Elevar anualment, a la coordinació de la seva àrea i a la Gerència de la Diputació, un informe sobre l'eficàcia, el cost i el rendiment dels serveis al seu càrrec.
 - Impulsar l'elaboració de la memòria anual de l'Àrea i dels diferents informes d'activitat i gestió oportuns.
 - Aplicar en la seva àrea de responsabilitat els mètodes i els procediments d'avaluació (del rendiment, del desenvolupament, satisfacció, qualitat, etc.) definits per la Corporació amb la finalitat de potenciar els seus recursos humans i la consecució dels objectius organitzatius.
 - Avaluar, en la mesura del possible d'acord amb les característiques pròpies de la seva gerència, l'impacte econòmic global de les polítiques, els programes, els projectes o els serveis impulsats des de la seva àrea de responsabilitat, incorporant aquesta informació a la memòria anual de gestió.
- De presa de decisions
 - Analitzar la viabilitat (econòmica, organitzativa, recursos, etc.) de noves polítiques, nous projectes, serveis o línies d'actuació, per sotmetre-la a la consideració de la coordinació de la seva àrea.
 - Integrar el conjunt d'actuacions que han d'assegurar l'aplicació, d'acord amb les responsabilitats derivades del marc legal vigent i de la normativa interna de la Corporació, de les normes de prevenció de riscos laborals i de la protecció de dades de caràcter personal en el seu àmbit de responsabilitat.
 - Proposar a l'àrea la resolució dels actes administratius sobre les matèries del seu àmbit.
- De construcció de relacions
 - Crear, mantenir i desenvolupar una xarxa interna-externa de contactes que contribueixi a l'assoliment dels objectius que tingui definits.

- Coordinar la construcció, manteniment i ús de les bases de dades corporatives de contactes externs, de la seva àrea de responsabilitat.
 - Representar, per delegació de la coordinació de l'àrea, la Diputació de Barcelona, en actes públics o comissions de treball amb organismes públics, entitats privades i altres institucions.
- o Aquelles altres funcions concretes que d'acord amb l'àmbit tècnic d'actuació estiguin establertes en la relació de llocs de treball de la Corporació, així com qualsevol altra funció que li sigui encomanada per la Coordinació de l'Àrea o la Gerència de la Corporació.

Vuitè. Definir la figura de les Direccions de serveis o d'àmbit i les seves funcions.

Les Direccions de serveis són les figures directives centrals en l'àmbit de la gestió corporativa en espais d'actuació interns. Troben la seva especificitat en la gestió integral dels recursos interns i en el control de gestió. En aquest sentit entre les seves activitats principals destaquen: l'adequació dels recursos vers els objectius de la Corporació, l'impuls vers la millora de resultats i la implantació d'instruments i sistemes d'informació de gestió transversals.

El fet de realitzar la seva funció en espais d'actuació interna li confereix determinades particularitats, com són: trobar el destinatari bàsic de les seves actuacions en actors interns (altres unitats de la Corporació), tenir com a unitat principal de referència els procediments (optimització de); o emprar un instrumental característic vinculat principalment a aquests (millora de processos, gestió documental, etc.).

- a) Les esferes tècniques i administratives de la Coordinació General i de la Gerència de la Diputació, es configuren com a Direccions de serveis o d'àmbit, en el cas d'espais d'actuació interns, essent aquests els òrgans de direcció executiva especialitzada dels programes i les accions corporatives.
- b) Els/les titulars d'aquestes direccions seran funcionaris/àries de carrera del grup de classificació A, subgrup A1, o personal laboral sotmès a la relació especial d'alta direcció. La seva designació serà per convocatòria pública pel sistema de lliure designació, atenent als principis de mèrit i capacitat i criteris d'idoneïtat.
- c) La Direcció de serveis o d'àmbit tindrà les funcions següents, agrupades per les diferents accions directives:
- o De planificació
 - Col·laborar amb la coordinació de la seva àrea en el procés de definició, seguiment i avaluació del pla d'actuació corresponent.
 - Definir, desenvolupar i avaluar la planificació del seu marc de responsabilitat d'acord amb les directius determinades per la coordinació corresponent.

- D'organització
 - Proposar l'organigrama de la seva direcció, d'acord amb les directrius fixades en el pla d'actuació de la Diputació, aplicant fórmules per afavorir l'eficàcia i l'eficiència dels recursos assignats (pressupostaris, tècnics, materials i humans), potenciar el treball transversal (intern i cap a altres àrees de la Corporació). Avaluar el seu funcionament i analitzar l'impacte econòmic i organitzatiu de possibles adequacions.
 - Establir els mètodes de treball que han de permetre una homogeneïtat en l'actuació dels diferents serveis/oficines, els mecanismes de coordinació interna, definint els diferents nivells de responsabilitats i els procediments a utilitzar per a la presa de decisions.
- De direcció
 - Definir, amb el seu equip directiu, la planificació dels programes, els projectes i els serveis de la seva àrea de responsabilitat, i els sistemes d'indicadors que han de permetre realitzar un seguiment, identificar desviacions en la seva implementació i prendre les oportunes mesures correctores necessàries per garantir la consecució dels resultats.
 - Dirigir i gestionar les actuacions dels serveis/oficines per tal d'assolir els objectius fixats amb la màxima eficiència en la utilització dels recursos assignats.
 - Dirigir, en la seva àrea de responsabilitat, la implementació de les accions impulsades des de la Comissió Tècnica.
 - Dirigir la gestió dels recursos propis de la seva direcció (humans, econòmics, tècnics, informàtics, logístics, etc.).
- De gestió i avaluació
 - Elaborar i elevar l'avantprojecte de pressupost dels serveis de la seva direcció, d'acord amb les orientacions de la coordinació de l'àrea i els models de gestió de la Diputació de Barcelona.
 - Determinar els recursos (pressupostaris, tècnics, materials i humans), valorar el seu cost econòmic i gestionar-los d'acord amb els models de gestió (contractació, pressupostaris, de gestió administrativa, de recursos humans, etc.) de la Corporació.
 - Presidir els tribunals i els òrgans de selecció de les places pròpies dels seus serveis.
 - Proposar mesures de formació per al personal de la seva àrea de responsabilitat, partint de les necessitats expressades per les unitats al seu càrrec.
 - Elevar anualment, a la coordinació de la seva àrea i a la Gerència de la Diputació, un informe sobre l'eficàcia, el cost i el rendiment dels serveis al seu càrrec.
 - Impulsar l'elaboració de la memòria anual de l'Àrea i dels diferents informes d'activitat i gestió oportuns.
 - Aplicar en la seva direcció els mètodes i els procediments d'avaluació (del rendiment, del desenvolupament, satisfacció, qualitat, etc.) definits

- per la Corporació amb la finalitat de potenciar els seus recursos humans i la consecució dels objectius organitzatius.
- Avaluar, en la mesura del possible d'acord amb les característiques pròpies de la seva direcció, l'impacte econòmic global de les polítiques, els programes, els projectes o els serveis impulsats des de la seva àrea de responsabilitat, incorporant aquesta informació a la memòria anual de gestió.
- o De presa de decisions
 - Analitzar la viabilitat (econòmica, organitzativa, recursos, etc.) de noves polítiques, nous projectes, serveis o línies d'actuació, per sotmetre-la a la consideració de la coordinació de la seva àrea.
 - Integrar el conjunt d'actuacions que han d'assegurar l'aplicació, d'acord amb les responsabilitats derivades del marc legal vigent i de la normativa interna de la Corporació, de les normes de prevenció de riscos laborals i de la protecció de dades de caràcter personal en el seu àmbit de responsabilitat.
 - Proposar a l'àrea la resolució dels actes administratius sobre les matèries del seu àmbit.
 - o De construcció de relacions
 - Crear, mantenir i desenvolupar una xarxa interna-externa de contactes que contribueixi a l'assoliment dels objectius que tinguin definits.
 - Coordinar la construcció, manteniment i ús de les bases de dades corporatives de contactes externs, de la seva àrea de responsabilitat.
 - Representar, per delegació de la coordinació de l'àrea, la Diputació de Barcelona, en actes públics o comissions de treball amb organismes públics, entitats privades i altres institucions.
 - o Aquelles altres funcions concretes que d'acord amb l'àmbit tècnic d'actuació estiguin establertes en la relació de llocs de treball de la Corporació, així com qualsevol altra funció que li sigui encomanada per la Coordinació de l'Àrea o la Gerència de la Corporació.

Novè. Definir la figura del Cap del Servei de Premsa i les seves funcions.

- a) Personal eventual d'especial confiança de la Presidència, en el supòsit que no fos funcionari de carrera. La funció de la qual més important és la de dirigir i coordinar totes les actuacions relacionades amb els mitjans de difusió social, en especial, les següents:
 - o Dirigir i coordinar els seus serveis.
 - o Mantenir relacions constants amb tots els mitjans de difusió social, tant públics com privats.
 - o Preparar les entrevistes, comunicacions, declaracions i altres actes públics de la Presidència i de la resta de diputats i diputades.
 - o Dirigir i supervisar el conjunt d'actuacions que es realitzin en el seu servei.

- o Assessorar a la Presidència i a la Corporació en les funcions pròpies del Servei.
 - o Vetllar per assolir el màxim nivell de qualitat en la prestació dels serveis del Servei.
 - o Desenvolupar les tasques de l'activitat de premsa que li encarregui la Presidència.
 - o I totes aquelles funcions de caràcter similar que li atribueixi la Presidència.
- b) La **seva dedicació serà exclusiva**, en la forma i amb les condicions determinades pel Ple corporatiu en sessió ordinària de data 24 de març de 1994 i parcialment modificat per acord plenari de data 30 de març de 2000.
- c) La **seva retribució bruta anual** serà la corresponent al lloc de treball de cap del servei de premsa que figura en l'annex d'aquest dictamen, la qual s'estructurarà en la forma adient en funció de la naturalesa jurídica de la seva relació de servei amb la Corporació. Es delega en la Presidència de la Corporació la seva modificació, de la qual se'n donarà compte al Ple.

Desè. Definir la Comissió de Coordinació, la seva composició i funcions.

- a) La Comissió de Coordinació és l'òrgan col·legiat permanent i no resolutori de suport al govern de la Diputació, tal i com estableix l'art. 15.4 del vigent Reglament orgànic. La funció primordial del qual és la proposta, la coordinació i el seguiment de les línies estratègiques de la Diputació per tal d'aconseguir amb la màxima eficiència i eficàcia les polítiques públiques fixades.
- b) La Comissió de Coordinació estarà integrada pels membres següents:
- o el/la titular de la Coordinació General de la Corporació, que serà el/la president/a de la Comissió,
 - o el/la titular de la Gerència de la Corporació, que exercirà les funcions de president/ta en absència del Coordinador General,
 - o els/les titulars de les coordinacions de cadascuna de les Àrees en què s'estructuri la Diputació i, en el seu cas, de les coordinacions per matèries o coordinacions d'àmbit.
- c) Són funcions de la Comissió de Coordinació:
- o Desenvolupar les línies estratègiques de la Corporació d'acord amb els objectius establerts pels òrgans de govern de la Diputació.
 - o Establir els criteris que informin les polítiques de coordinació a seguir per les àrees de la Diputació, als efectes d'obtenir una actuació homogènia conjunta.
 - o Proposar a la Comissió Executiva l'ordre del dia de la Junta de Govern i del Ple.
 - o Aquelles altres que li siguin encomanades per la Presidència de la Diputació.

- d) La Comissió de Coordinació podrà acordar la creació de grups de treball o comissions temporals per a la implantació i el seguiment de programes o projectes de caràcter transversal.

Onzè. Definir la Comissió Tècnica, la seva composició i funcions.

- a) La Comissió Tècnica és l'òrgan col·legiat de coordinació de les línies executives dels diferents àmbits d'actuació corporativa, amb especial atenció a la utilització eficient dels recursos disponibles.
- b) La Comissió Tècnica estarà integrada pels membres següents:
- o el/la titular de la Gerència de la Corporació, que serà el/la president/ta de la comissió,
 - o els/les titulars de les gerències de serveis i direccions de serveis o d'àmbit,
 - o els/les gerents i càrrecs assimilats dels organismes autònoms, entitats públiques empresarials i societats públiques de la Diputació.
- c) Són funcions de la Comissió Tècnica:
- o Desenvolupar les accions necessàries per aconseguir els objectius estratègics fixats per la Corporació.
 - o Proposar mesures per a optimitzar els recursos econòmics, materials i humans en els diferents espais corporatius.
 - o Establir sinèrgies que optimitzin els recursos disponibles.
 - o Aquelles altres que li siguin encomanades per la Presidència de la Corporació.

Dotzè. Definir la figura de les Subdireccions i les seves funcions.

- a) Les Direccions de serveis o d'àmbit podran dividir-se en Subdireccions quan per la seva complexitat de gestió així ho requereixin.
- b) Els/les titulars d'aquestes subdireccions seran funcionaris/àries de carrera del grup de classificació A, subgrup A1. La seva designació serà per convocatòria pública pel sistema de lliure designació, atenent als principis de mèrit i capacitat i criteris d'idoneïtat.
- c) Les Subdireccions exerciran les funcions que se'ls assignin i, eventualment, la suplència de la direcció en els supòsits d'absència i abstenció legal.

Tretzè. Definir la figura dels serveis i les oficines i les seves funcions.

Els Serveis i les Oficines són les figures directives centrals en l'àmbit de la gestió sectorial. Troben la seva especificitat en la gestió dels programes i serveis d'actuació especialitzada. En aquest sentit entre les seves activitats principals destaquen: la formulació i la direcció d'accions finalistes i l'aportació de coneixement expert en l'àmbit sectorial.

- a) Els Serveis i les Oficines s'integren en les Gerències, les Direccions de serveis o les Subdireccions.
- b) Els/les titulars dels serveis/oficines seran funcionaris/àries de carrera del grup de classificació A, subgrup A1 o subgrup A2. La seva designació serà per convocatòria pública pel sistema de lliure designació, atenent als principis de mèrit i capacitat i criteris d'idoneïtat.
- c) Els serveis/oficines tindran les funcions següents, agrupades per les diferents accions directives:
 - o De planificació
 - Definir, desenvolupar i avaluar la planificació del seu marc de responsabilitat, d'acord amb les orientacions de la Gerència, la Direcció de serveis o la Subdirecció segons on estigui adscrit.
 - o D'organització
 - Proposar l'organigrama del seu àmbit de responsabilitat a la Gerència, la Direcció de serveis o la Subdirecció segons on estigui adscrit, aplicant fórmules per afavorir l'eficàcia i l'eficiència dels recursos (pressupostaris, tècnics, materials i humans) assignats, potenciar el treball transversal (intern i cap a altres àrees de la Corporació). Avaluar el seu funcionament i analitzar l'impacte econòmic i organitzatiu de possibles adequacions.
 - Establir els mètodes de treball que han de permetre una homogeneïtat en l'actuació dels diferents equips de treball, els mecanismes de coordinació interna (tècnica i administrativa), definint els diferents nivells de responsabilitats i els procediments a utilitzar per a la presa de decisions.
 - o De direcció
 - Definir els objectius generals a assolir per les seves unitats organitzatives (seccions - unitats i equips de treball), indicant les prioritats i els criteris de realització, i definint els paràmetres, quantitatius i qualitatius, que han de permetre la seva valoració.
 - Proposar els sistemes d'indicadors que han de permetre realitzar un seguiment dels programes, dels projectes o serveis del seu àmbit de responsabilitat.
 - Dirigir i gestionar les actuacions dels equips de treball per tal d'assolir els objectius fixats amb la màxima eficiència en la utilització dels recursos assignats.
 - Assegurar un correcte clima de treball que afavoreixi les relacions interpersonals, el seu rendiment i el seu compromís amb l'organització, analitzant aquells aspectes que el poden distorsionar, prenent les mesures oportunes per a corregir-ho.

- De gestió i avaluació
 - Col·laborar en l'elaboració de l'avantprojecte del pressupost de la Gerència – Direcció, mitjançant la concreció de les previsions pressupostàries del seu servei/oficina, identificant i quantificant els recursos necessaris.
 - Fer el seguiment dels programes, dels projectes o serveis del seu àmbit de responsabilitat, i del pressupost i recursos corresponents, d'acord amb els sistemes d'indicadors definits, identificant les desviacions en la seva implementació, i proposant les oportunes mesures correctores necessàries per garantir la consecució dels resultats.
 - Elaborar anualment un informe sobre l'eficàcia, el cost i el rendiment del servei/oficina al seu càrrec.
 - Aplicar en el seu servei/oficina els mètodes i els procediments d'avaluació (del rendiment, del desenvolupament, satisfacció, qualitat, etc.) definits per la Corporació, amb la finalitat de potenciar els seus recursos humans i la consecució dels objectius organitzatius.
 - Proposar el desenvolupament de nous projectes, nous productes, nous serveis que representin una innovació.
 - Participar activament en el disseny, la realització i l'avaluació d'accions i recursos formatius/informatius, adreçades als seus col·laboradors/es o a personal de la resta de serveis de la Corporació en continguts propis del seu àmbit de responsabilitat.
- De presa de decisions
 - Col·laborar en l'anàlisi de la viabilitat (econòmica, organitzativa, recursos, etc.), mitjançant la realització d'estudis de cost-benefici, dels nous projectes o línies d'actuació.
 - Impulsar, coordinar i controlar el conjunt d'actuacions que han d'assegurar l'aplicació, d'acord amb les responsabilitats derivades del marc legal vigent i de la normativa interna de la Corporació, de les normes de prevenció de riscos laborals i de la protecció de dades de caràcter personal en el seu àmbit de responsabilitat.
 - Elevar a la Coordinació o òrgan corresponent, les propostes de resolució dels expedients administratius derivats de l'activitat del seu servei/oficina.
- De construcció de relacions
 - Mantenir i desenvolupar una xarxa de contactes que contribueixi a l'assoliment dels objectius que tingui definits.
 - Desenvolupar, potenciar i gestionar la xarxa interna-externa del seu àmbit professional.
 - Representar, per delegació de la coordinació de l'àrea, la Diputació de Barcelona, en actes públics o comissions de treball amb organismes públics, entitats privades i altres institucions; corresponents al seu àmbit d'especialització sectorial.

- Potenciar la participació activa del personal sota la seva responsabilitat en fòrums professionals i institucionals (jornades, congressos, accions formatives, revistes especialitzades, grups d'investigació, etc.), amb la finalitat de donar a conèixer les polítiques, els projectes, els programes i els serveis que es desenvolupen des del seu servei/oficina.
- o Aquelles altres funcions concretes que d'acord amb l'àmbit tècnic d'actuació estiguin establertes en la relació de llocs de treball de la Corporació, així com qualsevol altra funció que li sigui encomanada per la seva gerència, direcció o subdirecció.

II. DEIXAR SENSE EFECTE l'acord del Ple aprovat en sessió ordinària de 25 de setembre de 2008.

III. PUBLICAR aquest acord en el Butlletí Oficial de la Província de Barcelona, en el tauler d'anuncis i en la pàgina web de la Diputació, als efectes legals oportuns.

I el Ple n'acordà l'aprovació, per majoria absoluta, amb els vots favorables dels diputats assistents dels partits polítics del grup de Convergència i Unió, del Partit Popular, d'Iniciativa per Catalunya – Verds i d'Esquerra Republicana de Catalunya i l'abstenció dels diputats assistents del grup dels Socialistes de Catalunya.

I no havent-hi més assumptes de que tractar, el Sr. President aixecà la sessió essent les 10 hores i 40 minuts.

De tot el que s'ha expressat anteriorment, jo, la secretària, en dono fe.

El President
Salvador Esteve i Figueras

La Secretària General
Petra Mahillo García

DILIGÈNCIA per fer constar que aquesta acta ha estat estesa en els folis numerats correlativament, tots inclusivament, des del número 540394 al 540412.

Barcelona, 22 de desembre de 2011

La Secretària General
Petra Mahillo García